



We engineer, you drive



ANNUAL
REPORT
2019
ÉVES
JELENTÉS

RÁBA'S MOST IMPORTANT MARKETS

(million EUR)

Total in 2019: EUR **153.0** million*



- | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| USA | EU | HUNGARY/BELFÖLD | CIS/FÁK |
| <ul style="list-style-type: none"> • John Deere • Marmon-Herrington • Meritor | <ul style="list-style-type: none"> • Scania • Claas • Hamm AG. • Fehrer • NAF | <ul style="list-style-type: none"> • Volán companies
Volán társaságok • Suzuki • Ministry of Defence
Honvédelmi Minisztérium • BPW | <ul style="list-style-type: none"> • KAMAZ • GAZ |

Összesen 2019: **153,0** millió euró*

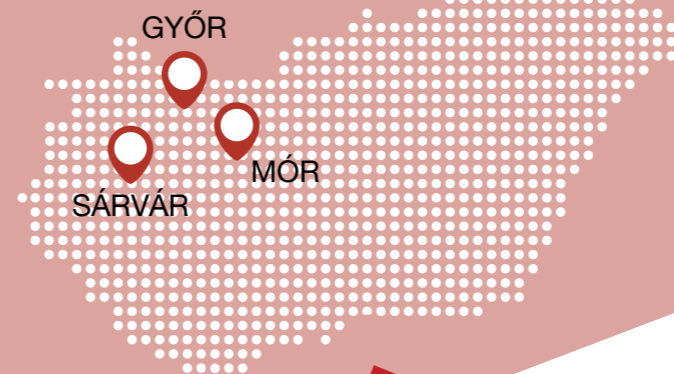
* „Az adat alapja az összesített konszolidált átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatás, 2019. év átlag HUF/EUR árfolyamon számolva.”

“The data is based on the revenues line of the consolidated financial statements, calculated using the average 2019 HUF/EUR exchange rate.”

A RÁBA LEGFONTOSABB PIACAI (millió EUR)

TABLE OF CONTENTS TARTALOMJEGYZÉK

Financial Data (2015–2019)	4	Pénzügyi adatok (2015–2019)
CEO' Letter	6	Vezérigazgatói évtévkönyv
Growth, Innovation, Efficiency	8	Növekedés, innováció, hatékonyság
Rába business development: corporate acquisition	10	Rába üzletfejlesztés: vállalati akvizíció
Rába Automotive Holding Plc.	12	Rába Járműipari Holding Nyrt.
Axle Business Unit	14	Futómű üzletág
Components Business Unit	26	Alkatrész üzletág
Vehicle Business Unit	38	Jármű üzletág
The building blocks of success at Rába	46	A siker építőkövei a Rábánál
Rába Development Institute – R+D Activity	48	Rába Fejlesztési Intézet – K+F tevékenység
HR - Where the employee comes first	52	HR – Ahol a munkavállaló az első
Quality Assurance: a guarantee of quality	56	Minőségbiztosítás: garancia a minőségre
Environment: A sustainable automotive industry	60	Környezetvédelem: fenntartható gépjárműipar
Real Estate Management	66	Ingtalngazdálkodás
Financial Evaluation	68	Pénzügyi értékelés



Telephelyeink:
Our Manufacturing Sites:
GYŐR, MÓR, SÁRVÁR



FINANCIAL STATEMENTS (2015-2019)

PÉNZÜGYI ADATOK (2015-2019)

FINANCIAL HIGHLIGHTS

	2015	2016	2017	2018	2019
Net sales (m HUF)	46 138	42 632	43 842	48 632	49 782
Net profit (m HUF)	1 952	1 378	1 569	1 197	572
Net profit per share (HUF)	150	104	117	90	43
Dividend per share (HUF)	0	20	23	17,80	20
Total assets (m HUF)	34 579	33 502	36 438	42 078	41 569

OPERATING PROFIT

Net sales (m HUF)	46 138	42 632	43 842	48 632	49 782
Direct costs of sales (m HUF)	36 317	33 200	34 577	38 262	40 463
Profit before taxes (m HUF)	2 362	1 989	2 048	1 698	1 004
Tax rate	17	31	23	29	43
Net profit (m HUF)	1 952	1 378	1 569	1 197	572
Return on sales	5.12%	4.67%	4.67%	3.49%	2.02%
Capital expenditure (m HUF)	1 801	1 212	2 995	5 058	9 123

FINANCIAL POSITION

Current assets (m HUF)	17 795	17 703	19 562	22 057	15 006
Short-term liabilities (m HUF)	14 273	12 389	11 841	14 948	16 455
Long-term liabilities (m HUF)	3 199	2 434	4 619	6 265	3 917
Shareholders' equity (m HUF)	17 107	18 679	19 978	20 865	21 197
Return on equity (ROE)	11.41%	7.37%	7.85%	5.74%	2.70%

STOCK DATA

Weighted average number of ordinary shares (item)	13 051 007	13 288 336	13 352 765	13 352 765	13 352 765
Book value per share (HUF)	1 311	1 406	1 483	1 563	1 587
Earnings per share (EPS-HUF)	150	104	117	90	43

STOCK PRICE (HUF)

Maximum	1 395	1 365	1 310	1 515	1 285
Minimum	1 051	1 145	1 134	1 200	1 065
Closing (31 December)	1 323	1 168	1 233	1 240	1 155
Number of employees	1 715	1 598	1 541	1 452	1 380

FŐBB SZÁMADATOK

	2015	2016	2017	2018	2019
Nettó árbevétel (M HUF)	46 138	42 632	43 842	48 632	49 782
Adózás utáni eredmény (M HUF)	1 952	1 378	1 569	1 197	572
Egy részvényre jutó nettó eredmény (HUF)	150	104	117	90	43
Egy részvényre jutó osztalék (HUF)	0	20	23	17,80	20
Mérlegfőösszeg (M HUF)	34 579	33 502	36 438	42 078	41 569

ÜZLETI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE

Nettó árbevétel (M HUF)	46 138	42 632	43 842	48 632	49 782
Értékesítés közvetlen önköltsége (M HUF)	36 317	33 200	34 577	38 262	40 463
Adózás előtti eredmény (M HUF)	2 362	1 989	2 048	1 698	1 004
Adórátá	17	31	23	29	43
Adózás utáni eredmény (M HUF)	1 952	1 378	1 569	1 197	572
Árbevétel-arányos adózás előtti eredmény	5,12%	4,67%	4,67%	3,49%	2,02%
Beruházások (M HUF)	1 801	1 212	2 995	5 058	9 123

PÉNZÜGYI HELYZET

Forgóeszközök (M HUF)	17 795	17 703	19 562	22 057	15 006
Rövid lejáratú kötelezettségek (M HUF)	14 273	12 389	11 841	14 948	16 455
Hosszú lejáratú kötelezettségek (M HUF)	3 199	2 434	4 619	6 265	3 917
Saját tőke (M HUF)	17 107	18 679	19 978	20 865	21 197
Saját tőke-arányos nyereség (ROE)	11,41%	7,37%	7,85%	5,74%	2,70%

RÉSZVÉNYADATOK

Törzsrészesvények súlyozott átlaga (db)	13 051 007	13 288 336	13 352 765	13 352 765	13 352 765
Egy részvényre jutó könyv szerinti érték (HUF)	1 311	1 406	1 483	1 563	1 587
Egy részvényre jutó nyereség (EPS-HUF)	150	104	117	90	43

RÉSZVÉNYÁRFOLYAM (HUF)

Maximum	1 395	1 365	1 310	1 515	1 285
Minimum	1 051	1 145	1 134	1 200	1 065
Záró (december 31.)	1 323	1 168	1 233	1 240	1 155
Munkatársak száma	1 715	1 598	1 541	1 452	1 380

CEO'S ASSESSMENT OF THE YEAR

2019

“ Our goal remains to be a reliable and innovative partner of the global automotive industry in the long run by increasing our competitiveness.”



Stephen William Hawking, one of the most frequently quoted theoretical physicist of our times once said to his audience: *“Intelligence is the ability to adapt to change”*. Today, his thought is more relevant than ever, since the change in the automotive industry accelerated in 2019: it is widely believed that the entire business model of the sector, in use since decades, is now also ready for renewal.

Changes have already reached our markets, since a particularly strong year 2018 was followed by a rapid and steady decline in demand in all three of our business units, starting from the first quarter of last year. Such change in trends, following the aggressive, customer-driven “uphill climb” we have grown accustomed to over the years, has resulted in a different type of challenge for the business units. The principal focus has shifted from increasing outputs to managing inventories, streamlining resources and maintaining efficiency.

For us, the single greatest change of the year in the Axle Business Unit was the launch of the new front axle production line and the related, robot-operated grinding cell, developed through the innovation of Rába specialists. This has allowed us to make the axles manufactured on the new production line suitable for further finishing without any substantial live labour, upon visible improvement in product quality. According to our plans, by the end of the first half of 2020, all existing products will be manufactured on the new line. As a result of the technological switch, our plant will boast one of the most modern, integrated capacities in Europe.

Substantial capital expenditures aimed at business development and capacity increase were concluded in the Vehicle Business Unit as well, through the launch of the third welding robot cell capable of welding entire chassis.

Korunk egyik legtöbbször idézett elméleti fizikusa, Stephen William Hawking mondta egy alkalommal a hallgatóságának, hogy *„az intelligencia a változáshoz való alkalmazkodóképesség”*. Állítása minden korábbinál érvényesebb, hiszen 2019-ben felgyorsult a járműipar átalakulása; sokak szerint mostanra a szektor teljes, több évtizedes üzleti modellje is megérett a megújulásra.

A változások már elérték a piacainkat, hiszen a kimagaslóan erős 2018 után a tavalyi év első negyedévtől gyors és folyamatos igénycsökkenést tapasztaltunk mindhárom üzletágban. Ez az irányváltás pedig a korábbi években megszokott, vevők által vezérelt, erőltetett „hegymenethez” képest másfajta kihívás elé állította az üzletágakat. A fókusz a kibocsátás növelése helyett a készletek kezelésére, az erőforrások „méretre szabására” és a hatékonyság megtartására helyeződött.

Számunkra az év legnagyobb változását a Futómű üzletágban az új mellső tengely gyártósor üzembe helyezése és a hozzá tartozó - Rábás szakemberek által kitalált - innováció eredményeképpen létrehozott robottal működtetett köszörű cella működésbe állítása jelentette. Ezzel az új gyártósoron előállított tengelyeket immár jelentős élómunka ráfordítás nélkül - látható termék minőség javulást eredményezve - tudjuk tovább feldolgozásra alkalmas állapotba hozni. A tervek szerint 2020 első félévének végére az összes meglévő termék már az új soron készül. A technológiováltás eredményeképpen Európa egyik legmodernebb, integrált kapacitása jött létre üzemünkben.



„Célunk változatlanul az, hogy versenyképességünk növelésével hosszútávon megbízható és innovatív partnerei maradjunk a globális járműiparnak.”

The Automotive Components Business Unit began the implementation of the capital expenditure project allowing us to join one of the largest Tier1 automotive suppliers and to deliver seat frames to a new segment.

Last year, the Rába family was expanded through the addition of a new member: we began the integration of the Rekar group, with more than 70 years of industrial experience.

The Industry 4.0 pilot projects also continued: the procedures developed will first be used live through the involvement of the equipment of the front axle machining line, starting in the second half of the year.

Any challenge is an opportunity at the same time and in the current situation, our traditional strengths, including flexibility, ongoing modernisation, market and product diversification and efficiency improvement are given even greater emphasis. On this basis, our goal remains to be reliable and innovative partners of the global automotive industry in the long run by increasing our competitiveness.

VEZÉRIGAZGATÓI ÉVÉRTÉKELŐ

Ugyancsak az üzletfejlesztést és kapacitásbővítést szolgáló jelentős beruházások fejeződtek be a Jármű üzletágban a harmadik, teljes alvázat hegeszteni képes hegesztő robot cella üzembe helyezésével.

Az Alkatrész üzletágban pedig megkezdődött annak a beruházásnak a végrehajtása, amivel az autóiipar egyik legnagyobb első szintű beszállítójához csatlakoztunk és új szegmensbe szállíthatunk ülésvázakat.

A tavalyi évben új taggal is bővült a Rába család: megkezdődött a több mint 70 év ipari tapasztalattal rendelkező Rekar csoport integrációja.

Folytatódtak az Ipar 4.0 mintaprojektek is; várhatóan elsőként a mellső tengely megmunkáló sor gépeinek bevonásával alkalmazzuk élesben a kidolgozott eljárásokat az év második felétől.

Minden kihívás lehetőség is egyben, ebben a helyzetben pedig még nagyobb hangsúlyt kapnak hagyományos erősségeink: a rugalmasság, a folyamatos modernizáció, a piaci és termékdivezifikáció, valamint a hatékonyságnövelés. Ezekre támaszkodva célunk változatlanul az, hogy versenyképességünk növelésével hosszútávon megbízható és innovatív partnerei maradjunk a globális járműiparnak.



GROWTH, EFFICIENCY, INNOVATION

“An innovative partner of the
global automotive industry“



„A globális járműipar
innovatív partnere“

NÖVEKEDÉS, HATÉKONYSÁG, INNOVÁCIÓ

Continuous innovation and technological development, market and product diversification coupled with flexibility, second to none in the sector, characterise the activities of the companies within the Rába Group. Relying on more than a century's worth of automotive experience, Rába, one of the country's leading automotive companies, with decision-making centered in Hungary, is a company of strategic significance for the national economy.

The three business divisions of the group of companies manufacture axles, axle parts and components for commercial vehicles, agricultural power equipment and earth movers, as well as components for passenger vehicles and special vehicles.

In spite of the volatile market environment, the year 2019 was marked by strong financial position and continued technological developments, as a result of which Rába's production capacity and flexibility increased further. All of these lay the foundation for continued growth and improved competitiveness. Thus, our company can meet the increasing expectations of the international automotive industry at a higher standard and in larger volumes, both in strategic co-operations and in normal business transactions.

Folyamatos innováció és technológiafejlesztés, piaci és termékdiverzifikáció, valamint iparági szinten kiemelkedő rugalmasság jellemzi a Rába Csoporthoz tartozó tagvállalatok tevékenységét. A több mint egy évszázados autóiipari tapasztalatra támaszkodva, a hazai járműipar egyik legnagyobb magyarországi döntési központú vállalata a Rába, amely a magyar nemzetgazdaság számára stratégiai fontosságú társaság.

A vállalatcsoport három üzletága haszongépjárművekhez, mezőgazdasági erőgépekhez és földmunkagépekhez kifejlesztett futóműveket, futómű főegységeket és alkatrészeket, haszon- és személygépjárművekhez alkatrészeket, illetve speciális járműveket gyárt.

A 2019. év a volatilis piaci környezet ellenére stabil pénzügyi helyzet és újabb technológiai fejlesztések jegyében telt el, amelynek eredményeképp a Rába gyártási kapacitása tovább növekedett, rugalmassága tovább erősödött. Mindez megteremt a további növekedés és a versenyképesség további javításának feltételeit. Így Társaságunk magasabb színvonalon, nagyobb volumenben tud megfelelni nemzetközi járműipar növekvő elvárásainak hosszabb távú, stratégiai együttműködésekben és egyedi üzletekben egyaránt.

Rába's activity is
based on three closely
related business divisions:

**A Rába tevékenysége
három egymáshoz szorosan
kapcsolódó üzletágra épül:**

Axle Business Unit



Futómű üzletág

Automotive Components
Business Unit



Alkatrész üzletág

Vehicle Business Unit



Jármű üzletág

RÁBA BUSINESS DEVELOPMENT: CORPORATE ACQUISITIONS WITHIN THE AGRICULTURAL MACHINERY SECTOR



„A Rába portfóliója bővül a mezőgazdasági szegmensben, erősödik a teljes körű vevőkiszolgálás, emellett optimalizálni lehet a beruházásokat és javul az egész ellátási lánc versenyképessége.”

RÁBA ÜZLETFEJLESZTÉS: VÁLLALATI AKVIZÍCIÓ A MEZŐGAZDASÁGIGÉP- GYÁRTÁSBAN

“Rába’s portfolio is expanded in the agricultural segment, comprehensive customer service is reinforced while investments can be optimised and the competitiveness of the entire supply chain is improved.”

The Rába Group has reached a new milestone: it has concluded an acquisition to strengthen its agricultural machinery manufacturing competencies and expand its portfolio. The company acquires, in two phases, the Re kard Group, also headquartered in Győr. The group, established more than half a century ago, has 180 employees and manufactures subassemblies and components for traction technology, mostly for agricultural machinery. In 2019, Rába acquired 100% of Diagonal Valor Ltd. and 24.9 per cent of Re kard Gear and Machine Manufacturing Ltd., while the remaining 75.1% of the latter company may become the property of Rába in 2021. The total value of the acquisition is HUF 700 million.

The two groups of companies operate in the same market, their suppliers and customers are similar, therefore the continuity of the business and synergic benefits can be assured. Rába’s portfolio is expanded in the agricultural segment and comprehensive customer service is reinforced for major, shared customers such as the German Claas Group. Additionally, investments can be optimised and the competitiveness of the entire supply chain improves. An important consideration is the retention of the highly trained, experienced workforce at the company, while the involvement of new colleagues allows the reinforcement of group-level competencies and more efficient operations.

The business development paves the way for Rába’s further growth and can, at the same time, be pivotal for similar future acquisitions.

A Rába Csoport új mérföldkőhöz érkezett: vállalati akvizíciót hajtott végre mezőgazdaságigépgyártási kompetenciái erősítésére és portfóliója bővítésére. A Társaság két ütemben veszi meg a több mint fél évszázados múltra visszatekintő, 180 embert foglalkoztató, szintén győri székhelyű Re kard Csoportot alkotó két vállalatot, amelyek fő profilja a hajtástechnikai részegységek és alkatrészek gyártása jórészt mezőgazdasági gépek számára. A Rába 2019-ben a Diagonal Valor Kft. egészét és a Re kard Hajtómű- és Gépgyártó Kft. 24,9 százalékát vásárolta meg, míg az utóbbi cég fennmaradó 75,1 százaléka 2021-ben válhat a Társaság tulajdonává. Az akvizíció összértéke 700 millió forint.

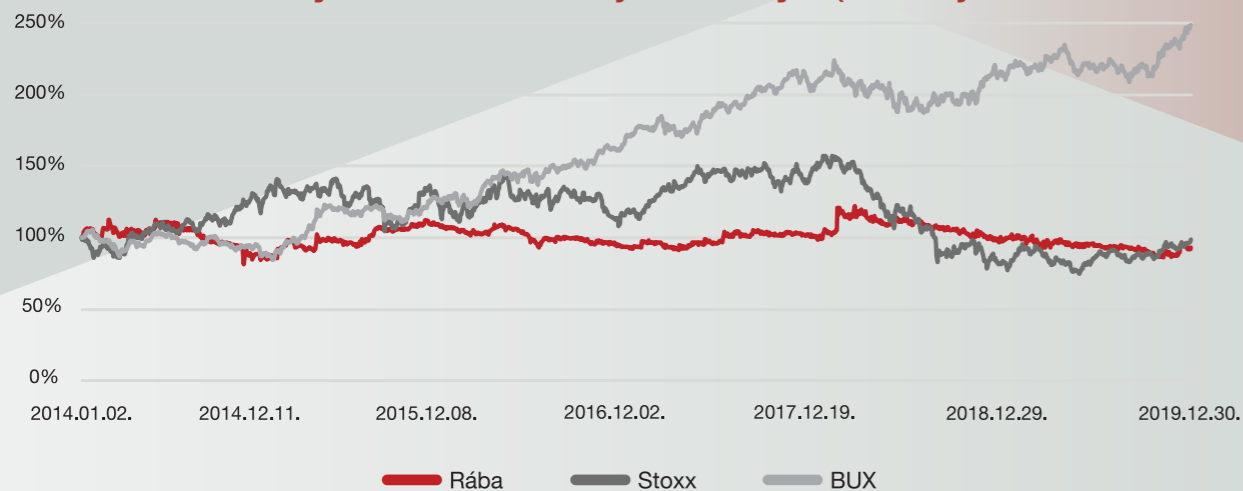
A két vállalatcsoport ugyanazon a piacon működik, beszállítói és vevőköre is hasonló, így az üzlet folytonossága és a stratégiai szinergiák kiaknázása biztosítható. A Rába portfóliója bővül a mezőgazdasági szegmensben, erősödik a teljes körű vevőkiszolgálás olyan jelentős, közös vevőknél, mint a német Claas Csoport, emellett optimalizálni lehet a beruházásokat és javul az egész ellátási lánc versenyképessége. Fontos szempont a jól képzett, tapasztalt munkaerő megtartása a társaságnál, az új kollégák bevonásával megerősíthetők a csoport szintű kompetenciák, valamint hatékonyabb munkavégzés alakítható ki.

Az üzletfejlesztés megerősíti a Rába további növekedésének lehetőségét, ugyanakkor irányadó lehet hasonló jövőbeli akvizíciókhoz is.



Relative performance of the shares of Rába, BUX and Central European competitors* (2 January, 2014.: 100%)

A Rába, a BUX, illetve a kelet-közép-európai versenytársak* részvényeinek relatív teljesítménye (2014. január 2.: 100%)



*STOXX Eastern Europe 300 Automobiles and Parts index

Share of the business units in the sales revenue

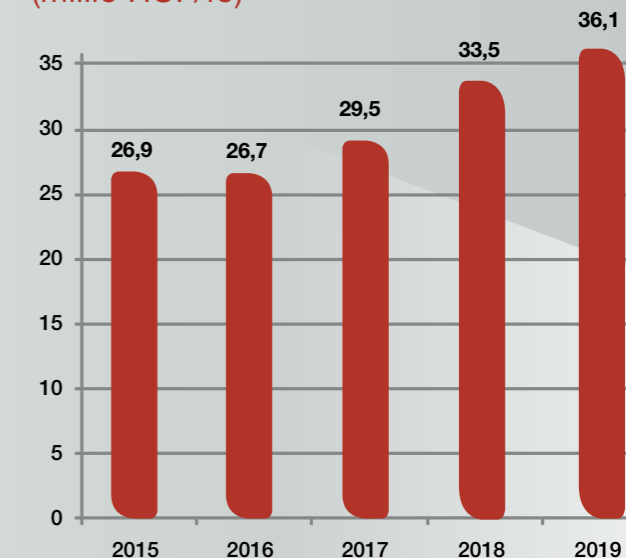
Az üzletágak hozzájárulása az árbevételhez



Axle Futómű 46,3%
Components Alkatrész 32,1%
Vehicle Jármű 21,6%

Breakdown of per capita sales revenue (2015-2019) (million HUF/person)

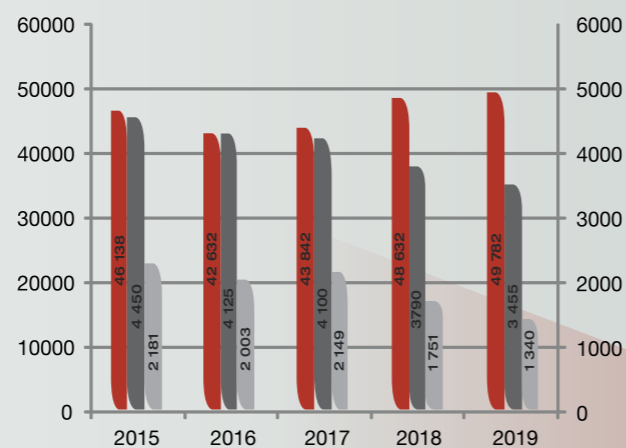
Az egy főre jutó árbevétel alakulása (2015-2019) (millió HUF/fő)



Stable growth and profitability (million HUF)

Stabil működés és eredményesség (millió HUF)

Sales revenue ■ Árbevétel
EBITDA ■ EBITDA
Operating profit ■ Üzemi eredmény

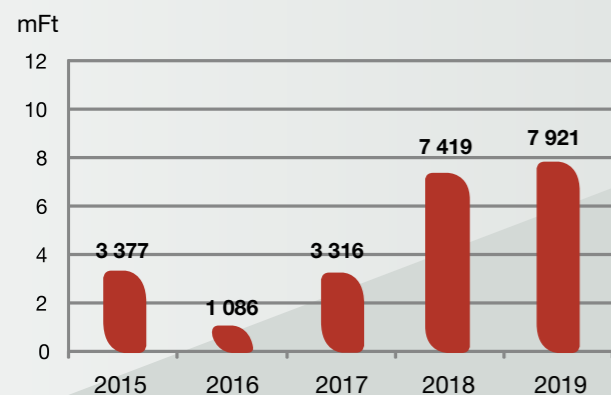


Ownership structure of Rába as at 31 December, 2019

A Rába tulajdonosi struktúrája 2019. december 31-én



15,25% Domestic private individuals
Belföldi magánszemélyek
0,07% Foreign private individuals
Külföldi magánszemélyek
7,04% Domestic institutions
Belföldi intézmények
2,15% Foreign institutions
Külföldi intézmények
0,13% Employees, executives
Munkavállalók, vezető tisztségviselők
0,9% Treasury shares
Saját részvény
74,46% Shareholders representing general government
Államháztartás részét képező tulajdonosok



Increasing cash-flow generation, low net debt portfolio

Növekvő cash-flow termelés, alacsony nettó hitelállomány

AXLE BUSINESS UNIT

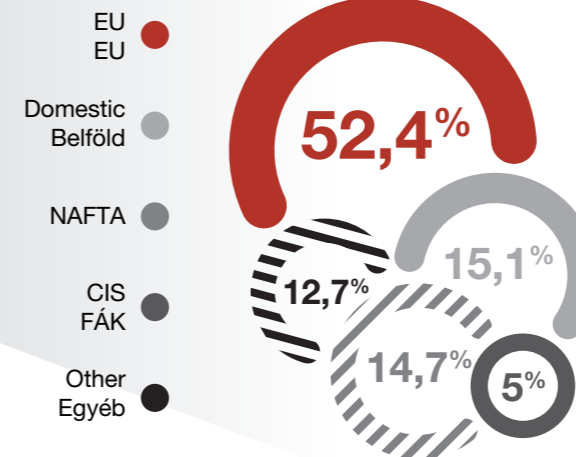
“ Our objective is to offer our customers complex services from the design process to serial production. ”



„Vállalatunk fő céljának tekinti partnerei komplex kiszolgálását, a tervezés folyamatától egészen a sorozatgyártásig minden vevői igényt képes kielégíteni.”

FUTÓMŰ ÜZLETÁG

PRINCIPAL MARKETS OF THE BUSINESS UNIT (2019)
AZ ÜZLETÁG FŐ ÉRTÉKESÍTÉSI PIACAI (2019)



Rába Axle Ltd., the key element of the Rába Group, develops and manufactures medium series of complete axles and medium and large series of main axle components and spare parts for medium and heavy-duty trucks and construction vehicles, as well as for tractors and buses.

In 2019, the sales revenue of Rába Axle Ltd. was HUF 23.8 billion, some 5% below the sales revenue generated in 2018.

Strong cyclicity remains characteristic for the market of commercial vehicles, especially in the developed countries, where even 15-25% changes seem acceptable. Such cyclicity is dependent upon the changes in the general economy.

The demand of the heavy-duty truck market, a strategic segment for Rába's production of truck axles and axle parts, ranged between 250 and 320.000 units/year in both the EU and the NAFTA region during recent years.

According to forecasts, no further strengthening is expected on the market within the EU region. This is also underscored by the 320.000-unit output in 2019, which is some 2.000 units below the 322.000 units in 2018, a record volume for the year, as well as for the past 10 years. According to the statistics released by the European manufacturers, the number of heavy-duty vehicle orders registered in 2019, was about 10% lower than during the same period of the previous year.

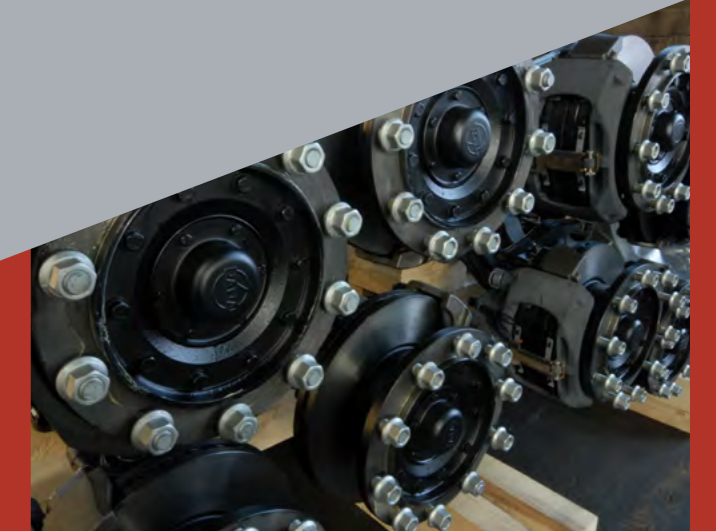
A Rába Csoport kulcsüzletágának számító Rába Futómű Kft. közepes és nehéz-tehergépjárművekhez, munkagépekhez, traktorokhoz, valamint buszokhoz fejleszt és gyárt közepes sorozatú komplett futóműveket, illetve közepes és nagysorozatú fő- és részegységeket.

A Rába Futómű Kft. árbevétele 2019-ben 23,8 milliárd forint volt, amely mintegy 5%-kal maradt el a 2018-ban realizált forgalomtól.

A kereskedelmi haszongépjármű piacot továbbra is erős ciklikusság jellemzi, különösen a fejlett országok piacain, melyek esetében 15-25%-os változások is elfogadott szintűnek tekinthetők. Ez a ciklikusság az általános gazdasági változások függvénye.

A Rába számára a tehergépjármű futómű és futómű alkatrész gyártás szempontjából stratégiai tekintetű nehéz tehergépjármű piac igényei mind az EU, mind pedig a NAFTA régióban 250-320.000 db/év között mozogtak az elmúlt években.

Az előrejelzések szerint az EU régióban nem várható további piaci erősödés. Ezt támasztja alá a 2019. évi 320.000 db-os kibocsátás is, mely mintegy 2000 db-bal maradt el a 2018. évi – egyben az elmúlt 10 év – 322.000 db-os rekord mennyiségétől. Az európai gyártók által közzétett statisztikai elemzések szerint, a 2019-ben regisztrált nehéz tehergépjármű rendelések száma körülbelül 10%-kal csökkent az előző év azonos időszakához képest.



In the agricultural segment, 2019 saw stagnation or decline. With the American John Deere, the number of axles sold a year earlier was repeated in 2019, whereas in the case of the German-seated Claas, a decline occurred in the segment of large tractors. Deliveries to the French Claas continued in 2019, in the form of the drop box for axles of cotton cultivating tractors.

European components sales normalised in 2019, the number of orders exceeding capacity, which represented the single largest challenge in the years 2017-2018, returned to a balanced level.

The Russian/CIS market was characterised in the first half of 2019 by a slight decline in volume compared to 2018, which was to some extent offset by the midi-bus axle set order of our Uzbek customer. During the second half of the year, as a result of our success at the end of the 2nd quarter in the Moscow urban bus tender, we started selling a new, modernised axle type (double reduction, disc brake) to the Gaz group. Additionally, we delivered single and double reduction axle sets for Nefaz, the bus factory of KAMAZ, as well as midi-bus axle sets for our Uzbek customer.

Our main objective is to offer comprehensive services to our customers, meeting all of their needs ranging from the design process to serial production.



A mezőgazdasági szegmensben 2019-ben stagnálás, illetve csökkenés volt tapasztalható. Az amerikai John Deere esetében 2019-ben az egy évvel korábban eladott futómű darabszámot sikerült megismételni, míg a németországi központú Claas esetében visszaesés volt tapasztalható a nagy traktorok szegmensében. 2019-ben folytatódtak a szállítások a francia Claas részére gyapotszedő traktor futómű kerékvegek formájában.

Az európai alkatrész értékesítés normalizálódott 2019-ben, a 2017-2018. év legnagyobb kihívását jelentő kapacitás feletti rendelésszint visszaállt egy kiegyensúlyozott állapotra.

Az orosz/FÁK piacon 2018-hoz képest 2019 első felében enyhe mennyiségi visszaesés volt érzékelhető, amelyet kissé kompenzált üzbég vevőnk midi autóbusz futómű szett megrendelése. A második félévben, köszönhetően a 2. negyedév végén elnyert moszkvai városi autóbusz tendernek, a Gaz csoport részére egy új modernizált – kétfokozatú tárcsafékes – futómű típus értékesítését kezdtük meg. Emellett a KAMAZ autóbuszgyára, a Nefaz részére egy és kétfokozatú, az üzbég vevőnk részére pedig midi busz futóműszetteket szállítottunk.

Vállalatunk fő céljának tekinti partnerei komplex kiszolgálását, a tervezés folyamatától egészen a sorozatgyártásig minden vevői igényt képesek vagyunk kielégíteni.



Key developments in 2019

- Successful sample process of Scania and Volvo front I-beams, and the launch of the SOP on the new forging equipment.
- We signed a long-term agreement with the European headquarters of Meritor, which allowed us to increase our delivery volume of differential cases by more than 50% in 2019.
- United States: in the second half of 2019, together with Marmon-Herrington, we were awarded a 100-set military axle order, which, if successfully delivered, will likely result in further orders of similar size during the coming years.
- CIS: in early 2018 we concluded a contract with the Uzbek customer SAMAUTO, for the production of 96 midi-bus axle sets, followed in 2019 by additional 100-set and 200-set orders, bringing the total to 300 sets.

