

ANNUAL
REPORT

2018

ÉVES
JELENTÉS



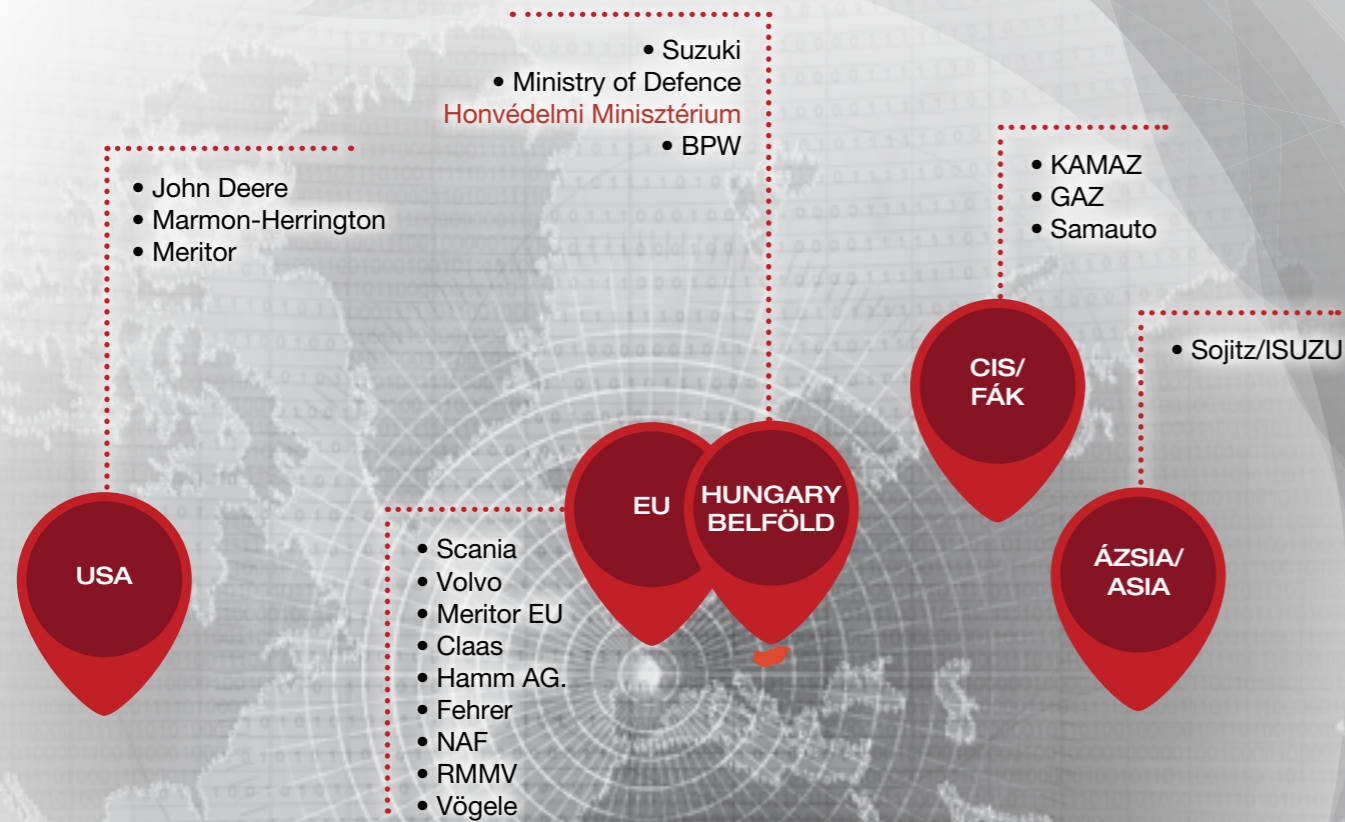
We engineer, you drive

RÁBA'S MOST IMPORTANT MARKETS

(million EUR)

A RÁBA LEGFONTOSABB PIACAI

(millió EUR)



Total in 2018: EUR **152.5** million*

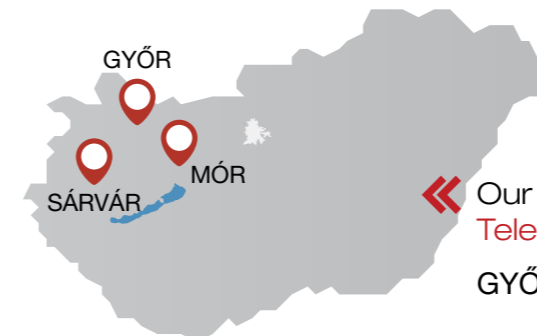
Összesen 2018: **152,5** millió euró*

* „Az adat alapja az összesített konszolidált átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatás bevétel sora, 2018. év átlag HUF/EUR árfolyamon számolva.”
 * “The data is based on the revenues line of the consolidated financial statements, calculated using the average 2018 HUF/EUR exchange rate.”

TABLE OF CONTENTS

TARTALOMJEGYZÉK

Financial Data (2014–2018)	4	Pénzügyi adatok (2014–2018)
CEO' Letter	6	Vezérigazgatói évtértékelő
Growth, Innovation, Efficiency	8	Növekedés, innováció, hatékonyság
Rába Automotive Holding Plc.	10	Rába Járműipari Holding Nyrt.
Axle Business Unit	12	Futómű üzletág
Components Business Unit	24	Alkatrész üzletág
Vehicle Business Unit	36	Jármű üzletág
Building Blocks of Success: Tradition and Innovation Are Rába's Keys to Success	44	A siker építőkövei: a tradíció és innováció a siker kulcsa a Rábánál
Rába Development Institute – R+D Activity	46	Rába Fejlesztési Intézet – K+F tevékenység
HR – A Successful Company, Experienced Workforce, Long-term Career Opportunities	50	HR - Sikeres vállalat, tapasztalt szakemberek, hosszú távú karrierlehetőségek
Quality Assurance of the Highest Standard	54	Minőségbiztosítás mesterfokon
Environmental Protection: We Are Building a Sustainable Automotive Industry	58	Környezetvédelem: fenntartható gépjárműipart építünk
Real Estate Management	64	Ingtalngazdálkodás
Financial Evaluation	66	Pénzügyi értékelés



« Our Manufacturing Sites:
Telephelyeink:
GYŐR, MÓR, SÁRVÁR



FINANCIAL STATEMENTS (2014-2018)

PÉNZÜGYI ADATOK (2014-2018)

FINANCIAL HIGHLIGHTS

	2014	2015	2016	2017	2018
Net sales (m HUF)	47 916	46 138	42 632	43 842	48 632
Net profit (m HUF)	852	1 952	1 378	1 569	1 197
Net profit per share (HUF)	65	150	104	117	90
Dividend per share (HUF)	0	0	20	23	17,80
Total assets (m HUF)	36 252	34 579	33 502	36 438	42 079

OPERATING PROFIT

	2014	2015	2016	2017	2018
Net sales (m HUF)	47 916	46 138	42 629	43 842	48 632
Direct costs of sales (m HUF)	38 725	36 317	33 200	34 577	38 262
Profit before taxes (m HUF)	1 308	2 362	1 989	2 048	1 642
Tax rate	35	17	31	23	27
Net profit (m HUF)	852	1 952	1 378	1 569	1 197
Return on sales	2.73%	5.12%	4.67%	4.67%	3.38%
Capital expenditure (m HUF)	3 412	1 801	1 212	2 995	5 058

FINANCIAL POSITION

	2014	2015	2016	2017	2018
Current assets (m HUF)	18 976	17 795	17 703	19 562	22 059
Short-term liabilities (m HUF)	14 438	14 273	12 389	11 841	14 950
Long-term liabilities (m HUF)	6 739	3 199	2 434	4 619	6 265
Shareholders' equity (m HUF)	15 075	17 107	18 679	19 978	20 865
Return on equity (ROE)	5.65%	11.41%	7.37%	7.85%	5.74%

STOCK DATA

	2014	2015	2016	2017	2018
Weighted average number of ordinary shares (item)	13 022 749	13 051 007	13 288 336	13 352 765	13 352 765
Book value per share (HUF)	1 158	1 311	1 406	1 483	1 549
Earnings per share (EPS-HUF)	65	150	104	117	90

STOCK PRICE (HUF)

	2014	2015	2016	2017	2018
Maximum	1 399	1 395	1 365	1 310	1 515
Minimum	1 010	1 051	1 145	1 134	1 200
Closing (31 December)	1 060	1 323	1 168	1 233	1 240
Number of employees	1 838	1 715	1 598	1 541	1 452

FŐBB SZÁMADATOK

	2014	2015	2016	2017	2018
Nettó árbevétel (M HUF)	47 916	46 138	42 632	43 842	48 632
Adózás utáni eredmény (M HUF)	852	1 952	1 378	1 569	1 197
Egy részvényre jutó nettó eredmény (HUF)	65	150	104	117	90
Egy részvényre jutó osztalék (HUF)	0	0	20	23	17,80
Mérlegfőösszeg (M HUF)	36 252	34 579	33 502	36 438	42 079

ÜZLETI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE

	2014	2015	2016	2017	2018
Nettó árbevétel (M HUF)	47 916	46 138	42 629	43 842	48 632
Értékesítés közvetlen önköltsége (M HUF)	38 725	36 317	33 200	34 577	38 262
Adózás előtti eredmény (M HUF)	1 308	2 362	1 989	2 048	1 642
Adórata	35	17	31	23	27
Adózás utáni eredmény (M HUF)	852	1 952	1 378	1 569	1 197
Árbevétel-arányos adózás előtti eredmény	2,73%	5,12%	4,67%	4,67%	3,38%
Beruházások (M HUF)	3 412	1 801	1 212	2 995	5 058

PÉNZÜGYI HELYZET

	2014	2015	2016	2017	2018
Forgóeszközök (M HUF)	18 976	17 795	17 703	19 562	22 059
Rövid lejáratú kötelezettségek (M HUF)	14 438	14 273	12 389	11 841	14 950
Hosszú lejáratú kötelezettségek (M HUF)	6 739	3 199	2 434	4 619	6 265
Saját tőke (M HUF)	15 075	17 107	18 679	19 978	20 865
Saját tőke-arányos nyereség (ROE)	5,65%	11,41%	7,37%	7,85%	5,74%

RÉSZVÉNYADATOK

	2014	2015	2016	2017	2018
Törzsrészesvények súlyozott átlaga (db)	13 022 749	13 051 007	13 288 336	13 352 765	13 352 765
Egy részvényre jutó könyv szerinti érték (HUF)	1 158	1 311	1 406	1 483	1 549
Egy részvényre jutó nyereség (EPS-HUF)	65	150	104	117	90

RÉSZVÉNYÁRFOLYAM (HUF)

	2014	2015	2016	2017	2018
Maximum	1 399	1 395	1 365	1 310	1 515
Minimum	1 010	1 051	1 145	1 134	1 200
Záró (december 31.)	1 060	1 323	1 168	1 233	1 240
Munkatársak száma	1 838	1 715	1 598	1 541	1 452

CEO'S ASSESSMENT OF THE YEAR

„2018, The Year of Growth, with the Goal to Integrate Capital Expenditure Programmes into Production”

“A business that makes nothing but money is a poor business”, said Henry Ford, the father of modern car manufacturing 100 years ago. His thoughts are still valid today. At Rába, we believe that genuine performance creates value and stands the test of time and continuous high performance is eventually recognised by the market in the form of increasing orders.

It is the validation of this mind-set that we see in Rába's last year results, since our sales revenues increased at group level by more than 10 percent, to which all three business divisions made a positive contribution. At the same time, we also felt on our own skin that meeting such increased demand, under the current, limited labour market conditions was possible with extraordinary efforts only and at times not without internal difficulties.

The principal driver of growth was still the European commercial vehicle and passenger car market. In addition to the stable sustainable deals, we concluded considerable project agreements as well: we delivered vehicles through Marmon in the United States, through Samauto in the CIS market and to the Ministry of Interior within Hungary. Meritor Europe acknowledged our reliability with the “Partnering in Excellence” award.

Last year also directed our attention to the acceleration of the restructuring underway in the commercial vehicle sector, involving the entire supply chain, which is expected to have an impact on our business as well. Obviously, our goal is to ensure that we emerge from these changes strengthened, with an increased market share.

Our customers' key expectations remain reliability, on-time delivery and quality parameters approaching the standard of the passenger vehicle sector. These requirements can be met only if we can continuously develop in terms of our mind-set, as well as in terms of our technology both at the organisational and individual levels.



„Az az üzlet, ami csak pénzt termel, az rossz üzlet” – mondta 100 évvel ezelőtt Henry Ford, a modern gépjárműgyártás atyja, és a gondolatai ma is időtállóak. A Rábánál abban hiszünk, hogy az igazi teljesítmény valódi értéket teremt és kiállja az idő próbáját. A folyamatos jó teljesítményt pedig idővel a piac is elismeri, növekvő megrendelések formájában.

Ennek a szemléletnek a visszaigazolását látjuk a Rába tavalyi eredményeiben is, hiszen csoport szinten több mint 10 százalékkal nőtt az árbevételünk és ehhez mindhárom üzletág pozitívan járult hozzá. Ugyanakkor azt is megtapasztaltuk, hogy egy ekkora növekedés teljesítése a jelenlegi, korlátos munkaerő piaci helyzetben csak extra erőfeszítéssel és időnként belső zavarokkal volt menedzselhető.

A növekedés fő hajtóereje továbbra is ez európai haszonjáromű és személygépkocsi piac volt. A fenntartható stabil üzletek mellett jelentős projekt megállapodásokat is kötöttünk: az Egyesült Államokban a Marmon, a FÁK piacon a Samauto révén, belföldön pedig a BM részére szállítottunk járműveket. A megbízhatóságunkat a Meritor Európa a „Partnering Excellence” díjjal ismerte el.



„2018 a növekedés éve; cél a beruházási programok termelésbe integrálása”

While meeting increasing market demands, we have started preparations, at the organisational level as well, to continue the digitisation of business processes and the industry 4.0-type sample projects have also been launched.

This year's key task will be the conclusion of the strategic investment programme launched in 2016, within which the shift, in coordination with our customers, to the new front axle forging line is a top priority. Pilot production has already started and the first samples have already been delivered, to ensure that the necessary life-cycle tests can be performed.

While installing the new capital expenditure, the most important operational and strategic focuses have been determined for all three business divisions, of which ongoing modernisation and efficiency improvements stand out to allow us to remain reliable and competitive partners of the world's automotive industry in the long run as well.



VEZÉRIGAZGATÓI ÉVÉRTÉKELŐ

Az elmúlt év arra is ráirányította a figyelmet, hogy felgyorsulóban van a haszonjáromű ipar átalakulása, ami a teljes ellátási láncot érinti, így várhatóan ránk is hatással lesz. Természetesen az a célunk, hogy megerősödjünk és nagyobb piaci részesedéssel jöjjünk ki ebből a változásból.

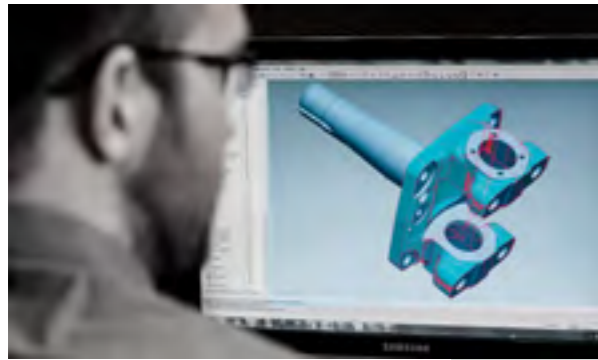
A vevőink fő elvárásai továbbra is a rugalmasság, a pontos időbeni szállítás és a személygépkocsi ipar színvonalát megközelítő minőségi paraméterek. Ezek az igények csak akkor teljesíthetők, ha szervezeti és egyéni szinten is folyamatos szemléletbeli és technológiai fejlődést tudunk nyújtani.

A növekvő piaci igények teljesítése mellett megkezdjük szervezeti szinten is a felkészülést az üzleti folyamatok digitalizációjának további folytatására és elindítottunk ipar 4.0 típusú mintaprojektet is.

Az idei év meghatározó feladata lesz a 2016-ban indított stratégiai beruházási program lezárása és ezen belül kiemelt prioritás a vevőkkel egyeztetett átállás az új mellső tengely kovács sorra. A kísérleti gyártás már elindult és az első mintadarabokat ki is szállítottuk, hogy a szükséges élettartam tesztek elvégezhetőek legyenek.

A beruházások üzembe állítása mellett meghatároztuk a legfontosabb működési és stratégiai fókuszpontokat is mindhárom üzletág számára, amiből a folyamatos modernizációt, a hatékonyság növelését emelném ki, hogy hosszú távon is megbízható és versenyképes partnerei maradjunk a világ járműiparának.

GROWTH, EFFICIENCY, INNOVATION



NÖVEKEDÉS, HATÉKONYSÁG, INNOVÁCIÓ

“Growing capacities, increasing flexibility”

Established in 1896, Rába Automotive Holding Plc., a company of strategic importance for the Hungarian national economy, has automotive experience gathered over more than a century, becoming one of the industry's leading automotive companies with decision-making centered in Hungary.

The three business divisions of the group of companies manufacture axles, axle parts and components for agricultural power equipment and earth movers, as well as components for commercial and passenger vehicles and special vehicles.

The year 2018 was marked by considerable market activity, together with the company's strong financial position and the ongoing technological development programme. As a result, Rába's production capacity grew further, while it gained additional flexibility, all of which lay the foundation for continued growth and improved competitiveness. Thus, our company can meet the ever-increasing demand of our international customers at a higher standard and in larger volumes, both in strategic co-operations and in individual business transactions.

Az 1896-ban megalapított, több mint egy évszázados autóiipari tapasztalattal rendelkező Rába Járműipari Holding Nyrt. az ágazat egyik legnagyobb magyarországi döntési központú járműipari vállalata, a magyar nemzetgazdaság számára stratégiai fontosságú társaság.

A vállalatcsoport három üzletága haszongépjárművekhez, mezőgazdasági erőgépekhez és földmunkagépekhez kifejlesztett futóműveket, futómű főegységeket és alkatrészeket, haszon- és személygépjárművekhez alkatrészeket, illetve speciális járműveket gyárt.

A 2018-as év az erős piaci aktivitás, a stabil pénzügyi helyzet, valamint a folytatódó technológiafejlesztési beruházási program jegyében telt el, amelynek eredményeképp a Rába gyártási kapacitása tovább növekedett, rugalmassága tovább erősödött. Mindez megteremti a további növekedés és a versenyképesség javításának feltételeit. Így társaságcsoportunk magasabb színvonalon, nagyobb volumenben tud megfelelni nemzetközi vevőink növekvő elvárásainak hosszabb távú, stratégiai együttműködésekben és egyedi üzletekben egyaránt.

„Növekvő kapacitások, erősödő rugalmasság”

A Rába tevékenysége három egymáshoz szorosan kapcsolódó üzletágra épül:

Rába's activity is based on three closely related business divisions:

Axle Business Unit

Component Business Unit

Vehicle Business Unit



Futómű üzletág



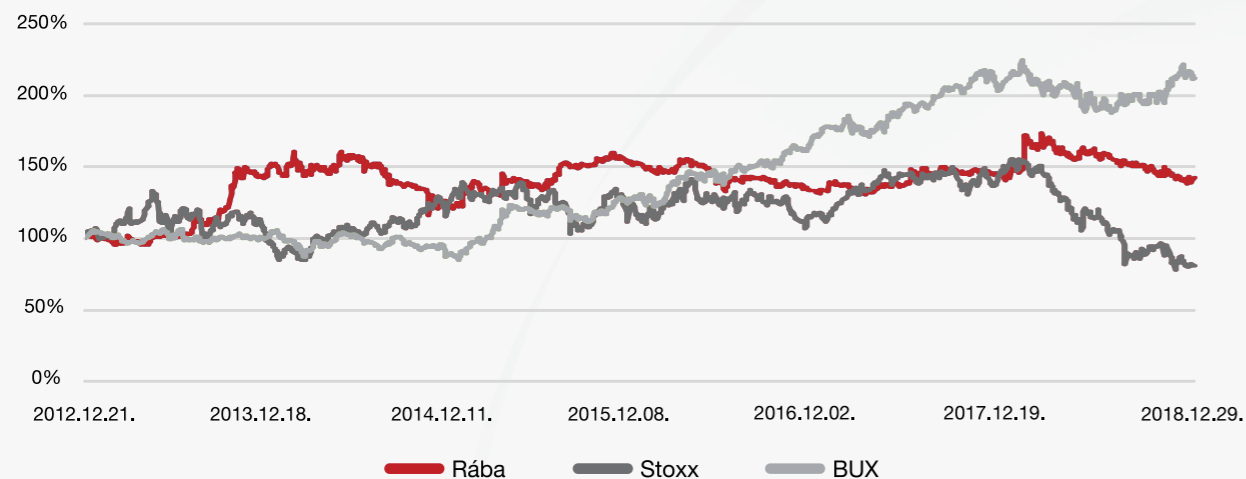
Alkatrész üzletág



Jármű üzletág

Relative performance of the shares of Rába, BUX and Central European competitors* (1 January, 2012.: 100%)

A Rába, a BUX, illetve a kelet-közép-európai versenytársak* részvényeinek relatív teljesítménye (2012. január 1.: 100%)

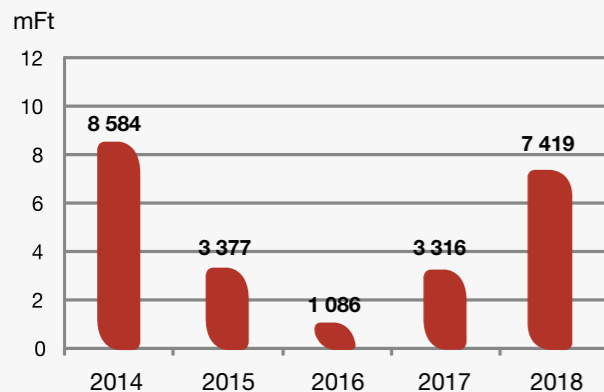
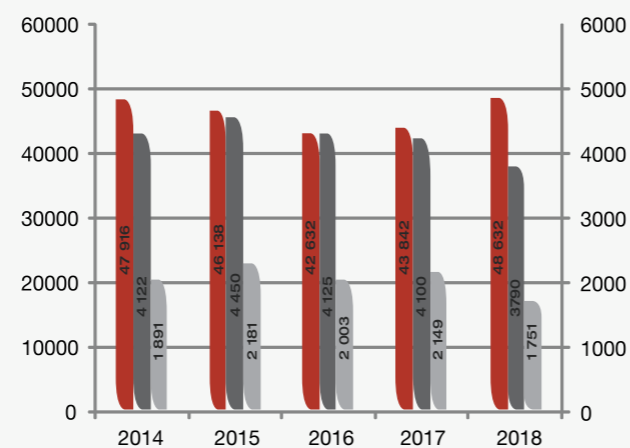


*STOXX Eastern Europe 300 Automobiles and Parts index

Stable growth and profitability (million HUF)

Stabil működés és eredményesség (millió HUF)

Sales revenue ■ Árbevétel
EBITDA ■ EBITDA
Operating profit ■ Üzemi eredmény



Increasing cash-flow generation, low net debt portfolio

Növekvő cash-flow termelés, alacsony nettó hitelállomány

Share of the business units in the sales revenue

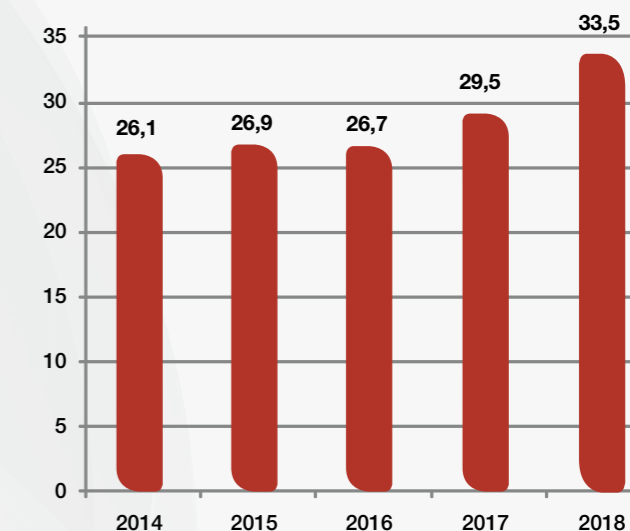
Az üzletágak hozzájárulása az árbevételhez



Axle Futómű 49,5%
Components Alkatrész 29,9%
Vehicle Jármű 20,6%

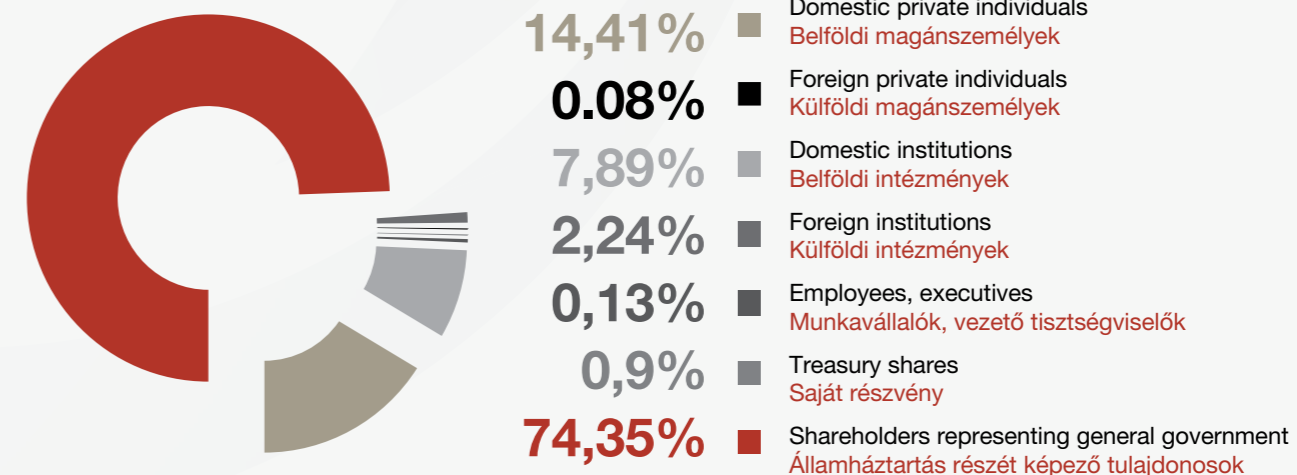
Breakdown of per capita sales revenue (2014-2018) (million HUF/person)

Az egy főre jutó árbevétel alakulása (2014-2018) (millió HUF/fő)



Ownership structure of Rába as at 31 December, 2018

A Rába tulajdonosi struktúrája 2018. december 31-én



AXLE BUSINESS UNIT

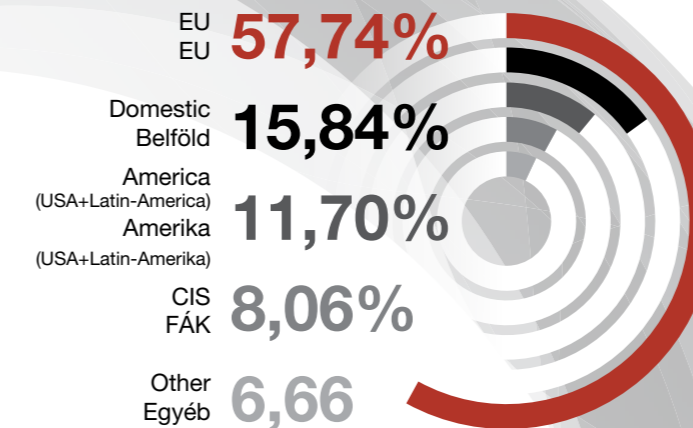
“ Our objective is to offer our customers complex services from the design process to serial production.”



„Fő célunk partnereink komplex kiszolgálása a tervezés folyamatától egészen a sorozatgyártásig.”

FUTÓMŰ ÜZLETÁG

PRINCIPAL MARKETS OF THE BUSINESS UNIT (2018)
AZ ÜZLETÁG FŐ ÉRTÉKESÍTÉSI PIACAI (2018)



Rába Axle Ltd., the key element of the Rába Group, develops and manufactures medium series of complete axles and medium and large series of main axle parts and spare parts for medium and heavy trucks and construction vehicles, as well as for tractors and buses. In 2018, the sales revenue of Rába Axle Ltd. was HUF 25.0 billion, against HUF 22 billion in the base period of 2017. This represents a growth of 13 per cent.

The sales during 2018 was favourably affected by the considerable increase in demand on the North-American and European heavy truck market. In line with market forecasts, the NAFTA region in 2018 exceeded the 310 thousand-unit output of heavy trucks, with substantial growth following the historic low in demand during the previous year. This means a 30 per cent increase compared to the previous year. Output in the EU region continues to be high, approaching 330 thousand pieces.

In the agricultural sector, 2018 saw continued increase in sales volume. Both the American John Deere and the German-seated Claas generated 25 per cent higher sales, owing to the expansion in the number of vehicles sold and to the fact that the sales of the new Claas product, the wheel end of the cotton harvester tractor started, as well.

European components sales develop in line with expectations this year again, the continuous increase in customer demand is met through nearly maximum capacity utilisation.

The Russian/CIS market was characterised by strong demand in 2018, due also to the presidential elections and to the football world championship. In addition to sales to the KAMAZ and GAZ groups, we also delivered substantial midi-bus orders to an Uzbek customer. Our main objective is to offer comprehensive services to our customers, meeting all of their needs ranging from the design process to serial production.

A Rába Csoport kulcsüzletágának számító Rába Futómű Kft. közepes és nehéz-tehergépjárművekhez, munkagépekhez és traktorokhoz, valamint buszokhoz fejleszt és gyárt közepes sorozatú komplett futóműveket, illetve közepes és nagysorozatú fő- és részegységeket.

A Rába Futómű Kft. árbevétele 2018-ban 25 milliárd forint volt, a 2017. évi bázis időszakban elért 22 milliárd forinttal szemben, ami 13 százalékos növekedésnek felel meg.

A 2018. évi értékesítés alakulását kedvezően befolyásolta az észak-amerikai és európai nehézgépjármű piacon tapasztalható élénk keresletbővülés. A piaci előrejelzéseknek megfelelően 2018-ban a NAFTA régió az előző évi keresleti mélypontot követően erőteljes növekedést produkálva meghaladta a 310 ezer db-os nehéz tehergépjármű kibocsátást, amely mintegy 30 százalékos növekedést jelent az előző esztendőhöz képest. Az EU régióban továbbra is magas szinten alakult a kibocsátás, megközelítve a 320 ezer db-os mennyiséget.

A mezőgazdasági szegmensben 2018-ban tovább folytatódott az értékesítési volumennövekedés. Mind az amerikai John Deere, mind pedig a német központú Claas esetében 25 százalékkal emelkedtek az eladások, köszönhetően a jármű értékesítési darabszám felfutásának, valamint annak, hogy megkezdődött a Claas új termékének – a gyapotszedő traktor futómű kerékvég – forgalmazása is.

Az európai alkatrész értékesítés idén is a várakozásoknak megfelelően alakul, a vevői oldalról érkező folyamatos mennyiségi igénynövekedést a kapacitásaink közel maximális kihasználásával sikerül teljesíteni.

Az orosz/FÁK piacot 2018-ban erős kereslet jellemezte, amely az elnökválasztási évnek, valamint a futball világbajnokságnak is köszönhető. A KAMAZ és a GAZ csoport felé történő értékesítés mellett jelentős értékű MIDI busz futómű megrendelést teljesítettünk egy üzbég vevő számára.

Vállalatunk fő céljának tekinti partnerei komplex kiszolgálását, amely a tervezés folyamatától kezdve, egészen a sorozatgyártásig minden vevői igényt képes kielégíteni.



Key developments in 2018

- The product family of Scania trailers was expanded through an additional product, representing nearly 3000 additional units during the coming years.
- We signed a long-term agreement with the European headquarters of Meritor, pursuant to which increased demands will be served using a new modern production cell. Thus, the annual production volume will increase in excess of 50 per cent, raising Rába's business share.
- In 2018, Rába won Meritor Europe's supplier prize in the Partnership Excellence category.
- United States: in the second half of 2018, together with Marmon, we were awarded a 200-set military axle order, which, if successfully delivered, will likely result in further orders of similar size during the coming years.
- CIS: in early 2018 we concluded a contract with an Uzbek customer, for the production of 96 midi-bus axle sets, followed in 2019 by additional 100- and 200-set orders.

Strategic goals and markets

Within the field of agricultural axles, one of the key achievements of recent years has been the market launch of the axles for the 500 HP universal Xerion construction machinery, the new flagship product of the German company Claas. In addition to cost reduction, engineering co-ordinations regarding the next generation of tractors are likely to begin in 2019-2020. Our principal goal is to ensure that Rába's product continues to prove to be the most competitive upon developing the engineering concept, thus securing Rába's delivery volume for the next generation of vehicles. In Turkey and in the CIS region, considered the principal markets of bus axles, the continuation of the new midi-bus application trend is expected, as part of which we await the market introduction of the new application and the support of new assemblies. In the field of truck axles, the company developed further the axle sets for off-road trucks in consideration of the unique demands of our partners and the resulting high adaptability can meet the demands of a wide range of customers. The demand is largest for driven steered front axles.

Within the segment of axle parts, the focus of business planning is on complete axles. Our long-term goal is to divide Rába's product portfolio to produce 15,000 axles annually. We do not compete in the segment of large-volume products, instead we plan to expand the agricultural, bus and truck segments.

2018 legfontosabb fejleményei

- A Scania utánfutó termékcsaládja új termékkel bővült, amely további, közel 3000 db-os mennyiséget jelent a következő években.
- A Meritor európai központjával egy hosszú távú megállapodás írtunk alá, amelynek megfelelően egy új, modern gyártócelláról történik majd a megemelkedett igények kiszolgálása. Ez által az éves gyártási mennyiség 50 százalékot meghaladó mértékben emelkedik majd, amely magasabb üzleti részesedést jelent a Rába számára.
- 2018-ban elnyertük a Meritor Europe beszállítói díját, Partnership Excellence kategóriában.
- Egyesült Államok: 2018 második félévében a Marmonnal közösen elnyertünk egy 200 szettes katonai futómű megrendelést, melynek sikeres teljesítése esetén a következő években hasonló nagyságrendű, újabb rendelésekre számíthatunk.
- FÁK: 2018 elején egy üzbég vevővel szerződöttünk 96 midi busz futómű szett legyártásra, melyet 2019-ben további 100 és 200 szettes megrendelés követett.

Stratégiai célok és piacok

A mezőgazdasági futóművek területén az elmúlt évek egyik legjelentősebb eredménye a német Claas új zászlóshajó terméke, a több mint 500 lóerős univerzális Xerion erőgépek futóművének piaci bevezetése volt. A költségcsökkentésen felül várhatóan 2019-2020-ban megkezdődnek a következő generációs traktorral kapcsolatos műszaki egyeztetések. Legfontosabb célunk, hogy a műszaki koncepció kidolgozásánál a Rába terméke továbbra is a legversenyképesebb maradjon, így a járművek következő generációjában a Rába szállítási volumenét is szinten tudjuk tartani. A buszfutóművek fő piacán, vagyis Törökországban és a FÁK országokban az új midi busz applikációs trend folytatását várjuk. Ennek részeként várjuk az applikáció piaci bevezetését és új beépülések támogatását.

A teherautó futóművek terén a vállalat a partnerei egyedi igényeinek figyelembe vétele mellett fejlesztette tovább az off-road tehergépkocsi futómű szetteket, így azok nagyfokú adaptációs készségeik révén széles vevői spektrumot képesek lefedni. A legnagyobb igény a hajtott kormányzott mellső futóművek iránt mutatkozik.

A futóműalkatrészek szegmensben a komplett futóművek állnak az üzleti tervezés fókuszában. Hosszú távú célunk a Rába termékválaszték felosztása, hogy elérjük az évenkénti 15 ezer futómű gyártását. A nagy volumenű szegmensben nem versenyzünk, helyette bővítjük a mezőgazdasági, busz és teherautó lábakat.

USA

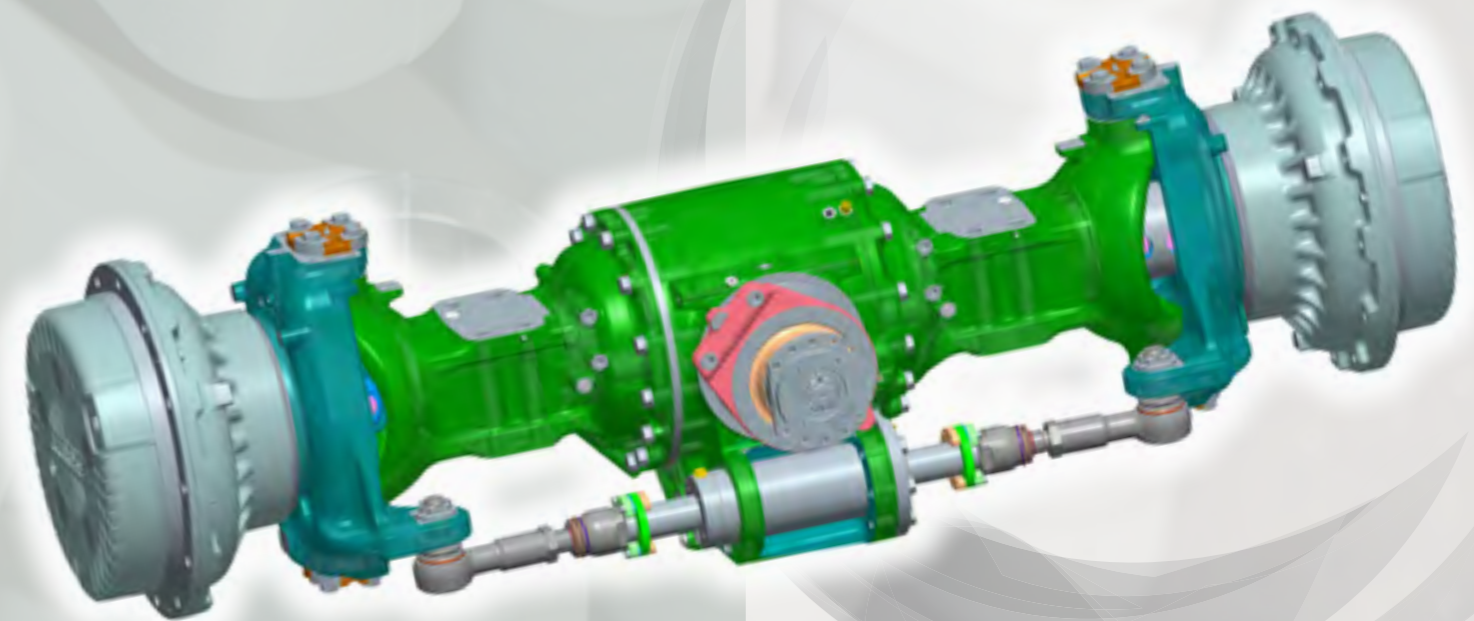
Market situation: in 2018, after demand plummeted in 2017, considerable growth in the NAFTA region is likely to result in an output exceeding 300 thousand pcs, which is an approximately 30 per cent change compared to 2017. The high demand on the market was also manifest in the demand for steering knuckles sold for Meritor, thus the volume planned for next year is 10,000 pcs. In terms of the complete axles sold to Marmon-Herrington, further stagnation or a slight increase is forecast. The demand for truck axles is not expected to grow. In order to strengthen our market position, a number of technological developments were introduced on the axles, thus making them more competitive compared to the products of our competitors. Contrary to earlier expectations, the sale of John Deere axles grew in 2018 by some 60 units, thus reaching the 275 output.

Business development: our principal task in the field of both components and complete axles is flexible adjustment and the search for new niche market opportunities. The planned sales volume within the component segment is expected to increase. We have launched a new HDT disc brake axle development project with our important partner, Marmon-Herrington, the development works for which may be concluded by 2019, at which point the vehicle testing processes may begin.