Strategic goals and markets

Within the field of **agricultural axles**, one of the key achievements of recent years has been the market launch of the axles for the 500+ HP universal Xerion tractor, the new flagship product of the German company **Claas**. In addition to cost reduction, engineering co-ordinations regarding the next generation of tractors began in 2019. Our principal goal is to ensure that Rába's product continues to prove to be the most competitive upon developing the engineering concept, thus securing Rába's delivery volume for the next generation of vehicles.

In the category of **bus axles**, in the CIS region, the continuation of the new midi-bus, conventional bus application trend is expected, as part of which we await the market introduction of the new application and the support of new assemblies.

In the field of **truck axles**, the company developed further the axle sets for off-road trucks in consideration of the unique demands of our partners and the resulting high adaptability can meet the demands of a wide range of customers. The demand is strongest for driven steered front axles.

2019 legfontosabb fejleményei

- Scania és Volvo mellső tengelytestek sikeres mintázási folyamata, illetve az SOP indítása az új kovácsgépen.
- A Meritor európai központjával aláírtunk egy hosszútávú megállapodást, melynek megfelelően egy új megmunkáló gyártócella segítségével több mint 50% többletvolumen tudunk szállítani 2019-ben a kiegyenlítőműház felekből.
- Amerikai Egyesült Államok: 2019 második félévében a Marmon-Herringtonnal közösen elnyertünk egy 100 szettes katonai futómű rendelést, mely sikeres teljesítése esetén a következő években további hasonló volumenű rendelésekre számíthatunk.
- FÁK: 2018 elején az üzbég SAMAUTO céggel szerződünk 96 szett midi busz futómű szett gyártásra, melyet 2019-ben további 100, illetve 200, összesen 300 szettes megrendeléssel folytatunk.

Stratégiai célok és piacok

A **mezőgazdasági futóművek** területén az elmúlt évek egyik legjelentősebb eredménye a német **Claas** új zászlóshajó terméke, a több mint 500 lóerős univerzális Xerion erőgépek futóművének piaci bevezetése volt. A költségsökkentésen felül 2019-ben megkezdődtek a következő generációs traktorral kapcsolatos műszaki egyeztetések. Fő célunk, hogy a műszaki koncepció kidolgozásánál a Rába terméke továbbra is a legversenyképesebb legyen, így a járművek következő generációjában a Rába szállítási volumene fennmaradjon.

A **busz futóművek** kategóriában a FÁK országokban az új midi busz, hagyományos busz applikációs trend folytatását várjuk. Ennek részeként várjuk az applikáció piaci bevezetését és az új beépülések támogatását.

A **teherautó futóművek** terén a vállalat a partnereinek egyedi igényeit figyelembe véve fejlesztette tovább az off-road tehergépkocsi futómű szetteket, így azok nagyfokú adaptációs készségük révén széles vevői spektrumot képesek lefedni. A legnagyobb érdeklődés a hajtott kormányzott mellső futóművek iránt mutatkozik.

United States of America

Market situation: The demand of the heavy-duty truck market, a strategic segment for Rába's production of truck axles and axle parts, ranged between 250 and 320.000 units/year in the NAFTA region during recent years.

In terms of the complete axles sold to Marmon-Herrington, stagnation or a slight increase were recorded. In order to strengthen our market position, a number of technological developments were introduced on the axles, thus making them more competitive compared to the products of our competitors.

The sale of John Deere axles remained on the same level as that of 2018.

Business development: our principal task in the field of both components and complete axles is flexible adjustment and the search for niche market opportunities. The planned sales volume within the component segment is expected to increase. We have launched a new HDT (heavy duty) disc brake axle development project with our important partner, Marmon-Herrington, the development works for which may be concluded by 2019, at which point the vehicle testing processes may begin.



Amerikai Egyesült Államok

Piaci helyzet: A Rába számára a tehergépjármű futómű és futómű alkatrész gyártás szempontjából stratégiainak tekintett nehéz tehergépjármű piac igényei a NAFTA régióban 250-320.000 db/év között mozgott az elmúlt években.

A Marmon-Herrington számára értékesített komplett futóművek esetében stagnálás, illetve enyhe emelkedés realizálódott. A piaci pozíció erősítése érdekében több műszaki fejlesztést hajtottunk végre a futóműveken, melyek így versenyképesebbek a konkurens gyártók termékeivel szemben.

2019-ben a John Deere futóművek értékesítése azonos volt a 2018. évi szinttel.

Üzletfejlesztés: Elsődleges feladatként mind az alkatrész, mind a komplett futóművek piacán a rugalmas alkalmazkodást és a niche piaci lehetőségek felkutatását jelöltük ki. Várhatóan növelni tudjuk a terv szerinti értékesítési volument az alkatrész szegmensben. Egyik fontos partnerünkkel, a Marmon-Herringtonnal új HDT tárcsafékes futómű fejlesztési projektet indítottunk 2019-ben és hamarosan kezdődhetnek a járműves tesztfolyamatok.

European Union

Market situation: output in the European Union continued to be high, it did not, however, reach the record volume of 2018. European parts sales normalised in 2019, the order level, exceeding the capacity, which meant the single largest challenge in 2017-2018, returned to a balanced position. Our principal axle part customers in the EU are Scania and the Volvo Group.

In the case of Scania, from 2019 the new generation front axles, steering knuckles and trailer axles were introduced to 100%. Sales volume was slightly below the level of 2018. The principal challenge last year consisted in the run-off of the Swedish destination and the logistical transition to MAN's Salzgitter plant.

For Volvo and Scania, the modelling process on the new forging equipment for the front I-beams and the SOP launches were successfully concluded.

In 2019, sales volumes to Volvo remained similar to those in 2018. During the coming years we wish to increase our market share, relying on the new front I-beam production capacity.

Within the long-term agreement concluded with the European division of Meritor, we invested into a new machining production cell, on which serial production began in Q1 of 2019. The annual output of the differential case product group involved, registered an increase by some 50%. The increased volume will be used in Meritor's Swedish and Italian plants.

The European output of agricultural axles declined compared to the previous year. We delivered axles sets to 152 tractors for the German plant of Claas and we delivered the third phase of the cotton cultivation three wheeled tractor axle drop box project of Claas' French tractor plant, as well. We also delivered axle sets to 35 tractors for the Dutch Vredo.

Business development: our objective within axle parts is to further expand the scope of supply and to steadily increase added value, based on the co-operations already established.

Európai Unió

Piaci helyzet: Az EU régióban továbbra is magas szinten alakult a kibocsátás, de nem érte el a 2018. év rekord volumenét. Az európai alkatrész-értékesítés normalizálódott 2019-ben, a 2017-2018. év legnagyobb kihívását jelentő kapacitás feletti rendelés-szint visszaállt kiegyensúlyozott állapotra. Az EU régióban a fő futómű alkatrész vevőink a Scania és a Volvo Csoport.

A Scania esetében 2019-től 100%-ban az új generációs mellső tengelyek, tengelycsuklók és utánfutó tengelyek kerültek bevezetésre. Az értékesített volumen alacsony mértékben ugyan, de elmaradt a 2018. évi szinttől. A 2019. év fő kihívását a svéd desztináció kifuttatása, egyidejűleg a MAN salzgitteri gyáregységébe történő logisztikai átállítás jelentette.

A Volvo és Scania mellső tengelytestek esetében az új kovács-gépen történő mintázási folyamat, illetve SOP indítások sikeresen megtörténtek.

A Volvo felé az értékesített volumen 2018-ban és 2019-ben hasonlóan alakult. A következő években növelni kívánjuk az üzleti részesedésünket az új mellső tengelytest gyártó kapacitásra alapozva.

A Meritor európai részlegével kötött hosszú távú megállapodás keretében beruháztunk egy új megmunkáló gyártócellába, amelyen a sorozatgyártás 2019 I. negyedévében kezdődött. Az érintett kiegyenlítőműház fél termékcsoport éves kibocsátása pedig mintegy 50%-os bővülést jelentett. Az emelt darabszám a Meritor svéd, valamint olasz üzemeiben kerül felhasználásra.

Az európai mezőgazdasági futómű kibocsátás 2019-ben csökkent a korábbi évről képest. A Claas németországi üzeme felé 152 traktorhoz szállítottunk futómű szettekét, valamint teljesítettük a Claas francia traktorgyár számára a gyapotszedő futómű oldalhajtás projekt harmadik ütemét is. A holland Vredo számára 35 traktorhoz szállítottunk futómű szettekét.

Üzletfejlesztés: A futóműalkatrészek terén a már kiépített együttműködésekre alapozva a szállítási terjedelem további bővítése és a hozzáadott érték folyamatos növelése a cél.

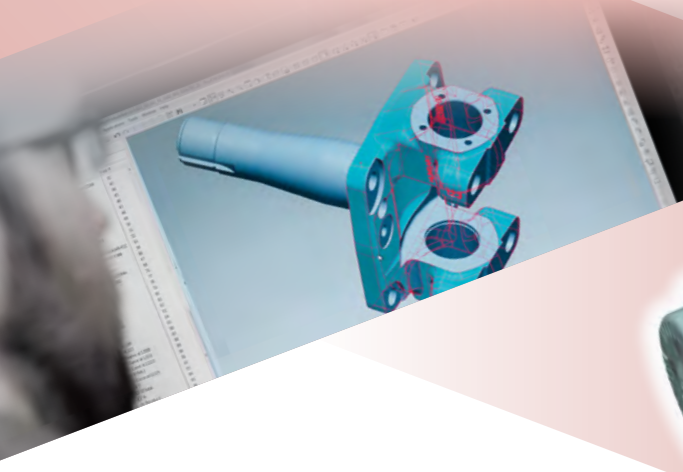
CIS

Based on the co-ordinations with our customers, a reshuffling of community transport in Russia seems to be on the horizon for the coming years, especially in the bus segment. Besides the conventional diesel and natural gas vehicles, the coming years are likely to see a proliferation of electric urban buses.

Market situation: in line with the 2018 expectations, customer demands have shown a modest revival in the bus sectors in 2019, especially during the second half of the year. The Russian market continued to focus largely on internal supply (the EU and US sanctions remained in place in certain fields), and only products unattainable locally were procured from abroad. However, import restrictions did not shake the Russian industry. At the same time, macroeconomic conditions remained essentially unchanged in 2019, as well. Within the new state programme aimed at reducing air pollution, the first electric buses launched on the market in 2018, were followed by others (Liaz and Nefaz).

Business development: our offering within the field of bus axles was expanded primarily by independent front and single reduction rear midi-bus axles. We sold a substantial volume of this type of vehicle sets to the Uzbek market. We have high hopes for the year 2020, as well. In 2019, we won a Moscow tender, which allowed us to deliver new disc brake bus axles, continuing into 2020, as well. We hope to supplement our portfolio with the rigid steered disc brake front axle. We plan to offer this axle set to other local CIS bus manufacturers, as well.

Principal product groups: bus and trolleybus axles and heavy-duty truck axles.



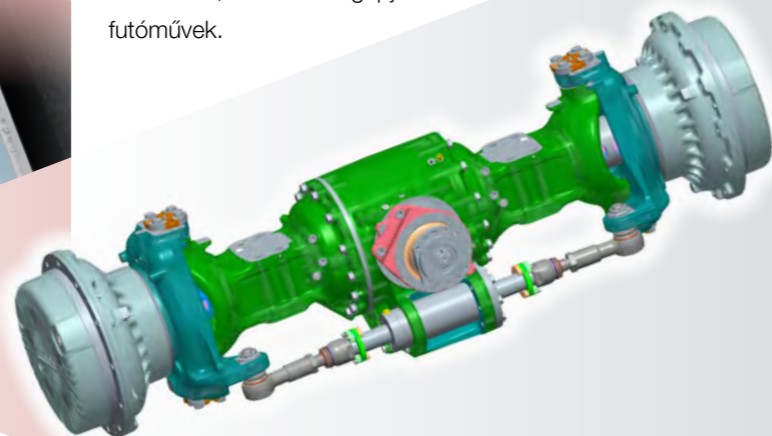
FÁK

A vevőkkel folytatott egyeztetések alapján körvonalazódni látszik a következő években az oroszországi tömegközlekedés, ezen belül is a busz szegmens ártrendeződése. A hagyományos dízel és gázüzemű járművek mellett a következő években várhatóan elterjednek majd az elektromos hajtású városi buszok.

Piaci helyzet: A 2018. évi várakozásoknak megfelelően 2019-ben, főként a második félévben a vevői igények alakulása a busz szektorban enyhe élénkülést mutatott. Az orosz piac továbbra is a belső ellátásra összpontosított (az EU és az Egyesült Államok által kivetett szankciók folytatódtak egyes területeken), csak a helyileg nem megvalósítható termékeket szerezték be külföldről, azonban a beviteli korlátozások nem rendítették meg. A régióban eközben a makrogazdasági körülmények lényegében nem változtak 2019-ben sem. A piacon az új állami légszennyeződéscsökkentési program keretében Oroszországban 2018-ban megjelent első elektromos autóbuszokat továbbiak követték (Liaz és Nefaz).

Üzletfejlesztés: Kínálatunkat busz futóművek terén elsősorban midi busz – független mellső és egyfokozatú hátsó – futóművekkel bővítettük. Az üzbeigisztáni piacra jelentős mennyiségű futóműszettet értékesítettünk ebből a típusból és nagy reménnyel tekintünk előre a 2020. évre is. 2019-ben egy moszkvai tender elnyerésével új tárcsafékes autóbusz futómű szállítására kaptunk lehetőséget, amelyet 2020-ban is tovább folytatunk, reményeink szerint a portfóliót kiegészítve a merev kormányzott tárcsafékes mellső futóművel. Ezen futóműszett értékesítését tervezzük más helyi FÁK autóbusz gyártók részére is.

Főbb termékcsoporthok: Busz- és trolibusz futóművek, nehéz tehergépjármű futóművek.



Asia/Other markets

Market situation: we continue to cooperate with Sojitz trading house on the Japanese market, based on a long-term agreement. Within the framework of this agreement, in 2019, we concluded record sales with more than 5000 axle modules delivered to automotive manufacturer ISUZU. The increased demand for bus I-beams is likely to prevail during the coming years, as well.

Business development: during the planning period, supplies to ISUZU will continue in the traditional segments. Axle applications for special purpose vehicles have emerged and are now being tested.

Principal product groups: truck and bus axles.

Domestic market

Market situation: in 2019, the delivery volume of spindles supplied to BPW was some 200 thousand pieces, which is a slight decline compared to the previous year. The sales of bus axles to Kravtex, the local bus manufacturer, exceeded the preliminary plans.

Principal product groups: bus axles, road and special truck axles, trailer axle parts.



Ázsia / Egyéb piacok

Piaci helyzet: A japán piacon továbbra is a Sojitz kereskedőházzal működünk együtt hosszútávú szerződésünk alapján. Ennek keretében az ISUZU járműgyártónak szállított futómű moduloknál 2019-ben rekord évet zártunk több mint 5000 modul értékesítésével. A busztengelytestek esetében a megemelkedett igény szint várhatóan fennmarad a következő években is.



Üzletfejlesztés: A tervidőszakban folytatódnak a szállítások az ISUZU felé a hagyományos szegmensekben. Megjelentek és tesztelés alatt vannak az újonnan fejlesztett speciális járművekhez kapcsolódó futómű alkalmazások.

Fő termékcsoporthok: Tehergépkocsi- és busz futóművek.

Hazai piac

Piaci helyzet: A BPW felé szállított tengelycsomok volumen 2019-ben mintegy 200 ezer darab volt, ami enyhe visszaesést jelent az előző évi mennyiséghez képest. Az előzetes terveket meghaladó mértékben realizálódott a busz futóművek értékesítése a helyi buszgyártó vállalat; a Kravtex részére.

Fő termékcsoporthok: Busz futóművek, közúti- és speciális tehergépkocsi-futóművek, trailer futóműalkatrészek.

AXLE BUSINESS UNIT

PRINCIPAL PRODUCT GROUPS AND MARKETS

PRODUCT GROUPS TARGET MARKETS, KEY CUSTOMERS

I. COMPLETE AXLES

1. BUS AND TROLLEYBUS AXLES

Rigid and independent front axles
Single and double reduction rear axles
Front and rear portal axles for low-floor buses and trolleybuses
Bus axles, main parts, spare parts

CIS countries (LIAZ, Samavto, Nefaz)
Hungary (Rába Vehicle Ltd., Kravtex Kft.)

GAZ/Liaz, Kamaz, Samavto

2. AXLES FOR CONSTRUCTION EQUIPMENT

Wet brake axles and axle components for wheeled and track tractors and construction equipment

EU (Claas)
USA (John Deere)

3. SPECIAL AND TRADITIONAL TRUCK AXLES

Driven single and double reduction, single and tandem front and rear axles

USA (Marmon-Herrington)
CIS / IVECO AMT

Incomplete front axles for trucks

Hungary (Rába Vehicle Ltd.), Japan (ISUZU)

II. AXLE PARTS

1. FRONT AXLE PARTS

Conventional and integrated knuckles
Front I-beams

USA (Meritor)
EU (Scania, Meritor-Volvo/Renault)
Japan (ISUZU)

2. REAR AXLE PARTS

Housings
Differential cases
Pinion and ring gear sets

EU (Meritor, Dana Corporation)
USA (John Deere)

III. OTHER AXLE PRODUCTS

Forgings

EU (ZF, NAF)
Hungary (BPW Hungária)

IV. SPARE PARTS

OEM

USA (Marmon-Herrington, John Deere, Meritor, Dana)
EU (Rába Vehicle Ltd., Kravtex Kft., Claas)
CIS (GAZ Group, KAMAZ Group)
Japan (ISUZU)

Distributors

EU (Rába Spol, Prim Vol Trade)
CIS (STFK Kamaz, AZ Ural)

FUTÓMŰ ÜZLETÁG

JELENTŐSEBB TERMÉKCSOPORTOK ÉS PIACOK

TERMÉKCSOPORTOK

CÉLPIACOK (KIEMELT VEVŐK)

I. KOMPLETT FUTÓMŰVEK

1. BUSZOK ÉS TROLIBUSZOK FUTÓMŰVEI

Merev és lengő mellső futóművek
Egyfokozatú és kétfokozatú hátsó futóművek
Alacsonypadlós buszok és trolibuszok mellső és hátsóportál-futóművei
Buszfutóművek, főegységek, alkatrészek

FÁK-országok (LiAZ, Samavto, Nefaz)
Magyarország (Rába Jármű Kft., Kravtex Kft.)

GAZ/Liaz, Kamaz, Samavto

2. ERŐGÉPEK FUTÓMŰVEI

Nedvesfékes futóművek és futómű komponensek kerekes és gumihevederes traktorokhoz, munkagépekhez

EU (Claas)
Amerikai Egyesült Államok (John Deere)

3. SPECIÁLIS ÉS HAGYOMÁNYOS TEHERAUTÓ-FUTÓMŰVEK

Hajtott egy- és kétfokozatú szóló és tandem mellső és hátsó futóművek

Amerikai Egyesült Államok (Marmon-Herrington)
FÁK (IVECO AMT)

Tehergépjármű inkomplett mellső futómű

Magyarország (Rába Jármű Kft.), Japán (ISUZU)

II. FUTÓMŰALKATRÉSZEK

1. MELLŐ FÜTÓMŰALKATRÉSZEK

Hagyományos és integrált tengelycsukló
Mellső tengelytestek

Amerikai Egyesült Államok (Meritor)
EU (Scania, Meritor-Volvo/Renault)
Japán (ISUZU)

2. HÁTSÓ FUTÓMŰALKATRÉSZEK

Hídházak
Kiegyenlítőtűház-felek
Tányérkerék, kúpkerék

EU (Meritor, Dana Corporation)
Amerikai Egyesült Államok (John Deere)

III. EGYÉB FUTÓMŰ TERMÉKEK

Kovácsolt tételek

EU (ZF, NAF)
Magyarország (BPW Hungária)

IV. PÓTALKATRÉSZEK

OEM

Amerikai Egyesült Államok (Marmon-Herrington, John Deere, Meritor, Dana)
EU (Rába Jármű Kft., Kravtex Kft., Claas)
FÁK (GAZ csoport, KAMAZ csoport)
Japán (ISUZU)

Disztribútorok

EU (Rába Spol, Prim Vol Trade)
FÁK (STFK Kamaz, AZ Ural)

Product development

There were successes in 2019 in all three principal segments of Rába Axle Ltd's complete axle portfolio.

Most importantly, we were contracted by our strategic partner to further develop the Claas axle, considered the flagship in the agricultural sector, always followed with great attention. Through this new generation of axles, alongside with the existing ones, we endeavour to create products offering more complex services for customer needs while increasing market share. Of course, the management of our existing axle products is also an important consideration. These parallel efforts of ours are crucial for future developments and market expansion.

In 2019, within the truck segment, there was a strong focus on the development programme of the disc brake axle intended for the American market, optimised to the American standards. The project reached the implementation-test phase by the end of the year. With this development, we intend to enter a new segment for us, that of disc brake driven truck axles, thereby increasing our market share.

In the bus segment, deliveries to the Russian market were of significance. In the 12-metre bus category, we developed a new type variant featuring a disc brake, double reduction axle, followed by successful deliveries. We expect these deliveries to continue in the coming years, as well.

Termékfejlesztés

A Rába Futómű Kft. komplett futómű portfóliójának mindhárom fő szegmensében könyvelhettünk el sikereket 2019-ben.

Legjelentősebb a mindig nagy figyelemmel kísért mezőgazdasági szektor, melyben a „zászlóshajónak” számító Claas futómű továbbfejlesztésére kaptunk megbízást stratégiai partnerünktől. Ezzel az új futómű generációval a meglévő mellett igyekszünk a vevői igényeket komplexebben kiszolgáló, a piaci részarányt növelő termékeket létrehozni. Természetesen a meglévő futóműveink termék gondozása is fontos szempont. Ezen párhuzamos erőfeszítéseink jelentik a jövőbeni folyamatos fejlődés és piaci bővülés lehetőségét.

A teherautó szegmensben az amerikai piacra szánt, ottani szabványra optimalizált tárcsafékes futómű fejlesztési programjára is nagy figyelem összpontosult 2019-ben. A projekt az év végére a megvalósulási – teszt fázisba érkezett. Ezzel a fejlesztéssel a számunkra újnak számító tárcsafékes hajtott tehergépkocsi futómű szegmensbe kívánunk belépni, és ezzel növelni szeretnénk piaci részesedésünket.

A busz szegmensben az orosz piacra való szállítások voltak jelentősek. A 12 méteres busz kategóriában hoztunk létre egy új típusváltozatot a tárcsafékes kétfokozatú futóműből, amit sikeres szállítások követtek. Várakozásaink szerint ezen szállítások tovább folytatódnak a következő években is.

Market outlooks, business prospects

The single largest product development programme of the coming period will be the development of the new agricultural axle applications mentioned earlier. Planned to launch in 2023, the project will largely determine the developments and focus of the coming years.

Of course, we will continue to focus upon the truck axle developments already started, especially the disc brake application. Attention will also be paid to the development of new type variants allowing opportunities for new applications within the segment for the company.

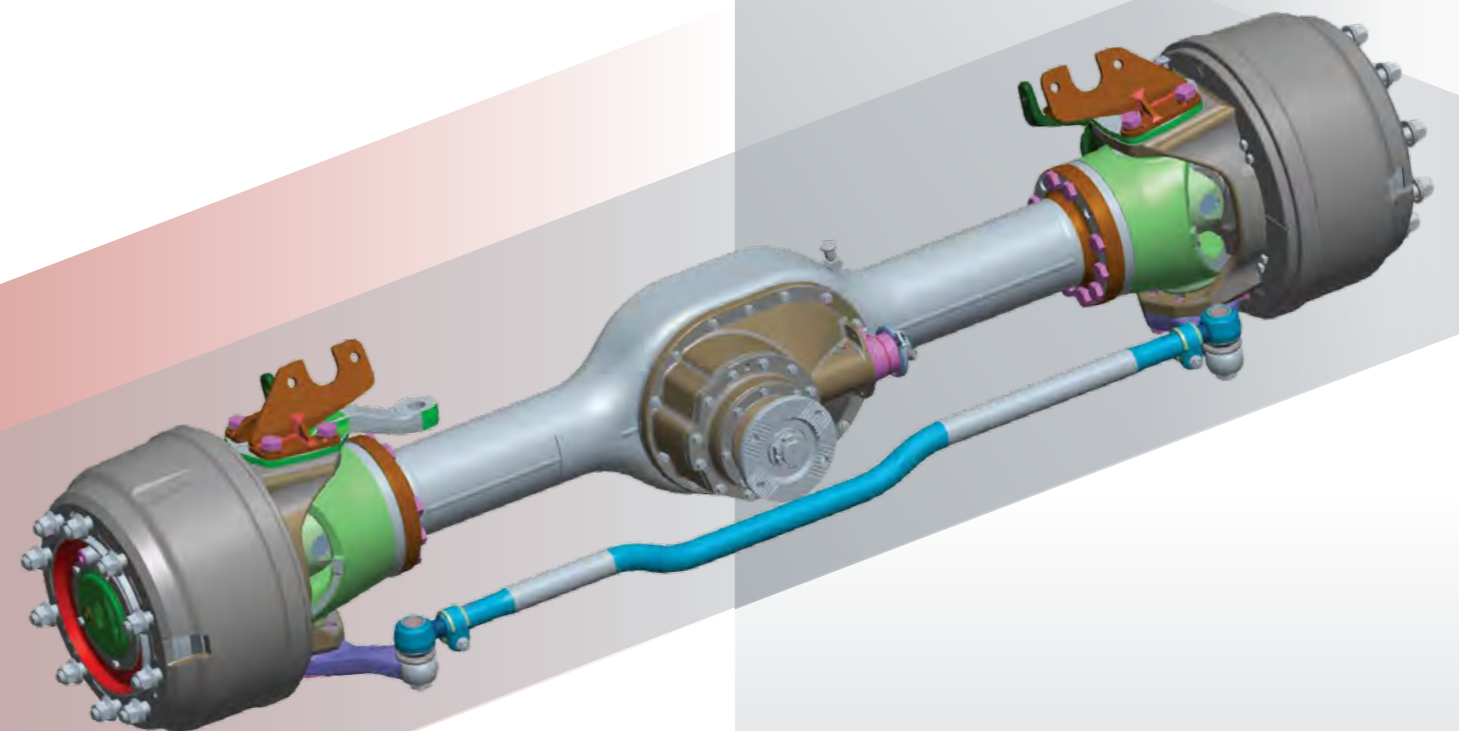
The changes in global bus market trends will remain in the focus of attention during the coming period, as well, with special attention paid to the development of an axle based on a new concept, aimed at increasing vehicle speed within the midi-bus segment. Further efforts are expected within the continued customer adaptations of the existing bus axles, aimed at developing type variants better suited to customer demands.

Piaci kilátások, üzletági várakozások

A következő évek legnagyobb termékfejlesztési programja a fentiekben már említett új mezőgazdasági futómű alkalmazások kifejlesztése lesz. A projekt tervezett 2023. évi termékbevezetésével jelentősen meghatározza majd a következő évek fejlesztéseit, azok fókuszát.

Természetesen továbbra is koncentrálnunk a megkezdett tehergépkocsi futómű fejlesztésekre, leginkább a tárcsafék alkalmazására. Teret kap továbbá az új típusvariációk kifejlesztése, mely a szegmens új alkalmazásainak útját nyitja meg a vállalat számára.

Az elkövetkező időszakban továbbra is fókuszban marad a világ buszpiaci trendjeinek változása. Ezen belül egy új koncepciójú hajtómű fejlesztése, mely a járműsebesség növelését célozza a midibuszok szegmensében. Erőfeszítéseket teszünk a meglévő busz futóművek további vevői adaptációban, ami a vevők igényeihez még jobban igazodó típusvariációk létrehozását célozza.



AUTOMOTIVE COMPONENTS BUSINESS UNIT

“ Similar to previous years, in 2019 Rába Automotive Components Ltd. further strengthened its supply position on both the domestic and European automotive markets.”



„A Rába Járműalkatrész Kft. korábbi évekhez hasonlóan 2019-ben tovább erősítette beszállítói pozícióját mind a hazai, mind az európai járműpiacon.”

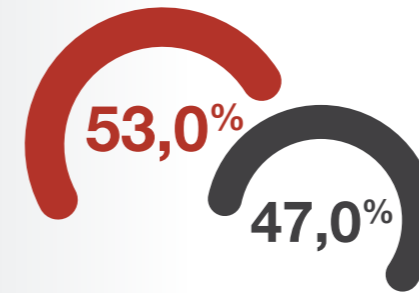
ALKATRÉSZ ÜZLETÁG

KEY MARKETS OF THE BUSINESS UNIT (2019)

AZ ÜZLETÁG FŐ ÉRTÉKESÍTÉSI PIACAI (2019)

Domestic partners
Belföldi partnerek

EU export



In 2019, like in previous years, Rába Automotive Components Ltd. further strengthened its supply position on both the domestic and European automotive markets, simultaneously increasing the number of its partners and of the products manufactured. Components are still manufactured at two sites, in Mór and in Sávár. The Mór plant is an acknowledged supplier of pressed, bent, welded and painted, as well as sewn automotive components in Hungary. The Sávár plant continues to produce machined parts for foreign corporations in the agricultural and commercial vehicles sectors.

A Rába Járműalkatrész Kft. a korábbi évekhez hasonlóan 2019-ben tovább erősítette beszállítói pozícióját mind a hazai, mind az európai járműpiacon, egyúttal tovább növelte partnereinek, valamint gyártott termékeinek körét. Az alkatrészgyártás továbbra is két telephelyen, Mór és Sáváron valósul meg. A móri gyáregység a préselt, hajlított, hegesztett és festett alkatrészek, valamint a szabott és varrott autóiipari alkatrészek elismert beszállítója Magyarországon. A sávári telephely pedig az ott készült forgácsolt alkatrészek tekintetében továbbra is a külföldi mezőgazdasági és haszongépjármű-ipari nagyvállalatok beszállítója.



AUTOMOTIVE COMPONENTS BUSINESS UNIT

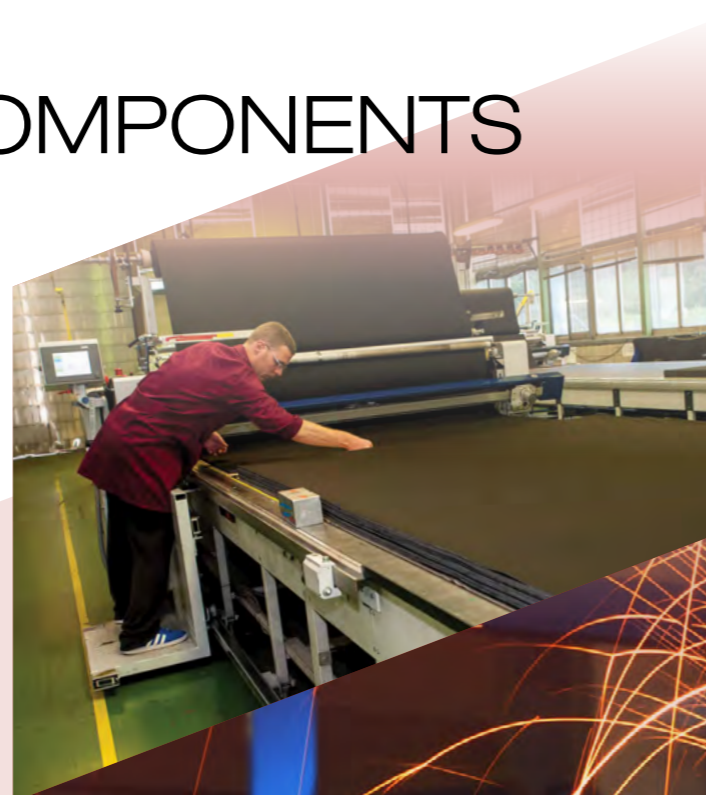
Business strategy and focus of the Automotive Components Business Unit

Mór:

- Upon the current Suzuki volume, Toyo Seat is pushing us out of our seat frame market, which will only change if 300.000 cars are manufactured.
- Our most important strategic objective has been to maintain Suzuki orders at least at the 2010 value (in terms of metal and cover).
- Metal:
 - o Component deliveries to Toyo
 - o Direct supplies to Suzuki
 - o Achieve same contents for subsequent models
- Further strengthen our strategic relations with Fehrer through the wire bending investments, meeting the entire wire needs of Fehrer Hungária.
- The third leg of the business has been identified, the first deals have been concluded. The strategic objective is to further expand the size of the business.
- The technological development for wire bending and pressing has started and is implemented
 - o in a targeted fashion,
 - o in coordination with our customers above,
 - o using grant subsidies if possible (intensity ~30%).

Sárvár:

- The Sárvár plant is looking for new customers to expand its product portfolio. The focus remains on German customers. The company intends to further strengthen its position in manufacturing components for agricultural machinery and heavy-duty equipment.



ALKATRÉSZ ÜZLETÁG

Az Alkatrész üzletág stratégiája, fókuszpontjai

Mór

- A jelenlegi Suzuki volumen esetén a Toyo Seat kiszorít az ülésváz-piacunkról, és ez csak 300.000 db autó gyártása esetén változik.
- A legfontosabb stratégiai cél a Suzuki volumen megtartása minimum a 2010. évi értéken (fém, huzat).
- Fém:
 - o Toyo Seat-nek alkatrész beszállítások
 - o Suzuki közvetlen beszállítások
 - o Következő modellekben ugyanezt a tartalmat elérni
- Fehrer stratégiai kapcsolat tovább erősítése a dróthajlító beruházásokon keresztül, a teljes Fehrer Hungária drót-igény biztosítása.
- A harmadik üzleti lábat beazonosítottuk, és az első üzletet megkötöttük. Stratégiai cél az üzletméret további kiterjesztése.
- A technológiafejlesztés elindult dróthajlítás és préselés területén.
 - o célzottan,
 - o a fenti vevőkkel egyeztetve,
 - o lehetőleg pályázati támogatással (intenzitás ~30%).

Sárvár

- A sárvári gyár új vevőket keres termék portfóliójának bővítéséhez. A fókusz továbbra is a német vevőkre irányul. A mezőgazdasági gépek és nehézgépek alkatrészeinek gyártásában kívánjuk erősíteni szerepünket.



AUTOMOTIVE COMPONENTS BUSINESS UNIT

PRODUCTS AND MARKET ENVIRONMENT

PRODUCT GROUPS

KEY CUSTOMERS

PRESSED, BENT, WELDED AND PAINTED COMPONENTS (MÓR)

Passenger car seat frames

- SUZUKI/TOYO SEAT (Suzuki SX4, S-Cross, Vitara)
- FEHRER HUNGÁRIA (VW Up, S-Cross, Vitara, Q8 wire frame)

Pressed, welded parts for passenger cars

- F.S FEHRER (Audi, VW, Skoda, Seat)
- AUDI, SUZUKI

Seat parts for commercial vehicles

- SEARS (John Deere, Caterpillar)

TAILORED AND SEWN AUTOMOTIVE COMPONENTS (MÓR)

Passenger car seat and headrest covers and armrest covers

- SUZUKI/TOYO SEAT (Suzuki S-Cross, Vitara)
- F.S. FEHRER (Mercedes, Nissan, Skoda)

Tailored fleece components

- FEHRER HUNGARIA

MACHINED PARTS (SÁRVÁR)

Main parts and parts for truck axles

- RÁBA AXLE LTD. (BPW, Meritor, Dana, Volvo)

Main axle parts and components for special construction equipment

- NAF (John Deere, Claas)
- RÁBA AXLE LTD.

V-pulleys for diesel engines of commercial vehicles

- DEUTZ
- CLAAS

Components for agricultural commercial vehicles

- CLAAS GROUP (CLH, CSE, CT, CLSG)
- PÖTTINGER

Hydraulic parts for special construction vehicles

- PACOMA (VOLVO)



ALKATRÉSZ ÜZLETÁG

TERMÉKEK ÉS PIACI KÖRNYEZET

TERMÉKCSOPORTOK

KIEMELT VEVŐK

PRÉSELT, HAJLÍTOTT, HEGESZTETT ÉS FESTETT ALKATRÉSZEK (MÓR)

Személygépjármű ülésvázak

- SUZUKI/TOYO SEAT (Suzuki SX4, S-Cross, Vitara)
- FEHRER HUNGÁRIA (VW Up, S-Cross, Vitara, Q8 huzalváz)

Személygépjárművek préselt, hegesztett alkatrészei

- F.S FEHRER (Audi, VW, Skoda, Seat)
- AUDI, SUZUKI

Haszonjárművek ülésalkatrészei

- SEARS (John Deere, Caterpillar)

SZABOTT ÉS VARROTT AUTÓIPARI ALKATRÉSZEK (MÓR)

Személygépjármű ülés- és fejtámlahuzatok, karfahuzatok

- SUZUKI/TOYO SEAT (Suzuki S-Cross, Vitara)
- F.S. FEHRER (Mercedes, Nissan, Skoda)

Szabott viies alkatrészek

- FEHRER HUNGÁRIA

FORGÁCSOLT ALKATRÉSZEK (SÁRVÁR)

Közúti teherautó futóművek főegységei, alkatrészei

- RÁBA FUTÓMŰ KFT. (BPW, Meritor, Dana, Volvo)

Speciális erőgép futóművek főegységei, alkatrészei

- NAF (John Deere, Claas)
- RÁBA FUTÓMŰ KFT.

Ékszíjtárcsák haszonjárművek dízelmotorjaiba

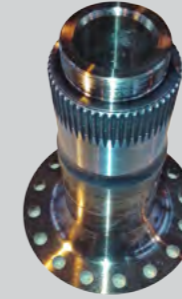
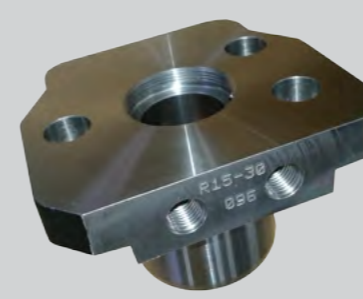
- DEUTZ
- CLAAS

Mezőgazdasági haszonjárművek alkatrészei

- CLAAS GROUP (CLH, CSE, CT, CLSG)
- PÖTTINGER

Speciális erőgép hidraulika alkatrészek

- PACOMA (VOLVO)



AUTOMOTIVE COMPONENTS BUSINESS UNIT

Key products and product modifications in 2019

Mór:

- For the new semi-hybrid Suzuki model, the serial production of front seat plates has started.
- For the new hybrid Suzuki model, the tooling and first modelling for the rear seat plates and the preparation for the 2020 SOP have taken place.
- The serial production of the middle armrest cover for Skoda for the customer Fehrer has started.
- The relocation of the production of the Nissan Navara rear seat frame, a new project won in 2019, has started.

Sárvár:

- The serial production of the BPW brake spanners (a fundamental element of the drum brake system, responsible for moving the brake shoes) has started.
- The production of the NAF spindles (elements of the axle power train, providing the link between the axle shaft and the wheel) has continued.
- The production of the Deutz V-pulleys (elements of the engine, guiding and directing the v-belt) was continuous.
- The production of the Pöttinger turning spindle (used for turning the ploughs) and bearing bushes continued.
- Pacoma cylinder heads (the mechanical connecting elements of the hydraulic power cylinder) were also manufactured.
- The production of the Claas SLG shoulder and bushing shoulders (a vital element of the reaper, to which the cutting blades are tied) also continued.
- Additionally, the production of the 8K steering knuckle (the principal structural element of the steered front axis, ensuring the steering of the axis) also continued in the plant.

Legfontosabb termékek, termékmódosítások 2019-ben

Mór:

- A Suzuki új félhibrid modelljéhez az első ülőlaptálcák sorozatgyártása elindult.
- A Suzuki új hibrid modelljénél a hátsó ülőlapp szerszámozása, első mintázása és a 2020. évi SOP-ra való felkészülés megtörtént.
- Elindult a Skoda középső kartámhuzat sorozatgyártása a Fehrer számára.
- A 2019-ben elnyert új projekt, a Nissan Navara hátsó ülésváz gyártás áthelyezése megkezdődött.

Sárvár:

- Elindult a BPW fékkulcsok sorozatgyártása (a dobfék rendszer alapvető elemei, a fékpoók mozgását végzik),
- A NAF tengelycsukló gyártása (a futómű erőátviteli elemei, a féltengely és a kerék kapcsolatát biztosítják) folytatódott.
- A Deutz ékszíjtárcsák gyártása (motorok részei, ékszíjak megvezetését és futását szolgálják) folyamatos volt.
- A Pöttinger fordítótengelyek (az ekék átfordítására szolgáló féltengelyek) és csapágyperem gyártása is folytatódott.
- A Pacoma rúdfejek gyártása (a hidraulika munkahengerek mechanikus csatlakozóelemei) ugyancsak zajlott.
- A Claas SLG perem csapágyperem gyártása (a Claas által gyártott kaszálógépek létfontosságú eleme, ezekhez rögzítik a vágókéseket) is tovább folyt.
- Emellett az üzemben folyt a 8K tengelycsukló gyártása (a kormányzott mellső tengely fő szerkezeti eleme, funkciója révén a tengely kormányozhatóságát biztosítja) is.



ALKATRÉSZ ÜZLETÁG

Products and market background

	External environment (economic situation, regulatory environment, market competition, etc.)	Rába business development objectives, results	Changes in Rába's position on the given market
EU	Mór: Customers maintained their preliminary demand, increase in the number of orders due to increased demand on the EU market. Sárvár: Increase in capacities due to increasing pressure by customers during the first half of the year, as a result of which this kind of customer pressure declined during the second half.	Mór: Expansion of the business through a new customer and a seat system integrator, increase in the volume of armrest cover sewing with Fehrer. Sárvár: launch of the complete production of Meritor steering knuckles	Mór: Further opportunities used with the seat system integrator, reinforcement of wire frame production with Fehrer Sárvár: strengthening market positions with NAF, Deutz, Claas and Saulgau
Domestic market	Mór: Growth is experienced on the domestic market, due to the successful Suzuki Vitara models and to the SX4 S-Cross models undergone a facelift. Owing to the successful Audi contact, deliveries to the Volkswagen group continued. Sárvár: Increasing customer pressure for capacity increase. Hungarian corporations are looking for experienced domestic suppliers to achieve cost reductions.	Mór: New contracts acquired to supply foamed seat components to MÁV (for CAF cars). Sárvár: stabilisation of BPW deal, serving expanding commercial vehicle business	Mór: Strengthening position, we have managed to keep up with the extra growth required by Suzuki. We are at the same time looking for new opportunities to expand our product range for Suzuki Sárvár: Strengthening positions through the production of brake spanners for BPW Hungária.

Termékek és piaci környezet

	Külső környezet (konjunkturális helyzet, szabályozói környezet, piaci verseny alakulása, stb.)	Rába üzletfejlesztési célkitűzései, eredményei	Rába pozíciójának változása az adott piacon
EU	Mór: A vevők az előre jelzett igényeiket tartották, sőt, az EU piac növekvő igényei miatt a rendelési állomány is növekedett. Sárvár: Az első félévben az emelkedő vevői nyomás miatt növeltük a kapacitásainkat, melynek hatására a második félévben csökkent az ilyen irányú vevői nyomás.	Mór: Üzletbővítés új vevővel, egy ülésrendszer integrátorral, és karfahuzat varrás volumenének növelése a Fehrernél. Sárvár: Meritor tengelycsukló komplett gyártásának elindítása.	Mór: További lehetőségek kiaknázása az ülésrendszer integrátorral, huzalváz gyártás megerősítése a Fehrernél. Sárvár: Erősödő piaci pozíciók NAF, Deutz, Claas Saulgau tekintetében.
Hazai piac	Mór: A hazai piacon növekedés tapasztalható a sikeres Suzuki Vitara és a ráncfelvarráson átesett SX4 S-Cross modelleknek köszönhetően. Folytatódtak a beszállítások a Volkswagen csoport irányába a sikeres Audi kapcsolatnak köszönhetően. Sárvár: Növekvő vevői nyomás a kapacitásnövelés irányában. A magyarországi nagyvállalatok új felkészült hazai beszállítókat keresnek költségeik csökkentése érdekében.	Mór: Újabb habosított ülésalkatrész beszállítások elnyerése a MÁV irányába (CAF kocsik számára). Sárvár: A felfuttatott BPW üzlet stabilizálása és a növekvő haszonjáromű üzlet kiszolgálása.	Mór: A pozíciónk erősödött, lépést tudunk tartani a Suzuki által igényelt extra növekedéssel. Ezzel együtt további lehetőségeket keresünk a Suzukinál a gyártott termékkör szélesítésére. Sárvár: Piaci pozíciónk erősödött a BPW Hungária fékkulcs termelés révén.

AUTOMOTIVE COMPONENTS BUSINESS UNIT

Key events and developments in 2019

Mór:

- New sewing and stitching machinery was purchased for the production of Skoda middle armrest covers.
- The wire bending technology was further expanded through a double-head wire bending machine.
- The welding cells for the Nissan Navara rear seat sets were also purchased.

Sárvár:

- The company implemented a capital expenditure aimed at capacity increase within the area of NAF spindle manufacturing – our fleet was expanded through the addition of a vertical turner.
- The 1st modelling of the NAF spindle package is now 100% complete.
- We have expanded our central machining capacity for the manufacturing of the Meritor steering knuckles.
- The entire production process of the Meritor steering knuckles is now done in serial run, substantially increasing thereby the added value of the piece.

Business development steps in 2019

Mór:

- We have established a long-term strategic partnership with the new customer, a seat system integrator.
- Our position with the customer Fehrer was strengthened within the area of armrest cover sewing through the acquisition of the SK380 project.
- The MQB Halter armrest frame project has been extended by an additional 6 years through new tools.

Sárvár:

- The expansion of the NAF steering knuckle business is among the most important results.

A 2019. év legkiemelkedőbb fejleményei, eseményei

Mór:

- A Skoda középső kartám huzat gyártásához új varró és dísz-tűző gépek beszerzésére került sor.
- A huzalhajtási technológiát sikerült egy kétféjes huzalhajtó géppel tovább bővíteni.
- A Nissan Navara hátsó ülés szett hegesztő celláinak beszerzése is megtörtént.

Sárvár:

- A társaság kapacitásnövelő beruházást hajtott végre a NAF tengelycsong gyártás területén – vertikális esztergával egészítettük ki a gépparkot.
- 100%-ban elsőmintáztuk a NAF tengelycsong csomagját.
- Bővítettük a megmunkáló központi kapacitásunkat a Meritor tengelycsukló gyártásban.
- A Meritor tengelycsuklók teljes gyártási folyamata szériában fut, jelentősen növelve ezzel a darab hozzáadott értékét.

Üzletfejlesztési lépések 2019-ben

Mór:

- Hosszútávú stratégiai kapcsolatot alakított ki társaságunk az új vevővel, egy ülésrendszer integrátorral.
- Pozícionkat erősítette a Fehrer-nél a kartám huzat varrásnál az SK380 projekt elnyerése.
- A MQB Halter kartám váz projektet további 6 évvel hosszabbítottuk meg új szerszámokkal.

Sárvár:

- A legfontosabb eredmények közé tartozik a NAF tengelycsong üzlet felfuttatása.



ALKATRÉSZ ÜZLETÁG

Production technology development

Mór:

- Expansion of the wire bending technology through the addition of a double-headed machine.
- Installation of new sewing and stitching machines in the system.
- Installation of 3 dual-arm arc welding robots in the production line.

Sárvár:

- The NAF steering knuckle production is expanded through a Doosan vertical turner.
- The Okuma machining centre investment for the Meritor steering knuckle is successfully concluded.
- Doosan Lynx horizontal turners have been installed to ensure safe delivery of the FM and NAF demands.
- Additionally, the turning capacity is expanded for the production of the Claas collar/bearing collar.

Efficiency improvement in the Automotive Components Business Unit

Mór:

- The Kaizen activity has been extended to encompass all processes of the plant
- Developments in teams occurred using the VSM (value stream mapping) method

Sárvár:

- The floorplan optimisation project involving the entire premises of the plant has started. The goal is to include new areas in the production process and to ensure more efficient material supply in the existing production process by establishing more sensible material flows.
- We continued the restructuring of production following the Lean principles. The review of the processes allowed us to cut production process costs.

A gyártástechnológia fejlesztése

Mór:

- Huzalhajtó technológiát 1 darab kétféjes géppel bővítettük.
- Új varró és dísz-tűző gépek álltak rendszerbe.
- 3 darab kétkaros ívhegesztő robotot üzemeltünk be a gyártósoron.

Sárvár:

- Egy Doosan vertikális esztergával egészítettük ki a NAF tengelycsong gyártását.
- Sikeresen befejeződött az Okuma megmunkáló központ beruházás a Meritor tengelycsuklóra.
- Doosan Lynx horizontális esztergákat szereztünk be a FM és NAF igények biztonságos leszállítására.
- Továbbá az eszterga kapacitást is bővítettük a Claas perem/csapágyperem gyártásban.

Hatékonyágjavítás az Alkatrész üzletágban

Mór

- A Kaizen tevékenységet kibővítettük a gyár összes folyamatára.
- Team-ben végrehajtott fejlesztések történtek az ún. VSM (value stream mapping) módszerrel.

Sárvár

- Kezdetét vette a gyár egész területét érintő alaprajz optimalizálási projekt. Célunk új területek bevonása a termelésbe, illetve a meglévő gyártás hatékonyabb anyagellátásának biztosítása egy ésszerűbb anyagáram kialakítása révén.
- Lean-elvek mentén folytattuk a termelés átszervezését. A folyamatok felülvizsgálata lehetőséget adott a gyártási folyamatok költségeinek csökkentésére.



AUTOMOTIVE COMPONENTS BUSINESS UNIT

Business prospects for 2020 (markets, products, other external and internal factors)

Mór:

- The Europe-wide decline of the automotive industry impacts production at the Mór plant, as well.
- In 2020, a stagnating or declining volume compared to the previous year is expected for both Suzuki and Fehrer.
- The driver of growth might be a Nissan Navara project won with a seat systems integrator customer.
- Our sales revenue generated with Fehrer can be increased by winning additional armrest cover projects.

Sárvár:

- Our customers forecast decline on the commercial vehicle market, as well, which may influence the order portfolio of the Sárvár plant too.
- We intend to use the available capacities resulting from the decline in orders, through business development and new deals.

Üzletági várakozások 2020-ra (piacok, termékek, egyéb kül- ső és belső tényezők)

Mór:

- Az autópiacon európai szintű csökkenése hatással van a móri gyár termelésére is.
- 2020-ban az előző évihez képest azonos szintű vagy csökkenő volumen várható mind Suzuki, mind Fehrer-nél.
- A növekedés motorja egy ülésrendszer integrátor vevőnél elnyert Nissan Navara projekt lehet.
- Fehrer vevőnél újabb kartám huzat projektek elnyerésével emelhetjük árbevételünket.

Sárvár:

- A haszonjármű piacon is csökkenést prognosztizálnak vevőink, mely a sárvári rendelésállományt is befolyásolhatja.
- A rendelésállomány csökkenéséből felszabaduló kapacitások lekötését üzletfejlesztéssel, új üzletekkel kívánjuk megvalósítani.

ALKATRÉSZ ÜZLETÁG

Stratégiai kitekintés a 2020-2022-es időszakra

- Az Alkatrész üzletágot tekintve a Rába várhatóan továbbra is az európai személygépkocsi-gyártók első- és másodsztintű beszállítója marad.
- A leányvállalat móri gyárának fő termékköre a személygépkocsi ülések alkatrészei. A személygépkocsi üzlet nominációs (szállítási jog) rendszeréből adódóan egy adott elnyert futó típusnál nem fenyegeti közvetlenül a piacvesztés, mert rendkívül drága egy új beszállító adott tételre történő „validálása”.
- Fémváz területen a jelenlegi legjelentősebb partner a Suzuki, azonban a Rába nominációt (szállítási jogot) szerzett a Fehrer Bohemia-n keresztül évi mintegy 800 ezer VW kartám gyártására, melyből 2019-ben több, mint 1,1 millió darabot gyártottunk. Modellváltások miatt ez a darabszám várhatóan csökkeni fog, az élettartam viszont kitolódott 2026-ig.
- A Fehrer Hungáriánál huzalváz volumen felfutása várható az Audi Q8 üléseihez.
- Fehrer-rel 2016-ban megkötöttünk egy terület konszolidációs megállapodást, amely 2017. december 1-jével a meglévő 10.000 négyzetméteres területét további 5500 négyzetméterrel növelte, és ezzel az európai növekedését 2027-ig a Rába telephelyén realizálja. Fehrer növekedésével járó többletigényből a Rába mint stratégiai partner a fém alkatrészek területén újabb üzletek elnyerését tervezi.
- Az ülésrendszer integrátor vevőtől elnyertük a Nissan Navara pick upjának hátsó ülésváz sorát (ez egy komplex technológiai sort igényel: préselt, csőhajlított, huzalhajlított, hegesztett, festett és szerelt komplett ülésvázak, melyek gyártását házon belül végezzük). Céljaink közé tartozik, hogy ebben a szegmensben további növekedést érjünk el.
- Sárváron a fékkulcsok gyártásának indítása után további kapcsolatok bővítését tervezzük a BPW csoporttal, és további bővülést a NAF és a Claas csoport irányába.

Strategic outlook for the period 2020-2022

- In terms of the Automotive Components Business Unit, Rába will presumably continue to be a Tier1 and Tier2 supplier of European passenger car manufacturers.
- The principal profile of the subsidiary's Mór plant is the production of passenger car seat components. Due to the nomination system (supply right) of the passenger vehicle business, a currently produced type is not threatened directly by market loss, since “validating” a new supplier for a given item is extremely costly.
- In the area of metal frames, our most significant partner at the moment is Suzuki, additionally, we have been awarded the nomination (the right to supply) for some 800 thousand Volkswagen armrests annually through Fehrer Bohemia, of which more than 1.1 million units were produced in 2018.
- At Fehrer Hungária we expect an increase in the production of wire frames for the seats of the Audi Q8 model.
- We concluded an agreement with Fehrer in 2016 for the consolidation of premises, which resulted in the increase of the existing 10,000 sqm production area by an additional 5,500 sqm as from 1. December, 2017. As a result, until 2027 Fehrer's market expansion will in all certainty be based on Rába's site. Due to the added needs resulting from Fehrer's capacity growth, Rába, as the company's strategic partner, anticipates to obtain further deals in the field of metal parts in the future.
- In Sárvár, following the launch of the production of brake spanners, the company intends to further expand its relations with the BPW group and additional expansion is envisaged towards the NAF and Claas groups as well.

VEHICLE BUSINESS UNIT

“ In Hungary, Rába has unique experience in motor vehicle manufacturing.”

„A Rába Magyarországon egyedülálló tapasztalatokkal rendelkezik a gépjárműgyártás területén.”

JÁRMŰ ÜZLETÁG

A Rába Magyarországon egyedülálló tapasztalatokkal rendelkezik a gépjárműgyártás területén, erre specializálódott Jármű üzletága egyszerre öleli fel a polgári, valamint a katonai vagy speciális felhasználású termékek gyártását.

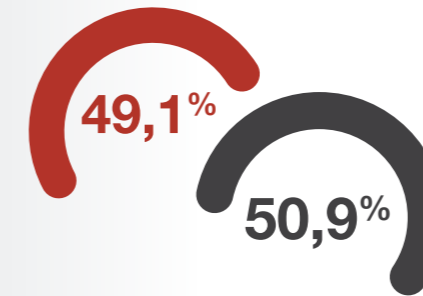
A polgári rendeltetésű vasszerkezeti gyártást az exportpiacok bővülő igénye határozza meg. Vevőink az iparág olyan domináns szereplői, akik nagy mennyiségben vásárolnak tőlünk különböző termékeket, így a várakozások további növekedést jeleznek elő. A fejlesztések során sikerült megőriznünk kulcsbeszállítói státuszunkat a váltó termékeknél. Az elért értékesítési volumen tovább növelhető, ha a belső hatékonyságot beruházásokkal, illetve a belső logisztikai folyamatok fejlesztésével folyamatosan javítjuk.

A speciális járművek piacán a katonai szállítások, szolgáltatások a Honvédelmi Minisztériummal megkötött új keretszerződés ellenére a bevészolgálati szolgáltatásokra és tartalék alkatrészek szállítására korlátozódtak. A régi keretszerződés alapján 2019-ben leszállított járműveken túl új jármű leihívására nem került sor. Katonai igényekre 2020-ra sincs előrejelzés. Az esetleges későbbi igények kielégítése az alacsony szinten fenntartott kompetencia bázisán lehetséges.

KEY MARKETS OF THE BUSINESS UNIT (2019)
AZ ÜZLETÁG FŐ ÉRTÉKESÍTÉSI PIACAI (2019)

Domestic partners
Belföldi partnerek

EU export



In Hungary, Rába has unique experience in motor vehicle manufacturing; its Vehicle business unit encompasses the manufacturing of civilian and military or special purpose vehicles.

The manufacturing of civilian steel structures is defined by the increasing demand of export markets. Our customers are dominant operators in the industry, to whom we sell various products in large quantities, so further growth may be expected. In the course of our developments we have managed to maintain our key supplier status. We can further boost to our sales volume by constantly improving our internal efficiency through investments and through the development of our internal logistical processes.

On the market of special vehicles, in spite of the new framework agreement with the Hungarian Ministry of Defence, military deliveries and services are limited to customer service and to the supply of spare parts. Other than the vehicles delivered in 2019 based on the old Framework agreement, no new vehicles were ordered and there is no projected defence demand for 2020 either. Potential future demands can be met based on the competencies maintained at a low level.



Our product portfolio

The two principal pillars of Rába Vehicle Ltd. are special products and products sold to the civilian sector. Military supplies consisted in the five classes of off-road vehicles covered in the general supply agreement with Ministry of Defence signed in 2003 and similarly defined in the new framework agreement. Relying on its competencies in manufacturing steel structures, Rába's activities are supplemented by the production of advanced construction industry and commercial vehicles and of special heavy-duty truck chassis for European markets. Within the civilian segment, key products include welded chassis and other steel structures for export markets, as well as painted components ready for assembly sold directly to the Original Equipment Manufacturers (OEM) of the sector.



MAIN PRODUCT GROUPS

Off-road classes

CATEGORY	VEHICLES OFFERED
1. 0.5-1.5 ton payload off-road passenger vehicles for the transportation of 1+4 and 1+8 passengers	Mercedes-Benz 'G-Wagen' off-road vehicles sold by Daimler AG throughout the world, also available by now in versions with ballistic and mine protection.
2. 2-4 ton payload trucks and implement carriers	UNIMOG type trucks and implement carriers sold by Daimler AG throughout the world, also available by now in versions with ballistic and mine protection.
3. 5-8 ton payload off-road trucks and implement carriers	Rába H14.240 trucks and implement carriers as well as Rába H18.240 type 3-axle trucks and implement carriers, also available with cabs equipped with ballistic and mine protection.
4. 10-18 ton payload off-road trucks and implement carriers	Rába H25.240 and H25.324 type 3-axle trucks and implement carriers, also available with cabs equipped with ballistic and mine protection.
5. 18 ton payload off-road implement carriers and tractor trailers	Vehicles of MAN HX and TGS speciality truck family, also available with cabs equipped with ballistic and mine protection.

Chassis for commercial vehicles and construction vehicles

VEHICLE CATEGORY	PRODUCT TYPE
Chassis for commercial vehicles	Chassis and structured elements for various construction and earth-mover vehicles and road rollers and finishers.
Containers and other components for commercial vehicles	Hydraulic and fuel tanks and other parts for various construction and earthmover vehicles and road rollers.
Special vehicles	Welded components and structural parts for military vehicles.

Termékportfoliónk

A Rába Jármű Kft. két alappillére a speciális és a polgári felhasználású termékek értékesítése. A katonai járműverziókat a Honvédelmi Minisztériummal 2003-ban aláírt szállítási keretszerződésben szereplő és az új keretszerződésben hasonlóan definiált öt terepjáróosztály járműveit fedik le.

A felépített acélszerkezet gyártási kompetenciát kihasználva társaságunk tevékenysége korszerű építőipari és haszongépjárművek, valamint speciális tehergépjármű alvázak európai piacokra történő gyártásával egészül ki. A polgári szegmens meghatározó termékei az exportpiacokra gyártott hegesztett alváz- és egyéb vasszerkezetek, teljesen készre gyártott és festett, szerelésre kész részegységek, amelyeket az iparági OEM-ek közvetlenül vásárolnak.

FONTOSABB TERMÉKCSOPORTOK

Terepjáró osztályok

KATEGÓRIA	A MEGAJÁNLOTT JÁRMŰVEK
1. 0,5-1,5 tonna rakománytömegű, 1+4 és 1+8 fő szállítására alkalmas terepjáró személygépkocsik	A Daimler AG által világszerte értékesített Mercedes-Benz „G-Wagen” terepjáró gépkocsik, amelyek már ballisztikai és akna elleni védelemmel ellátott kivitelben is rendelkezésre állnak.
2. 2-4 tonna rakománytömegű tehergépkocsi és bázisjármű	Daimler AG által világszerte értékesített UNIMOG típusú tehergépkocsi és bázisjárművek, ballisztikai és akna elleni védelemmel ellátott kivitelben is megvásárolhatóak.
3. 5-8 tonna rakománytömegű terepjáró tehergépkocsi és bázisjármű	Rába H14.240 típusú tehergépkocsi és bázisjárművek, valamint Rába H18.240 típusú 3 tengelyes tehergépkocsi és bázisjárművek, amelyek már ballisztikai és akna elleni védelemmel ellátott fülkével is elérhetőek.
4. 10-18 tonna rakománytömegű terepjáró tehergépkocsi és bázisjármű	Rába H25.240 és H25.324 típusú 3 tengelyes tehergépkocsi és bázisjárművek, amelyek már ballisztikai és akna elleni védelemmel ellátott fülkével is rendelkezésre állnak.
5. 18 tonna rakománytömeg feletti terepjáró bázisjármű és nyerges járműszerelvény	A MAN HX speciális tehergépkocsi-családjának járművei, amelyek már ballisztikai és akna elleni védelemmel ellátott fülkével is rendelkezésre állnak.

Haszonjármű- és erőgépalvázak

JÁRMŰKATEGÓRIA	TERMÉKTÍPUS
Haszonjármű alvázak	Különböző építőipari és földmunkagépek, emelőgépek, illetve úthengerek, aszfaltozógépek alvázai és szerkezeti elemei.
Haszonjármű tartályok és egyéb alkatrészek	Különböző építőipari és földmunkagépek, illetve úthengerek hidraulika- és üzemanyagtartályai és egyéb alkatrészei.
Speciális járművek	Katonai járművek hegesztett alkatrészei, szerkezeti elemei.

Major developments and events of 2019

- Deliveries brought over to 2019 of the Supplementary Agreement GBP 2018-09 (23 vehicles).
- Delivery of the POLICE tender (6xH14.240).
- Deliveries brought over to 2019 of the NATO BBP II tender.
- Delivery of the airport service equipment to HM EI Zrt (3 units).
- Paid repairs and military spare parts deliveries within the new GBP.
- We joined the large volume RMMV tender in the civilian sector.
- We became suppliers in the lower-size segment of the portfolio of HAMM.

Business development steps

Products for civilian use:

Due to the increased volume of the civilian deals, the primary objective is to increase the business division efficiency of our current deals, through controlling-based organisational and logistical developments in addition to the planned efficiency improving investments. During the current period, our existing customers generated sales exceeding the budget. In addition to the shift types, new products were also awarded to Rába Vehicle Ltd. Growth remains our objective, however we tend to pay increased attention to external factors, such as the availability of work force.

Military vehicles:

We joined the HM-KMW tank procurement. We prepared the contract with RMMV to build the superstructure for 10 logistical vehicles.



A 2019. év legkiemelkedőbb fejleményei, eseményei

- A GBP 2018-09 jelű Kiegészítő megállapodás 2019-re áthúzódó teljesítései (23 db jármű).
- A POLICE tender (6xH14.240) teljesítése.
- A NATO BBP II tender 2019-re áthúzódó teljesítései.
- A HM EI Zrt. részére repülőtéri kiszolgáló eszközök szállítása (3 egység).
- Az új GBP keretében fizetős javítások és katonai pótrész üzletek realizálása.
- A polgári területen kapcsolódtunk az RMMV nagy volumenű tenderéhez.
- A HAMM cég portfóliójának alsó méretszegmensében is beszállítóvá váltunk.

Üzletfejlesztési lépések

Polgári felhasználású termékek:

A polgári üzlet megnövekedett volumene miatt elsősorban a futó üzletek üzletági hatékonyságának növelése a cél, a tervezett hatékonyságjavító beruházásokkal és a kontrollingbázisú szervezeti és logisztikai fejlesztésekkel. A meglévő vevőktől az aktuális időszakban terv feletti árbevétel származott. A váltó típusok mellett új termékek gyártása is a Rába Jármű Kft.-hez került. A növekedés továbbra is cél, azonban a külső tényezőket, elsősorban a munkaerő rendelkezésre állását fokozottan figyelembe vesszük.

Katonai járművek:

Kapcsolódtunk a HM-KMW harckocsi beszerzéshez. Előkészítettük a szerződést az RMMV-vel 10 db logisztikai jármű felépítményezésére.



VEHICLE BUSINESS UNIT

Production technology development

In 2019, the procurement of various new machines was launched in order to develop our manufacturing technology. For the new contract granted by HAMM, we concluded a contract for the delivery of a new painting equipment in order to increase the efficiency of painting. We procured a vertical CNC coordinates drill for economical machining, which will replace our old and obsolete machinery. To improve parts manufacturing, a new, fast and state-of-the-art CNC disk piece cutter was purchased. A 5 ton bridge crane was also purchased for the manufacturing halls to be used for moving materials and serving workplaces.

Efficiency improvement in the Vehicle Business Unit

In 2019, the topology of the manufacturing hall changed. The assembly facility for special vehicles was relocated. New manufacturing areas were created to fulfil new contracts. The area of the operational warehouse was reduced in order to expand our manufacturing floorspace.

A gyártástechnológia fejlesztése

A gyártástechnológia fejlesztésére 2019-ben több új berendezés beszerzését is elindítottunk. A HAMM-tól elnyert új üzlethez a festés hatékonyságának növelése érdekében egy új festő berendezés szállítására kötöttünk szerződést. A gazdaságos forgácsoláshoz egy függőleges CNC koordináta fúrót szereztünk be, mellyel a régi korszerűtlen berendezéseinket váltjuk ki. Az alkatrészgyártás javításához egy új, gyors és korszerű CNC tárcsás daraboló berendezést vásároltunk. Az üzemi anyagmozgatás biztosításához, illetve a munkahelyek kiszolgálásához 1 darab 5 tonnás csarnoki hídardut szereztünk be.