Amerikai Egyesült Államok

Piaci helyzet: 2018-ban a NAFTA régió a 2017. évi keresleti mélypontot követően erőteljes növekedést produkálva várhatóan meghaladja 300 ezer db-os kibocsátást, amely mintegy 30 százalékos elmozdulás a 2017-es évhez képest. Az erős piaci keresletet viszszaigazolta a Meritor számára értékesített tengelycsuklók magas igény szintje, melynek megfelelően a jövő évre tervezett mennyiség 10.000 darabot tesz majd ki. A Marmon-Herrington számára értékesített komplett futóművek esetében további stagnálás, illetve enyhe emelkedés várható. A tehergépkocsi futóművek keresletében nagy valószínűséggel nem várható aktivitásnövekedés. A piaci pozíciónk erősítése érdekében több műszaki fejlesztést hajtottunk végre a futóműveken, melyek így sokkal versenyképesebbek a konkurens gyártók termékeivel szemben. A korábbi várakozásokkal ellentétben 2018-ban mintegy 60 darabbal nőtt a John Deere futóművek értékesítése, elérve a 275 db-os kibocsátást.

Üzletfejlesztés: Az alkatrész, valamint a komplett futóművek piacán is elsődleges célként a rugalmas alkalmazkodást jelöltük ki, továbbá a niche piaci lehetőségek felkutatását. Várhatóan növeljük a terv szerinti értékesítési volument az alkatrész szegmensben. Fontos partnerünkkel Marmon-Herringtonnal új HDT tárcsafékes futómű fejlesztési projektbe kezdünk, amelynek fejlesztési munkái 2019-re fejeződhetnek be, s kezdődhetnek meg a járműves tesztfolyamatok.



European Union

Market situation: output in the European Union was high in 2018, reaching 320 thousand pcs., according to preliminary data. Market players look forward with cautious anticipation to this year as well. Our principal customers in the EU region are Scania and the Volvo Group.

In 2018, the Scania component product families of the earlier generation were phased out, so from 2019 we will be selling the new generation front axles, steering knuckles and trailer axles only. We plan on substantial increase in the sale of Scania front axles for 2019, partly relying on the higher output capacity of the new front axle production line. In addition to front axles, in 2018 we achieved a 10 per cent growth in the sale of machined steering knuckles, also of key significance for us, thus we plan to achieve further growth in 2019, relying on maximum utilisation of our machining capacity. Owing to the capacity increase in 2018, the sales of trailer axles to Scania increased by more than 50 per cent.

Rába made a key contribution to the 105 thousand-unit European vehicles sale of the Volvo Group (Volvo and Renault) in 2017, which gained further momentum in 2018. We intend to increase our business share towards Volvo on a global level, based on the production capacity of the new front axle.

Within the long-term agreement concluded with the European arm of Meritor, we invested into a modern production cell, which was installed at the end of 2018. The new production cell allows us to increase the output of the existing differential case by 50 per cent. The increased volume will be delivered to Meritor's Swedish and Italian plants.

The European output of agricultural axles exceeded the plans in 2018. We delivered axle sets to more than 200 tractors for the German plant of Claas and we delivered the second phase of the cotton harvester axle side drive project of Claas' French tractor plant, and deliveries of the third phase have also started.

Business development: our primary objective within axle components is to further expand supply contents and to steadily increase added value through the shift towards assembled units, based on the co-operations already established.

Principal product groups: complete tractor and bus axles, front and rear axle parts for trucks, axle parts for trailers.



Európai Unió

Piaci helyzet: Az Európai Unióban ugyancsak magas szinten alakult 2018-ban a kibocsátás, amely az előzetes adatok szerint elérte a 320 ezer db-os mennyiséget. A piaci szereplők óvatos várakozással tekintenek az idei évre is. Az EU régióban fő vevőink a Scania és a Volvo Csoport.

2018-ban végbement a Scania korábbi generációs alkatrész termékcsaládok kifuttatása, így 2019-től már 100 százalékban az új generációs mellső tengelyeket, tengelycsuklókat és utánfutótengelyeket értékesítjük. 2019-ben jelentős növekedést tervezünk a Scania mellsőtengely értékesítésének területén, részben az új mellsőtengely gyártósor magasabb kibocsátó képességére alapozva. A mellső tengelyek mellett kiemelt jelentőséggel bíró megmunkált tengelycsuklókból 10 százalékos növekedést értünk el 2018-ban, míg 2019-re a megmunkáló kapacitásaink maximális kihasználása mellett további növekedést tervezünk. A Scania számára értékesített utánfutó tengelyek esetében a 2018-as kapacitás-bővítéseinknek köszönhetően 50 százalékot meghaladó mértékben bővült az értékesítésünk.

A Rába meghatározó mértékben járult hozzá a Volvo Csoport 2017-ben elért 105 ezer darabos európai jármű értékesítéséhez (Volvo és Renault), amely 2018-ban is tovább erősödött. A Volvo felé globálisan is növelni kívánjuk az üzleti részesedésünket az új mellső tengely gyártó kapacitásra alapozva.

A Meritor európai részlegével kötött hosszú távú megállapodás keretében beruháztunk egy új modern gyártócellába, amelyet 2018 végén telepítettünk. Az új gyártócella lehetővé teszi majd, hogy a jelenlegi kiegyenlítőműház kibocsátása 50 százalékkal bővüljön. Az emelt darabszámokat a Meritor svéd, valamint olasz üzemeibe szállítjuk felhasználásra.

Az európai mezőgazdasági futómű kibocsátás 2018-ban a tervek felett teljesült. A Claas németországi üzeme felé több mint 200 traktorhoz szállítottunk futóműszetteket, valamint teljesítettük a Claas francia traktorgyár számára a gyapotszedő futómű oldalhajtás projekt második ütemét, ezen felül megkezdődtek a harmadik ütem kiszállításai is. A holland Vredo számára közel 50 traktorhoz szállítottunk futóműszetteket.

Üzletfejlesztés: A futóműalkatrészek terén a már kiépített együttműködésekre alapozva a szállítási terjedelem további bővítése és a hozzáadott érték folyamatos növelése a cél, amelyet a szerelt egységek irányába való elmozduláson keresztül érünk el.

Főbb termékcsoportok: Komplettraktor- és buszfutóművek, tehergépkocsik mellső és hátsó futóműalkatrészei, pótkocsik futóműalkatrészei.

CIS

Based on the coordinations with customers to date, a reshuffling of community transport in Russia seems to be on the horizon for the coming years, especially in the bus segment. Besides the conventional diesel and gas-fired vehicles, the coming years are likely to see a proliferation of electric urban buses.

Market situation: in line with the 2017 expectations, customer demands have shown a revival in both the bus and the truck sectors. The Russian market is focused largely on internal supply (due to the EU and US sanctions in certain fields), and only products unattainable locally were procured from abroad. However, not even import restrictions managed to shake the Russian industry. The turnover of Rába products exceeded the value of the previous year. Macroeconomic conditions in the meantime have remained largely unchanged in the region in 2018 as well. Within the new air pollution prevention programme devised by the state, the first electric buses (Liaz, Nefaz) are already present on the Russian market, which although with a high rate of defect, operate in downtown Moscow using government subsidies.

Business development: In 2018, we delivered the orders of MAXS truck axles developed from scratch in 2016/2017, following successful marketing. Within bus axles, our offering was expanded through – independent front and single-reduction rear – midi-bus axles in the first place, for the Uzbek market among others, offering a complete bus solution to bus manufacturers. These types allow us to have high hopes in 2019 as well. We are also making good progress with the third-generation portal rear axles, which will be a further addition to our product portfolio towards all bus and trolleybus manufacturers within the CIS region.

Principal product groups: bus and trolleybus axles and heavy truck axles.



FÁK

A vevőkkel folytatott egyeztetések alapján a következő években körvonalazódni látszik az oroszországi tömegközlekedés átrendeződése, ezen belül is kiemelten a busz szegmens. A hagyományos dízel és gázüzemű járművek mellett a soron következő esztendőben várhatóan elterjednek majd az elektromos hajtású városi buszok.

Piaci helyzet: A 2017-es várakozásoknak megfelelően 2018-ban a vevői igények mind a busz, mind pedig a tehergépkocsi szektorban élénkülést mutattak. Az orosz piac mind inkább a belső ellátásra összpontosított (az EU és az Egyesült Államok szankció miatt egyes területeken), és csak a helyileg nem megvalósítható termékeket szereztek be külföldről. Azonban a beviteli korlátozások sem rendítették meg az orosz ipart. A Rába által gyártott termékek forgalma meghaladta az előző évi értékét. A régióban eközben a makrogazdasági körülmények lényegében nem változtak 2018-ban sem. A piacon az új állami légszennyezés-csökkentési program keretében Oroszországban megjelentek az első elektromos autóbuszok is (Liaz és Nefaz), melyek magas meghibásodási rátával ugyan, de a kormányzati támogatás keretében Moszkva városában jelenleg is üzemelnek.

Üzletfejlesztés: A 2016/17-ben újonnan fejlesztett MAXS tehergépjármű futómű rendeléseket is teljesítettük 2018-ban, a sikeres piaci bevezetést követően. Kínálatunkat a busz futóművek terén elsősorban a MIDI busz – független mellső és egyfokozatú hátsó – futóművekkel bővítettük, többek közt az üzbeigaztani piacra vonatkozóan, egyben komplett autóbusz megoldást nyújtva a buszgyártóknak. Az említett típusokkal, nagy reménnyel tekintünk előre a 2019-es évre is. Szintén jól haladunk előre a harmadik-generációs portál hátsó futóműveivel, melyekkel tovább bővítjük termékpalettánkat valamennyi FÁK busz és trolibuszgyártó felé.

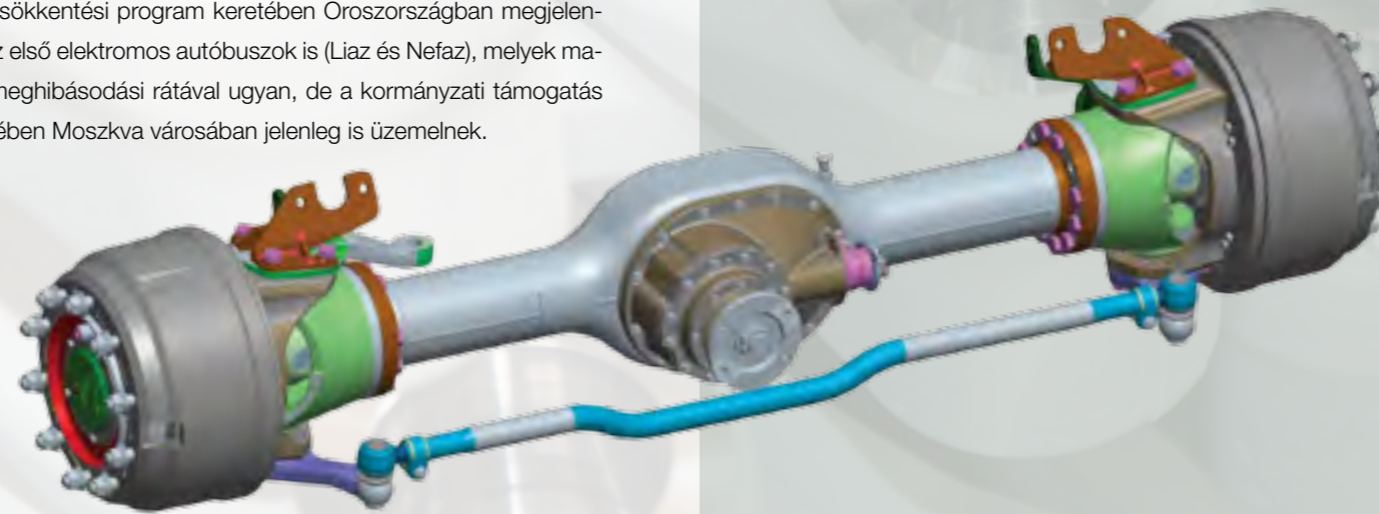
Főbb termékcsoporthok: Busz- és trolibusz futóművek, nehéz tehergépjármű futóművek.

Asia/Other markets

Market situation: We continue to cooperate with Sojitz trading house on the Japanese market, based on a long-term agreement. Within the framework of this agreement, in 2018 we achieved a sales revenue similar to the 2017 volume of the axle modules delivered to automotive manufacturer ISUZU. Based on forecasts, a considerable increase is expected in 2019. The increased demand for I-beams is likely to prevail during the coming years as well.

Business development: during the planning period, supplies to ISUZU will continue in the traditional segments. Axle applications for special purpose vehicles have emerged and are now being tested.

Principal product groups: truck and bus axles.



Domestic market

Market situation: in 2018, the delivery volume of spindles supplied to BPW exceeded 230 thousand pieces, which is a slight decline compared to the previous year.

Business development: Axle supplies for military trucks to Rába Vehicle Ltd. continued in 2018 similar to the previous year. The sale of bus axles to Kravtex, the local bus manufacturer is forecast to exceed preliminary plans.

Principal product groups: bus axles, road and special truck axles, trailer axle parts.

Ázsia / Egyéb piacok

Piaci helyzet: A japán piacon továbbra is a Sojitz kereskedőházzal működünk együtt hosszú távú szerződésünk alapján. Ennek keretében az ISUZU járműgyártónak szállított futómű moduloknál 2018-ban, a 2017-es év mennyiségéhez hasonló árbevételt realizáltunk. Az előrejelzések alapján a 2019-es évben jelentős erősödéssel számítunk. A tengelytestek esetében a megemelkedett igény szint várhatóan fennmarad a következő években is.

Üzletfejlesztés: A tervidőszakban folytatódnak a szállítások az ISUZU felé a hagyományos szegmensekben. Megjelentek és tesztelés alatt állnak az újonnan fejlesztett speciális alkalmazású járművek futómű alkalmazásai.

Fő termékcsoporthok: Tehergépkocsi- és busz futóművek.

Hazai piac

Piaci helyzet: A BPW tengelycsomók szállítási mennyisége 2018-ban meghaladta a 230 darabot, ami további enyhe visszaesés az előző évi mennyiséghez képest.

Üzletfejlesztés: A Rába Jármű Kft. számára a tavalyi évhez hasonlóan folytatódtak a katonai teherautókba beépülő futómű szállítások, valamint az előzetes terveket meghaladó mértékben prognosztizáljuk a busz futóművek értékesítését is a helyi buszgyártó, a Kravtex részére.

Fő termékcsoporthok: Busz futóművek, közúti és speciális tehergépkocsi-futóművek, trailer futóműalkatrészek.



PRINCIPAL PRODUCT GROUPS AND MARKETS

PRODUCT GROUPS

TARGET MARKETS, KEY CUSTOMERS

I. COMPLETE AXLES

1. BUS AND TROLLEYBUS AXLES

Rigid and independent front axles
Single and double reduction rear axles
Front and rear portal axles for low-floor buses and trolleybuses
Bus axles, main parts, spare parts

CIS countries (LIAZ, Trolza, Samavto, KAMAZ)
Hungary (Rába Vehicle Ltd., Kravtex Kft.)
ROW (EAMCO – Egypt)

2. AXLES FOR CONSTRUCTION EQUIPMENT

Wet brake axles and axle components for wheeled and rubber-band tractors and construction equipment

EU (Claas)
USA (John Deere)

3. SPECIAL AND TRADITIONAL TRUCK AXLES

Driven single and double reduction single and tandem front and rear axles
Incomplete front axles for trucks

USA (Marmon-Herrington)
CIS / IVECO AMT
Hungary (Rába Vehicle Ltd.)
Japan (ISUZU)

II. AXLE PARTS

1. FRONT AXLE PARTS

Conventional and integral knuckles
Front I-beams

USA (Meritor, Dana Global)
EU (Scania, Meritor-Volvo/Renault, ZF)
Japan (ISUZU)

2. REAR AXLE PARTS

Housings
Differential cases
Pinion and ring gear sets

EU (Meritor, Dana Corp., MAN)
Brazil (Meritor)
USA (John Deere)

III. OTHER AXLE PRODUCTS

Forgings

EU (ZF, NAF)
Hungary (BPW Hungária)

IV. SPARE PARTS

OEM

USA (Marmon-Herrington, John Deere, Meritor, Dana)
EU (Rába Vehicle Ltd., Kravtex Kft., Claas)
CIS (GAZ Group, KAMAZ Group)
Japan (Sojitz)

Distributors

EU (Rába Spol, Prim Vol Trade)
CIS (STFK Kamaz, Profcar, AZ Ural)

JELENTŐSEBB TERMÉKCSOPORTOK ÉS PIACOK

TERMÉKCSOPORTOK

CÉLPIACOK, ILLETVE KIEMELT VEVŐK

I. KOMPLETT FUTÓMŰVEK

1. BUSZOK ÉS TROLIBUSZOK FUTÓMŰVEI

Merev és lengő mellső futóművek
Egyfokozatú és kétfokozatú hátsó futóművek
Alacsonypadlós buszok és trolibuszok mellső és hátsóportál-futóművei
Buszfutóművek, főegységek, alkatrészek

FÁK-országok (LIAZ, Trolza, Samavto, KAMAZ)
Magyarország (Rába Jármű Kft., Kravtex Kft.)
ROW (EAMCO – Egyiptom)

2. ERŐGÉPEK FUTÓMŰVEI

Nedvesfékes futóművek és futómű komponensek kerek és gumihevederes traktorokhoz, munkagépekhez

EU (Claas)
Egyesült Államok (John Deere)

3. SPECIÁLIS ÉS HAGYOMÁNYOS TEHERAUTÓ-FUTÓMŰVEK

Hajtott egy- és kétfokozatú szoló és tandem mellső és hátsó futóművek
Tehergépjármű inkomplett mellső futómű

Egyesült Államok (Marmon-Herrington)
FÁK / IVECO AMT
Magyarország (Rába Jármű Kft.)
Japán (ISUZU)

II. FUTÓMŰALKATRÉSZEK

1. MELSŐ FUTÓMŰALKATRÉSZEK

Hagyományos és integrált tengelycsukló
Mellső tengelytestek

Egyesült Államok (Meritor, Dana Global)
EU (Scania, Meritor-Volvo/Renault, ZF)
Japán (ISUZU)

2. HÁTSÓ FUTÓMŰALKATRÉSZEK

Hídházak
Kiegyenlítőműház-felek
Tányérkerék, kúpkerék

EU (Meritor, Dana Corp., MAN)
Brazília (Meritor)
Egyesült Államok (John Deere)

III. EGYÉB FUTÓMŰ TERMÉKEK

Kovácsolt tételek

EU (ZF, NAF)
Magyarország (BPW Hungária)

IV. PÓTALKATRÉSZEK

OEM

Egyesült Államok (Marmon-Herrington, John Deere, Meritor, Dana)
EU (Rába Jármű Kft., Kravtex Kft., Claas)
FÁK (GAZ csoport, KAMAZ csoport)
Japán (Sojitz)

Disztribútorok

EU (Rába Spol, Prim Vol Trade)
FÁK (STFK Kamaz, Profcar, AZ Ural)

Technological development

Through its innovation driven, focused growth strategy based on the strengthening of the research and development potential and of the specialist basis of the company, as well as on commitment to quality, the Rába group can reinforce its position at the leading edge of the automotive industry. As part of this, a core element of the strategy of the Rába Axle Ltd. is ongoing development, revision of manufacturing technologies and optimisation of production costs.

The development activities of the period between 2016 and 2019 are fundamentally influenced by the Technology Development and Capacity Increase Investment Programme approved by the Board of Directors and by the Supervisory Board in March of 2016. As part of this programme, we have developed new, progressive technologies, the future introduction of which will considerably increase the added value of Rába products. The two main pillars of the programme are the renewal of the forging of front axles through the restructuring of the necessary infrastructure and the adjustment of the machining capacities to the increased forging capacity and compliance with the identified customer expansion programmes in terms of the steering knuckles.

Rába Axle Ltd. pays special attention to the management of two of its "flagship" products, the axles for Claas and John Deere, which puts our company at the forefront of the market of suppliers of construction vehicle axles for the 500HP+ category. We continue to participate in the tenders and projects of these partners, as well, our goal being to develop new versions of axle types based on the existing ones.

During the past two years, we have been trying, through developments intended for the American market, to increase our market share on the market of special truck axles as well. The development of the drum brake axle with a wheel hub in compliance with the American standard has been completed. Based on this, the development began of another axle with disc brake, also optimised for the American market, which is intended to grant us access to the disc brake driven truck segment, a new area to us.

In pursuit of global bus market trends, we successfully concluded the further development of the independent front suspensions of midi-buses in 2018, for the sake of easier, more cost-effective production. Rába sells this product on the Asian market.