Hatékonyságjavítás a Jármű üzletágban

2019-ben a csarnok topológiája változott, a speciálisjármű-szerelő új helyre költöztettük. Kialakítottuk az elnyert új üzletekhez szükséges gyártóterületeket. Az üzemi raktár területét csökkentettük, hogy az itt nyert területen is gyártóterületeket tudjunk kialakítani.



Business Unit expectations, strategic outlook for 2020-2022

In spite of the short and medium-term development concepts published by the Ministry of Defence, there was no order placed for new military vehicles, for the strategic period only customer service and spare part demands can be planned.

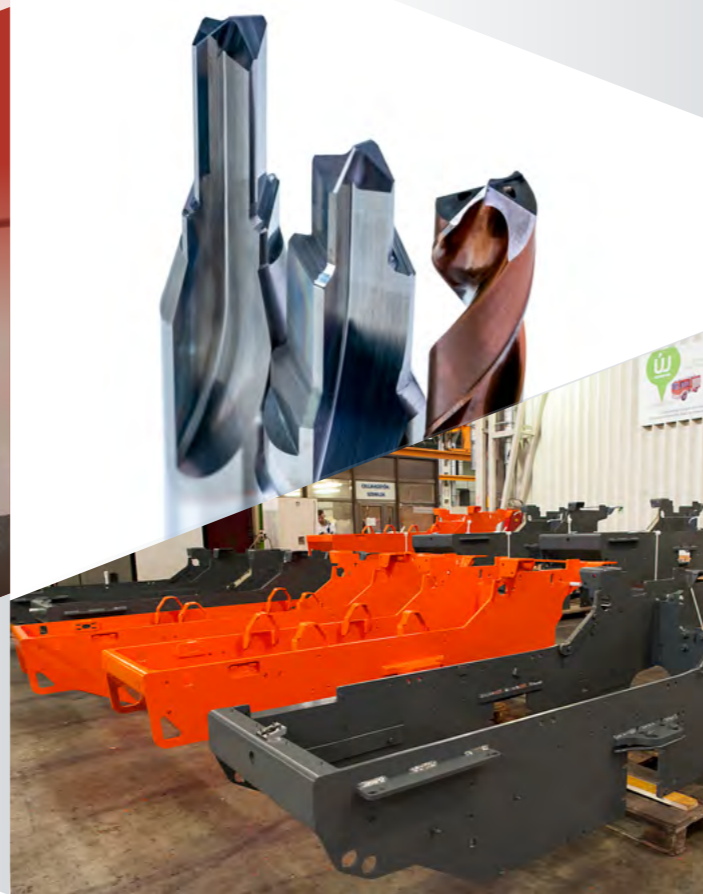
Civilian sales are based on the market position of our customers. The dominant growth potential is associated with the HAMM and RMMV contracts. Through RMMV we managed to exit from the construction industry segment. During the strategic period, it may become necessary to identify further potential market segments and customers.

JÁRMŰ ÜZLETÁG

Üzletági várakozások, stratégiai kilátások (2020-2022)

A Honvédelmi Minisztérium által publikált rövid- és középtávú fejlesztési elképzelések ellenére új katonai járművekre nem történt leihívás, csak a vevőszolgálati és pótalkatrész igények tervezhetőek a stratégiai időszakban.

A polgári értékesítés a vevőink piaci pozíciójára alapult. A meghatározó növekedési potenciál a HAMM és az RMMV tételeknél várható. Az RMMV révén sikerült kilépni az építőipari szegmensből. A stratégiai időszakban szükségessé válhat további lehetséges piaci szegmens és vevő beazonosítása.



BUILDING BLOCKS OF SUCCESS

“ We have succeeded in further increasing the flexibility of our operation, while continuing to diversify our markets and products.”



„Sikerült tovább erősíteni a vállalat működésének rugalmasságát, további piaci és termékdivezifikáció végrehajtása mellett.”

A SIKER ÉPÍTŐKÖVEI

Aiming for integrated production capacities through continuous innovation

2019 for the Rába Group was marked by developments leading to efficiency improvements and the continued Industry 4.0 pilot projects, together with the establishment of integrated production capacities, in line with the changes in the market environment. The implementation of the technological development and investment programme was an important milestone for the company. As a result, Rába's operation became more flexible upon continued market and product diversification. All this has led to increased competitiveness, allowing us to be a long-term, innovative partner of the global automotive industry.

Our growth strategy is based on continuous innovation while further strengthening the co-operation with our customers and maintaining our commitment to quality. Rába Plc.'s goal is to offer our partners a product portfolio based on proprietary developments and integrated services.

For our success, we rely on our team of experts with engineering expertise unique in Hungary. In collaboration with our colleagues and partners, we strive to offer reliable services and premium product quality in every segment.



Our core values include:

- Focus on quality, first-rate customer service
- Reliability, flexibility, integrity
- Complex services ranging from design through testing and development to manufacturing
- Innovation capabilities and knowledge basis
- Integrated production technology
- Engineering expertise, creativity and customer-focused staff
- Respect for our colleagues, teamwork, acknowledgement of the performance of others

Folyamatos innovációval az integrált termelőkapacitásokért

Alkalmazkodva a piaci környezet változásaihoz, a hatékonyságnövelő fejlesztések és az ipar 4.0 mintaprojektek folytatása, valamint az integrált termelőkapacitások kiépítése határozta meg a 2019-es évet a Rába Csoportnál, alkalmazkodva a piaci környezet változásaihoz. A társaság számára fontos mérföldkő volt a technológiafejlesztési beruházási program megvalósítása, amelynek eredményeképpen sikerült tovább erősíteni a vállalat működésének rugalmasságát, további piaci és termékdivezifikáció végrehajtása mellett. Mindennek eredményeképpen a Rába Csoport versenyképessége tovább javult annak érdekében, hogy hosszú távon is megbízható és innovatív partnere maradjon a globális járműiparnak.

Növekedési stratégiánk legfontosabb pillérei a folyamatos innováció és a vevői együttműködések további erősítése, valamint a minőség iránti elkötelezettség. A Rába Nyrt. célja, hogy partnerei számára egyedi fejlesztéseken alapuló termékportfóliót és integrált szolgáltatásokat biztosítson egy kézről.

Sikereink eléréséhez a Magyarországon egyedülálló mérnöki tapasztalattal rendelkező szakembergárdánkra támaszkodunk. Munkatársainkkal és partnereinkkel együttműködve pedig megbízható kiszolgálásra és elsőrangú termékminőségre törekszünk minden szegmensben.

Legfontosabb értékeink a következők:

- Minőségfókusz, elsőrangú vevőkiszolgálás
- Megbízhatóság, rugalmasság, integritás
- Komplex szolgáltatások – a tervezés, a tesztelés, a fejlesztés és a gyártás fázisain átívelően
- Innovációs képesség és tudásbázis
- Integrált gyártástechnológia
- Mérnöki tapasztalat, kreativitás, ügyfél-fókuszú szakembergárda
- A munkatársak és a csapatmunka tisztelete, mások teljesítményének elismerése



RÁBA DEVELOPMENT INSTITUTE – R+D ACTIVITY

“ Rába Development Institute played a key role in expanding the product portfolio of the Rába Group and in following market trends last year as well.”



„Sikerült tovább erősíteni a vállalat működésének rugalmasságát, további piaci és termékdivezifikáció végrehajtása mellett.”

RÁBA FEJLESZTÉSI INTÉZET – K+F TEVÉKENYSÉG

The main objective of the Rába Development Institute – in accordance with the strategy of the Rába Group – is to strengthen the research and development capacity. Over the past years, the company further expanded the scope of its product delivery, through the Institute, though it strives to further increase the ratio of high added value, complex products.

Since Rába continues to aim for its strategic goals through the development and manufacturing of axles and axle parts, the one-off, project-based developments have been replaced by a comprehensive R+D concept based on the portfolio and fitting into the corporate strategy. In co-operation with its Test Plant, in 2019 the Development Institute developed and validated several products. One of our principal goals is to allow our engineers to detect already in the design phase and with high efficiency, potential defects using modern simulation methods. As a result and owing to the tests, the reliability and safety of our products increase.

A Rába Fejlesztési Intézet célja – a Rába Csoport stratégiájával összhangban – a kutatás-fejlesztési kapacitás megerősítése. A Társaság az elmúlt évben tovább bővítette a termékek szállítási terjedelmét, de az Intézet révén szeretné tovább növelni a magas hozzáadott értékű, komplex termékek részarányát.

Mivel a Rába stratégiai céljait alapvetően továbbra is a futóművek és részegységeinek fejlesztésével és gyártásával kívánja elérni, az eddigi eseti, projektalapú fejlesztéseket, a portfóliót alapul vevő és a vállalat stratégiájába illeszkedő, átfogó K+F koncepció váltotta fel. A Fejlesztési intézet Kísérleti üzemével együttműködve 2019-ben is több termék fejlesztését és validációját valósította meg. Egyik fő törekvésünk, hogy a modern szimulációs módszerek alkalmazásával a mérnökök már a tervezési fázisban magas hatásokkal derítsék fel az esetleges meghibásodásokat. Ennek és a vizsgálatoknak köszönhetően, javul a termékek megbízhatósága és biztonsága.



RÁBA DEVELOPMENT INSTITUTE – R+D ACTIVITY

Rába Development Institute's key developments in 2019

In 2019, a number of our existing products were further improved, allowing our company to target new markets. This year we continued the development of angle drive (for the new concept midi-buses, meeting global bus market trends, as well as the evolving challenges of modern, urban transport. The development of these novel angle drive aims to increase vehicle speed, thus increasing potential areas of use of the midi-bus application.

In 2019, the agricultural segment brought new challenges. Claas, a strategic partner of ours on the German market, approached us this year with the need for a new axle enhanced on the basis of the existing model. Following preliminary development and once the engineering concept is in place, works will be continued in 2020.

Last year, we made substantial efforts to expand our product portfolio through the development of the disc brake axle optimised to the American standard. We expect to penetrate further markets through this product. These projects, together with the new models, provide a basis for increased orders in the future, as well as for further joint projects.

In 2019, a development project launched within a tender for an EU-financed R+D+I grant was successfully continued. This resulted in the development of new, forward-looking technologies, which, if introduced in the future, will significantly increase the added value of the Rába products.

A prominent element of our quality improvement developments and tests is the renewal of the design and calculation method of the spiral bevel gears, which resulted in considerable improvement in our design efficiency. In 2019, a truck load range assessment was also carried out, which will provide the basis for considerable additional internal developments. This is crucial for the fine-tuning of our testing and sizing methods. The primary goal of these projects is continuous quality improvement and to raise customer satisfaction to a higher level, one of the key objectives of our company.

A Rába Fejlesztési Intézet leg- fontosabb fejlesztései 2019-ben

2019-ben számos meglévő termékünk továbbfejlesztése valósult meg, melyekkel Társaságunk az új piacokra való belépést célozza meg. A modern nagyvárosi közlekedés változó kihívásainak megfelelő, a világ buszpiaci trendjeibe illeszkedő új koncepciójú midibusz hajtómű fejlesztése ebben az évben is folytatódott. Ezen új koncepciójú hajtómű fejlesztése a járműsebesség növelését célozza, ezzel is növelve a midibusz applikáció lehetséges alkalmazási területeit.

A mezőgazdasági szegmens új kihívásokat hozott 2019-ben. A német piacon stratégiai partnerünknek számító Claas új, a meglévő alapjain továbbfejlesztett futómű igényével jelentkezett ebben az évben. Az előfejlesztés és a műszaki koncepció kidolgozása után a további munkák 2020-ban folytatódnak.

Az elmúlt év folyamán komoly erőfeszítéseket tettünk a termékpaletta bővítésére az amerikai szabványra optimalizált tárcsafékes futómű fejlesztésével. Ezen a terméken keresztül további piaci térnyerésre számítunk. Az említett projektek és az új modellek alapot teremtenek a jövőbeni megrendelések növekedéséhez és a további közös projektekhez.

A 2019. év folyamán sikeresen folytatódott egy uniós K+F+I támogatásra irányuló pályázat keretében indított fejlesztési projekt. Ebben olyan új előremutató technológiák kerültek kidolgozásra, amelyek jövőbeli bevezetése jelentősen növeli a Rába termékek hozzáadott értékét.

A minőségjavító fejlesztések, vizsgálatok közül kiemelkedik a kúp / tányér fogaskerekek tervezési-számítási módszerének megújítása, mellyel a tervezési hatékonyságunk jelentős javulását értük el. 2019-ben egy teherautó terhelési spektrum felvételére is sor került, ami további jelentős belső fejlesztésekhez szolgáltat alapot. Ez elengedhetetlen a vizsgálati és méretezési módszereink további fejlesztéséhez. Ezen projektek elsődleges célja a minőség folyamatos javítása és a vevői elégedettség magasabb szintre emelése, ami társaságunk egyik célja.

RÁBA FEJLESZTÉSI INTÉZET – K+F TEVÉKENYSÉG

Most important objectives for 2020

The Rába Development Institute played a key role in expanding the Rába Group's product portfolio and in following market trends last year as well. Building upon the internal engineering drawing database developed during the previous year, in 2019 the electronic material registry was devised, forming the basis for the development of further processes in the future. The application of modern simulation and computation methods contributes to more efficient operation and results in more competitive products. In the future, the company intends to further raise the standard of our products by further improving the simulation and driveline sizing competencies.

2020. legfontosabb célkitűzései

A Rába Fejlesztési Intézet az elmúlt évben is kulcsszerepet vállalt a Rába Csoport termékpalettájának bővítésében, a piaci trendek követésében. Az előző évben kidolgozott belső műszaki rajz adatbázisra építve 2019-ben kidolgoztuk az elektronikus anyagjegyzék rendszert, amely a jövőben további folyamatok fejlesztésének alapja lesz. A modern szimulációs és számítási rendszerek felhasználása a fejlesztési idő és az ismétlődő fejlesztési ciklusok számának csökkenésével járul hozzá a hatékonyabb működéshez és versenyképesebb termékek gyártásához. A jövőben a szimulációs és hajtáslánc méretezési kompetenciák további fejlesztésével kívánja a társaság még magasabb szintre emelni termékeink színvonalát.



HR – A SUCCESSFUL COMPANY, EXPERIENCED WORKFORCE, CAREER OPPORTUNITIES

“ Rába offers its more than 1600 employees jobs that provide a secure background while at the same time offering responsible and varied professional challenges.”

„A Rába olyan munkahelyet kínál a több mint 1600 munkatársának, amely stabil háttérrel nyújt, ugyanakkor felelősségteljes és változatos szakmai kihívásokat kínál.”

HR – SIKERES VÁLLALAT, TAPASZTALT SZAKEMBERGÁRDA, KARRIERLEHETŐSÉGEK

Objectives and key components of our HR strategy

As a Hungarian company, Rába is an internationally recognised player of the industry. To maintain our competitiveness, we have to meet market challenges and customer expectations to create value on an ongoing basis. The long-term perspective, the solutions overarching various fields of expertise and the coordinated nature of our corporate environment embody the potential that may represent a key to the future of our economies. As a corporation with more than hundred years of tradition and also active in the international arena, the Rába Group offers its more than 1600 employees jobs that provide a secure background while at the same time offering responsible and varied professional challenges.

The HR principles and steps of our company were shaped in line with our strategy, in 2019 as well. These solutions receive HR support through the availability of the qualified workforce, the development of the staff, as well as through the performance-based incentive system. The emphasis is on values that represent dominant employer's brand value and offer outstanding opportunities on the labour market. On the current labour market, though, in addition to the classic HR functions used so far, building primarily upon internal resources, developments and reorganisations, unconventional methods and procedures are needed.

It is a crucial task and responsibility of the HR area to introduce and apply methods that can trace, retain, lead and motivate the new generation of labour force in the 21st century and that can contribute to increasing work efficiency, ensuring that employees can create added value through useful activities. Today's technological progress raises customer expectations to a new level and changes the world of labour, as well. The primary arena of Industry 4.0 is production but fundamental changes must be anticipated in other areas of corporate operation as well. To utilise new opportunities as soon as possible, the role of the person in the individual processes has to be clearly designated and work has to be organised, jobs have to be adjusted and employees have to be trained accordingly.

A HR stratégia céljai, kulcselemei

A Rába magyar vállalként az iparág nemzetközileg elismert szereplője, versenyképessége megőrzése érdekében folyamatosan meg kell felelnie a piaci kihívásoknak, a vevői értékteremtési elvárásoknak. A hosszú távú szemlélet, a szakterületeken átívelő megoldások, a vállalati környezet összehangoltsága jelentik azt a potenciált, amely a jövő egyik fontos gazdasági kulcsa lehet. A Rába Csoport nemzetközi szinten is mozgó, több mint száz éves hagyományokkal rendelkező magyar nagyvállalathoz méltóan olyan munkahelyet kínál több mint 1600 munkatársának, amely stabil háttérrel nyújt, ugyanakkor felelősségteljes és változatos szakmai kihívásokat kínál a munkavállalóknak.

Társaságunk humánpolitikai alapelvei és lépései 2019-ben is a stratégiánknak megfelelően alakultak. Ezeket a megoldásokat a HR a felkészült szakembergárda rendelkezésre állásának biztosításával, munkatársak fejlesztésével, valamint a teljesítmény alapú ösztönzésével támogatja. Ennek során épít azon értékeire, amelyek meghatározó munkaadói márkaértéket jelentenek és a munkaerőpiacon kimagasló lehetőségeket biztosítanak. A jelenlegi munkaerőpiaci környezetben azonban az eddig alkalmazott, klasszikus, elsősorban belső erőforrásokra, fejlesztésekre, átszervezésekre épülő HR funkciók mellett a hagyományostól eltérő módszerek és eljárások követése is szükséges.

A HR terület kiemelt feladata és felelőssége bevezetni és alkalmazni azokat a módszereket, mellyel a 21. század újgenerációs munkavállalóit is képesek megtalálni, megtartani, vezetni és motiválni, továbbá amelyek segítik a munka hatékonyságának növelését, hogy a munkavállalók hasznos tevékenység mentén tudjanak hozzáadott értéket teremteni. Korunk technológiai fejlődése új szintre emeli a vevői elvárásokat, megváltoztatja a munka világát is. Az Ipar 4.0 elsődleges szintere a termelés, de a vállalat más működési területein is alapvető változásokra kell felkészülni. Az új lehetőségek mielőbbi kiaknázásához pontosan szükséges kijelölni az ember szerepét az egyes folyamatokban és ennek megfelelően kell megszervezni a munkát, módosítani a munkaköröket és képezni a munkavállalókat.

HR – A SUCCESSFUL COMPANY, EXPERIENCED WORKFORCE, CAREER OPPORTUNITIES

HR toolset used in 2019

Based on the above criteria, the following HR developments were implemented in 2019:

- Forced training was introduced for all blue-collar workers. This process is a training programme based on Rába's expertise and practice, which ensures the long-term retention of knowledge and competencies, as well as the development of human resources in line with market needs, thus also supporting strategic/business objectives.
- Within the Axle Business Unit, forced training was introduced for white-collar employees as well, starting from the second half of the year.
- The intellectual career path programme was made available in every business unit, offering to our employees, tailor-made professional and competency development in line with the strategic and business objectives. In addition to general development, we have also made expert and management further training programmes available.
- In order to implement the new operating model, managers are assisted by experts in an increasing number of areas.
- We successfully applied for the tender entitled Training of employees within corporations, which will have an impact on 2020, as well. This allows us to implement training programmes which would have been beyond our own budget.

A HR 2019-ben alkalmazott eszköztára

A fenti kritériumok mentén 2019-ben az alábbi fejlesztéseket hajtottuk végre HR területen:

- Az összes fizikai munkát végző szakmunkás esetében bevezettük a forszírozott betanulást. E folyamat a Rába tudására és gyakorlatára épülő betanulási program, mely hosszú távon biztosítja a tudás megőrzését, a kompetencia megtartását, a piaci igényeknek megfelelő emberi erőforrás fejlesztését és ezáltal támogatja a stratégiai/üzleti célok elérését is.
- A Futómű üzletágban a második félévtől a szellemi munkavállalóknál is elindítottuk a forszírozott betanulást.
- Minden üzletágban elérhetővé tettük a szellemi karrierút programot, melynek keretében személyre szabott, a stratégiai és üzleti célokhoz igazodó, szakmai- és kompetenciafejlesztésben vehetnek részt munkavállalóink. Az általános fejlesztés mellett szakértői és vezetői utánpótlási programot is elérhetővé tettük.
- Az új működési modell megvalósítása érdekében a vezetői munkáját egyre több területen szakértők is támogatják.
- Sikeresen pályáztunk a Munkavállalók képzése a nagyvállalatoknál című pályázatra, melynek 2020 évre is hatása lesz. Ezáltal olyan képzéseket is meg tudunk valósítani, amelyeket a saját költségvetésünkből nem állt volna módunkban.
- A létszámbiztosításnál továbbra is építünk a szakember utánpótlást biztosító közép- és felsőfokú képző intézményekkel kialakított szoros együttműködésre, ösztöndíj és gyakornoki programjainkra, duális képzési rendszerünkre.

HR – SIKERES VÁLLALAT, TAPASZTALT SZAKEMBERGÁRDA, KARRIERLEHETŐSÉGEK



- For our headcount needs, we continue to closely cooperate with institutions of middle and higher education providing qualified workforce through scholarships, internships and dual training systems.
- We promoted the development of the employer brand through various professional programmes as well (e.g.: Széchenyi István University Job Fair, Techtgether Junior Győr, Experiment Fair, Automotive Hungary Exhibition, professional presentations to high school students, career orientation days, factory visits). A novel initiative is the creative questionnaire-based game used to establish personal contact with as many participants as possible, thus promoting the company, as well as the career opportunities it offers. This is another way to assist youth in making better informed and easier career choices and finding the appropriate future workplace upon leaving school.
- In the current tight labour market environment, we managed to ensure the necessary headcount even amidst quantitative and structural labour shortages, using new recruitment methods reaching a wider range of people and applying digital tools.
- In spite of the increasingly expensive labour force and accelerating wage competition, we managed to improve our positions while offering wages that are competitive and proportionate with performance. Parallel to increasing basic salaries, our group-based motivation and individual performance-incentive programmes continued.
- To perform our professional tasks, we continue to expect flexible workforce with modern competencies, ready to be developed and capable of quality and efficient work. In consideration of Rába's characteristics, the employees playing a dominant role in the company's operation and in possession of the necessary key competences, ready to develop and pass them on, have to be retained, strengthened and expanded.

- A munkáltatói brand építését különböző szakmai programokon (pl. Széchenyi István Egyetem állásbörze, Techtgether Junior Győr, Kísérletbazár, Automotive Hungary Kiállítás, középiskolákban tanulóknak szakmai előadások, pályaeorientációs napok, gyárlátogatás) keresztül is támogattuk. Újdonságként kreatív kérdőíves játékok segítségével próbáltunk meg minél több résztvevővel személyes kapcsolatot kialakítani, ezáltal népszerűsíteni vállalatcsoportunkat, egyben az általunk nyújtott karrierlehetőségeket. Ezzel is hozzásegítve a fiatalokat a könnyebb és átgondoltabb pályaválasztáshoz, és az iskolapadból frissen kikerülve a megfelelő, jövőbeni munkahelyük kiválasztásához.
- A jelenkori feszes munkaerőpiaci környezetben a mennyiségi és strukturális munkaerő hiánya mellett is biztosítottuk a szükséges létszámot új, szélesebb kört elérő toborzási módszerek és digitális eszközök alkalmazásával.
- A dráguló munkaerő és az egyre gyorsuló bérverseny ellenére is javítottuk a pozícióinkat, teljesítményarányos, versenyképes bérszínvonal biztosításával. Az alapszál emelése mellett tovább folytatódottak a csoportos motivációs és egyéni teljesítmény-ösztönző programjaink.
- Szakmai feladataink ellátásához továbbra is minőségi és hatékony munkavégzésre képes, modern tudással rendelkező, rugalmas és fejleszthető munkatársakat várunk. A Rába sajátosságainak figyelembevételével kell megőrizni, megerősíteni és bővíteni azt a munkavállalói kört, akik a működés szempontjából meghatározó szerepet töltenek be, az ehhez szükséges kulcskompetenciákkal rendelkeznek és képesek azt fejleszteni, továbbadni.



QUALITY ASSURANCE

“ Our company believes that offering the highest possible standard within the available industry standards is a task of paramount importance.”

„Társaságunk kiemelten fontos feladatának tartja, hogy az iparági sztenderdekben belül a lehető legmagasabb színvonalat nyújtsa termékeivel.”

MINŐSÉGBIZTOSÍTÁS

Quality approach, quality assurance tools

Our company believes that offering the highest possible standard within the available industry standards is a task of paramount importance. With its products, Rába continuously meets the high quality requirements set in the course of its operation. In order to serve the demands of Rába's customers without compromises and to maximum extent, we apply a quality management system, which encompasses each and every element of the production and supply chain. Of course, our employees make an important contribution to this effort. Quality focus is of key importance for them in performing their duties and operating the various systems. In order to maintain a consistently high standard, we put great emphasis on the ongoing training and uptraining of our colleagues within the field of quality assurance.

Minőség szemlélet, minőségbiztosítási eszközök

Társaságunk kiemelten fontos feladatának tartja, hogy az iparági sztenderdekben belül a lehető legmagasabb színvonalat nyújtsa termékeivel, folyamatosan teljesítve a működése során kitűzött magas minőségi elvárásokat. Annak érdekében, hogy a Rába ügyfeleinek igényeit kompromisszumok nélkül és maradéktalanul kiszolgálhassuk, a gyártási és az ellátási lánc minden elemére kiterjedő minőségmenedzsment rendszert alkalmazunk, a még jobb teljesítmény eléréséért. Mindehhez természetesen jelentős mértékben hozzájárulnak munkatársaink, akik számára a minőség szemlélet kiemelt fontosságú a feladataik ellátása és a különböző rendszerek működtetése során. A folyamatos magas színvonal fenntartása érdekében nagyon fontosnak tartjuk kollégáink folyamatos képzését és továbbképzését a minőségbiztosítási területen.



Key quality assurance measures and developments in 2019

- The work started in previous years was continued in 2019 as well, showing an increased tendency for robotization and automation of processes. As a result, the human factor is eliminated, making product quality more reliable. Quality, as incorporated into the processes, must remain in the focus, though, in order to maintain competitiveness.
- At the end of 2019, Rába Axle Ltd. procured a MarSurf CD280 contour measuring device with the related hand-held surface roughness/topography measuring unit. The new, state-of-the-art equipment allows us to measure more effectively and with greater accuracy the parameters of the strategically important components, which earlier could be done with greater difficulty only.
- In 2019, a motivational programme was launched within the Lab Team (which also includes the measuring rooms and the material laboratory) to increase efficiency. The goals and tasks set within the programme (including, e.g.: consolidation of measuring instrument calibration activities, optimisation of measuring work processes, etc.) were successfully implemented, therefore the management endorsed the continuation of the programme in 2020. As a result of the successful efficiency improvement and in order to provide further incentives for the colleagues working in the team, an additional wage increase was implemented.



Jelentősebb minőségbiztosítási lépések, fejlemények 2019-ben

- Az előző években megkezdett munka folytatódott 2019-ben, miszerint fokozott törekvés figyelhető meg a robotizálásra, folyamatok automatizálásra és ennek hozadéka az emberi tényező kiszorítása, ami megbízhatóbbá teszi a termékek minőségét. Viszont továbbra is fókuszban kell tartani a folyamatokba beépített minőséget a versenyképesség fenntartásához.
- 2019 végén a Rába Futómű Kft.-nél beszerzésre került egy MarSurf CD280 típusú kontúrmérő berendezés és hozzá tartozó kézi felület érdesség / hullámosság mérő egység. Az új korszerű berendezésekkel hatékonyabban és pontosabban tudjuk mérni azon stratégiaileg meghatározó alkatrészek paramétereit, amelyeket korábban csak nehézkesen tudtunk.
- 2019-ben elindult a Labor teamben (amely magában foglalja a mérőszobákat és anyaglabort is) egy motivációs program a hatékonyság növelése céljából. A program során kitűzött célok és feladatok (mint pl. a mérőeszköz kalibrálási tevékenység összevonása, a mérőgépes munkafolyamatok optimalizálása stb.) sikeresen teljesültek, ezért a menedzsment a 2020. évi folytatást is támogatta. A sikeres hatékonyságnövelés hatására, valamint a teamben dolgozó kollégák további ösztönzése érdekében extra mértékű bérfelajánlásban részesültek.



ENVIRONMENTAL PROTECTION: A SUSTAINABLE AUTOMOTIVE INDUSTRY

“ The protection of the environment and continuous, sustainable development are fundamental values for the Rába Group.”

„A Rába Csoport számára alapvető érték a környezet védelme és a folyamatos, fenntartható fejlődés.”

KÖRNYEZETVÉDELEM: FENNTARTHATÓ GÉPJÁRMŰIPAR



Reducing the use of and impact on the environment and the use of environmentally friendly solutions are among the most important corporate challenges of the present. The protection of the environment and continuous, sustainable development are fundamental values for the Rába Group. Rába intends to satisfy environmental requirements with continuous, environmentally aware development and in compliance with the applicable laws and regulations and other requirements, thus ensuring the sustainable development of the Company. Our company puts great emphasis on adequate waste management, on the protection of water and air quality, and our Company intends to allocate the required human and financial resources to support environmental efforts and sustainable development in the future too.

The Rába environmental management system is based on 10 principles

- Prevention of harmful emissions and other contamination
- Reducing material and energy consumption and harmful emissions
- Increasing the secondary use and recycling of wastes
- Maintaining the condition of the components of the environment (water, soil, air, built environment)
- Strengthening customer focus, assessment of the needs of external and internal customers and compliance with all agreed requirements
- Interpretation of the operation of the Company as a complex of optimum processes in the spirit of process-focus
- Decisive role played by the managers in setting environmental objectives and providing the conditions required for their attainment
- Co-ordination of responsibilities and competencies in order to effectively leverage the abilities of the staff
- Use of a systemic approach through the interpretation of the interrelated processes as a unit
- Continuous improvement is of major importance in all aspects of manufacturing in order to consistently look for and apply potential improvements.

Napjaink legfontosabb vállalati kihívásainak egyike a környezet igénybevételének és terhelésének csökkentése, a környezetbarát megoldások alkalmazása. A Rába Csoport számára alapvető érték a környezet védelme és a folyamatos, fenntartható fejlődés. Társaságunk a folyamatos környezettudatos fejlesztés mellett, és a vonatkozó jogszabályok, valamint egyéb előírások betartásával kíván megfelelni a környezetvédelmi követelményeknek, ezáltal biztosítva a cég fenntartható fejlődését. Nagy hangsúlyt fektetünk a megfelelő hulladékkezelésre, a víz és levegő minőségének védelmére, és a vezetőség a későbbiekben is biztosítani kívánja a szükséges humán és pénzügyi erőforrásokat, melyek a környezetvédelmi erőfeszítéseket és a fenntartható fejlődést támogatják.

Vállalatunk környezetirányítási rendszerének 10 alapeve

- A károsanyag-kibocsátások és egyéb szennyeződések megelőzése
- Az anyag- és energiafelhasználás, illetve a károsanyag-emisszió csökkentése
- A hulladékok másodlagos felhasználásának, újrahasznosításának növelése
- A környezeti elemek – víz, talaj, levegő, épített környezet – állapotának megóvása
- A vevőközpontúság erősítése, a belső és külső vevőink igényeinek felmérése, az egyeztetett követelmények maradéktalan teljesítése
- A folyamatközpontúság jegyében a cég működésének optimális folyamatok együtteseként történő értelmezése
- A vezetőknek határozott szerepvállalása a környezetvédelmi célok meghatározása, és az azok eléréséhez szükséges feltételek biztosítása terén
- A munkatársak képességeinek érvényesülése érdekében a felelősségi és hatáskörök összehangolása
- Rendszerszemlélet alkalmazása, az egymással összefüggő folyamatok egységként való értelmezése révén
- A folyamatos javítás kiemelt jelentőségű a gyártás valamennyi területén, a tökéletesítés lehetőségének keresése és érvényesítése érdekében

ENVIRONMENTAL PROTECTION: A SUSTAINABLE AUTOMOTIVE INDUSTRY

Our environmental policy

The environmental strategy of the Rába Group is anchored in an environmentally aware way of thinking and sustainable development efforts. Optimisation of waste management and the mitigation of the environmental risks of hazardous materials generated in relation to operation play an important role in our environmental policy. In its activities, the management devotes special attention to complying with the guidelines of the environmental policy and responsible and environmentally aware work and actions are strict requirements for each employee of the Company. Environmental and sustainability considerations are taken into account for each and every capital expenditure: a special budget is earmarked every year to finance various environmental developments.

Our Company has been a holder of the MSZ EN ISO 14001:2015 environmental certificate since 2018. This certificate is only awarded to companies that have managed to reduce to a minimum the negative impacts of their companies on the environment and whose internal regulations are in line with the effective environmental requirements, while striving to continuously develop their companies in accordance with the standard.