Technológiafejlesztés

A Rába Csoport a kutatás-fejlesztési potenciál és szakember bázis megerősítésére, valamint a minőség iránti elkötelezettségre épülő innováció vezérelt, fókuszált növekedési stratégiájával képes megerősíteni helyét a járműipar élvonalában. Ennek részeként pedig a Futómű üzletág stratégiájának is alapvető eleme a folyamatos fejlesztés, a gyártási technológiák felülvizsgálata, a gyártási költségek optimalizálása.

A 2016-19 közötti időszak fejlesztő tevékenységét alapvetően a 2016 márciusában az Igazgatóság és a Közgyűlés által jóváhagyott Technológiafejlesztő és kapacitásbővítő beruházási program befolyásolja. Ennek részeként olyan új, előremutató technológiákat dolgoztunk ki, amelyek jövőbeli bevezetése jelentősen növeli a Rába-termékek hozzáadott értékét. A program két fő pillére a mellsőtengely-kovácsolás megújítása az ehhez szükséges infrastruktúra átalakításával, valamint a megmunkáló kapacitások hozzáigazítása a megnövekedett kovácsolási képességhez, illetve a megfelelés a már azonosított vevői felfutási programoknak a tengelycsuklók vonatkozásában.

A Rába Futómű Kft. nagy figyelmet fordít két „zászlóshajójának” a Claas és John Deere futóművek termék gondozására is, amivel vállalatunk kulcs szerepet tölt be az 500 Le feletti erőgép futóművek beszállítói piacán. Tovább folytatjuk ezen partnereink tendereiben, projektjeiben való szereplést is, célunk a meglévőkön alapuló, új verziójú futómű típusok létrehozása.

Az elmúlt évben két, az amerikai piacra szánt fejlesztéssel szeretnénk tovább növelni részesedésünket a speciális teherautó futóművek piacán is. Befejeződött az amerikai szabványhoz igazodó kerékaggyal rendelkező dobfékes futómű fejlesztése. Majd ezen továbblépve elkezdődött egy másik, szintén ottani szabványra optimalizált tárcsafékes futómű fejlesztése, amellyel a számunkra újnak számító tárcsafékes hajtott tehergépkocsi szegmensbe kívánunk belépni.

A világ busz piaci trendjeit követve 2018-ban sikeresen zárult a Midibuszok mellső független felfüggesztéseinek továbbfejlesztése, a könnyebb, olcsóbb gyárthatóság érdekében. Ezt a termékét az ázsiai piacon értékesíti a vállalatunk.

Market outlooks, business prospects

During the coming period, the Rába Axle Ltd. continues to pay special attention to the market of agricultural power equipment. We will continue our involvement in the tenders and projects of our existing partners, our goal being to develop and sell new versions of axle types based on the existing ones.

One of the most important objectives of the Rába Axle Ltd. is to develop a power unit as well, based on a new concept to meet global bus market trends aiming at increasing vehicle speed within the midi-bus segment.

A further goal is to conclude the development of the disc brake axle optimised for the American standard and already launched in 2018, through which the company intends to gain a foothold in new areas of the off-road truck sector.

Parallel to all of the above, our employees continue to work on the development of our simulation and computation systems, contributing to the reduction of the time spent on innovation and of the number of repeat development cycles, thus allowing more efficient operation and more competitive products.



Piaci kilátások, üzletági várakozások

Az elkövetkező időszakban a Futómű üzletág továbbra is kiemelt figyelmet kíván fordítani a mezőgazdasági erőgép gyártó piacra. Folytatjuk meglévő partnereink tendereiben, projektjeiben való szereplést, célunk a meglévőkön alapuló, új verziójú futómű típusok létrehozása és piaci értékesítése.

A Futómű üzletág egyik legfontosabb célkitűzése egy a világ busz piaci trendjeinek megfelelő, új koncepciójú hajtómű fejlesztése is, amely a járműsebesség növelését célozza a midi-buszok szegmensében.

További cél a már 2018-ban elkezdett amerikai szabványra optimalizált tárcsafékes futómű fejlesztésének lezárása, melyen keresztül az off-road tehergépkocsi szegmens új területeit kívánja meghódítani a vállalat.

Mindezzel párhuzamosan munkatársaink tovább folytatják szimulációs és számítási rendszereink fejlesztését, amelyek az innovációra fordított idő és az ismétlődő fejlesztési ciklusok számának csökkenésével járulnak hozzá a hatékonyabb működéshez és versenyképesebb termékek gyártásához.



COMPONENTS BUSINESS UNIT

“ The Components Business Unit is expected to continue to operate as a key Tier1 and Tier2 supplier of European passenger car manufacturers.”



“ Az Alkatrész üzletágot tekintve a Rába várhatóan továbbra is az európai személygépkocsi-gyártók kiemelten fontos első- és másodszintű beszállítója marad.”

ALKATRÉSZ ÜZLETÁG

KEY MARKETS OF THE BUSINESS UNIT (2018)

AZ ÜZLETÁG FŐ ÉRTÉKESÍTÉSI PIACAI (2018)

Domestic partners
Belföldi partnerek **55,8%**

EU export **44,2%**



Similar to the previous years, Rába Automotive Components Ltd. achieved further success in strengthening its supply position both on the domestic and on the European automotive markets. As a result of its business activities, the company managed to increase the range of its partners and expand its product portfolio at the same time. Components are manufactured at two sites, in Mór and in Sárvár. The Mór plant is a supplier of pressed, welded and painted, as well as of sewn automotive components. The Sárvár plant primarily produces components for agricultural and commercial vehicles.

Az elmúlt évekhez hasonlóan a Rába Járműalkatrész Kft. 2018-ban újabb sikereket ért el beszállítói helyzete megerősítése terén a hazai és európai járműpiacon egyaránt. A gazdasági aktivitásának köszönhetően egyidejűleg bővült termékköre, illetve partnerei száma. Az alkatrészgyártás két központja Mór és Sárvár, amelyek közül a móri gyáregységben a préselt, hegesztett, festett, valamint varrott autóiipari alkatrészek készülnek, a sárvári telephelyen pedig mezőgazdasági gépek és nehézgépek alkatrészeinek gyártása zajlik.



Business strategy and focus of the Components Business Unit

Mór:

- In order to maintain our position on the market of seat frames, our strategic objective has been to maintain Suzuki orders at least at the level of 2010 (in terms of metal, wire manufacturing). Thus, our goal in the metal area for Toyo Seat was to continue component supplies, as well as direct supplies to Suzuki and to gain the same contents for the upcoming models.
- Another key objective was to further strengthen our strategic relations with Fehrer through the wire bending investments, which cover a considerable portion of the welded wire frame needs of Fehrer Hungária.
- The technological development for wire bending and pressing decided earlier has started and is implemented in a targeted fashion, in coordination with our customers, using grant subsidies if there is a suitable tender specification.

Sárvár:

- The Sárvár plant is looking for new customers to expand its product portfolio. The focus remains on German customers. The company intends to further strengthen its position in manufacturing components for agricultural machinery and heavy commercial equipment.



Az Alkatrész üzletág stratégiája, fókuszpontok:

Mór:

- Az ülésvázak gyártásának piacán elért pozíciónk megtartása érdekében stratégiai célkitűzés volt a Suzuki megrendelési szintjének megtartása minimum a 2010-es értéken (fém, huzatgyártás tekintetében). Így a fémes területen a célunk a Toyo Seat esetében az alkatrész beszállítások, illetve a közvetlenül a Suzukinak történő beszállítások folytatása, illetve a soron következő modellekben ugyanezen tartalmak elnyerése volt.
- Ugyancsak kiemelt célként határoztuk meg a Fehrerrel a stratégiai kapcsolat további erősítését a dróthajlító beruházásokon keresztül, amely a Fehrer Hungária hegesztett drótváz igényének jelentős részét fedezi.
- A korábban eldöntött technológia fejlesztés elindult dróthajlítás és préselés területén, amely célzottan, a fenti vevőkkel egyeztetve valósul meg, megfelelő kiírás esetén pályázati támogatás igénybe vétele mellett.

Sárvár:

- A sárvári gyár új vevőket keres termék portfóliójának bővítéséhez. A fókusz továbbra is a német vevőkre irányul. A vállalat mezőgazdasági gépek és nehézgépek alkatrészeinek gyártásában kívánja tovább erősíteni szerepét.



PRODUCTS AND MARKET ENVIRONMENT

PRODUCT GROUPS

KEY CUSTOMERS

PRESSED, BENT, WELDED AND PAINTED COMPONENTS (MÓR)

Passenger car seat frames

- SUZUKI/TOYO SEAT (Suzuki SX4, S-Cross, Vitara)
- FEHRER HUNGÁRIA (VW Up, S-Cross, Vitara, Q8 wire frame)

Pressed, welded parts for passenger cars

- F.S FEHRER (Audi, VW, Skoda, Seat)
- VW GROUP, SUZUKI

Seat parts for commercial vehicles

- SEARS (John Deere, Caterpillar)

TAILORED AND SEWN AUTOMOTIVE COMPONENTS (MÓR)

Passenger car seat and headrest covers and armrest covers

- SUZUKI/TOYO SEAT (Suzuki S-Cross, Vitara)
- F.S. FEHRER (Mercedes, Nissan, Skoda)

Tailored fleece components

- FEHRER HUNGARIA

MACHINED PARTS (SÁRVÁR)

Main parts and parts for truck axles

- RÁBA AXLE LTD. (BPW, Meritor, Dana, Volvo)

Main axle parts and components for special construction equipment

- NAF (John Deere, Claas)
- RÁBA AXLE LTD.

V-pulleys for diesel engines of commercial vehicles

- DEUTZ
- CLAAS

Components for agricultural commercial vehicles

- CLAAS GROUP (CLH, CSE, CT, CLSG)
- PÖTTINGER

Hydraulic parts for special construction vehicles

- PACOMA (VOLVO)



TERMÉKEK ÉS PIACI KÖRNYEZET

TERMÉKCSOPORTOK

KIEMELT VEVŐK

PRÉSELT, HAJLÍTOTT, HEGESZTETT ÉS FESTETT ALKATRÉSZEK (MÓR)

Személygépjármű ülésvázak

- SUZUKI/TOYO SEAT (Suzuki SX4, S-Cross, Vitara)
- FEHRER HUNGÁRIA (VW Up, S-Cross, Vitara, Q8 huzalváz)

Személygépjárművek préselt, hegesztett alkatrészei

- F.S FEHRER (Audi, VW, Skoda, Seat)
- VW GROUP, SUZUKI

Haszonjárművek ülésalkatrészei

- SEARS (John Deere, Caterpillar)

SZABOTT ÉS VARROTT AUTÓIPARI ALKATRÉSZEK (MÓR)

Személygépjármű ülés- és fejtámlahuzatok, karfahuzatok

- SUZUKI/TOYO SEAT (Suzuki S-Cross, Vitara)
- F.S. FEHRER (Mercedes, Nissan, Skoda)

Szabott viies alkatrészek

- FEHRER HUNGÁRIA

FORGÁCSOLT ALKATRÉSZEK (SÁRVÁR)

Közúti teherautó futóművek főegységei, alkatrészei

- RÁBA FUTÓMŰ KFT. (BPW, Meritor, Dana, Volvo)

Speciális erőgép futóművek főegységei, alkatrészei

- NAF (John Deere, Claas),
- RÁBA FUTÓMŰ KFT.

Ékszíjtárcsák haszonjárművek dízelmotorjaiba

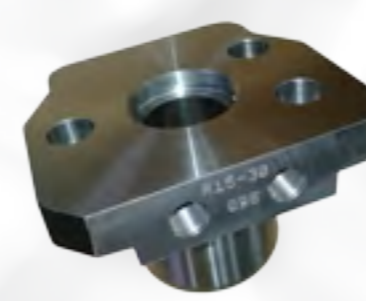
- DEUTZ
- CLAAS

Mezőgazdasági haszonjárművek alkatrészei

- CLAAS GROUP (CLH, CSE, CT, CLSG)
- PÖTTINGER

Speciális erőgép hidraulika alkatrészek

- PACOMA (VOLVO)



Key products and product modifications in 2018

Mór:

- In terms of the supplier role of the Mór plant, the success of the Vitara model of Suzuki in 2018 as well, was of key significance, thus the demand of the customer materialised at nearly double the originally forecast volume.
- For the new semi-hybrid Suzuki model, the tooling, first modelling and the preparation for the 2019 SOP have taken place.
- With Fehrer, we have been awarded the production of the covers for the middle armrest for the Mercedes and Skoda models, adjusted to the needs of the customer. The first models here have also been made.

Sárvár:

- The serial production of the BPW brake spanners (a fundamental element of the drum brake system, responsible for moving the brake shoes) has started in the Sárvár plant.
- The first modelling of the NAF spindles (elements of the axle power train, providing the link between the axle shaft and the wheel) has started.
- The production of the Deutz V-pulleys was continuous.
- The Pöttinger fordítótengelyek (used for turning the ploughs) and bearing bushes were manufactured on a continuous basis.
- Pacoma rod heads (rúdfejek) (the mechanical connecting element of the hydraulic power cylinder) were also manufactured.
- Additionally, the Claas SLG shoulder and bushing shoulders (a vital element of the reaper, to which the cutting blades are tied) were also produced continuously.

Legfontosabb termékek, termékmódosítások 2018-ban

Mór:

- A móri üzem beszállítói szerepe szempontjából kiemelten fontos volt, hogy a Suzuki Vitara modellje 2018-ban is sikeres volt, így a vásárlói igény az eredetileg prognosztizált darabszám közel duplájának felelt meg.
- A Suzuki új félhibrid modellje esetében az első ülőlaptálcák szerszámozása, első mintázása, és a 2019-es SOP-ra való felkészülés is megtörtént.
- A Fehrer irányába pedig a vevő igényeire szabott Mercedes és Skoda középső kartámhuzatainak készítését nyertük el. Ennek kapcsán az első mintázások már ugyancsak megtörténtek.

Sárvár:

- A sárvári egységben a BPW fékkulcsok (a dobfékrendszer alapvető eleme, amely a fékpofák mozgását végzi) sorozatgyártása elindult.
- A NAF tengelycsonkok (a futómű erőátvitel elemei: a fél-tengely és a kerék kapcsolatát biztosítják) első mintázása megkezdődött.
- A Deutz ékszíjtárcsák gyártása folyamatos volt.
- A Pöttinger fordítótengelyek (az ekék átfordítására szolgál) és csapágyerselyek gyártása folyamatosan zajlott.
- Pacoma rúdfejek (a hidraulika munkahengerek mechanikus csatlakozóeleme) gyártása ugyancsak zajlott.
- Mindezek mellett a Claas SLG perem és csapágyperemek (a kaszálógépek létfontosságú eleme, ezekhez rögzítik a vágókéseket) gyártása is folyamatos volt.



	Külső környezet (konjunkturális helyzet, szabályozói környezet, piaci verseny alakulása, stb.)	Rába üzletfejlesztési célkitűzései, eredményei	Rába pozíciójának változása az adott piacon
EU	Mór: EU piacon a megnövekedett igények miatt növekedés a rendelési állományban. Vevők az előre jelzett igényeiket tartották, sőt nőtt a rendelés állománya. Sárvár: Növekvő vevői nyomás a kapacitásnövelés irányában.	Mór: Audi üzlet bővítése, illetve Mercedes és Skoda karfahuzat varrás elnyerése Fehrer-től. Sárvár: Árbevétel emelése, piaci részesedés növelése.	Mór: Fehrer partnernél a Q8 huzalváz projekten keresztül a huzalváz gyártás megerősítése, a jövőbeni lehetőségek kiaknázására. Sárvár: erősödés a NAF, Deutz, Pöttinger tekintetében.
Hazai piac	Mór: Hazai piacon növekedés tapasztalható a sikeres Suzuki Vitara és a ráncfelvarráson átesett SX4 S-Cross modelleknek köszönhetően. A Volkswagen csoport irányába folytatódott a beszállítások a sikeres Audi kapcsolatnak köszönhetően. Sárvár: Növekvő vevői nyomás a kapacitásnövelés irányában. A magyarországi nagyvállalatok új felkészült hazai beszállítókat keresnek költségeik csökkentése érdekében.	Mór: MÁV irányába újabb habosított ülésalkatrész beszállítások elnyerése. (CAF kocsik) Sárvár: BPW üzlet stabilizálása és a növekvő haszonjármű üzlet kiszolgálása.	Mór: A pozíciónk erősödött, lépést tudunk tartani a Suzuki által igényelt extra növekedéssel. A Suzukinál lehetőség nyílt az eddigi üléselemek gyártása mellett a motortéri elemek gyártására is. Sárvár: BPW Hungária révén fékkulcs termelés indítása.

	External environment (economic recovery, regulatory environment, market competition, etc.)	Rába business development objectives, results	Changes in Rába's position on the given market
EU	Mór: Increase in the number of orders due to increased demand on the EU market. Customers maintained or even increased their preliminary orders. Sárvár: Increasing pressure by customers to boost capacity.	Mór: Expansion of the Audi business, acquisition of Mercedes and Skoda armrest cover sewing contract from Fehrer. Sárvár: Boosting sales revenue, increasing market share.	Mór: Reinforcement of wire frame production through the Q8 wire frame project with Fehrer, to exploit future opportunities. Sárvár: strengthening with NAF, Deutz and Pöttinger.
Domestic market	Mór: Growth is experienced on the domestic market, due to the successful Suzuki Vitara and to the SX4 S-Cross models undergone a facelift. Owing to the successful Audi contact, deliveries to the Volkswagen group continued. Sárvár: Increasing customer pressure for capacity increase. Hungarian corporations are looking for experienced domestic suppliers to achieve cost reductions.	Mór: New contracts acquired to supply foamed seat components to MÁV. (CAF cars) Sárvár: stabilisation of BPW deal, serving expanding commercial vehicle business.	Mór: Strengthening position, we have managed to keep up with the extra growth required by Suzuki. Opportunity to produce engine compartment elements in addition to seat components produced so far for Suzuki. Sárvár: Launch of brake spanners through BPW Hungária.

Key events and developments in 2018

At our Mór site, owing to the Fehrer orders, the volume of Q8 wire frames increased and this was supported by production as well. The serial production of MÁV START CAF-type seat foams also started.

At the same time, the production in the Sárvár plant of the brake spanners for the agricultural and heavy axles of BPW was also expanded. Parallel to this, serial production of the Dana axle heads and of the Meritor 8K steering knuckles also started, plus the modelling of the new NAF spindle package is 80 completed, allowing the beginning of serial production.

Business development steps in 2018

Winning the contract to produce the front seat plane of Suzuki's semi-hybrid model is among our most important business development actions. Additionally, we have been contracted by Fehrer to sew additional armrest covers (Mercedes, Skoda). Within the metal area, we have been awarded the production rights for the BMW G23 back seat frame project.

At the Sárvár plant, we managed to expand the NAF spindle business. For Deutz we concluded a five-year cooperation agreement to further our relationship, whereas with Pöttinger, the product range expanded through the acquisition of the rights to produce the bearing bushing.

Production technology development

As the most important capital expenditure project, a 5200 square-metre floorspace area, 6 meter high, heat insulated hall was built and commissioned in Mór, meeting 21st century demands. Wire bending technology was also further expanded through a double-headed machine, in addition to which a dual-arm spot welding robot was also put into operation. Further developments were also implemented to improve the technology within the cutting and sewing unit, thus an automated airbag sewing equipment was installed.

At the Sárvár plant a Lynx turning lathe, an Okuma machining centre and a Nikon 3D measuring equipment were bought and a Data Matrix Code reader-writer was also put into operation in 2018.

A 2018-as év legkiemelkedőbb fejleményei, eseményei

A móri telephelyen a Fehrer megrendelése kapcsán a Q8 huzalvázak volumene növekedett és ezt sikerült lekövetni a gyártásban is. A MÁV START CAF típusú ülésabok sorozatgyártása szintén megkezdődött.

Ezzel egy időben a sárvári egységben sikerült a BPW agrár- és nehézfutómű fékkulcsainak gyártását felfuttatni. Ezzel párhuzamosan a Dana tengelyvégek és a Meritor 8K tengelycsuklók sorozatgyártása is elindult, továbbá az új NAF tengelycsuklók csomag bemintázása is 80 százalékgig jutott, lehetővé téve a szériagyártás megkezdését.