Environmental achievements in 2019 by category

ENVIRONMENTAL REMEDIATION

There is no environmental remediation obligation at the Mór and Sávár plants of Rába Automotive Components Ltd. The follow-up control and monitoring period of the remediation activities of the previous years is still in progress, at the cost of nearly HUF 835,400 at group level in 2019, at the following areas: Győr Airport site of Rába Automotive Holding Plc. The results were below the threshold in 2019. All our remaining monitoring wells have been consolidated in a single-structure water rights permit.

Környezetpolitikánk

A Rába Csoport környezetpolitikai stratégiájának meghatározó elemei a környezettudatos gondolkodásmód és a fenntartható fejlődés biztosítása. Munkánk során kiemelt szerepet kap a hulladékgazdálkodás optimalizálása és a működéshez kapcsolódóan keletkező veszélyes anyagok környezeti kockázatának csökkentése. A vezetőség kiemelt figyelmet fordít a környezetpolitikai irányelvek betartására, emellett a vállalat minden munkatársával szemben szigorú elvárás a hasonlóan felelős, környezettudatos munkavégzés. Minden beruházásnál figyelembe vesszük a környezetvédelmi és fenntarthatósági szempontokat: minden évben külön pénzügyi keretet biztosítunk a különböző környezetvédelmi fejlesztések finanszírozására.

Társaságunk 2018 óta rendelkezik az új MSZ EN ISO 14001:2015 környezetvédelmi tanúsítással. E minősítést csak azon vállalatok nyerhetik el, amelyeknek sikerült minimálisra csökkenteniük cégük környezetre gyakorolt negatív hatásait, belső szabályzataik összhangban vannak a hatályos környezetvédelmi előírásokkal, továbbá törekednek arra, hogy folyamatosan fejlesszék cégüket a szabványban foglaltak alapján.

Környezetvédelmi eredmények területenként 2019-ben

KÖRNYEZETI KÁRELHÁRÍTÁSI FELADATOK

A Rába Járműalkatrész Kft. Móri és Sávári Gyárában környezeti kárelhárítási kötelezettség nem áll fenn. Az előző években végrehajtott kármentesítések utóellenőrzése, monitoring időszaka továbbra is folyik, melynek költsége 2019-ben csoport szinten közel 835 400 Ft volt. Ez a Rába Járműipari Holding Nyrt. győri reptéri telephelyén zajlik még. Győri Reptéri telephelyén. A 2019-es évben az eredmények határérték alattiak voltak. A megmaradt monitoring kútjaink egységes szerkezetű vízjogi engedélyt kaptak.

KÖRNYEZETVÉDELEM: FENNTARTHATÓ GÉPJÁRMŰIPAR

WASTE MANAGEMENT

Adequate waste management is a prerequisite of high-standard environmental performance and a positive economic benefit. The waste balance sheet of the Rába Group in 2019 was as follows:

- **Recycling waste**
 - o Quantity: 16,304 t
 - o Sales revenue: HUF 1,026 M
- **Non-recycling waste**
 - o Quantity: 270 t
 - o Cost: HUF 9,6 M
- **Hazardous waste:**
 - o Quantity: 6,227 t
 - o Cost: HUF 71 M

Selective waste collection has been practised in both plants of Rába Automotive Components Ltd.

AIR QUALITY PROTECTION

The Rába Automotive Components Ltd. Mór plant operates its point sources in compliance with the 81195/2014 IPPC authorisation, while the Sávár plant runs its point sources in accordance with VAV/KTF/28-2/2015 point source operational permit.

An accredited measurement was conducted on the point sources of the plants in 2019.

In the Mór point source the following change occurred:

- o The integration foaming technology and the related two point sources were discontinued
- o One of the point sources for the steel welding technology was discontinued
- o One of the point sources for the steel adhesion technology was discontinued
- o The points source for machining has been reordered to the steel welding technology

The accredited measurement of the pollutant emission of point sources for the ELFO and HAFE electrical discharge machines (EDM) within the tooling plant has taken place (Rába Axle Ltd.)

HULLADÉKGAZDÁLKODÁS

A megfelelő hulladékgazdálkodás a magas fokú környezeti teljesítmény és a pozitív gazdasági hozadék feltétele. A Rába Csoport 2019. évi hulladékmérlege a következőképpen alakult:

- **Hasznosítható hulladékok**
 - o Mennyisége: 16 304 t
 - o Árbevétel: 1 026 M Ft
- **Nem hasznosítható hulladékok**
 - o Mennyisége: 270 t
 - o Költség: 9,6 M Ft
- **Veszélyes hulladékok**
 - o Mennyisége: 6 227 t
 - o Költség: 71 M Ft

A Rába Járműalkatrész Kft. mindkét gyáregységében megvalósul a szelektív hulladékgyűjtés.

LEVEGŐMINŐSÉG-VÉDELEM

A Rába Járműalkatrész Kft. móri gyára a 81195/2014 számú egységes környezethasználati engedély, sávári gyára pedig a VAV/KTF/28-2/2015 pontforrás működési engedély alapján működteti pontforrásait.

A gyárak pontforrásainak akkreditált mérése 2019. évben megvalósult. (Rába Járműalkatrész Kft.)

A móri pontforrásában a következő változás következett be:

- o Az integrálhabosítás technológia és a hozzá tartozó két darab pontforrás megszűnt
- o Az acélhegesztés technológiához tartozó pontforrások közül egy darab megszűnt
- o Az alumíniumragasztás technológiához tartozó pontforrások közül egy darab szűnt meg
- o A forgácsolás technológiához tartozó pontforrás át lett sorolva az acélhegesztés technológiához

Az ELFO és a HAFE a szerszámüzemi szikraforgácsolók pontforrásainak szennyezőanyag kibocsátásának akkreditált mérése megtörtént. (Rába Futómű Kft.)

ENVIRONMENTAL PROTECTION: A SUSTAINABLE AUTOMOTIVE INDUSTRY

WATER QUALITY PROTECTION

At its Mór site, Rába Automotive Components Ltd. operates an industrial and communal wastewater treatment facility and controls emission on the basis of a self-control plan approved in Resolution 35700/9543/2015. The emission results were below the limits in 2019.

In addition, the measurements (for wastewater) defined in a self-control plan are also performed at Rába Axle Ltd. and Rába Automotive Components Ltd.

Environmental investments and projects in 2019

Our major environmental investments and projects in 2019 are listed below:

- An environment management system complying with the ISO 14001 standard has been used by Rába Automotive Components Ltd. since 2000 in the Mór plant and since 2003 in the Sárvár plant. Implementation of the audits under the ISO 14001:2015 Standards (Rába Group)
- More efficient energy consumption (Rába Group)
- Implementation of the tasks relating to the environmental product fee (Rába Group)
- Further rollout of selective waste collection (Rába Group)
- Use of a statutory regulation change monitoring service (Rába Vehicle Ltd.)
- Examination of the possibilities to use refillable paint sprays (Rába Vehicle Ltd.)
- Procurement of new waste collection containers (Rába Vehicle Ltd.)
- Audit of the report on carbon dioxide emission (Rába Axle Ltd.)
- Completion of the measurements (wastewater) defined in the self-audit plan (Rába Automotive Components Ltd. and Rába Axle Ltd.)
- Revision of the wastewater emission self-audit plan and operational damage prevention plan (Rába Axle Ltd.)
- New salvage basin for the Forging plant, the Components assembly plant and for the Tooling Plant (Rába Axle Ltd.)
- Measurement of pollutants at the point sources of the ELFO and HAFE electrical discharge machines (EDM) within the tooling plant (Rába Axle Ltd.)

VÍZMINŐSÉG-VÉDELEM

A Rába Járműalkatrész Kft. móri gyára telephelyén ipari és kommunális szennyvíztisztítót működtet, a kibocsátások ellenőrzését fél évente a 35700/9543/2015 határozattal elfogadott önellenőrzési terv alapján végzi. A kibocsátási eredmények határérték alattiak voltak 2019-ben.

Emellett önellenőrzési tervben meghatározott mérések (szennyvíz) végrehajtása folyik a Rába Futómű Kft.-nél és a Rába Járműalkatrész Kft.-nél is.

Környezetvédelmi beruházások és projektek 2019-ben

A legfontosabb környezetvédelmi beruházások és projektek az alábbiak szerint alakultak 2019-ben:

- A Rába Járműalkatrész Kft. móri gyárában 2000 óta, a sárvári gyárban 2003 óta működik az ISO 14001 szabvány szerinti környezetközpontú irányítási rendszer. Az új ISO 14001:2015 szabvány szerinti auditok végrehajtása (Rába Csoport)
- Hatékonyabb energiafelhasználás (Rába Csoport)
- A környezetvédelmi termékdíjjal kapcsolatos feladatok végrehajtása (Rába Csoport)
- A szelektív hulladékgyűjtés további bővítése (Rába Csoport)
- Jogszabály-változás követési szolgáltatás igénybevétele (Rába Jármű Kft.)
- Újratölthető festékszóró sprayk alkalmazási lehetőségeinek megvizsgálása (Rába Jármű Kft.)
- Új hulladékgyűjtő edények beszerzése (Rába Jármű Kft.)
- Szén-dioxid kibocsátásról készített jelentés auditálása (Rába Futómű Kft.)
- Önellenőrzési tervben meghatározott mérések (szennyvíz) végrehajtása (Rába Futómű Kft., Rába Járműalkatrész Kft.)
- Szennyvízkibocsátás önellenőrzési terv és üzemi kárelhárítási terv felülvizsgálata (Rába Futómű Kft.)
- Új kármentő tálcák a Kovácsüzem, Alkatrész-Szerelde és Szerszámüzem területére (Rába Futómű Kft.)
- Az ELFO és a HAFE, a szerszámüzemi szikraforgácsoló pontforrásainak szennyezőanyag mérése (Rába Futómű Kft.)
- WP-előkezelő tisztítása (Rába Futómű Kft.)

KÖRNYEZETVÉDELEM: FENNTARTHATÓ GÉPJÁRMŰIPAR

- Cleaning the WP pre-treatment facility (Rába Axle Ltd.)
- Permission documentation for the new forging production line, noise measurement and the measurement of the pollutant emission of the point source have taken place (Rába Axle Ltd.)
- In December 2017, a new environmental investment was launched in the Sárvár plant to eliminate the underground tank collecting the oil emulsion and to install a new container for HUF 6,400,000. The contract has been concluded, the implementation will be completed in 2020.
- Reducing the quantity of abrasion sludge generated during abrasion through the installation of a sludge spinner (Rába Automotive Components Ltd.)

All in all, the environmental activities of the Rába Group comply with the requirements and relevant regulations in every respect. New developments are implemented each year within our means and our experts also take into account environmental aspects and requirements in each capital investment and restructuring project, in compliance with sustainability requirements.

- Új kovács gyártósorra engedélyeztetési dokumentáció, illetve zajmérés és pontforrás szennyezőanyag kibocsátásának mérése megtörtént (Rába Futómű Kft.)
- A sárvári gyárban 2017 decemberében egy környezetvédelmi beruházás indult a földalatti olajos emulzió gyűjtő tartály megszüntetésére és új tartály telepítésére 6 400 000 Ft értékben. Szerződéskötés megtörtént, a kivitelezés 2020-ban fog megvalósulni.
- Koptatás során keletkező koptatási iszap mennyiségi csökkentése iszapcentrifuga telepítésével (Rába Járműalkatrész Kft.)

Össességében a Rába Csoport környezetvédelmi tevékenysége minden tekintetben megfelel az elvárásoknak és vonatkozó jogszabályi előírásoknak. A lehetőségekhez képest minden évben új fejlesztések valósulnak meg, szakembereink pedig minden beruházásnál és átalakításnál figyelembe veszik a környezetvédelmi szempontokat, megfelelően a fenntarthatósággal kapcsolatos igényeknek.



“ Rába Plc’s real estate portfolio is concentrated in three towns in Western Hungary: Győr, Mór and Sárvár.”



„A Rába Nyrt. ingatlanállománya három nyugat-magyarországi városra koncentrálódik: Győrre, Móra és Sárvárra.”



Rába Plc’s real estate portfolio is concentrated in three towns in Western Hungary: Győr, Mór and Sárvár, which serve the group’s production and administrative processes and meet its requirements. Our central site, the Rába Industrial Park in Győr, accommodates Rába Vehicle Ltd. and Rába Axle Ltd., where, in addition to the production halls, headquarter offices of the group are also located. Rába Automotive Components Ltd. operates at our site in Mór, where welded and pressed components and structures are manufactured primarily for the automotive industry. Our Sárvár site accommodates the manufacturing facility for commercial vehicle axles and passenger vehicle, engine and other components manufactured for the commercial and passenger vehicle industries.

In order to ensure adequate utilisation of the group’s property portfolio, Rába strives to sell or otherwise utilise the elements of our real estate no longer used for production. The Rába Group’s real estate portfolio has been extended by the properties of Re kard Group.

Városrét project

The Rába Group has substantial disused land in Győr’s Belváros district. The high rate of employment characteristic for the region and the boom of the property market in Hungary may present the company with the opportunity to attract an investor for the utilisation of these real assets. To this end, a fence around the land corresponding to the boundaries of the property has been built.

At the end of 2019 we were approached by an investor and subsequently negotiations are in progress regarding the sale of a real asset, to be concluded in the course of 2020.

A Rába Nyrt. ingatlanállománya három nyugat-magyarországi városra koncentrálódik: Győrre, Móra és Sárvárra, amelyek kiszolgálják a cégcsoport gyártási és irodai folyamatait, valamint az általa támasztott követelményeket. Központi telephelyünkön, a győri Rába Ipari Parkban üzemel a Rába Jármű Kft., illetve a Rába Futómű Kft., ahol az üzemcsarnokok mellett a vállalatcsoport központi irodája is megtalálható. Móri telephelyünkön működik a Rába Járműalkatrész Kft. gyára, amely elsősorban a járműipari szereplőket szolgálja ki hegesztett és préselt alkatrészekkel, szerkezetekkel. Sárvári gyáregységünk a haszon- és személygépjármű-ipar számára gyártott haszonjármű-futómű, személygépjármű- és motortéri, valamint egyéb alkatrészek előállításának ad otthont.

Ingatlanállományunk megfelelő hasznosítása érdekében a gyártáshoz már nem szervesen kapcsolódó ingatlanelemek értékesítésére vagy egyéb módon történő hasznosítására törekszünk.

A Rába Csoport ingatlanvagyon 2019-ben a Re kard csoporthoz tartozó ingatlanokkal bővült.



Városrét projekt

A Rába Csoport jelentős méretű, használaton kívüli telekállománnyal rendelkezik Győr Belváros városrészében. A régióban jellemző nagyfokú foglalkoztatottság, valamint a magyarországi ingatlanpiac felpezsdülése lehetőséget nyújthat arra, hogy az ingatlanvagyon hasznosítása érdekében a társaság befektetőt keressen az adott területre vonatkozóan. Ennek okán a tulajdoni határoknak megfelelő terület körülrítés lezárult.

Egy 2019-ben érkezett befektetői megkeresést követően, tárgyalásokat folytatunk a Társaság ingatlanvagyon egyik elemének értékesítéséről, mely 2020 során realizálódhat.

“Improving profitability, ongoing modernisation.”

„Javuló eredményesség, folytatódó modernizáció.”

In spite of substantial market volatility, Rába Plc. closed 2019 with increasing sales revenues and a stable profit. The company increased its sales in 2019 by 2.4 per cent compared to the base period, thus its consolidated sales revenue amounted to HUF 49.8 billion. In spite of the deteriorating external market environment, export sales increased by 2.2 per cent, whereas domestic sales increased by 2.7 annually.

At the level of business units, the Automotive Components and the Vehicle business units registered increases of 9.4 and 7.2 per cents respectively, while the Axle business unit, subjected to the greatest export exposure, registered a sales decline of 4.9 per cent. Rába's gross profit decreased in 2019 by 2.6 percentage points to 18.7 per cent, due to the significant increase in labour costs and to the pressure of energy prices on the costs. The gross margin exceeded HUF 9.3 billion even so.

All three business units of Rába generated profits at operating level in 2019: the operating profit of the company amounted to HUF 1.34 billion.

At the EBITDA level, the company generated profits of HUF 3,455 billion in 2019, compared to HUF 3.79 billion a year earlier. The total aggregate income and the profit for the current year, for the whole of the year is a profit of HUF 572 million upon a decline of 52.2 per cent.

In 2019, the revenue of the Axle business unit declined by 4.9 per cent to HUF 23.8 billion, whereas the Automotive Components business unit recorded a 9.4 per cent growth resulting in sales of HUF 16.5 billion. The sales revenue of the Vehicle business unit was 7.2 per cent above the level of the base period and thus increased from HUF 10.4 billion to HUF 11.1 billion.

In spite of the shrinking market conditions, in 2019 all three business units generated profits, the contribution of the business units to the operating profit of the group was HUF 367 by the Axle business unit, HUF 664 million by the Automotive Components business unit and HUF 460 million by the Vehicle business unit.

In 2019, the Rába Group was characterised by stable liquidity position. The net borrowing of the company showed a HUF 503 million increase, which is in line with the trends forecast by the company. As a result of profitable operation, declining working capital and the financing of the capital expenditures of strategic importance, net borrowings amounted to HUF 7.9 billion. As a result of the profitable operation, the equity increased by 1.6 per cent, and the equity per share reached HUF 1,573/share value.

Az erős piaci volatilitás ellenre a Rába Nyrt. emelkedő árbevételrel és stabil nyereséggel zárta a 2019. évet. A vállalat 2019-ben 2,4 százalékkal növelte forgalmát a bázisidőszakhoz képest, így konszolidált árbevétele 49,8 milliárd forintot ért el. A romló külső piaci környezet ellenére éves szinten az exportértékesítés 2,2 százalékkal, míg a belföldi értékesítés 2,7 százalékkal nőtt.

Üzletági szinten az Alkatrész és a Jármű üzletág 9,4 és 7,2 százalékos bővülést ért el, míg a legnagyobb export kitettséggel rendelkező Futómű üzletág 4,9 százalékos forgalom csökkenést realizált. A bruttó fedezeti szint 2019-ben 2,6 százalékponttal 18,7 százalékra csökkent a munkaerő költségek jelentős növekedése, valamint az energia árak költségoldali nyomása következtében; azonban a bruttó fedezettömeg így is meghaladta a 9,3 milliárd forintot.

A Rába Nyrt. mindhárom üzletága nyereséget termelt 2019-ben üzemi szinten, a vállalat operatív eredménye 1,34 milliárd forintra rúgott.

A Társaság EBITDA szinten 2019-ben 3,455 milliárd forint eredményt realizált, az egy évvel korábbi 3,79 milliárd forinttal szemben; a teljes átfogó jövedelem és a tárgyévi eredmény pedig az egész évet tekintve 52,2 százalékos csökkenés mellett 572 millió forint nyereséget ért el.

2019-ben a Futómű üzletág forgalma 4,9 százalékkal 23,8 milliárd forintra csökkent, míg az Alkatrész üzletág 9,4 százalékos növekedéssel, 16,5 milliárd forint árbevételt ért el. A Jármű üzletág árbevétele 7,2 százalékkal haladta meg a bázis időszaki szintet, és 10,4 milliárd forintról 11,1 milliárd forintra növekedett.

A szűkülő piaci körülmények ellenére 2019-ben mindhárom üzletág nyereséget termelt, a csoportszintű üzemi eredményhez a Futómű üzletág 367 millió, az Alkatrész üzletág 664 millió, a Jármű üzletág pedig 460 millió forint nyereséggel járult hozzá.

A Rába Csoportot 2019-ben is stabil likviditás jellemezte. A nettó hitelállomány 2019-ben 503 millió forint növekedést mutatott, mely megfelel a Társaság által előrejelzett pályának. A nyereséges operációnak, a csökkenő működő tőkének, valamint a stratégiai jelentőségű beruházások finanszírozásának eredményeként a nettó hitelállomány összege 7,9 milliárd forintot ért el. A nyereséges működés eredményeként az előző év azonos időszakához képest 1,6 százalékkal növekedett a saját tőke mértéke. Az egy részvényre jutó saját tőke elérte az 1.573 Ft/részvény értéket.



Ernst & Young Kft.
Ernst & Young Ltd.
H-1132 Budapest Váci út 20.
1399 Budapest 62. Pf.632, Hungary

Tel: +36 1 451 8100
Fax: +36 1 451 8199
www.ey.com/hu
Cg. 01-09-267553

This is a translation of the Hungarian Report

Report of the Independent Auditor on the summary consolidated financial statements

To the Shareholders of RÁBA Járműipari Holding Nyrt.

Opinion

The summary consolidated financial statements, included on pages from 72 to 121 to this Annual Report, which comprise the summary consolidated statement of financial position as at 31 December 2019, the summary consolidated statement of comprehensive income, summary consolidated statement of changes in equity and summary consolidated cash flow statement for the year then ended, and related notes, are derived from the audited consolidated financial statements of RÁBA Járműipari Holding Nyrt. for the year ended 31 December 2019.

In our opinion, the accompanying summary consolidated financial statements are consistent, in all material respects, with the audited consolidated financial statements, on the basis described in the "Basis of preparation" Note.

Summary consolidated financial statements

The summary consolidated financial statements do not contain all the disclosures required by the International Financial Reporting Standards as adopted by the EU. Reading the summary consolidated financial statements and the auditor's report thereon, therefore, is not a substitute for reading the audited consolidated financial statements and the auditor's report thereon. The summary consolidated financial statements and the audited consolidated financial statements do not reflect the effects of events that occurred subsequent to the date of our report on the audited consolidated financial statements.

The audited consolidated financial statements and our report thereon

We expressed an unmodified audit opinion on the audited consolidated financial statements in our report dated 17 March 2020. That report also includes the communication of key audit matters.

Management's responsibility for the summary consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation of the summary consolidated financial statements on the basis described in the notes in the "Basis of preparation" Note.

Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on whether the summary consolidated financial statements are consistent, in all material respects, with the audited consolidated financial statements, based on our procedures, which were conducted in accordance with Hungarian National Auditing Standard 810 (Revised), "Engagements to Report on Summary Financial Statements."

Budapest, 14 April 2020

(The original Hungarian language version has been signed)

Mészáros Péter
Engagement partner
Ernst & Young Kft.
1132 Budapest, Váci út 20.
Registration No. 001165

Bartha Zsuzsanna
Registered auditor
Chamber membership No.:005268

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Ernst & Young Kft.
Ernst & Young Ltd.
H-1132 Budapest Váci út 20.
1399 Budapest 62. Pf.632, Hungary

Tel: +36 1 451 8100
Fax: +36 1 451 8199
www.ey.com/hu
Cg. 01-09-267553

Független Könyvvizsgálói Jelentés az összesített konszolidált pénzügyi kimutatásokról

A RÁBA Járműipari Holding Nyrt. részvényesei részére

Vélemény

Az összesített konszolidált pénzügyi kimutatásokat, amelyek ezen Éves Jelentés 72 - 121 oldalain találhatóak, és amelyek a 2019. december 31-i fordulónapra készített összesített konszolidált pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásból, összesített konszolidált átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatásból, összesített konszolidált saját tőke változásaira vonatkozó kimutatásból, összesített konszolidált cash flow-k-ra vonatkozó kimutatásból, valamint a kapcsolódó megjegyzésekből állnak, a RÁBA Járműipari Holding Nyrt. 2019. december 31-ével végződő évre vonatkozó könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatásaiból vezették le.

Véleményünk szerint a mellékelt összesített konszolidált pénzügyi kimutatások minden lényeges szempontból konzisztensek a könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatásokkal „Az összeállítás alapja” megjegyzésben leírt alapon.

Összesített konszolidált pénzügyi kimutatások

Az összesített konszolidált pénzügyi kimutatások nem tartalmazzák a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok - ahogyan azokat az EU befogadta - által előírt valamennyi közzétételt. Az összesített konszolidált pénzügyi kimutatások és az azokra vonatkozó könyvvizsgálói jelentés elolvasása nem helyettesíti a könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatások és az azokra vonatkozó könyvvizsgálói jelentés elolvasását. Az összesített konszolidált pénzügyi kimutatások és a könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatások nem tükrözik a könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatásokra vonatkozó jelentésünk dátumát követően bekövetkezett események hatásait.

A könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatások és az azokra vonatkozó jelentésünk

2020. március 17-i jelentésünkben minősítés nélküli véleményt bocsátottunk ki a konszolidált pénzügyi kimutatásokra vonatkozóan. Az a jelentés emellett tartalmazza kulcsfontosságú könyvvizsgálói kérdések kommunikálását.

A vezetés felelőssége az összesített konszolidált pénzügyi kimutatásokért

A vezetés felelős az összesített konszolidált pénzügyi kimutatásoknak a kiegészítő megjegyzések „Az összeállítás alapja” megjegyzésben leírt alapon történő elkészítéséért.

A könyvvizsgáló felelőssége

A mi felelősségünk vélemény kibocsátása az eljárásaink alapján, amelyeket a (felülvizsgált) 810. témaszámú, „Összesített pénzügyi kimutatásokra vonatkozó jelentések kibocsátására vonatkozó megbízások” című Magyar Nemzeti Könyvvizsgálói Standarddal összhangban hajtottunk végre, arra vonatkozóan, hogy az összesített konszolidált pénzügyi kimutatások minden lényeges szempontból összhangban vannak-e a könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatásokkal.

Budapest, 2020. április 14.

Mészáros Péter
megbízásért felelős partner
Ernst & Young Kft.
1132 Budapest, Váci út 20.
Nyilvántartásba-vételi szám: 001165

Bartha Zsuzsanna
Kamarai tag könyvvizsgáló
Kamarai tagsági szám: 005268

A member firm of Ernst & Young Global Limited

FINANCIAL STATEMENT

SUMMARY CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION AS AT 31 DECEMBER 2019 (figures in KHUF)

ASSETS	31 December 2018	31 December 2019
Property, plant and equipment	19 144 678	25 394 003
Intangible assets	182 827	147 709
Investment property	338 217	815 632
Other investments	205	45 027
Deferred tax assets	22 063	12 012
Other non-current assets	332 616	148 859
Non-current assets, total	20 020 606	26 563 242
Inventories	9 071 589	7 651 242
Trade and other receivables	12 265 856	6 487 674
Income tax assets	35 987	62 489
Cash and cash equivalents	683 530	804 510
Current assets, total	22 056 962	15 005 915
Assets, total	42 077 568	41 569 157
EQUITY AND LIABILITIES		
Issued capital	13 473 446	13 473 446
Treasury shares	-108 952	-108 952
Retained earnings	7 500 457	7 832 514
Equity, total	20 864 951	21 197 008
Provisions	245 476	237 208
Long-term loans and borrowings	5 915 784	3 566 784
Deferred tax liability	103 531	113 276
Long-term liabilities, total	6 264 791	3 917 268
Provisions	244 467	171 367
Loans and borrowings payable within one year	2 186 268	5 354 424
Creditors and other accounts payable*	12 517 091	10 929 090
Current liabilities, total	14 947 826	16 454 881
Equity and liabilities, total	42 077 568	41 569 157

*In the financial statements for 2018, innovation contribution was presented among trade and other payables, and was reclassified in 2019 to income tax assets (as a deductible item).

PÉNZÜGYI ÉRTÉKEKELÉS

ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI HELYZETRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS A 2019. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban)

ESZKÖZÖK	2018. december 31.	2019. december 31.
Ingatlanok, gépek és berendezések	19 144 678	25 394 003
Immateriális javak	182 827	147 709
Befektetési célú ingatlan	338 217	815 632
Egyéb befektetések	205	45 027
Halasztott adókövetelések	22 063	12 012
Egyéb hosszú lejáratú eszközök	332 616	148 859
Befektetett eszközök összesen	20 020 606	26 563 242
Készletek	9 071 589	7 651 242
Vevőkkel szembeni és egyéb követelések	12 265 856	6 487 674
Nyereségadó követelés*	35 987	62 489
Pénzeszközök és pénzeszköz-egyenértékesek	683 530	804 510
Forgóeszközök összesen	22 056 962	15 005 915
Eszközök összesen	42 077 568	41 569 157
SAJÁT TŐKE ÉS KÖTELEZETTSÉGEK		
Jegyzett tőke	13 473 446	13 473 446
Saját részvény	-108 952	-108 952
Eredménytartalék	7 500 457	7 832 514
Saját tőke összesen	20 864 951	21 197 008
Céltartalék	245 476	237 208
Hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettség	5 915 784	3 566 784
Halasztott adókötelezettségek	103 531	113 276
Hosszú lejáratú kötelezettségek összesen	6 264 791	3 917 268
Céltartalék	244 467	171 367
Hitelek és kölcsönök rövid lejáratú része	2 186 268	5 354 424
Szállítókkal szembeni és egyéb kötelezettségek*	12 517 091	10 929 090
Rövid lejáratú kötelezettségek összesen	14 947 826	16 454 881
Saját tőke és kötelezettségek összesen	42 077 568	41 569 157

*Az innovációs járulék a 2018. évi beszámolóban a szállítókkal szembeni és egyéb kötelezettségek között szerepelt, 2019. évben átsorolásra került a nyereségadó követelés közé (mint azt csökkentő tétel).

FINANCIAL STATEMENT

SUMMARY CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (figures in kHUF)

	31 December 2018	31 December 2019
Revenues	48 631 833	49 781 657
Direct cost of sales	-38 261 718	-40 462 613
Gross profit	10 370 115	9 319 044
Selling and marketing costs	-814 449	-886 163
General and administrative costs	-7 087 370	-6 934 625
Other income	369 264	685 247
Other expenses*	-1 030 986	-843 421
Other operating expenses, total	-8 563 541	-7 978 962
OPERATING PROFIT	1 806 574	1 340 082
Finance income	179 091	125 866
Finance expenses	-288 045	-537 220
Profit or loss on the acquisition of subsidiary	0	105 623
Profit or loss on the acquisition of associates	0	-29 878
PROFIT BEFORE TAX	1 697 620	1 004 473
Taxation*	-500 695	-432 601
Profit for the year	1 196 925	571 872
COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR	1 196 925	571 872
Basic earnings per share (HUF)	90	43
Diluted earnings per share (HUF)	90	43

*In the financial statements for 2018, innovation contribution was presented among other expenses and was reclassified in 2019 to income taxes.

PÉNZÜGYI ÉRTÉKEKELÉS

ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT ÁTFOGÓ JÖVEDELEMRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS A 2019. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban)

	2018. december 31.	2019. december 31.
Bevételek	48 631 833	49 781 657
Értékesítés közvetlen költsége	-38 261 718	-40 462 613
Bruttó nyereség	10 370 115	9 319 044
Értékesítés és marketing költség	-814 449	-886 163
Általános és igazgatási költségek	-7 087 370	-6 934 625
Egyéb bevételek	369 264	685 247
Egyéb ráfordítások*	-1 030 986	-843 421
Egyéb működési ráfordítások összesen	-8 563 541	-7 978 962
MŰKÖDÉSI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	1 806 574	1 340 082
Pénzügyi bevételek	179 091	125 866
Pénzügyi ráfordítások	-288 045	-537 220
Leányvállalat vásárlásból származó eredmény	0	105 623
Társult vállalkozás eredménye	0	-29 878
ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	1 697 620	1 004 473
Adózás*	-500 695	-432 601
Tárgyévi eredmény	1 196 925	571 872
TÁRGYÉVI ÁTFOGÓ EREDMÉNY ÖSSZESEN	1 196 925	571 872
Egy részvényre jutó eredmény alapértéke (Ft)	90	43
Egy részvényre jutó eredmény hígított értéke (Ft)	90	43

*2018. évben az innovációs járulékot az egyéb ráfordítások tartalmazták, 2019. évben átsorolásra került a nyereségadók közé.

FINANCIAL STATEMENT

SUMMARY CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (figures in kHUF)

	Issued capital	Treasury shares	Retained earnings	Other comprehensive income	Total equity
Balance at 1 January 2018	13 473 446	-108 952	6 613 450	0	19 977 944
Profit for the year	0	0	1 196 925	0	1 196 925
Dividends paid from previous years' profits	0	0	-309 918	0	-309 918
Balance at 31 December 2018	13 473 446	-108 952	7 500 457	0	20 864 951
Profit for the year	0	0	571 872	0	571 872
Dividends paid from previous years' profits	0	0	-239 815	0	-239 815
Balance at 31 December 2019	13 473 446	-108 952	7 832 514	0	21 197 008

PÉNZÜGYI ÉRTÉKEKELÉS

ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT SAJÁT TŐKE VÁLTOZÁS KIMUTATÁS A 2019. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban)

	Jegyzett tőke	Saját részvény	Eredmény-tartalék	Egyéb átfogó eredmény	Saját tőke összesen
2018. január 1-i egyenleg	13 473 446	-108 952	6 613 450	0	19 977 944
Tárgyévi eredmény	0	0	1 196 925	0	1 196 925
Osztalék fizetés előző évek eredményéből	0	0	-309 918	0	-309 918
2018. december 31-i egyenleg	13 473 446	-108 952	7 500 457	0	20 864 951
Tárgyévi eredmény	0	0	571 872	0	571 872
Osztalék fizetés előző évek eredményéből	0	0	-239 815	0	-239 815
2019. december 31-i egyenleg	13 473 446	-108 952	7 832 514	0	21 197 008

FINANCIAL STATEMENT

SUMMARY CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENT FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (figures in KHUF)

	31.12.2018	31.12.2019
OPERATING CASH FLOWS		
Profit before tax*	1 697 620	1 004 473
Adjustments of non-cash items:		
Interest income	0	0
Interest expense	2 886	17 461
Depreciation and amortisation	2 039 511	2 115 003
Impairment loss and scrapping of intangible and tangible fixed assets	64 520	20 233
Impairment loss on bad and doubtful debts and on long-term receivables	5 047	96 404
Impairment of inventories carried at net realisable value	266 175	233 094
Inventories scrapped	175 396	155 341
Changes in provisions	208 037	-81 368
Losses on the disposal (contribution) of tangible and intangible fixed assets	-4 599	-117 178
Losses on investments	0	75 745
Year-end revaluation of loans and borrowings	105 511	232 892
Movements in working capital:		
Movements in debtors and other receivables	-2 406 305	5 757 482
Movements in inventories	-2 505 540	1 031 912
Movements in creditors and other liabilities	2 206 428	-1 787 084
Taxes paid*	-447 578	-381 911
Interest paid*	-52 979	-69 023
OPERATING CASH FLOWS, NET	1 354 130	8 303 476
INVESTING CASH FLOWS		
Acquisition of tangible and intangible fixed assets	-5 046 784	-7 997 779
Gains on the disposal of tangible and intangible fixed assets	5 594	128 282
Increase in investments	0	-474 700
Interest received	317	10 732
INVESTING CASH FLOWS, NET	-5 040 873	-8 333 465
FINANCING CASH FLOWS		
Loans and borrowings, taken	7 073 073	4 230 790
Loans and borrowings, repaid	-5 031 224	-3 840 006
Dividends paid	-309 918	-239 815
FINANCING CASH FLOWS, NET	1 731 931	150 969
NET INCREASE/DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	-1 954 812	120 980

*In the financial statements for 2018, innovation contribution was presented among trade and other payables, and was reclassified to income tax assets (as a deductible item). In the profit and loss account it was reflected among other expenses and was reclassified to income taxes in 2019.