Üzletfejlesztési lépések 2018-ban

Legfontosabb üzletfejlesztési lépéseink közé tartozik a Suzuki félhibrid modelljének első ülőlap gyártásának az elnyerése. Emellett a Fehrer-től újabb kartámhuzat varrására (Mercedes, Skoda) kaptunk megbízást. Fém területen pedig megszereztük a BMW G23 hátsó ülésváz projekt gyártási jogait.

A sárvári telephelyen a NAF tekintetében a tengelycsuklók üzletet sikerült kibővíteni. A Deutz esetében a kapcsolat további fejlesztéséhez egy öt éves együttműködési szerződést kötöttünk, míg a Pöttinger vonatkozásában csapágypersely gyártási jogának elnyerésével bővült a termékkör.

A gyártástechnológia fejlesztése

A legfontosabb beruházásként Mórban egy 5200 négyzetméter alapterületű, hat méter belmagasságú, hőszigetelt a 21. század elvárásainak megfelelő csarnokot építettünk és helyeztünk üzembe. A huzalhajlító technológia is tovább bővült egy kétféjes géppel, amely mellett üzembe helyeztünk egy kétkaros ponthegeesztő robotot is. Emellett újabb fejlesztések valósultak meg a szabászati és varrodai technológia fejlesztése érdekében is, így új automata és légszákvarró berendezések kerültek beszerzésre.

A sárvári telephelyen megvalósult egy Lynx eszterga, egy Okuma megmunkáló központ, egy Nikon 3D mérőgép beszerzése, illetve egy Data Matrix Code – író-olvasó üzembe helyezése is megvalósult 2018-ban.

Efficiency improvement in the Components Business Unit

The process developments implemented in the Mór plant involved all production areas and technologies of the factory. Additionally, a series of developments was also implemented in a team, which involved both the production process and the technological background. An additional efficiency improvement programme was implemented within the sewing workshop and one launched within the welding workshop. Within the Sárvár plant, the armrest manufacturing technology was reconceived, from universal equipment to machining centres. We continued to reorganise production in accordance with the Lean principles. The revision of the entire process allowed us to achieve considerable cost cutting within the manufacturing process. Furthermore, we continue the efficiency improvement programme in the Sárvár plant as well, for now on a pilot basis.

Business prospects for 2019

Our goal at the Mór plant is to serve Suzuki's increased demand for the first half of the year. For Fehrer we anticipate a higher demand than planned, as well as the award of new businesses as a result of the machine capacity increase underway at the Fehrer factory, to which we contributed a land transfer, as well.

Our goal for the Sárvár plant is to keep up with NAF's organic growth through capacity increasing capital expenditures, as well as to carry out further axle relocations.

Hatékonyágjavítás az Alkatrész üzletágban

A móri egységben lezajlott folyamatfejlesztések a gyár minden gyártóterületét és technológiáját érintették. Emellett egy teamben végrehajtott fejlesztéssorozat is megvalósult, amely egyaránt érintette a gyártási folyamatot és a műszaki hátteret. Újabb hatékonyságnövelő program valósult meg a varroda területén, illetve indult el a hegesztő területen.

A sárvári egységben a kargyártás újratechnologizálása valósult meg az egyetemes gépekről megmunkáló-központokra. A Lean-elveknek megfelelően folytattuk a termelés átszervezését. A komplett folyamat felülvizsgálata lehetőséget adott a gyártási folyamat költségeinek jelentős csökkentésére.

Ezen felül folytatjuk a hatékonyságnövelő programot a sárvári gyárban is, egyelőre pilot jelleggel.

Üzletági várakozások 2019-re

A móri telephelyen célunk a tavalyi évben Suzukinál elindult első féléves megnövekedett igény kiszolgálása. A Fehrer irányában a tervezett darabszámnál magasabb mennyiségek lehívását prognosztizáljuk, illetve újabb üzletek elnyerését tervezzük a Fehrer gyárban folyó gépi kapacitás bővítésének eredményeként, melyhez területátadással is hozzájárultunk.

A sárvári egységben célunk a NAF organikus növekedésének lekötése kapacitásbővítő beruházásokon keresztül, illetve a további futóműves áttelepítések lebonyolítása.



Expectations for the period 2019-2021 – Strategic outlook

Rába's strategic objective is to become an indispensable Tier1 and Tier2 supplier of European passenger car manufacturers during the coming period as well.

- The principal profile of the subsidiary's Mór plant is the production of passenger car seat components. Due to the nomination system (supply right) of the passenger vehicle business, a currently produced type is not threatened directly by market loss, since "validating" a new supplier for a given item is extremely costly.
- In the area of metal frames, our most significant partner at the moment is Suzuki, additionally, we have been awarded the nomination (the right to supply) for some 800 thousand Volkswagen armrests annually through Fehrer Bohemia, of which more than 1.1 million units were produced in 2018.
- At Fehrer Hungária we expect an increase in the production of wire frames for the seats of the Audi Q8 model. We concluded an agreement with Fehrer in 2016 for the consolidation of premises, which resulted in the increase of the existing 10,000 sqm production area by an additional 5,500 sqm as from 1. December, 2017. As a result, until 2027 Fehrer's market expansion will in all certainty be based on Rába's site. Due to the added needs resulting from Fehrer's capacity growth, Rába, as the company's strategic partner, anticipates to obtain further deals in the field of metal parts in the future.
- In Sárvár, following the launch of the production of brake spanners, the company intends to further expand its relations with the BPW group and additional expansion is envisaged towards the NAF and Claas groups as well.



Mi várható a 2019-2021-es időszakban – stratégiai kitekintés

A Rába stratégiai célja, hogy megkerülhetetlen első-, és másodsztintű beszállító maradjon az európai személygépkocsi-gyártók számára az elkövetkező időszakban is.

- A leányvállalat móri gyárának fő profilja a személygépkocsi ülések alkatrészeinek gyártása. A személygépkocsi üzlet nominációs, (szállítási jog) rendszeréből adódóan egy adott és már elnyert futó típusnál nem fenyeget közvetlenül piacvesztés, mert rendkívül drága egy új beszállítónak az említett tételre történő „validálása”.
- Fémváz területen jelenleg a Suzuki a legjelentősebb partner, azonban társaságunk nominációt (szállítási jogot) szerzett a Fehrer Bohemia-n keresztül évi mintegy 800 ezer VW kartámasz legyártására is, melyből 2018-ban több mint 1,1 millió darabot gyártottunk le.
- A Fehrer Hungáriánál a huzalváz volumen felfutása várható az Audi Q8 üléseinek gyártásához kapcsolódóan. A Fehrer-rel 2016-ban megkötöttünk egy terület konszolidációs megállapodást, amely a 2017. december 1-jével a meglévő 10.000 négyzetméteres területet további 5500 négyzetméterrel növelte. Ennek is köszönhető, hogy a Fehrer 2027-ig biztosan a Rába telephelyére támaszkodva kívánja növekedési terveit realizálni. A Fehrer növekedésével járó többlet igényből a Rába stratégiai partnerként a fémes alkatrészek gyártása területén újabb üzletek elnyerését várja.
- Sárváron a fékkulcsok gyártásának elindítása után a vállalat további kapcsolatbővítést tervez a BPW csoporttal, és további bővülést tervez a NAF és a Claas csoport irányába is.



VEHICLE BUSINESS UNIT

“ The sales volume achieved can be further increased with the help of continuous improvement of internal efficiency through investments and through the development of internal logistical processes. “



„ Az értékesítési volumen tovább növelhető, ha a belső hatékonyságot beruházásokkal, illetve a belső logisztikai folyamatok fejlesztésével folyamatosan javítjuk. ”

PRINCIPAL MARKETS OF THE BUSINESS UNIT (2018)
AZ ÜZLETÁG FŐ ÉRTÉKESÍTÉSI PIACAI (2018)

Domestic partners
Belföldi partnerek **50,8%**

EU export **49,2%**



In Hungary, Rába has unique experience in vehicle manufacturing; its vehicle business unit encompasses the manufacturing of military or special and civilian vehicles.

On the market of special vehicles, military supplies are based on a general contract and on regular consultation with our customer, the Ministry of Defence. According to the expectations, not only the development of technology but also changes in regulatory requirements impose further challenges on product development, yet the envisaged set of requirements are in line with the previously effective vehicle procurement programme. The projected quantities are expected to surpass the previous figures in accordance with the military force development plans. Relying on the Company's manufacturing and relational competence concerning special vehicles, Rába can also produce other special-purpose vehicles, such as police or airport equipment.

The manufacturing of civilian steel structures is determined by the increasing demand of export markets. Our customers are dominant operators in the industry who purchase various products from us in large quantities, so further growth may be expected. In the course of our developments we have managed to preserve our key supplier status in the gearbox products. We can give a further boost to our sales volume by constantly improving our internal efficiency with investments and with the development of our internal logistics processes.

JÁRMŰ ÜZLETÁG

A Rába Magyarországon egyedülálló tapasztalatokkal rendelkezik a gépjárműgyártás területén, erre specializálódott Jármű üzletága pedig egyszerre öleli fel a katonai, vagy speciális és a polgári felhasználású termékek gyártását.

A speciális járművek piacán a katonai szállítások egy új keretszerződés megkötése alapján valósulnak meg, amely a Honvédelmi Minisztériummal, mint megrendelővel történő folyamatos egyeztetés mentén zajlik. A várakozások szerint, a technológiai fejlődés mellett a hatósági előírások változásai is további feladatokat jelentenek a termékek fejlesztése során, ugyanakkor a tervezett követelményrendszer a korábban hatályos gépjármű beszerzési programmal összhangban áll. A tervezhető mennyiségek, a haderő-fejlesztési terveknek megfelelően, várhatóan meghaladják a korábbi szintet. A speciális járművekkel kapcsolatos gyártási és kapcsolati kompetencia mentén, projekt jelleggel lehetővé válik más, különleges rendeltetésű eszközök gyártása is, mint például a rendőrségi, vagy reptéri eszközök értékesítése.

A polgári rendeltetésű vasszerkezetek gyártását az exportpiacok bővülő igénye határozza meg. A vevőink az iparág olyan domináns szereplői, akik nagy mennyiségben vásárolnak tőlünk különböző termékeket, így várhatóan további növekedés van kilátásban. A fejlesztéseink során sikerült megőriznünk kulcsbeszállítói státuszunkat a váltó termékek esetében. Az elért értékesítési volumen tovább növelhető, ha a belső hatékonyságot beruházásokkal, illetve a belső logisztikai folyamatok fejlesztésével tartósan javítjuk.



Our product portfolio

The two principal pillars of Rába Group's Vehicle Business Unit are special products and products sold to the civilian sector. Our Company is the exclusive off-road vehicle supplier of the Hungarian Army and the protected military vehicles also belong to our portfolio. Military supplies involved the five classes of the off-road vehicles covered in the general supply agreement signed in 2003. Thus the Rába H family of vehicles for special defence use is the result of decade-long development efforts.

Termékportfoliónk

A Rába Csoport Jármű üzletágának két alappillére a speciális és a polgári felhasználású termékek értékesítése. Társaságunk a Magyar Honvédség kizárólagos terepjárgépjármű-beszállítója – portfóliónk részét képezi továbbá az ún. védett katonai járművek készítése is. A katonai beszállítás a felek között 2003-ban aláírt szállítási keretszerződésben szereplő öt terepjárgéposztály járművére vonatkozik. Ennek alapján jöhetett létre a speciális katonai felhasználásra tervezett Rába H típusú járműcsalád, amely több mint egy évtizedes fejlesztőmunka eredménye.



MAIN PRODUCT GROUPS

Off-road classes

CATEGORY	VEHICLES OFFERED
1. 0.5-1.5 ton payload off-road passenger vehicles for the transportation of 1+4 and 1+8 passengers	Mercedes-Benz 'G-Wagen' off-road vehicles sold by Daimler AG throughout the world, also available by now in versions with ballistic and mine protection.
2. 2-4 ton payload trucks and implement carriers	UNIMOG type trucks and implement carriers sold by Daimler AG throughout the world, also available by now in versions with ballistic and mine protection.
3. 5-8 ton payload off-road trucks and implement carriers	Rába H14.240 trucks and implement carriers as well as Rába H18.240 type 3-axle trucks and implement carriers, also available with cabs equipped with ballistic and mine protection.
4. 10-18 ton payload off-road trucks and implement carriers	Rába H25.240 and H25.324 type 3-axle trucks and implement carriers, also available with cabs equipped with ballistic and mine protection.
5. 18-ton payload off-road implement carriers and tractor trailers	Vehicles of MAN HX and TGS speciality truck family, also available with cabs equipped with ballistic and mine protection.

Chassis for commercial vehicles and construction vehicles

VEHICLE CATEGORY	PRODUCT TYPE
Chassis for commercial vehicles	Chassis and structured elements for various construction and earthmove vehicles and road rollers and finishers.
Containers and other components for commercial vehicles	Hydraulic and fuel tanks and other parts for various construction and earthmove vehicles and road rollers.
Military vehicle components	Components for military vehicles for the export market.

At the same time, through the modernisation of the vehicle fleet of the Hungarian Army, new projects can be launched on the one hand and the current ranges of delivery and cooperation can be broadened on the other. This may be based on the new general contract effective until 2026, signed in November 2018. Relying on its competences developed over the long run, Rába's activities are concentrated on advanced construction industry and commercial vehicles and production of special heavy truck axles for European markets. Within the civilian segment, key products include welded chassis and other steel structures for export markets, as well as painted components ready for assembly sold directly to the Original Equipment Manufacturers (OEM).

Ugyanakkor a Magyar Honvédség eszközparkjának korszerűsítése révén egyrészt újabb közös projektek elindítása van napirenden, másrészt a jelenlegi szállítói spektrum és az együttműködési keretek kiszélesítése is lehetővé válhat. Ennek bázisa lehet a 2018. novemberében aláírt 2026-ig hatályos új Keretszerződés. Társaságunk hosszú távon felépített szakmai kompetenciáját kihasználva, tevékenységét a korszerű építőipari és haszongépjárművek, valamint speciális tehergépjármű alvázak európai piacokra történő gyártására fókuszálja. A polgári szegmens meghatározó termékei az exportpiacokra szánt, teljesen készre gyártott hegesztett alváz- és egyéb vasszerkezetek, továbbá festett, szerelésre kész részegységek, melyeket az iparági eredeti felszerelés gyártók (OEM) közvetlenül vásárolnak meg.

FONTOSABB TERMÉKCSOPORTOK

Terepjáró osztályok

KATEGÓRIA	A MEGAJÁNLOTT JÁRMŰVEK
1. 0,5-1,5 tonna rakománytömegű, 1+4 és 1+8 fő szállítására alkalmas terepjáró személygépkocsik	A Daimler AG által világszerte értékesített Mercedes-Benz „G-Wagen” terepjáró gépkocsik, amelyek már ballisztikai és akna elleni védelemmel ellátott kivitelben is rendelkezésre állnak.
2. 2-4 tonna rakománytömegű tehergépkocsi és bázisjármű	Daimler AG által világszerte értékesített UNIMOG típusú tehergépkocsi és bázisjárművek, ballisztikai és akna elleni védelemmel ellátott kivitelben is megvásárolhatóak.
3. 5-8 tonna rakománytömegű terepjáró tehergépkocsi és bázisjármű	Rába H14.240 típusú tehergépkocsi és bázisjárművek, valamint Rába H18.240 típusú 3 tengelyes tehergépkocsi és bázisjárművek, amelyek már ballisztikai és akna elleni védelemmel ellátott fülkével is elérhetőek.
4. 10-18 tonna rakománytömegű terepjáró tehergépkocsi és bázisjármű	Rába H25.240 és H25.324 típusú 3 tengelyes tehergépkocsi és bázisjárművek, amelyek már ballisztikai és akna elleni védelemmel ellátott fülkével is rendelkezésre állnak.
5. 18 tonna rakománytömeg feletti terepjáró bázisjármű és nyerges járműszerelvény	A MAN HX speciális tehergépkocsi-családjának járművei, amelyek már ballisztikai és akna elleni védelemmel ellátott fülkével is elérhetőek.

Haszonjármű- és erőgépalvázak

JÁRMŰKATEGÓRIA	TERMÉKTÍPUS
Haszonjármű alvázak	Különböző, építőipari és földmunkagépek, emelőgépek, úthengerek, aszfaltozógépek alvázai és szerkezeti elemei.
Haszonjármű tartályok és egyéb alkatrészek	Különböző, építőipari és földmunkagépek, illetve úthengerek hidraulika- és üzemanyagtartályai és egyéb alkatrészei.
Katonai gépjármű alkatrészek	Katonai tehergépjárművek exportpiacra szánt alkatrészei.



Major developments and events of 2018

The signature of the 2018-09 supplementary agreement with the Ministry of Defence on 9 April for 36 vehicles (of which 26 are produced only by Rába) and the start of execution of that contract was among the major events of last year. Rába and the Ministry of Defence signed a general agreement on 16 November for 2019-2026, and preparations have already begun for next year's draw-down.

Our Company won the POLICE tender (6xH14.240) and the contract for it was signed on 25 July 2018. The execution of the contract has already begun. The achievements also include winning the NATO BBP II tender, followed by the conclusion of the contract on 6 August and the start of its execution.

The Special Vehicle Division was established and added to the structure of our Company on 1 October. In addition, other paying military repairs and military spare component deals were conducted last year; in the civilian segment, Rába took part in the major tender of RMMV and also became a supplier in the lower-size segment of the portfolio of the HAMM company.

Business development steps

The general contract for 2019-2026 with the Ministry of Defence is a major milestone in the history of our Company. It allows us to supply military off-road vehicles and offer related services to the Hungarian Army for 7 years.

With an increased volume civilian business, improving the efficiency of the deals in progress for our business unit is also a priority objective, in relation to which the planned efficiency improving investments and controlling-based organisational and logistics developments are in progress. Our existing customers generated revenues above the budget in the reporting period. In addition to the existing gearbox types, Rába also began to manufacture of new products. Growth continues to be our objective, but we pay increased attention to external factors, including primarily the size of the available workforce.



A 2018-as év legkiemelkedőbb fejleményei, eseményei:

A tavalyi év legfontosabb történései közé tartozik a 2018-09 jelzésű, kiegészítő megállapodás aláírása április 9-én a Honvédelmi Minisztériummal, amely 36 darab járműre vonatkozik (ebből 26 darab saját gyártású), valamint a teljesítés megkezdése. November 16-án keretszerződést írtunk alá a Honvédelmi Minisztériummal, amely a 2019-2026 közötti időszakra vonatkozik, és a következő évi lehívás előkészítése is megkezdődött.

A 2018-as eredmények közé tartozik a POLICE tender (6xH14.240) elnyerése és a szerződés megkötése július 25-én, valamint a teljesítés megkezdése; valamint a NATO BBP II tender elnyerése és a szerződés megkötése augusztus 6-án, illetve a teljesítés megkezdése.

A szervezetfejlesztés során október 1-jén létrejött a Speciális Jármű Divízió. Mindezekon túl további fizetős katonai javítások és katonai pótrész üzletek realizálása történt meg; a polgári területen pedig kapcsolódtunk az RMMV nagy volumenű tenderéhez; és a HAMM cég portfóliójának alsó méretszegmensében szintén beszállítóvá váltunk.

Üzletfejlesztési lépések

Jelentős mérföldkőnek tekinthető a Honvédelmi Minisztériummal megkötött, 2019-2026 közötti időszakra vonatkozó keretszerződés, amely lehetővé teszi a vállalat számára, hogy 7 éven át katonai terepjáró járműveket szállítson és kapcsolódó szolgáltatásokat nyújtson a Magyar Honvédség részére.

A polgári üzlet megnövekedett volumene miatt a folyamatban lévő ügyletek üzletági hatékonyságának a növelése is kiemelt cél, amely a tervezett hatékonyságjavító beruházások mellett a kontrollingbázisú szervezeti és logisztikai fejlesztések mentén zajlik. A meglévő vevők az aktuális időszakban tervek feletti árbevételt produkáltak. A váltó típusok mellett új termékek gyártása is a Rábához került. Továbbra is a növekedés a cél, azonban fokozottan figyelembe vesszük a külső tényezőket is, ide értve elsősorban a rendelkezésre álló munkaerő nagyságát.

Production technology development

In 2018, various new machines were purchased and commissioned to develop our manufacturing technology. Rába signed a contract for the supply of a new welding robot to improve the efficiency of our welding under the new contract granted by HAMM. The procurement of a horizontal drilling-milling machine began for efficient machining in order to replace our old obsolete machinery. A new, fast and modern edge bending equipment was purchased to improve component manufacturing. We started the process of purchasing a new state-of-the-art abrasive blasting equipment to replace the old and obsolete machine. Two 5-ton bridge cranes were also purchased for the manufacturing halls to be used for moving materials and serving workplaces.

Efficiency improvement in the Vehicle Business Unit

In 2018 the topology of the manufacturing hall also changed. The area used for storing filament materials was increased and the maintenance workshop was moved elsewhere. New manufacturing areas were created to execute our contracts. The area of the operational warehouse was reduced in order to expand our manufacturing surfaces. A new logistics office was established to accelerate the delivery of finished goods. A more effective welding protective gas and cutting gas supply system was introduced. A new cutting gas and nitrogen were added to our gas supply tank pool. By using that technology, our efficiency improved significantly in the processing of thin plates with the help of our fibre laser cutting machine.

A gyártástechnológia fejlesztése

2018-ban a gyártástechnológia fejlesztésére több új berendezést szereztünk be és helyeztünk üzembe. A HAMM vállalattól elnyert új megbízáshoz a hegesztés-hatékonyság növelése érdekében, új hegesztőrobot szállítására kötöttünk szerződést. A gazdaságos forgácsoláshoz egy vízszintes fúró-marómű beszerzése indult el, amellyel a régi korszerűtlen berendezéseinket váltjuk fel. Az alkatrészgyártás javításához egy új, gyors és korszerű élhajlító berendezést szereztünk be. A régi, elavult szemcseszóró berendezésünk helyett egy korszerű szemcseszóró berendezést beszerzését indítottunk el. Az üzemi anyagmozgatás biztosításához, illetve a munkahelyek kiszolgálásához 2 darab, 5 tonnás csarnoki híddarut szereztünk be.

Hatékonyabbá tételek a Jármű üzletágban

2018-ban a gyártásnak hely adó csarnok topológiája is megváltozott. A szálanyag tároló területeket tovább növeltük, a karbantartó műhelyt pedig átköltöztettük. Az elnyert megbízások teljesítéséhez új gyártóterületek kerültek kialakításra. Az üzemi raktár területét csökkentettük, hogy az itt nyert felületen is gyártó területeket tudjunk kialakítani. A készáru kiszállítás gyorsítása érdekében új logisztikai irodát alakítottunk ki. Hatékonyabb hegesztési védőgáz és vágógáz ellátórendszert hoztunk létre. A gázellátó tartályparkot egy új vágógázzal, nitrogénnel bővítettük. Ennek alkalmazásával a vékony lemezanyagok feldolgozása során a szál-lézer vágástechnológiával ellátott gépünkkel komoly hatékonyságnövekedést értünk el.

Business unit expectations, strategic outlook for 2019-2021

On the basis of the short and medium-term development concepts published by the Ministry of Defence, the supply of military vehicles will continue to be a major part of the operation of Rába Vehicle Ltd. also in the forthcoming years. Civilian sales are based on the market position of our customers. It opens new prospects that with the help of RMMV Rába has managed to step out of the construction industry segment. Most growth potential is associated with the HAMM and RMMV contracts, yet further potential market segments and customers may need to be identified during the period covered by the strategy.

Üzletági várakozások, stratégiai kilátások 2019-2021 között

Tekintettel a honvédelmi tárca által publikált rövid és középtávú fejlesztési elképzelésekre, a katonai járművek szállítása az elkövetkezendő években is meghatározó része marad a Rába Jármű Kft. üzletmenetének. A polgári értékesítés a vevőink piaci pozícióján alapul. További perspektívát kínál, hogy az RMMV révén sikerült kilépnünk az építőipari szegmensből. Meghatározó növekedési potenciál a HAMM és az RMMV tételeknél várható, ugyanakkor a stratégiai időszakban szükségessé válhat további lehetséges piaci szegmens és vevői kör beazonosítása is.



“ Our technological development programme allows us to meet the demands of our key markets and supports individual deals at the same time.”



„Technológiafejlesztési programunk egyszerre segít megfelelni kulcspiaccaink igényeinek, valamint támogatja az egyedi üzletek megkötését.”

Tradition and Innovation Are Rába's Keys to Success

The year 2018 was dedicated to continuing innovation in Rába. The group's technological development and investment programme was partly concluded, with the remainder being completed in 2019. The result will be increased production capacity and improved flexibility, allowing our company to better exploit the opportunities of one-off deals, in addition to strengthening our presence on strategic markets.

Our growth strategy is based on further reinforcing our research and development potential, as well as the cooperation with our customers, while maintaining our commitment to quality. Our goal is to offer a product portfolio based on proprietary developments and integrated services to our partners.

For our success, we rely on our team of experts with engineering expertise unique in Hungary. Together with our colleagues and partners, we strive to offer premium service and product quality in every segment.



Our core values include:

- Focus on quality, first-rate customer service
- Reliability, flexibility, integrity
- Complex services ranging from the phases of design, through testing and development to manufacturing
- Innovation capabilities and knowledge basis
- Engineering expertise, creativity and customer-focused staff
- Respect for our colleagues, teamwork, acknowledgement of the performance of others

A tradíció és innováció a siker kulcsa a Rábánál

A 2018-as év a folytatódó innováció jegyében telt el a Rábánál. Társaságcsoportunk technológiafejlesztési beruházási programja részben be is fejeződött, részben 2019-ben zárul. Ennek eredményeképpen gyártási kapacitásunk bővül, rugalmasságunk emelkedik. Mindez lehetővé teszi, hogy a stratégiai piacokon való jelenlét erősítése mellett az egyedi üzletekben rejlő lehetőségeket is jobban kiaknázzuk.

Növekedési stratégiánk a kutatás-fejlesztési potenciál és a vevői együttműködések további erősítésére, valamint a minőség iránti elkötelezettségre épül. Célunk, hogy partnereink számára egyedi fejlesztéseken alapuló termékportfóliót és integrált szolgáltatásokat biztosítsunk.

Sikereink eléréséhez a Magyarországon egyedülálló mérnöki tapasztalattal rendelkező szakembergárdánkra támaszkodunk. Munkatársainkkal és partnereinkkel együttműködve pedig prémium kiszolgálásra és termékminőségre törekszünk minden szegmensben.

Legfontosabb értékeink a következők:

- Minőségfókusz, elsőrangú vevőkiszolgálás
- Megbízhatóság, rugalmasság, integritás
- Komplex szolgáltatások – a tervezés, a tesztelés, a fejlesztés és a gyártás fázisain átívelően
- Innovációs képesség és tudásbázis
- Mérnöki tapasztalat, kreativitás, ügyfélfókuszú szakembergárda
- Munkatársak megbecsülése, csapatmunka, egymás teljesítményének elismerése



RÁBA DEVELOPMENT INSTITUTE – R+D ACTIVITY

“ One of the key objectives for 2019 is to develop an axle based on a new concept to meet global bus market trends.”



„2019 egyik legfontosabb célkitűzése egy, a világ buszpiaci trendjeinek megfelelő, új koncepciójú hajtómű kifejlesztése.”

RÁBA FEJLESZTÉSI INTÉZET – K+F TEVÉKENYSÉG

The main objective of Rába Development Institute is to generate new, marketable products and to re-design existing ones to suit the changing market requirements. Of course, such re-designs are lengthy processes preceded by several rounds of engineering and business coordination, with a 21-member team of engineers responsible for impeccable implementation.

The institute was established by Rába in 2010 to ensure that Rába's own developments and tests are carried out in an R+D centre equipped with state-of-the-art infrastructure, special automotive and engineering software and test labs. Our primary goal is, in unison with the company's strategy, to reinforce the research and development capacity, allowing us to increase the ratio of complex products representing high added value.

A Rába Fejlesztési Intézet legfőbb célkitűzése új piacképes termékek létrehozása, illetve a meglévő termékek át- és újratervezése a változó piaci igényeknek megfelelően. Természetesen ezek az áttervezések hosszú folyamatok során jönnek létre, többkörös előzetes műszaki és üzleti egyeztetések előzik meg őket, a tökéletes megvalósításon pedig egy 21 fős mérnökcsoport dolgozik az intézetben.

Társaságunk 2010-ben hozta létre az intézetet annak érdekében, hogy a Rába saját fejlesztései és vizsgálatai egy olyan k+f központban működjenek, amelyet a legkorszerűbb infrastruktúra, speciális járműipari és mérnöki szoftverek, illetve tesztlaborok támogatnak. Elsődleges célunk – a vállalat stratégiájával összhangban – a kutatás-fejlesztési kapacitás megerősítése, aminek révén növelhetjük a magas hozzáadott értékű, komplex termékek részarányát.



Rába Development Institute's key developments in 2018:

- The development of the axle equipped with a wheel hub meeting the local standard, developed for the American market has been concluded. Further, the development of another axle optimised for another American standard also began in 2018, through which we aim to penetrate the market of driven truck axles with disc brakes, a new market for Rába. Needless to say, this may open up further market access opportunities for Rába.
- Last year again saw the further development of a number of existing Rába products, through which the company aims to penetrate new markets. We continued to develop independent front suspensions for midi-buses in line with global bus market trends, with a view towards simpler, more cost-effective production.
- In 2018, we continued the development of our modern simulation and calculation systems, which contribute to more efficient operation, as well as to the production of more competitive products through the reduction of the development time and of the number of recurring development cycles. In the future, the Company wishes to further improve the standard of its products through further development of these mechatronics, simulation and drive train calibration competencies.

Most important objectives for 2019:

- One of the key objectives for 2019 is to develop an axle based on a new concept, to meet global bus market trends, aimed at increasing vehicle speed within the segment of midi-buses.
- An additional goal is to conclude the development of the disc-brake axle optimised for the American standard and started already in 2018, through which the company aims to conquer new areas within the off-road truck segment.
- Naturally, we will continue our involvement in the projects and tenders of agricultural manufacturers seen as strategic partners. Our goal is to increase our market share through the introduction of new versions of axle types based on the existing ones.



A Rába Fejlesztési Intézet leg- fontosabb fejlesztései 2018-ban:

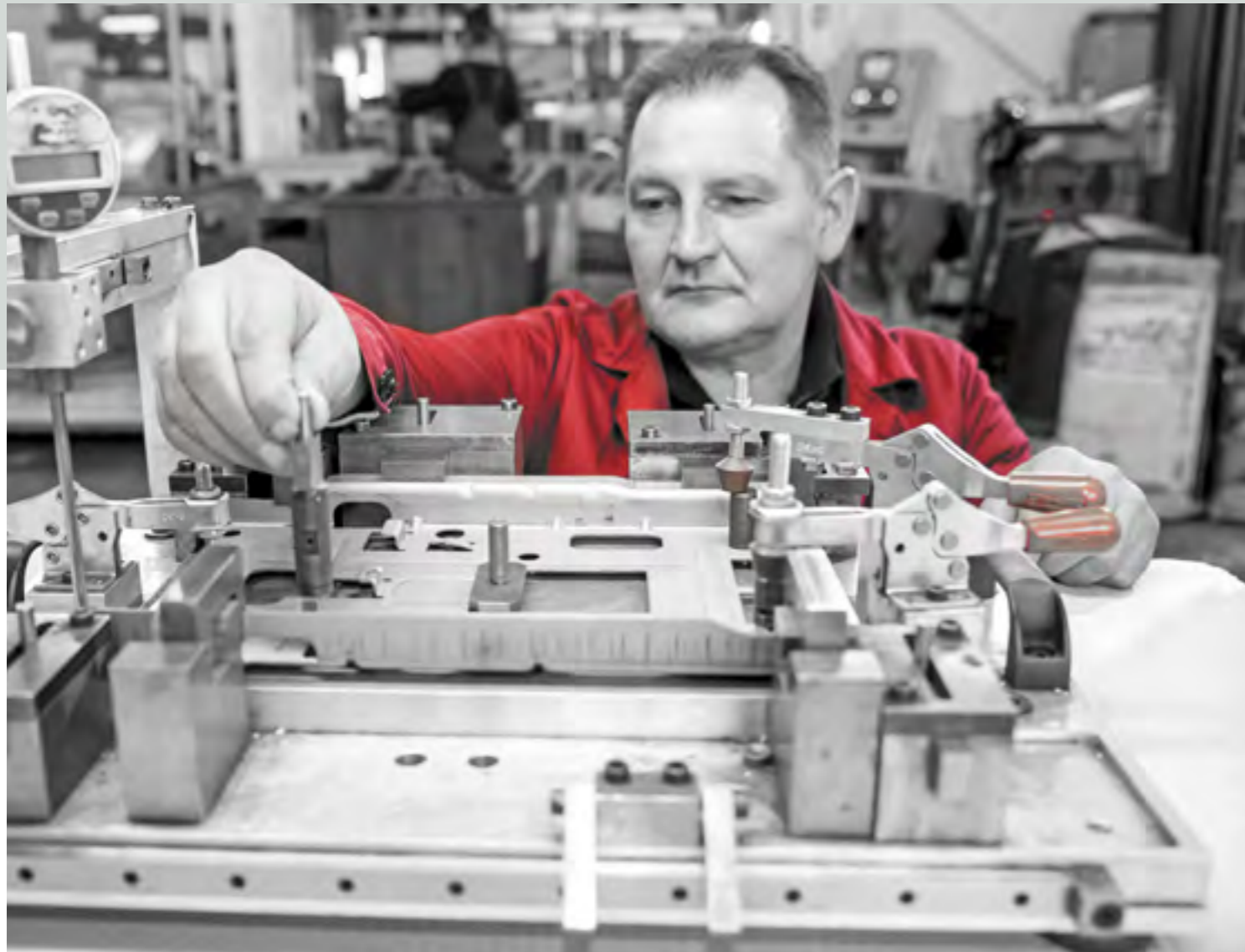
- Befejeződött az amerikai piacra szánt, a helyi szabványhoz igazodó kerékaggyal rendelkező futómű fejlesztése. Ezen továbblépve 2018-ban elkezdődött egy másik amerikai szabványra optimalizált futómű fejlesztése is, mellyel a számunkra újnak számító tárcsafékes hajtott tehergépkocsi futómű piacára kívánunk belépni. Természetesen ezen keresztül, további piaci térnyerésre számít a vállalat.
- Az elmúlt évben is számos meglévő termékünk továbbfejlesztése valósult meg, melyekkel a vállalat az új piacokra való belépést célozza meg. Tovább folyt a világ buszpiaci trendjeinek megfelelő, midibuszok mellső független felfüggesztésinek továbbfejlesztése a könnyebb, olcsóbb gyártóság érdekében.
- 2018-ban is folytattuk a modern szimulációs és számítási rendszereink fejlesztését, melyek a fejlesztési idő és az ismétlődő fejlesztési ciklusok számának csökkenésével járulnak hozzá a hatékonyabb működéshez és a versenyképesebb termékek gyártásához. A jövőben ezen mechatronikai, szimulációs és hajtáslánc méretezési kompetenciák további fejlesztésével kívánja a Társaság még magasabb szintre emelni termékeink színvonalát.

2019. legfontosabb célkitűzései:

- 2019 egyik legfontosabb célkitűzése egy, a világ buszpiaci trendjeinek megfelelő, új koncepciójú hajtómű kifejlesztése, amely a járműsebesség növelését célozza a midibuszok szegmensében.
- További cél a már 2018-ban elkezdett amerikai szabványra optimalizált tárcsafékes futómű fejlesztésének lezárása, melyen keresztül az off-road tehergépkocsi szegmens új területeit kívánja meghódítani a vállalat.
- Természetesen folytatjuk a stratégiai partnerként kezelt mezőgazdasági gyártók projektjeiben, tendereiben való szereplésünket. Célunk a meglévőkhöz alapuló, új verziójú futómű típusok bevezetésén keresztül növelni a piaci részesedésünket.

HR – A SUCCESSFUL COMPANY, EXPERIENCED WORKFORCE, LONG-TERM CAREER OPPORTUNITIES

“ Well-trained staff is indispensable for the effective and efficient use of resources.”



„ Az erőforrások hatékony és eredményes felhasználásához elengedhetetlen a felkészült szakembergárda.”

HR – SIKERES VÁLLALAT, TAPASZTALT SZAKEMBEREK, HOSSZÚ TÁVÚ KARRIERLEHETŐSÉGEK

Objectives and key components of our HR strategy

Our company's HR principles and measures were implemented in 2018 as well, in line with our strategy. As a Hungarian company with proud traditions, Rába is an internationally recognised player of the industry. To maintain our competitiveness, we have to meet market challenges and customer expectations to create value on an ongoing basis. The long-term perspective, the solutions overarching various fields of expertise and the coordinated nature of our corporate environment embody the potential that may represent a key to the future.

These solutions receive HR support through the availability of the qualified workforce, the development of the staff, as well as through the performance-based incentive system. The emphasis is on values that represent dominant employer's brand value and offer outstanding opportunities on the labour market. On the current labour market, though, in addition to the classic HR functions used so far, building upon internal resources, developments and reorganisations, unconventional methods and procedures are needed.

Rába Plc. is a company delivering complex engineering solutions and products, where ongoing activities representing high added value are of key importance. It is a crucial task and responsibility of the HR area to introduce and apply methods that can trace, retain, lead and motivate the new generation of labour force of the 21st century and that can contribute to increasing work efficiency, ensuring that employees can create added value through useful activities. Today's technological progress raises customer expectations to a new level and changes the world of labour as well. The primary arena of Industry 4.0 is production but fundamental changes must be anticipated in other areas of corporate operation as well. To utilise new opportunities as soon as possible, the role of the person in the individual processes has to be clearly designated and work has to be organised, jobs have to be adjusted and employees have to be trained accordingly.

A HR stratégia céljai, kulcselemei

Társaságunk humánpolitikai alapelvei és lépései 2018-ban is a stratégiánknak megfelelően érvényesültek. A Rába nagy hagyományokkal rendelkező magyar vállalként az iparág nemzetközileg elismert szereplője, a versenyképessége megőrzése érdekében folyamatosan meg kell felelnie a piaci kihívásoknak, vevői értékteremtési elvárásoknak. A hosszú távú szemlélet, a szakterületeken átívelő megoldások, a vállalati környezet összehangoltsága jelentik azt a potenciált, amely a jövő egyik fontos gazdasági kulcsa lehet.

Ezeket a megoldásokat a HR a felkészült szakember gárda rendelkezésre állásának biztosításával, munkatársak fejlesztésével, valamint a teljesítmény alapú ösztönzésével támogatja. Ennek során épít azon értékeire, amelyek meghatározó munkaadói márkaértéket jelentenek és a munkaerőpiacon kimagasló lehetőségeket biztosítanak. A jelenlegi munkaerő piaci környezetben azonban az eddig alkalmazott, klasszikus, elsősorban belső erőforrásokra, fejlesztésekre, átszervezésekre épülő HR funkciók mellett a hagyományostól eltérő módszerek és eljárások követése szükség.

A Rába Nyrt. komplex mérnöki megoldásokat és termékeket szállító vállalat, ahol kulcsfontosságú a magas hozzáadott értékű tevékenység folyamatos végzése. A HR terület kiemelt feladata és felelőssége bevezetni, és alkalmazni azokat a módszereket, mellyel a 21. század újgenerációs munkavállalóit is képesek megtalálni, megtartani, vezetni és motiválni, továbbá amelyek segítik a munka hatékonyságának növelését, hogy a munkavállalók hasznos tevékenység mentén tudjanak hozzáadott értéket teremteni. Korunk technológiai fejlődése új szintre emeli a vevői elvárásokat, megváltoztatja a munka világát is. Az Ipar 4.0 elsődleges színtere a termelés, de a vállalat más működési területein is alapvető változásokra kell felkészülni. Az új lehetőségek mielőbbi kiaknázásához pontosan szükséges kijelölni az ember szerepét az egyes folyamatokban és ennek megfelelően kell megszervezni a munkát, módosítani a munkaköröket és képezni a munkavállalókat.