PÉNZÜGYI ÉRTÉKELÉS

ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT CASH-FLOW KIMUTATÁS A 2019. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban)

	2018.12.31.	2019.12.31.
MŰKÖDÉSI TEVÉKENYSÉGBŐL SZÁRMAZÓ CASH FLOW-K		
Adózás előtti eredmény*	1 697 620	1 004 473
Pénzmozgással nem járó tételekkel kapcsolatos módosító tételek:		
Kamatbevétel	0	0
Kamatráfordítás	2 886	17 461
Értékcsökkenés és amortizáció	2 039 511	2 115 003
Immateriális javak, ingatlanok, gépek és berendezések értékvesztése, selejtezése	64 520	20 233
Behajthatatlan és kétes követelésekre, valamint hosszú lejáratú követelésre képzett értékvesztés	5 047	96 404
Nettó realizálható értéken nyilvántartott készletek értékvesztése	266 175	233 094
Készletek selejtezése	175 396	155 341
Céltartalék változása	208 037	-81 368
Ingatlanok, gépek és berendezések, valamint immateriális javak értékesítésének eredménye	-4 599	-117 178
Leányvállalat és társult vállalat vásárlásából származó eredmény	0	75 745
Hitelek időszak végi átértékelése	105 511	232 892
A működő tőke változásai:		
Vevőkkel szembeni és egyéb követelések változása*	-2 406 305	5 757 482
Készletek változása	-2 505 540	1 031 912
Szállítókkal szembeni és egyéb kötelezettségek változása	2 206 428	-1 787 084
Fizetett adók*	-447 578	-381 911
Fizetett kamatok	-52 979	-69 023
MŰKÖDÉSI TEVÉKENYSÉGEKBŐL SZÁRMAZÓ NETTÓ CASH FLOW-K	1 354 130	8 303 476
BEFEKTETÉSI TEVÉKENYSÉGEKBŐL SZÁRMAZÓ CASH FLOW-K		
Ingatlanok, gépek és berendezések, valamint immateriális javak vásárlása	-5 046 784	-7 997 779
Ingatlanok, gépek és berendezések, valamint immateriális javak eladásából származó bevétel	5 594	128 282
Befektetések növekedése	0	-474 700
Kapott kamatok	317	10 732
BEFEKTETÉSI TEVÉKENYSÉGEKBŐL SZÁRMAZÓ NETTÓ CASH-FLOW-K	-5 040 873	-8 333 465
FINANSZÍROZÁSI TEVÉKENYSÉGEKBŐL SZÁRMAZÓ CASH-FLOW-K		
Hitel- és kölcsönfelvétel	7 073 073	4 230 790
Hitel- és kölcsönök visszafizetése	-5 031 224	-3 840 006
Fizetett osztalék	-309 918	-239 815
FINANSZÍROZÁSI TEVÉKENYSÉGEKBŐL SZÁRMAZÓ NETTÓ CASH-FLOW-K	1 731 931	150 969
PÉNZESZKÖZÖK ÉS PÉNZESZKÖZ-EGYENÉRTÉKESEK NETTÓ NÖVEKEDÉSE/CSÖKKENÉSE	-1 954 812	120 980

*Az innovációs járulék a 2018. évi beszámolóban a szállítókkal szembeni és egyéb kötelezettségek között szerepelt, 2019. évben átsorolásra került a nyereségadó követelés közé (mint azt csökkentő tétel), eredményoldalról az egyéb ráfordítások tartalmazzák, ami 2019. évben átsorolásra került a nyereségadók közé.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

Basis of preparation

The summary consolidated financial statements included in this Annual Report from 72 to 121 pages are derived from the audited consolidated financial statement of Rába Automotive Holding Plc. prepared in accordance with the International Financial Reporting Standards as adopted by the EU.

Management derived the summary consolidated statement of financial position, the summary consolidated statement of comprehensive income, summary consolidated statement of changes in equity and summary consolidated cash flows and selected the most relevant disclosures, aggregated at an appropriate level so as not to be misleading in the circumstances.

Reading the summary consolidated financial statements is not a substitute for reading the audited consolidated financial statements of Rába Automotive Holding Plc.

Reporting entity

Rába Automotive Holding Plc. („the Company” or „Rába”) is a company registered under the laws of Hungary. The Company was transformed from a state owned enterprise into a company limited by shares on 1 January 1992.

Registered seat: Hungary, 9027 Győr, Martin út 1.

The consolidated financial statements as at and for the year ended 31 December 2019 comprise the Company and its subsidiaries (together referred to as “the Group”). The Group’s principal activity is manufacturing vehicle parts, mainly axle and undercarriage components.

Shareholders

At 31 December 2018 and 2019, the share book indicated the following shareholders:

	31 December 2018	31 December 2019
	%	%
Private investors	24,76	24,76
Hungarian National Asset Management Inc.	74,34	74,34
Treasury shares	0,90	0,90
	100,00	100,00

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2019. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

Az összeállítás alapja

Az összesített pénzügyi kimutatások, amelyek ezen Éves Jelentés 72-121. oldalain találhatóak, a RÁBA Járműipari Holding Nyrt. Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok – ahogyan azokat az EU befogadta – szerint készült könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatásaiból kerültek levezetésre.

A vezetés összeállította az összesített konszolidált pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatást, az összesített konszolidált átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatást, az összesített konszolidált saját tőke változásaira vonatkozó kimutatást, az összesített konszolidált cash flow-k-ra vonatkozó kimutatást valamint a leginkább releváns kiegészítő megjegyzéseket úgy, hogy az összevonás szintje ne legyen félrevezető az adott körülmények között.

Az összesített konszolidált pénzügyi kimutatások elolvasása nem helyettesíti a RÁBA Járműipari Holding Nyrt. könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatásának elolvasását.

A beszámolót készítő gazdálkodó egység

A Rába Járműipari Holding Nyrt. („a Társaság” vagy „Rába”) a magyarországi törvények szerint bejegyzett társaság. A Társaság 1992. január 1-jével alakult át állami tulajdonú vállalatból részvénytársasággá.

A Társaság székhelyének címe: Magyarország, 9027 Győr, Martin út 1.

A 2019. december 31-i fordulónappal készített, az ezzel a nappal végződő évre vonatkozó konszolidált pénzügyi kimutatások tartalmazzák a Társaságot és leányvállalatait (együttesen „a Csoport”). A Csoport alaptervekenysége gépjárműalkatrészek, elsősorban futóművek és alvázak gyártása.

Részvényesek

A részvénykönyvben 2018. és 2019. december 31-én az alábbi részvénytulajdonosokat tartották nyilván:

	2018. december 31.	2019. december 31.
	%	%
Közkezhányad	24,76	24,76
Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt.	74,34	74,34
Saját részvény	0,90	0,90
	100,0	100,0

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

Companies included in the consolidation

	Shareholding	
	2018	2019
	%	%
Rába Axle Ltd.	100,0	100,0
Rába Automotive Components Ltd.	100,0	100,0
Rába Vehicle Ltd.	100,0	100,0
Diagonal Valor Ltd.	0,0	100,0

The subsidiaries prepare and disclosed their financial statements as at 31 December in accordance with the Hungarian accounting act and with other applicable local statute. The Company's share in its subsidiaries equals the percentage of control.

a) Rába Axle Ltd.

Registered seat: Martin út 1., 9027 Győr, Hungary. Issued capital at 1 January 2018 and at 31 December 2018 and 2019: kHUF 9,762,800. The total issued capital was contributed to Rába Axle Business Ltd. by Rába Automotive Holding Plc.

Rába Axle Ltd. manufactures complete and incomplete axles, axle parts and spare parts that are built into mid-size lorries and heavy duty trucks, coaches and buses, power machines and trailers. The company manufactures a wide range of products, including several word patented products. The company operates in Győr.

b) Rába Automotive Components Ltd.

Registered seat: Martin út 1., 9027 Győr, Hungary. Issued capital at 1 January 2018, and at 31 December 2018 and 2019: kHUF 300,000. The total issued capital was contributed to Rába Automotive Component Ltd. by Rába Automotive Holding Plc.

Rába Automotive Components Ltd. manufactures vehicle components such as seats and seat components (seat frames, upholstery), utility vehicle components, units, and machine cut heavy duty vehicle components. The company operates at two permanent establishments at Mór and Sárvár.

c) Rába Vehicle Ltd.

Registered seat: Martin út 1., 9027 Győr, Hungary. Issued capital at 1 January 2018, and at 31 December 2018 and 2019: kHUF 835,100. The total issued capital was contributed to Rába Vehicle Ltd. by Rába Automotive Holding Plc.

Rába Vehicle Ltd. manufactures undercarriages for trucks and buses and related components, other metal structures for the vehicle industry and also assembles vehicles. The company operates in Győr.

d) Diagonal Valor Ltd.

Registered seat: Martin út 1., 9027 Győr, Hungary. Issued capital at 31 December 2018 and 2019: kHUF 3,000. Rába Automotive Holding Plc. purchased 100% of Diagonal Valor Ltd. on 14 May 2019.

Diagonal Valor Ltd. rents out and operates own properties.

Fair values of the assets and liabilities acquired as a result of the acquisition of Diagonal Valor Ltd.:

	Negative goodwill
Fair values of properties	438 000
Book value of receivables	24 325
Book value of receivables from loans granted	34 037
Book value of liquid assets	63 251
Book value of mortgage right	-71 620
Book value of liabilities	-2 609
Fair values of identified assets, total	485 384
Consideration paid	400 000
Badwill	85 384

Mortgage rights at a fair value of kHUF 71,600 were recognised being the collateral of loans taken by Re kard Gear and Machine Manufacturing Ltd.

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2019. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

Konszolidációba bevont társaságok

	Részese desés	
	2018	2019
	%	%
Rába Futómű Kft.	100,0	100,0
Rába Járműalkatrész Kft.	100,0	100,0
Rába Jármű Kft.	100,0	100,0
Diagonal Valor Kft.	0,0	100,0

A leányvállalatok a beszámolóikat december 31-ei fordulónapra készítik el a Magyar Számviteli Törvény alapján és azt a helyi szabályok- nak megfelelően közzé is teszik. A konszolidációba bevont társaságokban a részese desés mértéke megegyezik az ellenőrzés mértékével.

a) Rába Futómű Kft.

Székhely: Magyarország 9027 Győr, Mar- tin út 1. A jegyzett tőke össze- ge 2018 január 1-én, 2018. és 2019. december 31-én 9 762 800 E Ft. A jegyzett tőke 100%- át a Rába Járműipari Holding Nyrt. bocsátotta a Rába Fu- tómű Kft. rendelkezésére.

A Rába Futómű Kft. futóműve- ket és futómű részegységeket, valamint futómű-alkatrészeket gyárt közepes és nehéz gépjár- művekhez, buszokhoz és más járművekhez. Termékek széles skáláját gyártja saját fejleszté- sek és szabadalmak alapján. A társaság a tevékenységét Győrben végzi.

b) Rába Járműalkatrész Kft.

Székhely: Magyarország 9027 Győr, Mar- tin út 1. A jegyzett tőke összege 2018 január 1-én, 2018. és 2019. december 31-én 300 000 E Ft. A jegyzett tőke 100%-át a Rába Járműipari Holding Nyrt. bocsátotta a Rába Járműalkatrész Kft. rendelkezésére.

A Rába Járműalkatrész Kft. jár- műalkatrészeket, így: személy- gépkocsi üléseket és ülésalkat- részeket (pl. ülésvázak, huzatok), haszongépjármű alkatrészeket, részegységeket, valamint for- gácsolt nehézgépjármű alkatré- szeket gyárt. A társaság a tevé- kenységét két telephelyen végzi, Mór és Sárváron.

c) Rába Jármű Kft.

Székhely: Magyarország 9027 Győr, Mar- tin út 1. A jegyzett tőke 2018 január 1-én, 2018. december 31-én és 2019. december 31-én 835 100 E Ft. A jegyzett tőke 100%-át a Rába Járműipari Holding Nyrt. bocsátotta a Rába Jármű Kft. rendelkezésére.

A Rába Jármű Kft. teherau- tó- és buszalvázakat és kap- csolóalkatrészeket, egyéb járműipari fémszerkezeteket gyárt, járműveket szerel ösz- sze. A társaság a tevékenysé- gét Győrben végzi.

d) Diagonal Valor Kft.

Székhely: Magyarország 9027 Győr, Mar- tin út 1. A jegyzett tőke 2018 ja- nuár 1-én, 2018. december 31-én és 2019. december 31-én 3 000 E Ft. A Rába Járműipari Holding Nyrt. 2019. május 14- én vásárolta meg a Diagonal Valor Kft 100%-os üzletrésztét.

A Diagonal Valor Kft. fő tevé- kenységi körébe tartozik saját tulajdonú ingatlanok bérbé- adása.

A Diagonal Valor Kft. akvizíció során megszerzett eszközök és források piaci értéken:

	Negatív üzleti - vagy cégérték meghatározása
Ingtatlanok valós értéke	438 000
Követelések könyvszerinti értéke	24 325
Adott kölcsön követelés könyvszerinti értéke	34 037
Pénzeszközök könyvszerinti értéke	63 251
Jelzálog jog könyvszerinti értéke	-71 620
Kötelezettségek könyvszerinti értéke	-2 609
Összesen beazonosított eszközök piaci értéke	485 384
Fizetett vételár	400 000
Negatív Üzleti- vagy Cégérték	85 384

Piaci értéken 71 600 E Ft jelzálogkötelezettség került felvételre, amely a Re kard Hajtómű- és Gép-járműgyártó Kft. által felvett hitelek fedezetét szolgálja.

FINANCIAL STATEMENT

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (figures in kWhUF unless indicated otherwise)

Property, plant and equipment

	Land and buildings	Machinery and equipment	Capital expenditure	Total
Cost				
Balance at 1 January 2018	12 297 484	36 028 091	2 072 108	50 397 683
Additions	0	0	5 299 267	5 299 267
Posted from capital expenditures	1 131 488	2 164 233	-3 295 721	0
Disposals	-327 091	-681 776	-3 011	-1 011 878
Balance at 31 December 2018	13 101 881	37 510 548	4 072 643	54 685 072

Accumulated depreciation

Balance at 1 January 2018	4 174 282	30 405 018	0	34 579 300
Depreciation for the year	289 037	1 621 684	0	1 910 721
Impairment loss	14 931	22 183	0	37 114
Decrease	-314 584	-672 157	0	-986 741
Balance at 31 December 2018	4 163 666	31 376 728	0	35 540 394
Balance at 1 January 2018	8 123 202	5 623 073	2 072 108	15 818 383

Net book value at 31 December 2018	8 938 215	6 133 820	4 072 643	19 144 678
-------------------------------------------	------------------	------------------	------------------	-------------------

	Land and buildings	Machinery and equipment	Capital expenditure	Total
Cost				
Balance at 1 January 2019	13 101 881	37 510 548	4 072 643	54 685 072
Additions	0	357 124	7 949 770	8 306 894
Posted from capital expenditures	1 501 625	9 241 133	-10 742 758	0
Disposals	-15 559	-1 271 365	-5 227	-1 292 151
Balance at 31 December 2019	14 587 947	45 837 440	1 274 428	61 699 815

Accumulated depreciation

Balance at 1 January 2019	4 163 666	31 376 728	0	35 540 394
Depreciation for the year	375 268	1 664 254	0	2 039 522
Impairment loss	0	9 049	0	9 049
Decrease	-74 141	-1 209 012	0	-1 283 153
Balance at 1 January 2019	4 464 793	31 841 019	0	36 305 812

Net book value at 31 December 2019	10 123 154	13 996 421	1 274 428	25 394 003
-------------------------------------------	-------------------	-------------------	------------------	-------------------

According to IAS 16.51, the useful lives of assets, and according to IAS 16.61, the depreciation method are to be revised annually, at the end of the reporting year. The Group amended its accounting policies in 2019 to the extent that identifiable machinery will be depreciated based on performance rather than on a straight line basis.

Leased assets

In 2019, as a result of changes in the applicable International Financial Reporting Standard, operating lease assets which met the requirements of the standard, such as cars and forklifts, were reclassified to lease liabilities.

PÉNZÜGYI ÉRTÉKELÉS

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2019. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

Ingatlanok, gépek és berendezések

	Ingatlanok	Gépek és berendezések	Beruházások	Összesen
Bruttó könyv szerinti érték				
2018. január 1-jei egyenleg	12 297 484	36 028 091	2 072 108	50 397 683
Növekedés	0	0	5 299 267	5 299 267
Átvezetés a beruházásokból	1 131 488	2 164 233	-3 295 721	0
Csökkenés	-327 091	-681 776	-3 011	-1 011 878
2018. december 31-i egyenleg	13 101 881	37 510 548	4 072 643	54 685 072

Halmozott értékcsökkenés

2018. január 1-jei egyenleg	4 174 282	30 405 018	0	34 579 300
Elszámolt értékcsökkenés	289 037	1 621 684	0	1 910 721
Értékvesztés	14 931	22 183	0	37 114
Csökkenés	-314 584	-672 157	0	-986 741
2018. december 31-i egyenleg	4 163 666	31 376 728	0	35 540 394
2018. jan. 1-jei nettó könyv szerinti érték	8 123 202	5 623 073	2 072 108	15 818 383

2018. dec. 31-i nettó könyv szerinti érték	8 938 215	6 133 820	4 072 643	19 144 678
---------------------------------------------------	------------------	------------------	------------------	-------------------

	Ingatlanok	Gépek és berendezések	Beruházások	Összesen
Bruttó könyv szerinti érték				
2019. január 1-jei egyenleg	13 101 881	37 510 548	4 072 643	54 685 072
Növekedés	0	357 124	7 949 770	8 306 894
Átvezetés a beruházásokból	1 501 625	9 241 133	-10 742 758	0
Csökkenés	-15 559	-1 271 365	-5 227	-1 292 151
2019. december 31-i egyenleg	14 587 947	45 837 440	1 274 428	61 699 815

Halmozott értékcsökkenés

2019. január 1-jei egyenleg	4 163 666	31 376 728	0	35 540 394
Elszámolt értékcsökkenés	375 268	1 664 254	0	2 039 522
Értékvesztés	0	9 049	0	9 049
Csökkenés	-74 141	-1 209 012	0	-1 283 153
2019. december 31-i egyenleg	4 464 793	31 841 019	0	36 305 812

2019. december 31-i nettó könyv szerinti érték	10 123 154	13 996 421	1 274 428	25 394 003
-------------------------------------------------------	-------------------	-------------------	------------------	-------------------

Az IAS 16.51. szakasza szerint az eszközök hasznos élettartamát, valamint az IAS 16.61. szakasz szerint az alkalmazott értékcsökkenési módszert évente, legkésőbb az adott üzleti év végén felül kell vizsgálni. A tárgyévben a Csoport módosította a számviteli politikáját, melynek értelmében az újonnan állományba vett kiemelt gépeknél a lineáris elszámolás helyett a teljesítményarányos elszámolást vezette be.

Lízingelt eszközök

2019. évben a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standard változása alapján azok az operatív lízing körébe tartozó eszközök, melyek megfeleltek a standard előírásainak, azok felvételre kerültek a lízing kötelezettség közé. Ebbe a kategóriába tartoznak a személygépkocsik, valamint a targoncák.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

Movements in right-of-use rented assets:

	Machinery, equipment	Capital expenditure	Total
Cost			
Balance at 1 January 2019	0	0	0
Additions	0	362 769	362 769
Reclassified from capital expenditures	362 769	-362 769	0
Disposals	-6 061	0	-6 061
Balance at 31 December 2019	356 708	0	356 708
Accumulated depreciation			
Balance at 1 January 2019	0	0	0
Depreciation charge	84 677	0	84 677
Decrease	-2 202	0	-2 202
Balance at 31 December 2019	82 475	0	82 475
Net book value at 31 December 2019	274 233	0	274 233

All right-of-use will expire in 2024.

Collateral

To secure bank loans, mortgages on properties totalled HUF 8,230 million at 31 December 2019 (2018: HUF 7,485 million).

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2019. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

Használati jog-bérelt eszközök mozgása:

	Gépek és berendezések	Beruházások	Összesen
Bruttó könyv szerinti érték			
2019. január 1-jei egyenleg	0	0	0
Növekedés	0	362 769	362 769
Átvezetés a beruházásokból	362 769	-362 769	0
Csökkenés	-6 061	0	-6 061
2019. december 31-i egyenleg	356 708	0	356 708
Halmozott értékcsökkenés			
2019. január 1-jei egyenleg	0	0	0
Elszámolt értékcsökkenés	84 677	0	84 677
Csökkenés	-2 202	0	-2 202
2019. december 31-i egyenleg	82 475	0	82 475
2019. december 31-i nettó könyv szerinti érték	274 233	0	274 233

A használati jogok lejáratí idejének a végső határideje a 2024-es év.

Biztosíték

2019. december 31-én 8 230 M Ft értékű ingatlanon (2018: 7 485 M Ft), van jelzálog bejegyezve bankkölcsönök biztosítékaként.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

Intangible assets

	Research and development	Intellectual property	Concessions and similar rights	Total
Cost				
Balance at 1 January 2018	1 077 822	417 462	1 407 561	2 902 845
Additions - internal development	871	0	24 777	25 648
Additions - acquisition	476	0	18 567	19 043
Disposals	-14 009	0	-1 361	-15 370
Balance at 31 December 2018	1 065 160	417 462	1 449 544	2 932 166

Accumulated amortisation				
Balance at 1 January 2018	985 570	416 784	1 218 073	2 620 427
Amortisation charge	55 669	219	73 106	128 994
Extraordinary amortisation	0	0	1 279	1 279
Decrease	0	0	-1 361	-1 361
Balance at 31 December 2018	1 041 239	417 003	1 291 097	2 749 339
Net book value at 1 January 2018	92 252	678	189 488	282 418
Net book value at 31 December 2018	23 921	459	158 447	182 827

Cost				
Balance at 1 January 2019	1 065 160	417 462	1 449 544	2 932 166
Additions - internal development	3 123	0	60	3 183
Additions - acquisition	0	0	37 241	37 241
Disposals	-722	-6 725	-828	-8 275
Balance at 31 December 2019	1 067 561	410 737	1 486 017	2 964 315

Accumulated amortisation				
Balance at 1 January 2019	1 041 239	417 003	1 291 097	2 749 339
Amortisation charge	12 821	98	62 623	75 542
Decrease	-722	-6 725	-828	-8 275
Balance at 31 December 2019	1 053 338	410 376	1 352 892	2 816 606
Net book value at 31 December 2019	14 223	361	133 125	147 709

Research and development recognised on intangible assets includes the recoverable costs related to the formulation and improvement of the process of developing parts for self-constructed axles and of the manufacturing of products constructed by clients (preparation of pre-fabrication drawings and related construction and technology documentation, prototyping, production trials, sample supply).

In the reporting year the Group recognised the following research and development expenses within intangible assets:

In the Automotive Components Business Unit:

- seat structure parts production development
- arm-rest upholstery production development

Intellectual property includes various software (design, technology control, and development programs, qualifying systems, and documentation).

Concessions and similar rights primarily include the right of using external programs applied by the Group.

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2019. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

Immateriális javak

	Kísérleti fejlesztés	Szellemi termék	Vagyoni értékű jog	Összesen
Bruttó könyv szerinti érték				
2018. január 1-jei egyenleg	1 077 822	417 462	1 407 561	2 902 845
Növekedés - saját fejlesztés	871	0	24 777	25 648
Növekedés - beszerzés	476	0	18 567	19 043
Csökkenés	-14 009	0	-1 361	-15 370
2018. december 31-i egyenleg	1 065 160	417 462	1 449 544	2 932 166

Halmozott értékcsökkenés				
2018. január 1-jei egyenleg	985 570	416 784	1 218 073	2 620 427
Elszámolt értékcsökkenés	55 669	219	73 106	128 994
Terven felüli értékcsökkenés	0	0	1 279	1 279
Csökkenés	0	0	-1 361	-1 361
2018. december 31-i egyenleg	1 041 239	417 003	1 291 097	2 749 339
2018. január 1-jei nettó könyv szerinti érték	92 252	678	189 488	282 418
2018. december 31-i nettó könyv szerinti érték	23 921	459	158 447	182 827

Bruttó könyv szerinti érték				
2019. január 1-jei egyenleg	1 065 160	417 462	1 449 544	2 932 166
Növekedés - saját fejlesztés	3 123	0	60	3 183
Növekedés - beszerzés	0	0	37 241	37 241
Csökkenés	-722	-6 725	-828	-8 275
2019. december 31-i egyenleg	1 067 561	410 737	1 486 017	2 964 315

Halmozott értékcsökkenés				
2019. január 1-jei egyenleg	1 041 239	417 003	1 291 097	2 749 339
Elszámolt értékcsökkenés	12 821	98	62 623	75 542
Csökkenés	-722	-6 725	-828	-8 275
2019. december 31-i egyenleg	1 053 338	410 376	1 352 892	2 816 606
2019. december 31-i nettó könyv szerinti érték	14 223	361	133 125	147 709

Az immateriális javak között kimutatott kísérleti fejlesztések a saját konstrukciójú futómű alkatrészek termék fejlesztési és a vevői konstrukciójú termékek gyártási folyamata kifejlesztésének, továbbfejlesztésének várhatóan megtérülő költségeit (előgyártmány rajzok elkészítése, konstrukciós, technológiai dokumentumok elkészítése, prototípus gyártása, gyártási próbák, mintaszállítás) tartalmazzák.

A Csoport a tárgyévben az alábbi kísérleti fejlesztések ráfordításait számolt el az immateriális javak között:

Alkatrész üzletágban:

- ülésváz alkatrészek gyártásfejlesztése
- karfa húzat gyártásfejlesztése

A szellemi termékek műszaki szoftvereket (tervező, technológiát vezérlő, fejlesztő programokat, minősítő rendszereket, dokumentációkat) tartalmazzák.

Vagyoni értékű jogok legnagyobb értéke a cégcsoport által alkalmazott külső programok használati joga.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

Investment property

Investment property comprises land to be sold in several phases. The expected proceeds from the sale significantly exceed the carrying value of the property.

The fair value of investment property was kHUF 5,480,000 at 31 December 2019 (kHUF 5,338,000 at 31 December 2018). The Group applies the historical cost model for investment property. As a result, therefore, these properties are recognized at net book value instead of fair value. Fair value was assessed by an external independent appraiser. Valuation was performed on the basis of comparable market prices.

The property of Diagonal Valor Ltd., an entity purchased in 2019, also qualifies as investment property at a fair value of kHUF 438,000.

The book values of investment properties were as follows:

	31 December 2018	31 December 2019
Investment property	338 217	815 632
Investment property, total	338 217	815 632

Impairment losses totalling kHUF 54,695 recognised on investment properties were reversed in the reporting year.

Other long-term assets

	31 December 2018	31 December 2019
Long-term advances given	199 331	134 328
Long-term receivables	2 886	14 531
Receivables from asset disposals	130 399	0
Other long-term assets, total	332 616	148 859

Long-term advances given

This includes two long-term advances given with a closing balance of HUF 134 million at 31 December 2019 (31 December 2018: HUF 199m) from the partial redemption of a long-term (10-year) contractual operating obligation under favourable conditions over the remaining 5 years of its term. The service contract is secured against bankruptcy. The advance payment is not interest bearing and was discounted based on an assumption of equal cash outflows in each year. The discounted value of the initial cost of kHUF 283,660 the discounted value is 203,716 kHUF out of which the 130,354 is the long-term part and 73,362 kHUF is the closing balance of the related short-term receivables. The impact of discounting on the reporting year is 5,912 kHUF.

Long-term receivables

Long-term receivables include the long-term parts of loans granted to employees and loan receivables acquired by the Group via investment.

Receivables from assets disposals

Receivables from assets disposals include the amount receivable from the sale of a property. As the probability of recovery is low in view of the court decision, the full amount was impaired.

Other investments

On 14 May 2019, Rába Plc. signed a sale-purchase agreement on acquiring 24.9% of Re kard Gear and Machine Manufacturing Ltd., a member of Re kard Group, as endorsed in resolution No. 5/2019.04.11. of the shareholders. The consideration paid was kHUF 74,700. At the year-end the loss of Re kard Gear and Machine Manufacturing Ltd. for 2019 attributable to Rába Plc. was recognised and the value of the investment declined by kHUF 29,878 as a result. The book value of the investments was kHUF 44,822 at 31 December 2019.

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ A 2019. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

Befektetési célú ingatlan

A befektetési célú ingatlan egy több fázisban eladandó telket foglal magába. Az eladásból várható bevétel jelentősen meghaladja az ingatlan könyv szerinti értékét.

A befektetési célú ingatlan valós értéke 2019. december 31-én 5 538 300 E Ft, (2018. december 31-én 5 338 000 E Ft). A Csoport a befektetési célú ingatlanok vonatkozásában a bekerülési érték modellt alkalmazza, így a mérlegben ezen ingatlanok nem valós értéken, hanem nettó könyv szerinti értéken kerülnek kimutatásra. A valós értéket egy külső független értékbecslő állapította meg. Az értékbecslést a hasonló ingatlanok esetében a piacon megfigyelhető árak figyelembevételével hajtották végre.

A tárgyévben megvásárolt Diagonal Valor Kft. ingatlana szintén befektetési célú ingatlanok minősül, melynek valós értéke 438 000 E Ft.

Az alábbi táblázat a befektetési célú ingatlanok könyvszerinti értékét mutatja:

	2018. december 31.	2019. december 31.
Befektetési célú ingatlan	338 217	815 632
Befektetési célú ingatlan összesen	338 217	815 632

Tárgyévben 54 695 E FT értékvesztés visszairás történt a befektetési célú ingatlanok esetében.

Egyéb hosszú lejáratú eszközök

	2018. december 31.	2019. december 31.
Hosszú lejáratra adott előlegek	199 331	134 328
Hosszú lejáratú követelések	2 886	14 531
Eszköz értékesítéséből származó követelés	130 399	0
Egyéb hosszú lejáratú eszközök összesen	332 616	148 859

Hosszú lejáratra adott előlegek

Itt kerül bemutatásra egy hosszú lejáratra adott előleg 2019. december 31-i záró értéke 134 M Ft értékben (2018. december 31: 199 M Ft). Ez a követelés egy hosszú lejáratú - tíz éves üzemeltetési szolgáltatásra vonatkozó szerződéses kötelezettség, -melyből a hátralévő idő 5 év- kedvező feltételekkel történő részleges megváltásához kapcsolódik. E szerződés a biztosítéka csődhelyzet esetén. Az előleg nem kamatozik. Az előleg diszkontálása a várható évenként azonos mértékű cash-flow kiáramlások alapján történt. A 283 660 E Ft bekerülési érték diszkontált értéke 203 716 E Ft, melyből 130 354 E Ft a hosszú lejáratú rész és 73 362 E Ft a rövid. A diszkontálás tárgyév hatása 5 912 E Ft.

Hosszú lejáratú követelések

Itt kerülnek kimutatásra a dolgozóknak adott kölcsönök, valamint a cégvásárlás során a Csoporthoz került kölcsönkövetelések, melynek a hosszú lejáratú része kerül itt bemutatásra.

Eszköz értékesítéséből származó követelések

Az eszköz értékesítéséből származó követelések között egy ingatlanértékesítésből származó követelés került kimutatásra. Bírósági ítélet alapján a követelés megtérülésének kicsi a valószínűsége, ezért a Társaság értékvesztést számolt el a teljes összegre.