HR – A SUCCESSFUL COMPANY, EXPERIENCED WORKFORCE, LONG-TERM CAREER OPPORTUNITIES

HR toolset used in 2018

Based on the above criteria, the following HR developments were implemented in 2018:

- Forced training was launched for all blue-collar workers. This process is a training programme based on Rába's expertise and practice, which ensures the long-term retention of knowledge and competencies, as well as the development of human resources in line with market needs, thus also supporting strategic/business objectives.
- The intellectual career path programme was made available in each business division, offering tailor-made professional and competency development in conformity with the strategic and business objectives to some 50 people. In addition to general development, we have also made expert and management further training programmes available.
- In order to implement the new operating model, managers are assisted by experts in an increasing number of areas.
- Based on the experience and feedback to date, we revised the integration programme of the new administrative workforce, to promote even more effective integration, and in the long run, focus is on retention.
- We continue to closely cooperate with institutions of middle and higher education providing qualified workforce, as a result of which we employed more than 40 vocational school students on scholarship and 30 people on internship, of whom 21 are Rába employees today.



A HR 2018-ban alkalmazott eszköztára

A fenti kritériumok mentén 2018-ban az alábbi fejlesztéseket hajtottuk végre HR területen:

- Az összes fizikai munkát végző szakmunkás esetében elindítottuk a forszírozott betanulást. E folyamat a Rába tudására és gyakorlatára épülő betanulási program, mely hosszú távon biztosítja a tudás megőrzését, a kompetencia megtartását, a piaci igényeknek megfelelő emberi erőforrás fejlesztését és ezáltal támogatja a stratégiai/üzleti célok elérését is.
- Minden üzletágban elérhetővé tettük a szellemi karrierút programot, melynek keretében személyre szabott, a stratégiai és üzleti célokhoz igazodó, szakmai- és kompetenciafejlesztésben mintegy 50 fő vehet részt. Az általános fejlesztés mellett szakértői és vezetői utánpótlási programot is elérhetővé tettük.



- Az új működési modell megvalósítása érdekében a vezetők munkáját egyre több területen szakértők is támogatják.
- Az eddigi tapasztalatok és visszajelzések alapján az új szellemi dolgozók beillesztési programja átdolgoztuk egy még hatékonyabb beilleszkedés elősegítése érdekében, és hosszú távon pedig a megtartást helyeztük fókuszba.
- Továbbra is szorosan együttműködünk a szükséges szakmbergárda utánpótlását biztosító közép- és felsőfokú képzőintézményekkel, ennek eredményeként több mint 40 fő szakmunkás-tanuló ösztöndíjast és 30 fő gyakornokot foglalkoztattunk, akik közül 21-en ma már munkavállalóink közé tartoznak.

HR – SIKERES VÁLLALAT, TAPASZTALT SZAKEMBEREK, HOSSZÚ TÁVÚ KARRIERLEHETŐSÉGEK

- We promoted the development of the employer brand through various professional programmes (e.g.: Széchenyi István University Job Fair, Techtgether Junior Győr, Experiment Fair, Automotive Hungary Exhibition, professional presentations to high school students, career orientation days). A novel initiative is the creative questionnaire-based game used to establish personal contact with as many participants as possible, thus promoting the company, as well as the career opportunities it offers. This is another way to assist youth in making better informed and easier career choices and finding the appropriate future workplace upon leaving school.
- In the current tight labour market environment, we managed to ensure the necessary headcount even amidst quantitative and structural labour shortage, using new recruitment methods reaching a wider range of people and applying digital tools.
- In spite of the increasingly expensive labour force and accelerating wage competition, we managed to improve our positions while offering wages that are competitive and proportionate with performance. Parallel to increasing basic salaries, our group-based motivation and individual performance-incentive programmes continued. Within the framework of our moving wage system linked to the operating profit of the company, we were able to pay more than during the previous years.

To perform our professional tasks, we continue to expect flexible workforce with modern competencies, ready to be developed and capable of quality and efficient work. In consideration of Rába's characteristics, the employees playing a dominant role in the company's operation and in possession of the necessary key competences, ready to develop and pass them on, have to be retained, strengthened and expanded.



- A munkáltatói brand építését különböző szakmai programokon (pl. Széchenyi István Egyetem állásbörze, Techtgether Junior Győr, Kísérletbazár, Automotive Hungary Kiállítás, középiskolákban tanulóknak szakmai előadások, pályaaorientációs napok) keresztül is támogattuk. Újdonságként kreatív kérdőíves játékok segítségével próbáltunk meg minél több résztvevővel személyes kapcsolatot kialakítani, ezáltal népszerűsíteni vállalatunkat, egyben az általunk nyújtott karrierlehetőségeket. Ezzel is hozzásegítve a fiatalokat a könnyebb és átgondoltabb pályaválasztáshoz, és az iskolapadból frissen kikerülve a megfelelő, jövőbeni munkahelyük kiválasztáshoz.
- A jelenkori feszes munkaerőpiaci környezetben a mennyiségi és strukturális munkaerő hiánya mellett is biztosítottuk a szükséges létszámot új, szélesebb kört elérő toborzási módszerek és digitális eszközök alkalmazásával.
- A dráguló munkaerő és az egyre gyorsuló bérverseney ellenére is javítottuk a pozícióinkat, teljesítmény arányos, versenyképes bérszínvonal biztosítása mellett. Az alapszint emelése mellett tovább folytatódott a csoportos motivációs és egyéni teljesítmény-ösztönző programjaink, valamint az előző évekhez képest az üzemi eredményhez kötött mozgóbér rendszerünk keretében csoport szinten is több kifizetést tudtunk biztosítani.

Szakmai feladataink ellátásához továbbra is minőségi és hatékony munkavégzésre képes, modern tudással rendelkező, rugalmas és fejleszhető munkatársakat várunk. A Rába sajátosságainak figyelembe vételével kell megőrizni, megerősíteni és bővíteni azt a munkavállalói kört, akik a működés szempontjából meghatározó szerepet töltenek be, az ehhez szükséges kulcs kompetenciákkal rendelkeznek és képesek azt fejleszteni, valamint továbbadni.

QUALITY ASSURANCE OF THE HIGHEST STANDARD

” The “Poka-yoke” corporate organisation philosophy has gained momentum, aiming at ensuring mistake-proof production processes.”



„Előterbe került a „Poka-yoke” vállalat-szervezési filozófia a hibabiztos gyártási folyamatok megteremtése céljával.”

MINŐSÉGBIZTOSÍTÁS MESTERFOKON

Minőség szemlélet, minőségbiztosítási eszközök

Vállalatunk több mint egy évszázados szakmai tapasztalattal igyekszik a kor elvárásainak messzemenőleg eleget tenni termékei fejlesztésével és az üzleti igényekhez történő adaptációval. Ennek érdekében nagy hangsúlyt helyezünk a változásmenedzsmentre, hiszen az egyes termékek életciklusai lerövidültek: sűrűbben jelennek meg új termékek, emellett a munkaerő fluktuáció mértéke is növekszik, miközben a szakmai tapasztalati szint ingadozik. A fentiek figyelembe vételével előtérbe került az ún. „Poka-yoke” vállalat-szervezési filozófia. A hibaelemzés, valamint hibabiztos gyártás a lean menedzsment egyik eszköze, amelynek célja olyan technológiai megoldások alkalmazása, amelyek révén közel nullára csökkenthető a hibázás esélye.

Szintén fontos változás a folyamatok robusztusabbá tétele, valamint az egyes munkamenetekben az emberi tényező szerepének csökkenése, illetve ezzel egyidejűleg a robotizáció, automatizálás erősítése. Megnő a minőségtervezés fontossága is, azaz a minőséggel kapcsolatos elvárásokat és célokat egyre nagyobb arányban be kell építeni a folyamatba, valamint a tervezés menete során a kockázatsökkentés is egyre nagyobb szerephez jut. Az elmúlt időszak egyik nagy változása, hogy a nagy járműgyártók szigorúbb kereteket szabnak a beszállítóknak, mivel az Autóipari Minőségirányítási Rendszer (IATF) kikerült a Nemzetközi szabványügyi testület hatásköréből.

A vevők szintén egyre nagyobb rugalmasságot várnak el termékösszetétel és mennyiség tekintetében, természetesen ugyanazon magas minőségi színvonalon. Ez csupán a SMED (Single Minute Exchange of Die) elveinek követésével lehetséges, melyhez az átállási idők csökkentése szükséges, hogy a rugalmasabb és kisebb adagok is legyárthatóak legyenek.



Quality approach, quality assurance tools

Rába relies on experience accumulated over more than a century to meet today's requirements in product development and adaptation to business needs. To this end, we put great emphasis on change management, since the life cycle of the individual products has become shorter: new products emerge more frequently and the fluctuation of workforce is more marked, with varying levels of experience. In view of the above, the so-called “Poka-Yoke” corporate organisation philosophy has gained momentum. Fault analysis and mistake-proof production are tools of lean management, aiming to use technological solutions through which the chance of making mistakes can be reduced to almost zero.

Another important change is the shift towards more robust processes, as well as the diminishing role of the human factor in individual work processes, while strengthening robotisation and automation at the same time. The importance of quality planning increases, i.e. quality expectations and targets increasingly form part of the process, while risk mitigation gains importance in the course of planning and design. One of the key changes of the recent period is that major automotive manufacturers define stricter limits for suppliers, since the Automotive Quality Insurance System (IATF) is no longer in the jurisdiction of the International Standards Organisation.

Customers also expect increasing flexibility when it comes to product mix and volume, while of course maintaining the same high quality. This is only feasible if the SMED (Single Minute Exchange of Die) principles are followed, which require the reduction of setting times, to allow for the production of more flexible and smaller batches.



QUALITY ASSURANCE OF THE HIGHEST STANDARD

Efficiency programmes

In 2018, Rába Axle Ltd. developed its processes further through the contracts concluded with two external consulting/expert companies. Efficiency improvement programmes targeted the production process of products supplied to strategic customers in the first place, including Scania or the Volvo factories.

With expert support, our staff not only acquired the know-how of the lean method on the production line of a Scania product but in the course of the 6-month lean training carried out in the meantime, we also aimed at increasing our competencies necessary for ongoing development, efficiency improvement and achieving critical mass.

In addition to production processes, the company also concluded a multi-year strategic agreement in order to improve processes. Within this, projects supported/managed by consultants were launched in the following 4 areas in 2018:

- Production planning, fine programming
 - Planning and efficiency improvement of logistical processes
 - TPM project restructuring the entire maintenance process and organisation
 - Front I-beam production /Scania, Volvo, Isuzu/ lean project
- Rába Axle Co. Ltd. allocates considerable financial resources both in 2019 and in its future strategic plans to lean and other process development and cost reduction measures.

Key quality assurance measures and developments in 2018

The new set of requirements for automotive suppliers, the IATF 16949 was published in the autumn of 2016, which replaced the earlier ISOTS 16949. The new standard poses a major challenge for all automotive suppliers, since it required the review of the entire quality assurance system in line with the new regulations. At Rába Axle Ltd., the shift to the new standard began in the second half of 2017 and was concluded with the certifying audit issued in March of 2018. During the remainder of the year, the correction of the mistakes and errors associated with the transition was also carried out in line with the experiences gained during the review process. The uniformisation of customer service processes also formed an important element, which often meant that the service activities performed by Rába Axle Ltd. were outsourced to our customers. Additionally, a new, 3D, Wenzel-type measuring machine has also been installed, which is superior to its predecessor in terms of reliability, operating security and accuracy.



MINŐSÉGBIZTOSÍTÁS MESTERFOKON

Hatékonysági programok

A Rába Futómű Kft. a 2018-as évben két külső tanácsadó/szakértő céggel kötött szerződés révén fejlesztette tovább folyamatait. A hatékonyságjavító programok elsősorban a stratégiai vevőknek szállított termékek gyártási menetét célozták meg, mint pl. a Scania, vagy a Volvo gyárak esetében.

Szakértői támogatással nem csak egy Scania termék gyártósoron véghezvitt lean gyakorlatát sajátították el a cég szakemberei, hanem a közben lefolytatott féléves lean tréning során a folyamatos fejlesztéshez, a hatékonyság javításához szükséges tudásnövelését, és a kritikus tömeg elérését is megcéloltuk.

A termelési folyamatokon túl az office folyamatok fejlesztése érdekében a cég egy több évre szóló stratégiai szerződést kötött. Ennek keretében 2018-ban tanácsadói támogatással/vezetessel az alábbi 4 területen indítottunk el projekteket:

- Termelésstervezés, finomprogramozás
 - Logisztikai folyamatok tervezése, hatékonyságának növelése
 - A teljes karbantartási folyamatot és szervezetet átalakító TPM projekt
 - Mellső tengelytest gyártás /Scania, Volvo, Isuzu/ lean projekt
- A Rába Futómű Kft. 2019-es és jövőbeni stratégiai terveiben is jelentős pénzügyi erőforrást biztosít a lean és egyéb folyamatfejlesztési, költségcsökkentési akcióihoz.

Jelentősebb minőségbiztosítási lépések, fejlemények 2018-ban

2016 őszén jelent meg az autóiipari beszállítók új követelményrendszere, az IATF 16949, amely felváltotta a korábbi, ISO TS 16949-et. Az új szabvány minden autóiipari beszállítóknak komoly kihívást jelentett, mivel a teljes minőségirányítási rendszert az új előírásoknak megfelelően kellett átdolgozni. A Rába Futómű Kft.-nél az átállás a 2017-es év II. félévtől kezdődött el és a 2018 márciusában megvalósult tanúsító audittal ért véget. Az átdolgozási folyamat során szerzett tapasztalatok mentén a „gyerekbetegségek” korrekciója, javítása is megtörtént az év hátralévő részében. Szintén fontos elem a vevőszolgálati folyamatok egységesítése, melynek érdekében a Rába Futómű Kft. által végzett szerviztevékenységet több esetben vevőinkhez helyeztük ki. Ezen túl egy új, 3 koordinátás Wenzel típusú mérőgépet is sikerült üzembe helyezni, amely sokkal megbízhatóbb, üzembiztosabb és pontosabb, mint elődje.

ENVIRONMENTAL PROTECTION: WE ARE BUILDING A SUSTAINABLE AUTOMOTIVE INDUSTRY

“ Rába is committed to continuous and sustainable development.”



„ A Rába elkötelezett a folyamatos, fenntartható fejlődés mellett.”

KÖRNYEZETVÉDELEM: FENNTARTHATÓ GÉPJÁRMŰIPART ÉPÍTÜNK

Our world is changing at a rapidly increasing pace, yet environmental problems are also growing both globally and nationally. Consequently, reducing the use of and impact on the environment and the use of environmentally friendly solutions are among the most important corporate challenges of the present. The protection of the environment and continuous sustainable development are fundamental interests for the members of staff of our Company. Rába Plc. intends to satisfy the environmental requirements with continuous, environmentally aware development and compliance with the applicable laws and regulations and other requirements, thus ensuring the sustainable development of the Company. Our company puts great emphasis on adequate waste management, on the protection of the quality of water and air and our Company intends to allocate the required human and financial resources to support environmental efforts and sustainable development in the future too.

The Rába environmental management system is based on 10 principles

- Prevention of harmful emission and other contamination
- Reducing material and energy consumption and harmful emission
- Increasing the secondary use and recycling of waste
- Maintaining the condition of the components of the environment (water, soil, air, built environment)
- Stronger customer focus, assessment of the needs of external and internal customers and compliance with all agreed requirements
- Interpretation of the operation of the Company as a complex of ideal processes in the spirit of process centred operation
- Decisive role played by the managers in setting environmental objectives and providing the conditions required for their attainment
- Co-ordination of responsibilities and competencies in order to effectively exploit the abilities of the staff
- Use of a systemic approach through the interpretation of the interrelated processes as a unit
- Continuous improvement is of major importance in all aspects of manufacturing in order to permanently look for and apply any option for improvement

Világunk egyre gyorsuló ütemben változik, ám ezzel együtt a környezeti problémák is sokasodnak, globális és hazai szinten egyaránt. Ennek következtében a környezet igénybevételének és terhelésének csökkentése, a környezetbarát megoldások alkalmazása napjaink legfontosabb vállalati kihívásai közé tartoznak. Magunk és munkatársaink számára alapvető érték a környezet védelme és a folyamatos, fenntartható fejlődés. A Rába Nyrt. a folyamatos környezettudatos fejlesztés mellett, a vonatkozó jogszabályok, valamint egyéb előírások betartásával kíván megfelelni a környezetvédelmi követelményeknek, ezáltal biztosítva a cég fenntartható fejlődését.

Társaságunk nagy hangsúlyt fektet a megfelelő hulladékkezelésre, a víz és levegő minőségének védelmére, és a későbbiekben is biztosítani kívánja a szükséges humán és pénzügyi erőforrásokat, melyek a környezetvédelmi erőfeszítéseket és a fenntartható fejlődést támogatják.

Vállalatunk környezetirányítási rendszere 10 alapelvre épül

- A károsanyag-kibocsátások és egyéb szennyeződések megelőzése
- Az anyag- és energiafelhasználás, illetve a károsanyag-emisszió csökkentése
- A hulladékok másodlagos felhasználásának, újrahasznosításának növelése
- A környezeti elemek – víz, talaj, levegő, épített környezet – állapotának megóvása
- A vevőközpontúság erősítése, a belső és külső vevőink igényeinek felmérése, az egyeztetett követelmények maradéktalan teljesítése
- A folyamatközpontúság jegyében a cég működésének optimális folyamatok együtteseként történő értelmezése
- A vezetők határozott szerepvállalása a környezetvédelmi célok meghatározása, és az azok eléréséhez szükséges feltételek biztosítása terén
- A munkatársak képességeinek érvényesülése érdekében a felelősségi és hatáskörök összehangolása
- Rendszerszemlélet alkalmazása, az egymással összefüggő folyamatok egységként való értelmezése révén
- A folyamatos javítás kiemelt jelentőségű a gyártás valamennyi területén, a tökéletesítés lehetőségének állandó keresése és érvényesítése érdekében

ENVIRONMENTAL PROTECTION: WE ARE BUILDING A SUSTAINABLE AUTOMOTIVE INDUSTRY

Environmental policy

The environmental strategy of the Rába Group is determined by an environmentally aware thinking approach and sustainable development efforts. Optimisation of waste management and the mitigation of the environmental risks of hazardous materials generated in relation to operation play an important role in our environmental policy. In its activities, the management devotes outstanding attention to complying with the guidelines of the environmental policy and responsible and environmentally aware work and actions are strict requirements for each employee of the Company. Our Company has been in possession of an MSZ EN ISO 14001:2015 environmental certificate for almost fifteen years. This certificate may only be obtained by companies that have managed to reduce to minimum the negative impacts of their companies on the environment and whose internal regulations in line with the effective environmental requirements and they may call reasonable efforts to continuously develop their companies in accordance with the standard. Consideration of the environmental and sustainable criteria in each capital investment project is also extremely important to us. Each year our Company allocates a separate budget to finance various environmental developments.

Environmental achievements in 2018 by category

Environmental remediation

There is no environmental remediation obligation at the Mór and Sávár plants of Rába Automotive Components Ltd. The follow-up control and monitoring period of the remediation activities of the previous years is still in progress, at the cost of more than HUF 800,000 at group level in 2018.

Remediation still continues at the: Győr Airport site of Rába Automotive Holding Plc. The results were below the threshold in 2018. All our remaining monitoring wells have been consolidated in a single-structure water rights permit.

Környezetpolitika

A Rába Csoport környezetpolitikai stratégiáját a környezettudatos gondolkodásmód és a fenntartható fejlődésre törekvés határozzák meg. Környezetpolitikánkban kiemelt szerepet kap a hulladékgazdálkodás optimalizálása és a működéshez kapcsolódóan keletkező veszélyes anyagok környezeti kockázatának csökkentése. A vezetőség munkája során kiemelt figyelmet fordít a környezetpolitikai irányelvek betartására, emellett a vállalat minden munkatársával szemben szigorú elvárás a hasonlóan felelős, környezettudatos munkavégzés.

Társaságunk immár közel másfél évtizede rendelkezik az MSZ EN ISO 14001:2015 környezetvédelmi tanúsítással. E minősítést csak azon vállalatok nyerhetik el, amelyeknek sikerült minimálisra csökkenteniük cégük környezetre gyakorolt negatív hatásait, belső szabályzataik összhangban vannak a hatályos környezetvédelmi előírásokkal, továbbá törekednek arra, hogy folyamatosan fejlesszék cégüket a szabványban foglaltak alapján. A Rábánál minden beruházásnál figyelembe vesszük a környezetvédelmi és fenntarthatósági szempontokat: minden évben külön pénzügyi keretet biztosítunk a különböző környezetvédelmi fejlesztések finanszírozására.