Egyéb befektetések

A Társaság 2019. május 14-én adásvételi szerződést írt alá a Re kard csoportba tartozó Re kard Hajtómű- és Gépgyártó Kft. 24,9 százalékanak megvásárlásáról az 5/2019.04.11. közgyűlési határozat szerinti jóváhagyásnak megfelelően. A befektetésért fizetett vételár 74.700 E FT, az évvégén a Re kard Hajtómű- és Gépgyártó Kft. 2019. évi eredményének a Rába Nyrt. eső része elszámolásra került, a befektetés értéke 29 878 E Ft-tal csökkent. A befektetés könyvszerinti értéke: 44 822 E FT 2019. december 31-én.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

Inventories

	31 December 2018	31 December 2019
Raw materials	5 311 632	3 783 683
Work in progress	2 511 526	2 323 035
Finished goods	994 093	1 364 764
Goods	254 338	179 760
Inventories, total	9 071 589	7 651 242

Impairment loss was recognized as follows:

	2018	2019
Opening value on 1 January	747 909	849 594
Impairment loss recognised in the reporting year	266 175	233 094
Reversed impairment loss	0	0
Written off due disposal, scrapping or use	-164 490	-399 904
Inventories, total	849 594	682 784

Collateral

At 31 December 2019 mortgages were registered on inventories in a carrying amount of HUF 4,920 million (2018: HUF 6,244 million) to secure bank loans.

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2019. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

Készletek

	2018. december 31.	2019. december 31.
Alapanyagok	5 311 632	3 783 683
Félkésztermékek	2 511 526	2 323 035
Késztermékek	994 093	1 364 764
Áruk	254 338	179 760
Készletek összesen	9 071 589	7 651 242

Az elszámolt értékvesztés az alábbiak szerint alakult:

	2018	2019
Nyitó egyenleg január 1-jén	747 909	849 594
Tárgyévi értékvesztés	266 175	233 094
Értékvesztés visszairása	0	0
Értékesítés, selejt és felhasználás miatti kivezetés	-164 490	-399 904
Készletek összesen	849 594	682 784

Biztosíték

2019. december 31-én 4 920 M Ft könyv szerinti értékű készleten (2018: 6 244 M Ft) volt jelzálog bejegyezve bankkölcsönök biztosítékaként.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

Trade and other receivables

	31 December 2018	31 December 2019
Receivables from debtors	6 976 340	4 861 825
Impairment loss on bad and doubtful debts	-27 427	-155 400
Debtors, net	6 948 913	4 706 425
Advance payments	4 432 304	930 099
Accrued income	22 943	15 931
VAT receivable	688 946	682 071
Other*	172 750	153 148
Receivables, total	12 265 856	6 487 674

Trade receivables are carried in the following currencies:

Trade receivables	31 December 2018	31 December 2019
HUF	1 402 044	39 424
EUR	5 219 612	4 402 847
USD	354 647	419 514
GBP	37	40
Total	6 976 340	4 861 825

Cash and cash equivalents

	31 Dec 2018	31 Dec 2019
Bank	682 323	803 426
Cash	1 207	1 084
Cash and cash equivalents, total	683 530	804 510

Cash and cash equivalents are carried in the following currencies:

	31 Dec 2018	31 Dec 2019
HUF	6 575	281 883
EUR	539 683	426 038
USD	137 272	96 501
GBP	0	88
Cash and cash equivalents, total, HUF	683 530	804 510

The average interest rate of cash and cash equivalents was 0.001% at 31 December 2019 and 0.02 % at 31 December 2018.
A total interest income of kHUF 10,732 was earned on cash and cash equivalents in 2018.

* In the financial statements for 2018, innovation contribution was presented among trade and other payables, and was reclassified in 2019 to income tax assets (as a deductible item).

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2019. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

Vevőkkel szembeni és egyéb követelések

	2018. december 31.	2019. december 31.
Vevőkkel szembeni követelések	6 976 340	4 861 825
Behajthatatlan és kétes követelésekre elszámolt értékvesztés	-27 427	-155 400
Nettó vevőállomány	6 948 913	4 706 425
Előlegek	4 432 304	930 099
Aktív időbeli elhatárolások	22 943	15 931
ÁFA követelés	688 946	682 071
Egyéb*	172 750	153 148
Követelések összesen	12 265 856	6 487 674

A vevőkkel szembeni követeléseket az alábbi pénznemekben tartjuk nyilván:

Vevőkkel szembeni követelések	2018. december 31.	2019. december 31.
HUF	1 402 044	39 424
EUR	5 219 612	4 402 847
USD	354 647	419 514
GBP	37	40
Összesen	6 976 340	4 861 825

Pénzeszközök és pénzeszköz-egyenértékesek

	2018. december 31.	2019. december 31.
Bank	682 323	803 426
Pénztár	1 207	1 084
Pénzeszközök összesen	683 530	804 510

A pénzeszközök és pénzeszköz-egyenértékesek az alábbi pénznemekben állnak fenn:

	2018. december 31.	2019. december 31.
HUF	6 575	281 883
EUR	539 683	426 038
USD	137 272	96 501
GBP	0	88
Pénzeszközök összesen forintban	683 530	804 510

A pénzeszközök és pénzeszköz-egyenértékesek átlagos kamatlába 2019. december 31-én 0,001%, 2018. december 31-én 0,02% volt.
A pénzeszközök és pénzeszköz-egyenértékesekből a tárgyévben 10 732 E Ft kamatbevétel keletkezett.

*Az innovációs járulék a 2018. évi beszámolóban a szállítókkal szembeni és egyéb kötelezettségek között szerepelt, 2019. évben átsorolásra került a nyereségadó követelés közé (mint azt csökkentő tétel).

**NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (figures in kHUF unless indicated otherwise)**

Equity

ISSUED CAPITAL

At 31 December 2019, issued capital consisted of 13,473,446 category 'A' ordinary shares listed at the Budapest Stock Exchange (2018: 13,473 446 shares) of HUF 1,000 face value each. The holders of ordinary shares are entitled to periodically announced dividends and to one vote per share at the General Meetings of the Company's shareholders. Each share is on a par with the Company's other assets.

TREASURY SHARES

Treasury shares held totalled kHUF 108,952 (120 681 shares) at 31 December 2019 and kHUF 108,952 (120 681 shares) at 31 December 2018. In respect of the Company's shares that are held by the Group ("treasury shares"), all rights are suspended until the shares are reissued.

OTHER COMPREHENSIVE INCOME

The Group had no other comprehensive income either at 31 December 2018 or at 31 December 2019.

DIVIDENDS PAID

Dividends payable are presented as a liability in the period when approved.

With resolution No. 3/2018.04.11., the annual general meeting of Rába Plc. held on 11 April 2019 decided to pay dividends of HUF 17,80 per share of HUF 1,000 face value each from the profits for 2018 plus retained earnings in 2019. The amounts of dividends attributable to the Group's treasury shares are distributed among the shareholders as apportioned to the percentage of their investment in accordance with the Articles of Association of the Company.

The payment of dividends started on 29 May 2019.

The right to uncollected dividends lapses within five years of the first day of dividend payment (when paying dividends falls due).

By also paying dividends on treasury shares, dividends of HUF 17.96 were paid per share of HUF 1,000 face value each.

The number of shares entitled to dividends (less treasury shares) was 13,352,765 and distributable profits totalled kHUF 239,815. The amount of dividends approved but not paid by the end of the reporting period due to outstanding information for clerical purposes was kHUF 646.

Related transaction costs totalling kHUF 11,400 were paid to KELER Zrt., the entity through which the dividends were paid, and deducted from the annual profit.

**KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2019. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)**

Saját tőke

JEGYZETT TŐKE

2019. december 31-én a kibocsátott jegyzett tőke 13 473 446 darab (2018: 13 473 446 darab), egyenként 1 000 Ft névértékű, a Budapesti Értéktőzsde „A” kategóriájában jegyzett törzsrészevényből áll. A törzsrészevények az időszakosan meghirdetett osztaléokra jogosítanak, és részvényenként egy szavazatot jelentenek a Társaság közgyűlésein. Valamennyi részvény egyenrangú a Társaság maradvék eszközei tekintetében.

SAJÁT RÉSZVÉNY

A saját részvények értéke 2019. december 31-én 108 952 E Ft (120 681 db részvény), (2018. december 31-én 108 952 E Ft, 120 681 db részvény). A Társaságnak a Csoport birtokában lévő részvényeivel kapcsolatban („saját részvények”) valamennyi jog fel van függesztve a szóban forgó részvények újbóli kibocsátásáig.

EGYÉB ÁTFOGÓ JÖVEDELEM

A Csoportnak sem 2018. december 31-én, sem 2019. december 31-én nem volt egyéb átfogó jövedelme.

FIZETETT OSZTALÉK

Az osztalékot abban az időszakban mutatjuk ki kötelezettségként, amikor azt jóváhagyták.

A RÁBA Nyrt. éves rendes közgyűlése a 2019. április 11-én meghozott és aznap közzétett 3/2019.04.11. sz. közgyűlési határozatában úgy határozott, hogy a Társaság 2019. évben a 2018. évi adózott eredménnyel kiegészített szabad eredménytartalékból 1.000,- Ft/db névértékű részvényenként 17,80 Ft osztalékot fizet, a Társaság Alapszabálya 31-35. pontjai rendelkezései szerint. A Társaság tulajdonában álló saját részvény mennyiségre eső osztalékot a Társaság felosztja az osztalékra jogosult részvényesek között részesedésük arányában a Társaság Alapszabályának megfelelően.

Az osztalékfizetés kezdő napja 2019. május 29.

A fel nem vett osztalék követelésére való jog az osztalékfizetés kezdő napjától (az osztalék esedékességének napja) számított 5 (öt) év elteltével évül el.

A saját részvénytárhelyre eső osztalék felosztásával az 1.000 Ft/db névértékű részvényenkénti osztalék mértéke 17,96 Ft.

A Társaság osztalékra jogosult részvényeinek darab száma (saját részvény nélkül) 13 352 765 db, a kifizethető osztalék összege 239 815 E Ft a tárgyidőszak végéig előírt, de ki nem fizetett osztalék összege adminisztratív adathiány miatt 646 E Ft.

Az osztalékfizetéssel kapcsolatban felmerült az osztalékfizetés lebonyolításával megbízott KELER Zrt által számlázott tranzakciós költség összege, mely az eredmény terhére került elszámolásra 11 400 E Ft.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

Provisions

	Warranties	Legal cases	Employment related	Other	Total
Opening 1 Jan 2018	147 843	2 884	52 023	79 156	281 906
Provisions made	39 069	1 497	50 000	246 618	337 184
Provisions used	-10 332	0	-52 023	-4 345	-66 700
Provisions released	-26 804	-4 381	0	-31 262	-62 447
Closing at 31 Dec 2018	149 776	0	50 000	290 167	489 943
Provisions made	46 454	0	114 277	37 082	197 813
Provisions used	-13 104	0	-50 000	-121 261	-184 365
Provisions released	-35 225	0	0	-59 591	-94 816
Closing at 31 Dec 2019	147 901	0	114 277	146 397	408 575
Long-term provision	149 776	0	0	95 700	245 476
Short-term provision	0	0	50 000	194 467	244 467
31 December 2018	149 776	0	50 000	290 167	489 943
Long-term provision	141 508	0	0	95 700	237 208
Short-term provision	0	0	71 393	99 974	171 367
31 December 2019	141 508	0	71 393	195 674	408 575

WARRANTIES

The provisions for warranties relate to trucks and undercarriages sold. Provisioning is primarily based on values estimated on the basis of past warranty figures related to similar products and services, as well as on new products, changed constructions, and other events affecting product quality.

LEGAL CASES

Provisions made for legal costs are related to liabilities expected to arise in connection with pending lawsuits or proceedings not yet instituted based on damage claims due to occupational accidents and occupational illnesses of former employees. All these cases ended in 2018.

LIABILITIES RELATED TO PERSONNEL

At 31 December 2019, a provision was made for the expected termination and resignation expenses in accordance with the relevant provisions of the Labour Code and the covenants of the statutory Collective Labour Agreement.

OTHER

Other provisions reflect the estimate of outflows of resources expected as a result of other commitments from past events.

The amount of provisions made approximates the expected outflows of economic benefits. The event (the outflow of resources) which serves as the basis for the provision is expected to take place in 2020 when it will reach 42% of the provision made (kHUF 171,367; long-term: kHUF 237,208).

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2019. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

Céltartalék

	Termék- szavatosságok	Peres ügyek	Munkavállalókkal kapcsolatos	Egyéb	Összesen
Nyitó, 2018. január 01.	147 843	2 884	52 023	79 156	281 906
Céltartalék-képzés	39 069	1 497	50 000	246 618	337 184
Céltartalék-felhasználás	-10 332	0	-52 023	-4 345	-66 700
Céltartalék-feloldás	-26 804	-4 381	0	-31 262	-62 447
Záró, 2018. december 31.	149 776	0	50 000	290 167	489 943
Céltartalék-képzés	46 454	0	114 277	37 082	197 813
Céltartalék-felhasználás	-13 104	0	-50 000	-121 261	-184 365
Céltartalék-feloldás	-35 225	0	0	-59 591	-94 816
Záró, 2019. december 31.	147 901	0	114 277	146 397	408 575
Hosszú lejáratú céltartalék	149 776	0	0	95 700	245 476
Rövid lejáratú céltartalék	0	0	50 000	194 467	244 467
2018. december 31.	149 776	0	50 000	290 167	489 943
Hosszú lejáratú céltartalék	141 508	0	0	95 700	237 208
Rövid lejáratú céltartalék	0	0	71 393	99 974	171 367
2019. december 31.	141 508	0	71 393	195 674	408 575

TERMÉKSZAVATOSSÁGOK

A termékszavatosságokra képzett céltartalék az eladott teherautókra, alvázakra, vonatkozik. A céltartalék képzés alapjául a hasonló termékekkel és szolgáltatásokkal kapcsolatos múltbeli termékszavatosság-adatok alapján meghatározott becsült értékek szolgálnak és az új termékek, a megváltozott konstrukciók, valamint a termékminőséget befolyásoló egyéb események is alakítják.

PERES ÜGYEK

A jogi ügyekre képzett céltartalék, a volt munkavállalókkal szembeni munkabaleset miatti, illetve foglalkozási megbetegedéssel kapcsolatos kártérítési igények alapján folyamatban lévő peres vagy még perre nem vitt esetekkel kapcsolatos várható kötelezettségek. Ezek az ügyek a bázis évben lezárultak.

MUNKAVÁLLALÓKHOZ KAPCSOLÓDÓ KÖTELEZETTSÉGEK

A munkaviszony várható megszűnése, nyugdíjbavonulás miatt felmerülő kötelezettségekre 2019. december 31-én a Munka Törvénykönyvének előírásai és az érvényben lévő Kollektív Szerződés szerinti kötelezettségek megfelelően került sor céltartalék képzésre.

EGYÉB

Egyéb célra képzett céltartalék a múltbeli eseményből fakadó egyéb kötelezettség – nagyobb részben hatósági megállapítások miatti – becsült erőforrás kiáramlásának összege.

A képzett céltartalékok összege megközelítően megegyezik a gazdasági hasznok várható kiáramlásával. A várakozások szerint a céltartalék képzés alapjául szolgáló esemény, az erőforrás kiáramlás a képzett összeg 42%-ánál 2020. évben következik be, összesen 171 367 E Ft, éven túli 237 208 E Ft.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

Long-term financial liabilities

This note contains information about the terms and conditions of the Group's interest bearing borrowings, loans and long-term leases. Loans and borrowing are assessed at amortised historical cost.

Interest expenses relating to loans and borrowings for the reporting period amounted to HUF 60 million and exchange rate losses arising from changes to currency rates totalled HUF 295 million.

Repayment schedule of long-term financial liabilities:

	31 December 2018	31 December 2019
Within one year	2 186 268	5 436 999
Over one year	5 915 784	3 566 784
Between one and five years	5 915 784	3 566 784
Long-term financial liabilities, total	8 102 052	9 003 783

The Group did not sign any new borrowing contract in 2019 as the existing bank loans provided sufficient funds.

In 2019, the weighted average interest rate of the loans was 0.7 % (2018: 0.8 %).
The Group incurred financial lease liabilities as of 2019 as a result of applying IFRS16 Leases.
The Group's bank loans are backed by collaterals.

77% of the Group's loans are mid-term amortising loans at fix interest rates and were taken to fund exports.
The rest of the loans are short-term, revolving current asset loans at variable interest rates.

The Group incurred lease liabilities starting from the year 2019 as a result of the adoption of IFRS 16 Leases.

The covenants expected by the banks (EBITDA/sales revenues, net indebtedness/EBITDA, adequate level of exports, loan portfolio/ (weighted debtors+inventories+orders) were met for each but one borrowing member of the Group as at 31 December 2019, the date of assessment. The Company has filed for exemption, which was accepted by the bank after the balance sheet date. As a result, kHUF 793,248 was reclassified from non-current financial liabilities to the current part of Loans and borrowings.

Trade and other payables

	31 December 2018	31 December 2019
Creditors	8 898 492	5 561 366
Advances received	220 694	109 310
Accrued expenses	688 334	417 898
Deferred income	154 268	291 734
Deferred government subsidy	1 263 079	3 178 272
Payroll cost and related taxes	825 231	874 950
Vat liability	182 126	149 944
Lease liability	0	82 575
Mortgage right	0	51 380
Other*	284 867	211 661
Trade and other payables	12 517 091	10 929 090

* In the financial statements for 2018, innovation contribution was presented among trade and other payables, and was reclassified in 2019 to income tax assets (as a deductible item).

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ A 2019. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

Hitelek, kölcsönök és lízingek

Ez a megjegyzés tájékoztatást nyújt a Csoport kamatozó hitelei és kölcsönei feltételeiről, valamint a lízing kötelezettségről. A hitelek és kölcsönök értékelése amortizált bekerülési értéken történik.

A hitelek és kölcsönök miatt keletkezett tárgyévi kamatráfordítás 60 M Ft, a devizaárfolyam változása miatt keletkezett árfolyam-vesztés pedig 295 M Ft.

A kötelezettségek törlesztési ütemezése:

	2018. december 31.	2019. december 31.
Éven belüli	2 186 268	5 436 999
Éven túli	5 915 784	3 566 784
- Egy év és öt év között	5 915 784	3 566 784
Hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettség összesen	8 102 052	9 003 783

A Csoport 2019. évben nem létesített új kölcsön ügyletet, a Csoport finanszírozásához a meglévő banki hitelkeretek megfelelő alapot biztosítottak.

A hitelek súlyozott átlagos kamatlába 2019-ben 0,7 % (2018-ban 0,8 %).
Az IFRS16 Lízing standard alkalmazásával a Csoport 2019-ben pénzügyi lízing kötelezettségeket vállalt.
A Csoport bankkölcsönei biztosítékkal fedezettek.

A Csoport hiteleinek 77%-a fix kamatozású, exportfinanszírozási célú középlejáratú, amortizálódó hitelek. A fennmaradó rész a Csoport rendelkezésére álló rövidlejáratú, rulírozó forgóeszköz-hitelkeret terhére igénybe vett, változó kamatozású finanszírozás.

A Csoportnak lízingből származó kötelezettsége 2019. évtől keletkezik az IFRS 16 Lízing alkalmazása következtében.

A bankok által elvárt kovenánsok, – amelyek az EBITDA/árbevétel, nettó adósságállomány/ EBITDA, megfelelő export teljesítés biztosítása, valamint hitelállomány/(súlyozott vevő+készlet+megrendelés) a hitelt igénybevevő Csoporttagok esetében 2019. december 31-i mérési időpontra nézve egy esetben nem teljesült. A Társaság felmentési kérelmet adott be, melyet a bank a fordulónapot követően fogadott el, így a hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettségből 793 248 E Ft került átvezetésre a Hitelek és kölcsönök rövid lejáratú részébe.

Szállítókkal szembeni és egyéb kötelezettségek

	2018. december 31.	2019. december 31.
Szállítók	8 898 492	5 561 366
Kapott előlegek	220 694	109 310
Elhatárolt költségek	688 334	417 898
Halasztott bevételek	154 268	291 734
Állami támogatás halasztott bevétele	1 263 079	3 178 272
Bérek és járulékok	825 231	874 950
Áfa kötelezettség	182 126	149 944
Lízing kötelezettség	0	82 575
Jelzálogjog	0	51 380
Egyéb*	284 867	211 661
Szállítókkal szembeni és egyéb kötelezettségek összesen	12 517 091	10 929 090

*Az innovációs járulék a 2018. évi beszámolóban a szállítókkal szembeni és egyéb kötelezettségek között szerepelt, 2019. évben átsorolásra került a nyereségadó követelés közé (mint azt csökkentő tétel).

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

Deferred income from subsidies:

	Subsidies received	Used in previous years	Opening balance	Subsidy received in the year	Used in the year	Closing balance
Rába Axle Business Ltd.	1 720 732	1 181 599	539 133	2 027 302	133 326	2 433 109
Rába Automotive Component Co. Ltd.	623 552	211 366	412 186	0	34 373	377 813
Rába Vehicle Ltd.	644 043	332 283	311 760	115 398	59 808	367 350
Total	2 988 327	1 725 248	1 263 079	2 142 700	227 507	3 178 272

Management believes that no circumstance prevailed on 31 December 2019, based on which the subsidies could have been reclaimed from any of the Group companies.

Breakdown of creditors by currency:

Trade payables	31 December 2018	31 December 2019
HUF	2 594 509	1 849 204
EUR	6 245 405	3 687 262
USD	58 063	11 637
GBP	0	12 901
SEK	502	357
RUB	13	5
Total	8 898 492	5 561 366

Segment reporting

Segment information is presented in respect of the Group's business segments which is in line with internal reporting of the Group. Segment revenues, expenses, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

The management determined the reportable segments based on the product types, which is in line with the organizational structure.

The Group's main segments are:

- AXLE
- VEHICLE
- COMPONENTS

The Axle segment comprises the manufacturing and sale of axles, parts and components. The Vehicle segment includes the manufacturing of truck and bus undercarriages and related components, as well as the assembly and sale of vehicles. The Automotive components segment includes the manufacturing and sale of spare parts, seat frames, pressed frameworks and truck undercarriages, and sewing seat upholstery.

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ A 2019. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

Állami támogatás halasztott bevételeinek bemutatása:

	Kapott támogatás	Előző évek felhasználása	Nyitó egyenleg	Tárgyévben kapott támogatás	Évben felhasznált	Záró egyenleg
Rába Futómű Kft.	1 720 732	1 181 599	539 133	2 027 302	133 326	2 433 109
Rába Járműalkatrész Kft.	623 552	211 366	412 186	0	34 373	377 813
Rába Jármű Kft.	644 043	332 283	311 760	115 398	59 808	367 350
Mindösszesen	2 988 327	1 725 248	1 263 079	2 142 700	227 507	3 178 272

A menedzsment úgy ítéli meg, hogy 2019. december 31-én olyan körülmény nem áll fenn, amely alapján a Társaságok a támogatók visszafizetésére kötelezhetőek lehetnek.

A szállítók pénznemenkénti megoszlása:

Szállítókkal szembeni kötelezettségek	2018. december 31.	2019. december 31.
Forint	2 594 509	1 849 204
EUR	6 245 405	3 687 262
USD	58 063	11 637
GBP	0	12 901
SEK	502	357
RUB	13	5
Összesen	8 898 492	5 561 366

Szegmensek szerinti jelentés

A szegmensinformációk bemutatása a Csoport üzleti szegmensei szerint történik, összhangban a Csoport belső beszámolási rendszerével. A szegmensbevételek, -ráfordítások, -eszközök és -kötelezettségek, az olyan tételeket tartalmazzák, amelyek közvetlenül a szegmensnek tulajdoníthatók.

Üzleti szempontból a Csoport három fő szegmensre osztható: Ezen üzleti szegmensek szerinti bontás alapján készíti el a Csoport a szegmens információit a menedzsment számára. A menedzsment felelős az üzleti erőforrások szegmensek részére való hozzárendeléséért illetve a teljesítmények számonkéréséért.

A Csoport fő szegmensei a következők:

- FUTÓMŰ
- JÁRMŰ
- ALKATRÉSZ

A Futómű szegmensbe a futóművek, a futómű-részegységek, és futómű alkatrészek gyártása és értékesítése, a Jármű szegmensbe a teherautó- és buszalvázak és kapcsolódó alkatrészek gyártása és emellett járművek összeszerelése és értékesítése, az Alkatrész szegmensbe a járműalkatrészek, ülészvázak, préselt szerkezetek, teherautó alvázak gyártása, ülészsutak varrása és ezen termékek értékesítése tartozik.

FINANCIAL STATEMENT

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

Segment reporting	Axle	Vehicle	Components	Unallocated	Intersegment eliminations	Consolidated
31 December 2018						
Extra-segment revenues	24 168 384	10 078 031	14 153 237	232 181		48 631 833
Intersegment revenues	858 112	302 964	907 472	1 263 655	-3 332 203	0
Sales revenues, total	25 026 496	10 380 995	15 060 709	1 495 836	-3 332 203	48 631 833
Direct cost of sales	-20 133 685	-7 978 810	-12 295 916	-376 123	2 522 816	-38 261 718
Gross profit	4 892 811	2 402 185	2 764 793	1 119 713	-809 387	10 370 115
Selling and marketing costs	-468 879	-280 273	-19 905	-45 392	0	-814 449
General and administrative costs	-3 641 541	-1 230 723	-1 964 926	-1 056 350	806 170	-7 087 370
Other income	198 875	54 707	119 569	642 618	-646 505	369 264
Other expenses*	-328 374	-212 756	-229 356	-273 137	12 637	-1 030 986
Other operating expenses	-4 239 919	-1 669 045	-2 094 618	-732 261	172 302	-8 563 541
Operating profit or loss	652 892	733 140	670 175	387 452	-637 085	1 806 574
Interest income	9 734	17 992	1 383	81 003	-102 483	7 629
Interest expense	-35 222	-17 436	-18 971	-18 354	26 808	-63 175
Tax expense*	-189 221	-124 342	-169 717	-17 415	0	-500 695
Assets						
Property, plant and equipment	8 110 796	1 519 310	3 438 234	6 076 338	0	19 144 678
Intangible assets	96 191	46 579	27 248	12 809	0	182 827
Investment property	0	0	0	338 217	0	338 217
Other non-current assets	175 296	15 774	11 147	1 503 882	-1 373 483	332 616
Inventories	6 101 128	1 299 433	1 696 780	8 028	-33 780	9 071 589
Trade and other receivables	8 990 260	6 718 299	1 723 044	2 311 343	-7 477 090	12 265 856
Cash and cash equivalents	227 602	2 314	3 927	449 687	0	683 530
Liabilities						
Provisions	50 000	231 197	41 280	167 466	0	489 943
Trade and other payables*	7 919 336	3 462 526	3 169 583	5 442 736	-7 477 090	12 517 091
Financial liabilities	0	0	0	-81 065	81 065	0
Capital expenditures	4 053 569	182 985	603 391	217 598	0	5 057 543
Depreciation and amortisation	1 113 826	228 459	481 453	216 064	-291	2 039 511

* In the financial statements for 2018, innovation contribution was presented among trade and other payables, and was reclassified in 2019 to income tax assets (as a deductible item); in the profit and loss account it was reclassified from other expenses to income taxes.

PÉNZÜGYI ÉRTÉKEKELÉS

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ

A 2019. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban)

Szegmensek szerinti jelentés	Futómű	Jármű	Alkatrész	Fel nem osztott	Szegmensek közötti kiszűrések	Konzolidált
2018. december 31.						
Külső bevételek	24 168 384	10 078 031	14 153 237	232 181		48 631 833
Szegmensek közötti bevételek	858 112	302 964	907 472	1 263 655	-3 332 203	0
Értékesítés összes bevétele	25 026 496	10 380 995	15 060 709	1 495 836	-3 332 203	48 631 833
Értékesítés közvetlen költsége	-20 133 685	-7 978 810	-12 295 916	-376 123	2 522 816	-38 261 718
Bruttó nyereség	4 892 811	2 402 185	2 764 793	1 119 713	-809 387	10 370 115
Értékesítés és marketing költség	-468 879	-280 273	-19 905	-45 392	0	-814 449
Általános és igazgatási költségek	-3 641 541	-1 230 723	-1 964 926	-1 056 350	806 170	-7 087 370
Egyéb bevételek	198 875	54 707	119 569	642 618	-646 505	369 264
Egyéb ráfordítások*	-328 374	-212 756	-229 356	-273 137	12 637	-1 030 986
Egyéb működési ráfordítások összesen	-4 239 919	-1 669 045	-2 094 618	-732 261	172 302	-8 563 541
Működési tevékenység eredménye	652 892	733 140	670 175	387 452	-637 085	1 806 574
Kamat bevétel	9 734	17 992	1 383	81 003	-102 483	7 629
Kamat ráfordítás	-35 222	-17 436	-18 971	-18 354	26 808	-63 175
Adórátfordítás*	-189 221	-124 342	-169 717	-17 415	0	-500 695
Eszközök						
Ingatlanok, gépek és berendezések	8 110 796	1 519 310	3 438 234	6 076 338	0	19 144 678
Immateriális javak	96 191	46 579	27 248	12 809	0	182 827
Befektetési célú ingatlanok	0	0	0	338 217	0	338 217
Egyéb hosszú lejáratú eszközök	175 296	15 774	11 147	1 503 882	-1 373 483	332 616
Készletek	6 101 128	1 299 433	1 696 780	8 028	-33 780	9 071 589
Vevőkkel szembeni és egyéb követelések	8 990 260	6 718 299	1 723 044	2 311 343	-7 477 090	12 265 856
Pénzeszközök és pénzeszköz-egyenértékesek	227 602	2 314	3 927	449 687	0	683 530
Kötelezettségek						
Céltartalékok	50 000	231 197	41 280	167 466	0	489 943
Szállítókkal szembeni és egyéb kötelezettségek*	7 919 336	3 462 526	3 169 583	5 442 736	-7 477 090	12 517 091
Pénzügyi kötelezettségek	0	0	0	-81 065	81 065	0
Beruházási kiadások	4 053 569	182 985	603 391	217 598	0	5 057 543
Értékcsökkenés és amortizáció	1 113 826	228 459	481 453	216 064	-291	2 039 511

* Az innovációs járulék a 2018. évi beszámolóban a szállítókkal szembeni és egyéb kötelezettségek között szerepelt, 2019. évben átsorolásra került a nyereségadó követelés közé (mint azt csökkentő tétel), eredményoldalról az egyéb ráfordítások tartalmazták, 2019. évben átsorolásra került a nyereségadók közé.

FINANCIAL STATEMENT

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

Segment reporting	Axle	Vehicle	Components	Unallocated	Intersegment eliminations	Consolidated
31 December 2019						
Extra-segment revenues	23 091 565	10 766 125	15 608 042	315 925		49 781 657
Intersegment revenues	697 691	360 048	866 129	1 301 625	-3 225 493	0
Sales revenues, total	23 789 256	11 126 173	16 474 171	1 617 550	-3 225 493	49 781 657
Direct cost of sales	-19 608 724	-9 058 274	-13 815 312	-395 418	2 415 115	-40 462 613
Gross profit	4 180 532	2 067 899	2 658 859	1 222 132	-810 378	9 319 044
Selling and marketing costs	-319 741	-504 828	-31 219	-30 375	0	-886 163
General and administrative costs	-3 583 559	-1 044 576	-1 969 882	-1 137 469	800 861	-6 934 625
Other income	460 622	131 146	87 602	221 065	-215 188	685 247
Other expenses	-370 505	-189 169	-81 193	-206 713	4 159	-843 421
Other operating expenses	-3 813 183	-1 607 427	-1 994 692	-1 153 492	589 832	-7 978 962
Operating profit or loss	367 349	460 472	664 167	68 640	-220 546	1 340 082
Interest income	6 152	15 048	1 193	54 998	-66 659	10 732
Interest expense	-49 471	-21 112	-16 266	-25 360	25 726	-86 483
Tax expense	-155 258	-78 457	-179 634	-19 252	0	-432 601
Assets						
Property, plant and equipment	13 598 571	2 231 607	3 549 948	6 185 702	-171 825	25 394 003
Intangible assets	79 648	38 452	16 315	13 294	0	147 709
Investment property	0	0	0	815 632	0	815 632
Other non-current assets	118 318	10 630	7 516	1 426 812	-1 414 417	148 859
Inventories	4 919 226	1 069 345	1 690 099	8 103	-35 531	7 651 242
Trade and other receivables	4 719 937	4 562 629	1 539 469	2 986 150	-7 320 511	6 487 674
Cash and cash equivalents	247 640	2 989	4 899	548 982	0	804 510
Liabilities						
Provisions	71 393	215 518	8 598	113 066	0	408 575
Trade and other payables	8 871 150	1 634 139	2 941 615	4 751 317	-7 269 131	10 929 090
Capital expenditures	7 110 099	998 269	766 532	248 070	0	9 122 970
Depreciation and amortisation	1 088 168	276 513	509 629	232 925	7 768	2 115 003

PÉNZÜGYI ÉRTÉKELÉS

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2019. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban)

Szegmensek szerinti jelentés	Futómű	Jármű	Alkatrész	Fel nem osztott	Szegmensek közötti kiszűrések	Konszolidált
2019. december 31.						
Külső bevételek	23 091 565	10 766 125	15 608 042	315 925		49 781 657
Szegmensek közötti bevételek	697 691	360 048	866 129	1 301 625	-3 225 493	0
Értékesítés összes bevétele	23 789 256	11 126 173	16 474 171	1 617 550	-3 225 493	49 781 657
Értékesítés közvetlen költsége	-19 608 724	-9 058 274	-13 815 312	-395 418	2 415 115	-40 462 613
Bruttó nyereség	4 180 532	2 067 899	2 658 859	1 222 132	-810 378	9 319 044
Értékesítés és marketing költség	-319 741	-504 828	-31 219	-30 375	0	-886 163
Általános és igazgatási költségek	-3 583 559	-1 044 576	-1 969 882	-1 137 469	800 861	-6 934 625
Egyéb bevételek	460 622	131 146	87 602	221 065	-215 188	685 247
Egyéb ráfordítások	-370 505	-189 169	-81 193	-206 713	4 159	-843 421
Egyéb működési ráfordítások összesen	-3 813 183	-1 607 427	-1 994 692	-1 153 492	589 832	-7 978 962
Működési tevékenység eredménye	367 349	460 472	664 167	68 640	-220 546	1 340 082
Kamat bevétel	6 152	15 048	1 193	54 998	-66 659	10 732
Kamat ráfordítás	-49 471	-21 112	-16 266	-25 360	25 726	-86 483
Adórátfordítás	-155 258	-78 457	-179 634	-19 252	0	-432 601
Eszközök						
Ingatlanok, gépek és berendezések	13 598 571	2 231 607	3 549 948	6 185 702	-171 825	25 394 003
Immateriális javak	79 648	38 452	16 315	13 294	0	147 709
Befektetési célú ingatlanok	0	0	0	815 632	0	815 632
Egyéb hosszú lejáratú eszközök	118 318	10 630	7 516	1 426 812	-1 414 417	148 859
Készletek	4 919 226	1 069 345	1 690 099	8 103	-35 531	7 651 242
Vevőkkel szembeni és egyéb követelések	4 719 937	4 562 629	1 539 469	2 986 150	-7 320 511	6 487 674
Pénzeszközök és pénzeszköz-egyenértékesek	247 640	2 989	4 899	548 982	0	804 510
Kötelezettségek						
Céltartalékok	71 393	215 518	8 598	113 066	0	408 575
Szállítókkal szembeni és egyéb kötelezettségek	8 871 150	1 634 139	2 941 615	4 751 317	-7 269 131	10 929 090
Beruházási kiadások	7 110 099	998 269	766 532	248 070	0	9 122 970
Értékcsökkenés és amortizáció	1 088 168	276 513	509 629	232 925	7 768	2 115 003

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (figures in KHUF unless indicated otherwise)

Revenues

Revenues by geographical segment were as follows:

	31 December 2018	31 December 2019
Europe	44 041 965	43 388 975
- of which: Hungary	15 826 737	16 141 530
American continent	2 866 299	3 431 745
Asia	1 713 793	2 948 453
Australia	9 776	12 484
Revenues, total	48 631 833	49 781 657

Revenues by type of operations were as follows:

	31 Dec 2018	31 Dec 2019
Sale of goods	46 622 748	48 069 870
Services rendered	1 843 292	1 536 504
Rental income	165 793	175 283
Revenues, total	48 631 833	49 781 657

Operating costs

	31 Dec 2018	31 Dec 2019
Materials	30 107 447	31 043 983
Services used	6 636 254	7 200 402
Payments to personnel	8 234 326	8 466 543
Depreciation and amortisation	2 039 511	2 115 003
Capitalised own performance	-854 001	-542 530
Operating costs, total	46 163 537	48 283 401

	31 Dec 2018	31 Dec 2019
Direct cost of sales	38 261 718	40 462 613
Sales and marketing costs	814 449	886 163
General and administrative costs	7 087 370	6 934 625
Operating costs, total	46 163 537	48 283 401

Payments to personnel

	31 Dec 2018	31 Dec 2019
Payroll costs	6 182 837	6 404 429
Payroll taxes	1 330 203	1 354 828
Other payments to personnel	721 286	707 286
Payments to personnel, total	8 234 326	8 466 543

The average number of staff in 2019 was 1,380 (2018: 1,452).

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2019. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban)

Bevételek

A bevételek földrajzi megoszlása a következő:

	2018. december 31.	2019. december 31.
Európa	44 041 965	43 388 975
- ebből: Magyarország	15 826 737	16 141 530
Amerika	2 866 299	3 431 745
Ázsia	1 713 793	2 948 453
Ausztrália	9 776	12 484
Bevételek összesen	48 631 833	49 781 657

A bevételek tevékenység szerinti megoszlása a következő:

	2018. december 31.	2019. december 31.
Termékértékesítés	46 622 748	48 069 870
Szolgáltatásnyújtás	1 843 292	1 536 504
Bérleti díj bevétel	165 793	175 283
Bevételek összesen	48 631 833	49 781 657

Működési költségek

	2018. december 31.	2019. december 31.
Anyagok	30 107 447	31 043 983
Igénybe vett szolgáltatások	6 636 254	7 200 402
Személyi jellegű ráfordítások	8 234 326	8 466 543
Értékcsökkenés és amortizáció	2 039 511	2 115 003
Aktívált saját teljesítmények értéke	-854 001	-542 530
Működési költségek összesen	46 163 537	48 283 401

	2018. december 31.	2019. december 31.
Értékesítés közvetlen költsége	38 261 718	40 462 613
Értékesítési és marketing költség	814 449	886 163
Általános és igazgatási költség	7 087 370	6 934 625
Működési költségek összesen	46 163 537	48 283 401

Személyi jellegű ráfordítások

	2018. december 31.	2019. december 31.
Bérek és fizetések	6 182 837	6 404 429
Bérfizetések	1 330 203	1 354 828
Egyéb személyi jellegű ráfordítások	721 286	707 286
Személyi jellegű ráfordítások összesen	8 234 326	8 466 543

2019-ben a munkavállalók átlagos létszáma 1 380 fő volt (2018: 1 452 fő).

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2019. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban)

Other income and expenses

	31 December 2018	31 December 2019
Gains on fixed asset disposals	4 599	117 178
Damages and penalty payments received	70 780	79 420
Government subsidies**	218 519	380 754
Barred liabilities	6 843	31 092
Other**	68 523	76 803
Other income, total	369 264	685 247
Taxes*	-149 863	-150 521
Impairment of inventories	-266 175	-233 094
Inventories scrapped	-175 396	-155 341
Fixed assets scrapped, extraordinary depreciation	-64 520	-20 233
Impairment of debtors	-9 789	-26 132
Provisions	-274 738	-102 996
Provisions not fulfilled	62 447	94 816
Compensation and damages	-82 647	-61 804
Other	-70 305	-188 116
Other expenses, total	-1 030 986	-843 421
Other income and expenses, total	-661 722	-158 174

Other income and expenses included items incurred in the normal course of business in 2019. Following a review of tangible and intangible assets, a total impairment loss of HUF 20 million was recognised on some of the assets.

Financial income and expenses

	31 December 2018	31 December 2019
Interest received	7 629	10 732
Foreign exchange gains on debtors	171 462	110 366
Other	0	4 768
Financial income, total	179 091	125 866
Interest expense	-63 175	-86 483
Foreign exchange loss on trade payables	-38 937	-135 762
Foreign exchange loss on foreign currencies held and on FX loans	-178 612	-318 510
Other	-7 321	3 535
Financial expenses, total	-288 045	-537 220
Financial income and expenses, total	-108 954	-411 354
Profit or loss from the acquisition of subsidiary	0	105 623

Interest income in 2018 and 2019 was typically from cash and cash equivalents.

*In the financial statements for 2018, innovation contribution was presented among other expenses and was reclassified in 2019 to income taxes.
**Expensed government subsidies were reclassified from Others to Subsidies within Other income.

Egyéb bevételek és ráfordítások

	2018. december 31.	2019. december 31.
Ingtatlanok, gépek és berendezések értékesítéséből származó nyereség	4 599	117 178
Kapott kártérítések és kötbérek	70 780	79 420
Állami támogatások**	218 519	380 754
Elévült kötelezettségek	6 843	31 092
Egyéb**	68 523	76 803
Egyéb bevételek összesen	369 264	685 247
Adók*	-149 863	-150 521
Készletekre elszámolt értékvesztés	-266 175	-233 094
Készlet selejtezés	-175 396	-155 341
Ingtatlanok, gépek és berendezések valamint immateriális javak értékvesztése, selejtezése	-64 520	-20 233
Vevő értékvesztés	-9 789	-26 132
Céltartalék	-274 738	-102 996
Nem teljesült céltartalék	62 447	94 816
Bírság, kártérítés, káresemény	-82 647	-61 804
Egyéb	-70 305	-188 116
Egyéb ráfordítások összesen	-1 030 986	-843 421
Egyéb bevételek és ráfordítások összesen, nettó	-661 722	-158 174

Az egyéb bevételek, ráfordítások 2019 évben az üzletmenetnek kapcsolódó tételeket tartalmazzák. A tárgyidőszakban a tárgyi eszközök és immateriális javak felülvizsgálatát követően néhány eszköz esetében, összesen 20 M Ft értékben, értékvesztés elszámolására került sor.

Pénzügyi bevételek és ráfordítások

	2018. december 31.	2019. december 31.
Kamatbevétel	7 629	10 732
Vevő árfolyamnyeresége	171 462	110 366
Egyéb	0	4 768
Pénzügyi bevételek összesen	179 091	125 866
Kamatráfordítás	-63 175	-86 483
Szállító árfolyamvesztése	-38 937	-135 762
Devizakészlet és devizahitel árfolyamvesztése	-178 612	-318 510
Egyéb	-7 321	3 535
Pénzügyi ráfordítások összesen	-288 045	-537 220
Nettó pénzügyi eredmény	-108 954	-411 354
Leányvállalat vásárlásból származó eredmény	0	105 623

A 2018. és 2019. évi kamatbevétel jellemzően a pénzeszközökhöz és pénzeszköz-egyenértékesekhez kapcsolódik.

*2018. évben az innovációs járulékot az egyéb ráfordítások tartalmazzák, 2019. évben átsorolásra került a nyereségadók közé.
**A költségként elszámolt állami támogatás kiemelésre került az Egyéb sorról az Állami támogatások sorra az egyéb bevételek között.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

In 2019, Rába Automotive Holding Plc. purchased 100% of Diagonal Valor Ltd. The effect of the transaction is reflected among Profit or loss on the acquisition of subsidiaries line in the profit and loss account. The effect of the acquisition of 24.9% of Re kard Hajtómú Kft. is reflected among Profit or loss on the acquisition of associates in the profit and loss account.

Income tax

Income tax expense for the period:

	31 December 2018	31 December 2019
Actual tax expenses	85 691	22 335
Local business tax	321 542	332 984
Innovation contribution*	55 963	57 484
Deferred tax	37 499	19 798
Income tax expense, total	500 695	432 601

All subsidiaries of Rába are subject to Hungarian corporate income tax and local business tax.

Rába is a Hungarian taxpayer and, therefore, is required to pay corporate income tax on its net profit. In 2019, the corporate income tax rate was 9%. Additional tax liabilities included local taxes on revenues net of material costs, cost of goods sold and recharged services, at a tax rate of 1.6% in Győr and 2% for all the other sites.

At 31 December 2019, the Group's balance of corporate income tax and local business tax assets and liabilities was a net income tax asset of kHUF 62,489 (a tax asset of kHUF 35,987 at 31 December 2018), which reflects the reclassification of innovation contribution in the basis period.

Deferred tax is calculated based on the expected time of recovery based on the tax rate known in 2019, which is 9%.

At 31 December 2019, deferred tax assets totalled kHUF 62,489 (31 December 2018: kHUF 35,897), and the deferred tax liability totalled kHUF 113,276 (31 December 2018: kHUF 103,531).

* In the financial statements for 2018, innovation contribution was presented among other expenses and was reclassified in 2019 to income taxes.

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ A 2019. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban)

A tárgyévben a Rába Járműipari Holding Nyrt. megvásárolta a Diagonal Valor Kft. 100%-os üzletrészét, a gazdasági esemény eredménye a Leányvállalat vásárlásból származó eredmény soron került kimutatásra. A Re kard Hajtómú Kft. 24,9%-os részesedéshez kapcsolódó eredmény a Társult vállalkozás vásárlásból származó eredmény soron került elszámolásra.

Nyereségadó

Az időszakra vonatkozó nyereségadó-ráfordítás összetétele:

	2018. december 31.	2019. december 31.
Társasági adó	85 691	22 335
Iparüzési adó	321 542	332 984
Innovációs járulék*	55 963	57 484
Halasztott adó	37 499	19 798
Nyereségadó-ráfordítás összesen	500 695	432 601

A Rába valamennyi leányvállalata a magyarországi társasági adó és helyi adó hatálya alá tartozik.

A Rába magyarországi adóalany, nettó eredménye alapján társasági adót fizet. 2019. évben a társasági adó a módosított nem konszolidált adózás előtti nyereség után 9%, további adófizetési kötelezettsége áll fenn helyi adók tekintetében az anyagköltségekkel, az eladott áruk beszerzési költségével és a továbbszámolt szolgáltatások értékével csökkentett bevételek után, melynek mértéke Győrben 1,6 % többi telephelyen 2 %.

2019. december 31-én a társasági adó és az iparüzési adó követelés és kötelezettség egyenlege 62 489 E Ft nyereségadó követelést mutat, valamint 2018. december 31-én 35 987 E Ft nyereségadó követelést mutat a Csoportnak, mely tartalmazza az innovációs járulék átvezetését a bázis időszakban.

A halasztott adók mértéke a megtérülés várható ideje alapján és a 2019-ben ismertté vált jövőbeli adókulcsokkal került meghatározásra, mértéke 9%.

2019. december 31-én a halasztott adó követelés összege 62 489 E Ft (2018-ban: 35 897 E Ft), a halasztott adókötelezettség összege 113 276 E Ft (2018-ban: 103 531 E Ft).

*2018. évben az innovációs járulékot az egyéb ráfordítások tartalmazták, a 2019. évben átsorolásra került a nyereségadók közé.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

Deferred tax assets and liabilities were attributable to the following items:

	31 December 2018	Increase	Decrease	31 December 2019
Losses carried forward	266 942	0	-14 545	252 397
Rába Axle Ltd.	183 564			183 564
Rába Automotive Components Ltd.	83 378		-14 545	68 833
Leases	0	343		343
Rába Automotive Holding Plc.	0	12		12
Rába Axle Ltd.	0	153		153
Rába Vehicle Ltd.	0	107		107
Rába Automotive Components Ltd.	0	71		71
Long-term receivables	1 344	0	-532	812
Rába Axle Ltd.	1 163		-460	703
Rába Vehicle Ltd.	106		-42	64
Rába Automotive Components Ltd.	75		-30	45
Trade and other receivables	2 468	2 094	-231	4 331
Rába Axle Ltd.	1 513	2 094		3 607
Rába Vehicle Ltd.	0			0
Rába Automotive Components Ltd.	955		-231	724
Provisions	44 095	10 864	-7 837	47 122
Rába Automotive Holding Plc.	15 072		-4 896	10 176
Rába Axle Ltd.	4 500	1 925		6 425
Rába Vehicle Ltd.	20 808	8 939		29 747
Rába Automotive Components Ltd.	3 715		-2 941	774
Property, plant and equipment	-80 426	-34 043	-2 230	-116 699
Rába Automotive Holding Plc.	8 623	185		8 808
Rába Axle Ltd.	-98 686	-34 228	0	-132 914
Rába Vehicle Ltd.	4 701		-2 038	2 663
Rába Automotive Components Ltd.	4 936		-192	4 744
Receivables from asset disposals	-11 737	11 737	0	0
Rába Automotive Holding Plc.	-11 737	11 737		0
Development reserve	-304 154	-7 889	22 472	-289 571
Rába Automotive Holding Plc.	-6 985			-6 985
Rába Axle Ltd.	-126 180		22 472	-103 708
Rába Vehicle Ltd.	-95 020	-311		-95 331
Rába Automotive Components Ltd.	-75 969	-7 578		-83 547
Deferred tax, net	-81 468	-16 894	-2 903	-101 265
Rába Automotive Holding Plc.	4 973	11 934	-4 896	12 011
Rába Axle Ltd.	-34 126	-30 056	22 012	-42 170
Rába Vehicle Ltd.	-69 405	8 735	-2 080	-62 750
Rába Automotive Components Ltd.	17 090	-7 507	-17 939	-8 356
Deferred tax asset (+) liability (-)	-103 531			-113 276
Deferred tax asset (+) liability (-)	22 063			12 012

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ A 2019. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban)

A halasztott adó követelések és kötelezettségek nettó egyenlege a következő tételekhez kapcsolódik:

	2018. december 31.	Növekedés	Csökkenés	2019. december 31.
Elhatárolt negatív adóalap	266 942	0	-14 545	252 397
Rába Futómű Kft.	183 564			183 564
Rába Járműalkatrész Kft.	83 378		-14 545	68 833
Lízing	0	343		343
Rába Nyrt.	0	12		12
Rába Futómű Kft.	0	153		153
Rába Jármű Kft.	0	107		107
Rába Járműalkatrész Kft.	0	71		71
Hosszú lejáratú követelések	1 344	0	-532	812
Rába Futómű Kft.	1 163		-460	703
Rába Jármű Kft.	106		-42	64
Rába Járműalkatrész Kft.	75		-30	45
Vevőkkel szembeni és egyéb követelések	2 468	2 094	-231	4 331
Rába Futómű Kft.	1 513	2 094		3 607
Rába Jármű Kft.	0			0
Rába Járműalkatrész Kft.	955		-231	724
Céltartalékok	44 095	10 864	-7 837	47 122
Rába Nyrt.	15 072		-4 896	10 176
Rába Futómű Kft.	4 500	1 925		6 425
Rába Jármű Kft.	20 808	8 939		29 747
Rába Járműalkatrész Kft.	3 715		-2 941	774
Ingtatlanok, gépek és berendezések	-80 426	-34 043	-2 230	-116 699
Rába Nyrt.	8 623	185		8 808
Rába Futómű Kft.	-98 686	-34 228	0	-132 914
Rába Jármű Kft.	4 701		-2 038	2 663
Rába Járműalkatrész Kft.	4 936		-192	4 744
Eszköz értékesítéséből származó követelések	-11 737	11 737	0	0
Rába Nyrt.	-11 737	11 737		0
Fejlesztési tartalék	-304 154	-7 889	22 472	-289 571
Rába Nyrt.	-6 985			-6 985
Rába Futómű Kft.	-126 180		22 472	-103 708
Rába Jármű Kft.	-95 020	-311		-95 331
Rába Járműalkatrész Kft.	-75 969	-7 578		-83 547
Nettó halasztott adó összesen	-81 468	-16 894	-2 903	-101 265
Rába Nyrt.	4 973	11 934	-4 896	12 011
Rába Futómű Kft.	-34 126	-30 056	22 012	-42 170
Rába Jármű Kft.	-69 405	8 735	-2 080	-62 750
Rába Járműalkatrész Kft.	17 090	-7 507	-17 939	-8 356
Halasztott adó követelés (+) kötelezettség (-)	-103 531			-113 276
Halasztott adó követelés (+) kötelezettség (-)	22 063			12 012

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

Group level tax losses carried forward totalled kHUF 15,692,241 at 31 December 2019 and can be used as follows: kHUF 141,503 until 2020, kHUF 96,999 until 2022, kHUF 416,473 until 2024 and the remaining amount until 2030 (2018: kHUF 15 437 376 of which kHUF 141,543 could be used until 2020). The Group uses carried forward losses on a FIFO basis.

Deferred tax assets are recognised only to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary difference can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and are adjusted to the extent that it is still probable that the related tax benefit will be realised. Therefore, the Company recognised deferred tax assets totalling kHUF 252,397 on a tax loss of kHUF 2,804,411 at 31 December 2019 (2018: kHUF 266,942 deferred tax asset on a tax loss of kHUF 2,966,022).

	31 December 2018	31 December 2019
Profit before tax*	1 697 620	1 004 473
Calculated corporate income tax	147 749	90 403
Local business tax	321 542	332 984
Innovation contribution*	55 963	57 485
Losses and permanent differences with no deferred tax recognised	-24 611	-48 271
Increase in deferred tax on losses carried forward	52	0
Tax expense, total	500 695	432 601
	29%	43%

In 2019, Rába Group's applicable statutory tax rate was 9%, therefore 9% was the effective tax rate considered for tax valuation purposes. In the reporting year, the Group used a tax allowance of kHUF 31,409 on energy saving capital projects.

*In the financial statements for 2018, innovation contribution was presented among other expenses and was reclassified in 2019 to income taxes.

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ

A 2019. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban)

A Csoport elhatárolt negatív adóalapja 2019. december 31-én 15 692 241 E Ft, melyből 141 503 E Ft 2020-ig, 96 999 E Ft 2022-ig, 416 473 E Ft 2024-ig és a fennmaradó rész pedig 2030-ig használható fel (2018. december 31-én 15 437 376 E Ft, ebből 141 543 E Ft 2020-ig használható fel). A Csoportnak a FIFO elv alapján használja fel az elhatárolt veszteségét.

Halasztott adókövetelést csak olyan mértékben mutatunk ki, amilyen mértékben valószínű, hogy rendelkezésre áll majd olyan jövőbeni adóköteles nyereség, amellyel szemben az átmeneti különbözet felhasználható. A halasztott adóköveteléseket minden egyes mérlegfordulónapon felülvizsgáljuk, és olyan mértékűre változtatjuk, hogy a kapcsolódó adóelőny realizálása még valószínű. Így a Csoport 2019. december 31-én 2 804 411 E Ft negatív adóalapra vonatkozóan 252 397 E Ft halasztott adókövetelést mutatott ki (2018. december 31-én 2 966 022 E Ft negatív adóalapra 266 942 E Ft halasztott adókövetelést számolt el).

	2018. december 31.	2019. december 31.
Adózás előtti eredmény*	1 697 620	1 004 473
Kalkulált társasági adó	147 749	90 403
Iparüzési adó	321 542	332 984
Innovációs járulék*	55 963	57 485
Veszteség és állandó eltérés, amikre nincs halasztott adó képezve	-24 611	-48 271
Alul-, illetve felülképzés korábbi években	52	0
Adóráfordítás összesen	500 695	432 601
	29%	43%

A Rába csoportnak 2019-ben a magyar adózás szerinti adóalapja után fizetendő társasági adó kulcs mértéke 9% volt, ezért az effektív adó számításánál is 9% adóráttával dolgoztunk. A Csoport tárgyévben érvényesített adókedvezményt az energetikai beruházások után 31 409 E Ft értékben.

*2018. évben az innovációs járulékot az egyéb ráfordítások tartalmazták, 2019. évben átsorolásra került a nyereségadók közé.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

Transactions with related parties

i) Transactions with key management personnel

Aggregate of the transactions and outstanding balances with key management personnel and with entities over which they have control or significant influence:

	Transaction expense at 31 December		Balance at 31 December	
	2018	2019	2018	2019
Salaries paid to key management	229 255	245 771	100 205	47 180
Remuneration paid to Board members	26 982	23 832	0	0
Remuneration paid to Supervisory Board members	13 759	16 518	0	0

Key management personnel at 31 December 2019:

Name	Position	Board	SB	AC	Management
Pintér István	Chairman of the Board	x			
Bánócziné Dr. Csernák Ibolya Virág	Board member	x			
Major János	Board member	x			
dr. Pálvölgyi Ákos Mátyás	Board member	x			
Sebők Roland	Board member	x			
dr. Tóth Tamás	Board member	x			
Wáberer György	Board member	x			
dr. Pafféri Zoltán Lajos	Chairman of the SB		x	x	
dr. Kanta Tünde	SB member		x	x	
dr. Harmath Zsolt	SB member		x	x	
Pintér István	Chairman-CEO				x
Balog Béla	CFO				x
Steszli Ádám	Human Resources and Controlling Director				x
Deák Attila	Strategic Purchasing and Business Development Director				x
Pintér István	Rába Axle Ltd. Managing Director				x
Urbányi László	Rába Automotive Component Ltd. Managing Director				x
Torma János	Rába Vehicle Ltd. Managing Director				x
Horváth Gábor	Diagonal Valor Ltd. Managing Director				x
Závori Péter	Rába Axle Ltd. SB member		x		
Zoltán Csaba	Rába Axle Ltd. SB chairman		x		
dr. Frank József	Rába Axle Ltd. SB member		x		
Balog Béla	Rába Automotive Component Ltd. SB chairman		x		
Steszli Ádám	Rába Automotive Component Ltd. SB member		x		
Steiner Gábor	Rába Automotive Component Ltd. SB member		x		
Nagy Tamás	Rába Vehicle Ltd. SB member		x		
Farkas Ákos	Rába Vehicle Ltd. SB chairman		x		
Boldis Géza	Rába Vehicle Ltd. SB member		x		
dr. Baranyay Pál Péter	Diagonal Valor Ltd. SB member		x		
Steszli Ádám	Diagonal Valor Ltd. SB member		x		
Balog Béla	Diagonal Valor Ltd. SB member		x		

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2019. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban)

Kapcsolt vállalkozásokkal folytatott tranzakciók

i) Kulcspozícióban lévő vezetőkkel folytatott ügyletek

A kulcspozícióban lévő vezetőkkel és az általuk ellenőrzött vagy jelentős befolyásuk alá tartozó gazdálkodó egységekkel folytatott ügyletek és fennálló egyenlegek összesített értéke a következő:

	Ügylet ráfordítása december 31.		Fennálló egyenleg december 31.	
	2018	2019	2018	2019
Kulcspozícióban lévő vezetők személyi jellegű kifizetése	229 255	245 771	100 205	47 180
Igazgatóságnak fizetett tiszteletdíj	26 982	23 832	0	0
Felügyelő Bizottságnak fizetett tiszteletdíj	13 759	16 518	0	0

A Társaság tisztségviselői 2019. december 31-én az alábbiak:

Név	Pozíció	IG	FB	AB	ÜV
Pintér István	Igazgatóság elnöke	x			
Bánócziné Dr. Csernák Ibolya Virág	Igazgatósági tag	x			
Major János	Igazgatósági tag	x			
dr. Pálvölgyi Ákos Mátyás	Igazgatósági tag	x			
Sebők Roland	Igazgatósági tag	x			
dr. Tóth Tamás	Igazgatósági tag	x			
Wáberer György	Igazgatósági tag	x			
dr. Pafféri Zoltán Lajos	Felügyelő Bizottság elnöke		x	x	
dr. Kanta Tünde	Felügyelő Bizottsági tag		x	x	
dr. Harmath Zsolt	Felügyelő Bizottsági tag		x	x	
Pintér István	Elnök-vezérigazgató				x
Balog Béla	Pénzügyi vezérigazgató-helyettes				x
Steszli Ádám	Humán erőforrás és kontrolling igazgató				x
Deák Attila	Stratégiai beszerzési és üzletfejlesztési igazgató				x
Pintér István	Rába Futómű Kft. ügyvezető igazgató				x
Urbányi László	Rába Járműalkatrész Kft. ügyvezető igazgató				x
Torma János	Rába Jármű Kft. ügyvezető igazgató				x
Horváth Gábor	Diagonal Valor Kft. ügyvezető igazgató				x
Závori Péter	Rába Futómű Kft. Felügyelő Bizottsági tag		x		
Zoltán Csaba	Rába Futómű Kft. Felügyelő Bizottság elnöke		x		
dr. Frank József	Rába Futómű Kft. Felügyelő Bizottsági tag		x		
Balog Béla	Rába Járműalkatrész Kft. Felügyelő Bizottság elnöke		x		
Steszli Ádám	Rába Járműalkatrész Kft. Felügyelő Bizottsági tag		x		
Steiner Gábor	Rába Járműalkatrész Kft. Felügyelő Bizottsági tag		x		
Nagy Tamás	Rába Jármű Kft. Felügyelő Bizottsági tag		x		
Farkas Ákos	Rába Jármű Kft. Felügyelő Bizottság elnöke		x		
Boldis Géza	Rába Jármű Kft. Felügyelő Bizottsági tag		x		
dr. Baranyay Pál Péter	Diagonal Valor Kft. Felügyelő Bizottsági tag		x		
Steszli Ádám	Diagonal Valor Kft. Felügyelő Bizottsági tag		x		
Balog Béla	Diagonal Valor Kft. Felügyelő Bizottsági tag		x		

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2019 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

ii) Transactions and outstanding balances with state-owned entities

Since 18 April 2012, 74.4% of the Company's shares have been held by the Hungarian State through MNV Zrt.

Below are the Company's key balances with state owned enterprises and government entities over HUF 50 million where state ownership exceeds 50%.

The balance presented are sales revenues, the costs re-charged by such related parties and the outstanding balances of re-charges and loans.

	2018	2019
Revenues	4 606 675	4 589 763
	31 December 2018	31 December 2019
Trade and other receivables	1 090 811	-115 000

The above transactions with related parties were conducted in the ordinary course of business, typically under circumstances (including interest and collateral) identical to those of comparable transactions with entities in a similar financial position. The transactions did not involve any additional risks on top of the regular risk of repayment and had no other unfavourable features.

Significant events after the reporting date

Following the date of the consolidated annual report, in March 2020, the WHO declared the COVID-19 outbreak a pandemic. Measures taken by governments, nations and organisations in response, including quarantines, factory closures, as well as restrictions on travel and logistics, affect the operation of the Group as well. While such impacts are considered temporary, the duration and the broader consequences of the steps taken are uncertain. It is currently not possible to assess the effect of the pandemic on our business activity. Rába's management has taken the necessary measures to ensure that our customer and supplier relations, as well as our production are maintained in a consolidated and flexible manner and to meet customer demands to the maximum extent possible. The consolidated annual report and the summary consolidated financial statements contains no adjustments in anticipation of potential future effects of the COVID-19 pandemic.

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ A 2019. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban)

ii) Állami tulajdonban lévő vállalkozásokkal folytatott ügyletek és fennálló egyenlegek

A Társaság 2012. április 18-a óta többségi állami tulajdonban van. A tulajdonos magyar állam nevében a tulajdonosi jogokat az MNV Zrt. gyakorolja, tulajdoni hányada 74,34%.

Az alábbi táblázatban bemutatjuk a Társaság és az állami tulajdonban lévő társaságok illetve költségvetési szervek közötti jelentősebb egyenlegeket (50 M Ft feletti), ahol az állami tulajdon meghaladja az 50%-ot.

Az adatok az értékesítésből származó bevételeket, ezen kapcsolt cégek által számlázott költségeket, a számlázásokból és nyújtott hitelekben év végén fennálló nyitott egyenlegeket tartalmazza.

	2018. év	2019.év
Bevételek	4 606 675	4 589 763
	2018. december 31.	2019. december 31.
Vevőkkel szembeni és egyéb követelés	1 090 811	-115 000

A kapcsolt felekkel lebonyolított fenti tranzakciókra a szokásos üzletmenet keretében került sor, lényegében ugyanolyan feltételekkel, beleértve a kamatot és biztosítékot, mint a hasonló pénzügyi helyzetű társaságokkal kötött összehasonlítható ügyletek. Az ügyletek nem tartalmaztak a törlesztés szokásos kockázatán felül kockázatokat, és nem képviseltek más kedvezőtlen jellemzőt.

Fordulónapot követő jelentős események

A konszolidált beszámoló fordulónapját követően a COVID-19 járványt a WHO 2020 márciusban világméretűvé nyilvánította. A kormányok, nemzetek, szervezetek járványra tett lépései, mint a karanténok, üzembezárások, utazási és logisztikai korlátozások hatással vannak a Csoport működésére is. Ennek hatásait átmenetinek tekintjük, de az intézkedések időtartamát és szélesebb körű következményeit tekintve jelenleg bizonytalanság van. Jelenleg nem lehetséges a világméretű üzleti tevékenységünkre gyakorolt hatását megbecsülni. A Rába menedzsmentje megtette a szükséges lépéseket a vevői, szállítói kapcsolatok, illetve a termelés konszolidált rugalmas fenntartása és a vevői igények maximális kielégítése érdekében. A konszolidált beszámoló és az összesített pénzügyi kimutatások nem tartalmaznak módosításokat a COVID-19 járvány esetleges jövőbeni hatásaira vonatkozóan.

Rába Automotive Holding Plc.

9027 Győr, Martin út 1.
Mailing address: 9002 Győr, Pf. 50
Telephone: +36-96/622-600
Fax: +36-96/622-069
www.raba.hu
E-mail: raba@raba.hu

Edited by
Goodwill Communications
Financial PR-Communications
Agency.

Graphic design by Symbol Kft.
Photos: Károly Matusz, Edina H. Baranyai, Csaba Krizsán
Translation: Noémi Szekeres

Goodwill Communications
Financial PR-Communications Agency
Phone: +36-70/377-1330
E-mail: gergely.nemeth@goodwillcom.hu

Symbol Kft.
Phone: +36-30/527-0306
E-mail: peti@symbolreklam.hu

Rába Járműipari Holding Nyrt.

9027 Győr, Martin út 1.
Postacím: 9002 Győr, Pf. 50
Telefon: +36-96/622-600
Fax: +36-96/622-069
www.raba.hu
E-mail: raba@raba.hu

Az Éves jelentést
a Goodwill Communications
Pénzügyi PR-Kommunikációs
Ügynökség szerkesztette.

A kiadvány grafikai tervezője a Symbol Kft.
Fotó: Matusz Károly, H. Baranyai Edina, Krizsán Csaba
Fordítás: Szekeres Noémi

Goodwill Communications
Pénzügyi PR-Kommunikáció
Telefonszám: +36-70/377-1330
E-mail: gergely.nemeth@goodwillcom.hu

Symbol Kft.
Telefonszám: +36-30/527-0306
E-mail: peti@symbolreklam.hu



We engineer, you drive