Környezetvédelmi eredmények területenként 2018-ban

Környezeti kárelhárítási feladatok

A Rába Járműalkatrész Kft móri és sávári gyárában környezeti kárelhárítási kötelezettség nem áll fenn. Az előző években végrehajtott kármentesítések utóellenőrzése, monitoring időszaka továbbra is folyik, melynek költsége 2018-ban Rába szinten meghaladta a nyolcszáz ezer forintot.

Ez a következő területen zajlik még: a Rába Járműipari Holding Nyrt. Győri Reptéri telephelyén. A 2018-as évben az eredmények határérték alattiak voltak. A megmaradt monitoring kútjaink egységes szerkezetű vízjogi engedélybe lettek foglalva.

KÖRNYEZETVÉDELEM: FENNTARTHATÓ GÉPJÁRMŰIPART ÉPÍTÜNK

Waste management

Adequate waste management is a prerequisite of high-standard environmental performance and a positive economic benefit. Waste balance sheet of the Rába Group in 2018:

- **Recycling waste**
 - o Quantity: 16,421 t
 - o Sales revenue: HUF 1,160 M
- **Non-recycling waste**
 - o Quantity: 355 t
 - o Cost: HUF 13 M
- **Hazardous waste:**
 - o Quantity: 7.561 t
 - o Cost: HUF 69 M

Selective waste collection has been introduced and applied constantly in both plants of Rába Automotive Components Ltd.

Air quality protection

- Rába Automotive Components Ltd. Mór plant operates its point sources in compliance with the 81195/2014 IPPC authorisation, while the Sávár plant runs its point sources in accordance with VAV/KTF/28-2/2015 point source operational permit.
- An accredited measurement was conducted on the point sources of the plants in 2014, which concluded that all emissions were below the limit value. The next measurement is due in 2019.
- Measuring pollutants in WP painting, surface treatment and conservation point sources (Rába Axle Ltd.).

Water quality protection

At its Mór site, Rába Automotive Components Ltd. operates an industrial and communal wastewater treatment facility and controls emission on the basis of a self-control plan approved in Resolution 35700/9543/2015. The emission results were below the limits in 2018.

In addition, the measurements (for wastewater) defined in a self-control plan are also performed at Rába Axle Ltd. and Rába Automotive Components Ltd.

Hulladékgazdálkodás

A megfelelő hulladékgazdálkodás a magas fokú környezeti teljesítmény és a pozitív gazdasági hozadék feltétele. A Rába Csoport 2018. évi hulladékmérlege a következőképpen alakult:

- **Hasznosítható hulladékok**
 - o Mennyisége: 16 421 t
 - o Árbevétel: 1 160 M Ft
- **Nem hasznosítható hulladékok**
 - o Mennyisége: 355 t
 - o Költség: 13 M Ft
- **Veszélyes hulladékok**
 - o Mennyisége: 7 561 t
 - o Költség: 69 M Ft

A Rába Járműalkatrész Kft mindkét gyáregységében a szelektív hulladékgyűjtés kiépült és folyamatosan működik.

Levegőminőség-védelem

- A Rába Járműalkatrész Kft. móri gyára a 81195/2014 számú egységes környezethasználati engedély, sávári gyára pedig a VAV/KTF/28-2/2015 pontforrás működési engedély alapján működött pontforrásait.
- A gyárak pontforrásainak akkreditált mérése 2014-ben volt, a kibocsátások határérték alattiak. Következő mérés 2019. évben esedékes.
- A WP festő, a felületkezelő és a konzerváló pontforrásainak szennyezőanyag mérése (Rába Futómű Kft.).

Vízminőség-védelem

A Rába Járműalkatrész Kft. móri telephelyén ipari és kommunális szennyvíztisztítót működtet, a kibocsátások ellenőrzését félfelente a 35700/9543/2015 határozattal elfogadott önellenőrzési terv alapján végzi. A kibocsátási eredmények határérték alattiak voltak 2018-ban.

Emellett önellenőrzési tervben meghatározott mérések (szennyvíz) végrehajtása folyik a Rába Futómű Kft.-nél és a Rába Járműalkatrész Kft.-nél is.

ENVIRONMENTAL PROTECTION: WE ARE BUILDING A SUSTAINABLE AUTOMOTIVE INDUSTRY

Environmental investments and projects in 2018

Our major environmental investments and projects in 2018 are listed below:

- An environment management system complying with the ISO 14001 standard has been used by Rába Automotive Components Ltd. since 2000 in the Mór plant and since 2003 in the Sávár plant. In 2018, both plants successfully switched to the new 14001 Standard. Implementation of the audits under the ISO 14001:2015 Standards (Rába Group).
- More efficient energy consumption (Rába Group).
- Implementation of the tasks relating to the environmental product fee (Rába Group).
- Extension of selective waste collection (Rába Group).
- Use of a statutory regulation change monitoring service (Rába Vehicle Ltd.).
- Production of standard information boards (Rába Vehicle Ltd.).
- Installation of automatic doors at the entrance of the plant (Rába Vehicle Ltd.).
- Audit of the report on carbon dioxide emission (Rába Axle Ltd.).
- Completion of the measurements (wastewater) defined in the self-audit plan (Rába Automotive Components Ltd. and Rába Axle Ltd.).
- Purchasing saturation kits at the forklift truck fuelling and hazardous waste collection building (Rába Vehicle Ltd.).
- Measuring pollutants in WP painting, surface treatment and conservation point sources (Rába Axle Ltd.).
- Cleaning the WP pre-treatment facility (Rába Axle Ltd.).
- Increasing energy efficiency at the welding production site by installing a motoric butterfly valve in the extractor fans (Rába Automotive Components Ltd.).
- Reducing the quantity of abrasion sludge generated during abrasion (Rába Automotive Components Ltd.).
- Procurement of an oil water separator and its installation in the compressors (Rába Automotive Components Ltd.).

Környezetvédelmi beruházások és projektek 2018-ban

A legfontosabb környezetvédelmi beruházások és projektek az alábbiak szerint alakultak 2018-ban:

- A Rába Járműalkatrész Kft. móri gyárában 2000 óta, a sávári gyárában 2003 óta működik az ISO 14001 szabvány szerinti környezetközpontú irányítási rendszer. 2018-ban mindkét gyárban sikeres átállás volt az új 14001 szabványra. Az ISO 14001:2015 szabvány szerinti auditok végrehajtása (Rába Csoport).
- Hatékonyabb energiafelhasználás (Rába Csoport).
- A környezetvédelmi termékdíjjal kapcsolatos feladatok végrehajtása (Rába Csoport).
- A szelektív hulladékgyűjtés további bővítése (Rába Csoport).
- Jogszabály-változás követési szolgáltatás igénybe vétele (Rába Jármű Kft.).
- Egységes, informatív tájékoztató táblák kialakítása (Rába Jármű Kft.).
- Automata működtetésű ajtók beszerelése az üzem bejáratához (Rába Jármű Kft.).
- Szén-dioxid kibocsátásról készített jelentés auditálása (Rába Futómű Kft.).
- Önellenőrzési tervben meghatározott mérések (szennyvíz) végrehajtása (Rába Futómű Kft., Rába Járműalkatrész Kft.).
- Felitató készletek beszerzése a targoncatöltő és a veszélyes hulladék üzemi gyűjtőhely épületébe (Rába Futómű Kft.).
- A WP festő, a felületkezelő és a konzerváló pontforrásainak szennyezőanyag mérése (Rába Futómű Kft.).
- WP-előkezelő tisztítása (Rába Futómű Kft.).
- Hegesztő gyártóterületen az energia hatékonyság növelése elszívó berendezésekbe történő motoros pillangó szelep beépítésével (Rába Járműalkatrész Kft.).
- Koptatás során keletkező koptatási iszap mennyiségi csökkentése (Rába Járműalkatrész Kft.).
- Olaj-víz szeparátor beszerzése és kompresszorokhoz történő telepítése (Rába Járműalkatrész Kft.).

KÖRNYEZETVÉDELEM: FENNTARTHATÓ GÉPJÁRMŰIPART ÉPÍTÜNK

All in all, the environmental activities of the Rába Group comply with the requirements in every respect. New developments are implemented each year within our capacities and our experts also take into account environmental aspects and requirements in each capital investment and restructuring project applying a proactive approach to sustainability requirements.



Összességében a Rába Csoport környezetvédelmi tevékenysége minden tekintetben megfelel az elvárásoknak és vonatkozó jogszabályi előírásoknak. A lehetőségekhez képest minden évben új fejlesztések valósulnak meg, szakembereink pedig minden beruházásnál és átalakításnál figyelembe veszik a környezetvédelmi szempontokat, elébe menve a fenntarthatósággal kapcsolatos igényeknek.



” The group of companies continues to look for investors for the Városrét Project.”



„A cégcsoport továbbra is befektetőt keres a Városrét-projekt számára.”

Rába Automotive Holding Plc. real estate portfolio is concentrated in three towns in Western Hungary. These properties serve the group's production and administrative processes and meet its requirements. Our central site, the Rába Industrial Park in Győr, accommodates Rába Vehicle Ltd. and Rába Axle Ltd., where, in addition to the production halls, headquarter offices are also located. Rába Automotive Components Ltd. operates at our site in Mór, where welded and pressed components and structures are manufactured primarily for the automotive industry. Our Sárvár site accommodates the manufacturing facility for commercial vehicle axles and passenger vehicle, engine and other components manufactured for the commercial and passenger vehicle industries.

In order to ensure adequate utilisation of the property portfolio of the group, Rába strives to sell or otherwise utilise the property elements no longer used for production. No changes occurred in Rába's real estate portfolio during the year 2018.

Városrét project

The Rába Group has substantial land out of use in Győr's Belváros district. The high rate of employment characteristic for the region and the boom of the property market in Hungary may present the company with the opportunity to attract an investor for the utilisation of these real assets. To this end, a fence around the land corresponding to the boundaries of the property has been erected. At the end of 2018, the visual rehabilitation of the property started, increasing the transparency and manageability of the area. The group of companies continues to look for investors for the project.

A Rába Nyrt. ingatlanállománya három nyugat-magyarországi városra koncentrálódik, amelyek kiszolgálják a cégcsoport gyártási és irodai folyamatait, valamint az általa támasztott követelményeket. Központi telephelyünkön, a győri Rába Ipari Parkban üzemel a Rába Jármű Kft., illetve a Rába Futómű Kft., ahol az üzemcsarnokok mellett a vállalatcsoport központi irodája is megtalálható. Móri telephelyünkön működik a Rába Járműalkatrész Kft. gyára, amely elsősorban a járműipari szereplőket szolgálja ki hegesztett és préselt alkatrészekkel, szerkezetekkel. Sárvári gyáregységünk a haszon- és személygépjármű-ipar számára gyártott haszonjármű-futómű, személygépjármű- és motortéri, valamint egyéb alkatrészek előállításának ad otthont.

Ingatlanállományunk megfelelő hasznosítása érdekében a gyártáshoz már nem szervesen kapcsolódó ingatlanelemeink értékesítésére vagy egyéb módon történő hasznosítására törekszünk. A Rába ingatlanvagyonában nem történt változás a 2018-as év során.



Városrét projekt

A Rába Csoport jelentős méretű, használaton kívüli telekállománnyal rendelkezik Győr Belváros városrészében. A régióban jellemző nagyfokú foglalkoztatottság, valamint a magyarországi ingatlanpiac felporzódása lehetőséget nyújthat arra, hogy az ingatlanvagyon hasznosítása érdekében a társaság befektetőt keressen az adott területre vonatkozóan. Ennek érdekében a tulajdoni határoknak megfelelő terület körülkerítése befejeződött. 2018 végén megkezdődött az ingatlan vizuális rehabilitációját, amivel nő a terület átláthatósága, kezelhetősége. A cégcsoport továbbra is befektetőt keres a projekt számára.



“ Improving profitability,
ongoing modernisation.”



„ Javuló eredményesség,
folytatódó modernizáció.”

Rába Plc. closed 2018 with robustly increasing sales revenues and a stable profit. In total the sales of the Rába Group grew by 10.9 per cent to HUF 48.6 billion in 2018 with a positive development that all three business units picked up considerably. The export orders gave the biggest boost to the sales in 2018 too, but simultaneously domestic sales also began to grow again. Thus the approximately HUF 4.8 billion group sales increase was achieved with an 4.1 per cent rise in domestic sales and 14.6 per cent growth in export sales.

Despite a drastic increase in steel raw material prices and energy unit prices, Rába's gross profit increased in 2018 too: the gross margin grew by 0.2 percentage point over the year, reaching 21.3 per cent gross margin at group level.

With that, the Rába Group reported HUF 1.751 billion operating profit compared to the HUF 2.149 billion operating profit recorded in the preceding year.

On the basis of the above, in 2018 the Rába Group generated HUF 1.197 billion net profit following the HUF 1.569 billion net profit realised in the similar period of the previous year; in EBITDA, the Group recorded HUF 3.79 billion profit in 2018 compared to the HUF 4.1 billion earned in the preceding year.

In 2018, the Axle and the Components Business Units increased their sales revenues extraordinarily, by 13.5 and 16.4 per cent, respectively. The vehicle business unit expanded its export sales by 23.4 per cent with 0.7 per cent overall increase in its sales.

In 2018, the Axle Business Unit generated HUF 629 million operating profit following the HUF 983 million reported in the previous year, while the Components Business Unit produced HUF 653 million operating profit compared to the HUF 606 million profit reported in 2017. Finally, the Vehicle Business Unit made HUF 722 million operating profit in the reporting period following the HUF 707 million recorded last year.

Last year the financial position of the Rába Group continued to be dominated by a stable liquidity position. Although the net debt increased, it was in line with the course projected by the Company. As a result of profitable operation, an increase in working capital driven by growing sales and the financing of strategic investments, the net debt increased by HUF 4.1 billion to HUF 7.4 billion in 2018.

In the same period the equity expanded by 4.4 per cent as a result of the profitable and effective operation compared to the previous year and the equity/share reached 1,549 HUF/share.

A Rába Nyrt. markánsan növekvő árbevétellel és stabil nyereséggel zárta a tavalyi évet. A Rába Csoport forgalma 2018-ban összességében 10,9 százalékkal, 48,6 milliárd forintra nőtt, és jó hír, hogy mindhárom üzletágában jelentős élénkülés volt tapasztalható. A forgalombővülést legnagyobb mértékben tavaly is az exportmegrendelések hajtották, de ezzel egyidejűleg a belföldi értékesítés is ismét növekedésre váltott. Így a mintegy 4,8 milliárd forintos csoportszintű árbevétel-növekedést a belföldi értékesítés 4,1 százalékos, illetve az exportértékesítés 14,6 százalékos bővülése mellett sikerült realizálni.

A drasztikusan megugró acél alapanyag árak és energia egységárak ellenére 2018-ban sikerült növelni a bruttó nyereségességi szintet: a bruttó fedezeti szint növekedése az egész évet tekintve 0,2 százalékpontot ért el, amellyel a Csoport szintű bruttó fedezet 21,3 százalékot ért el.

Ezzel együtt a Rába Csoport üzemi tevékenység eredménye 1,751 milliárd forint volt, az egy évvel korábbi 2,149 milliárd forintos üzemi eredményhez képest.

A fentiek alapján a Rába Csoport 2018-ban 1,197 milliárd forint nettó nyereséget ért el a tavalyi év hasonló időszakában realizált 1,569 milliárd forint nettó eredményt követően; míg EBITDA szinten a Csoport 2018-ban 3,79 milliárd forint eredményt realizált, az egy évvel korábbi 4,1 milliárd forinttal szemben.

2018-ban az egyes divíziók közül a Futómű és az Alkatrész üzletág kiemelkedő mértékben, 13,5, illetve 16,4 százalékkal növelte árbevételét, amelyek mellett a Jármű üzletág 23,4 százalékos exportbővülés mellett 0,7 százalékos forgalomnövekedést ért el.

A Futómű üzletág üzemi tevékenységének eredménye 2018-ban 629 millió forint volt az előző évben elért 983 millió forintot követően, míg a Járműalkatrész üzletág 653 millió forint üzemi nyereséget termelt a 2017-es 606 millió forint nyereséghez képest. Ezzel szemben a Jármű üzletág pedig 722 millió forint üzemi nyereséget ért el a tárgyidőszakban, az egy évvel korábbi 707 millió forint után.

Tavaly a Rába Csoport pénzügyi helyzetét továbbra is stabil likviditási pozíció jellemezte. Bár a nettó hitelállomány növekedést mutatott, ez megfelelt a társaság által előre jelzett pályával. A nyereséges operációnak, a bővülő értékesítéssel összefüggésben növekvő működő tőkének, valamint a stratégiai jelentőségű beruházások finanszírozásának eredményeként a nettó hitelállomány 4,1 milliárd forintos növekedés mellett 7,4 milliárd forintot ért el 2018-ban.

Ugyanebben az időszakban a saját tőke mértéke 4,4 százalékkal növekedett a nyereséges és hatékony operáció eredményeként az előző évhez képest, az egy részvényre jutó saját tőke pedig elérte az 1,549 Ft/részvény értéket.



Ernst & Young Kft.
Ernst & Young Ltd.
H-1132 Budapest Váci út 20.
1399 Budapest 62. Pf.632, Hungary

Tel: +36 1 451 8100
Fax: +36 1 451 8199
www.ey.com/hu
Cg. 01-09-267553

This is a translation of the Hungarian Report

Report of the Independent Auditor on the summary consolidated financial statements

To the Shareholders of Rába Járműipari Holding Nyrt.

Opinion

The summary consolidated financial statements, included on pages from 70 to 115 to this Annual Report, which comprise the summary consolidated statement of financial position as at 31 December 2018, the summary consolidated statement of comprehensive income, summary consolidated statement of changes in equity and summary consolidated cash flow statement for the year then ended, and related notes, are derived from the audited consolidated financial statements of Rába Járműipari Holding Nyrt. for the year ended 31 December 2018.

In our opinion, the accompanying summary consolidated financial statements are consistent, in all material respects, with the audited consolidated financial statements, on the basis described in the "Basis of preparation" Note.

Summary consolidated financial statements

The summary consolidated financial statements do not contain all the disclosures required by the International Financial Reporting Standards as adopted by the EU. Reading the summary consolidated financial statements and the auditor's report thereon, therefore, is not a substitute for reading the audited consolidated financial statements and the auditor's report thereon. The summary consolidated financial statements and the audited consolidated financial statements do not reflect the effects of events that occurred subsequent to the date of our report on the audited consolidated financial statements.

The audited consolidated financial statements and our report thereon

We expressed an unmodified audit opinion on the audited consolidated financial statements in our report dated 19 March 2019. That report also includes the communication of key audit matters.

Management's responsibility for the summary consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation of the summary consolidated financial statements on the basis described in the notes in the "Basis of preparation" Note.

Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on whether the summary consolidated financial statements are consistent, in all material respects, with the audited consolidated financial statements, based on our procedures, which were conducted in accordance with Hungarian National Auditing Standard 810 (Revised), "Engagements to Report on Summary Financial Statements."

Budapest, 8 April 2019

(The original Hungarian language version has been signed)

Mészáros Péter
Engagement partner
Ernst & Young Kft.
1132 Budapest, Váci út 20.
Registration No. 001165

Bartha Zsuzsanna
Registered auditor
Chamber membership No.: 005268

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Ernst & Young Kft.
Ernst & Young Ltd.
H-1132 Budapest Váci út 20.
1399 Budapest 62. Pf.632, Hungary

Tel: +36 1 451 8100
Fax: +36 1 451 8199
www.ey.com/hu
Cg. 01-09-267553

Független Könyvvizsgálói Jelentés az összesített konszolidált pénzügyi kimutatásokról

A Rába Járműipari Holding Nyrt. részvényesei részére

Vélemény

Az összesített konszolidált pénzügyi kimutatásokat, amelyek ezen Éves Jelentés 70 - 115 oldalain találhatóak, és amelyek a 2018. december 31-i fordulónapra készített összesített konszolidált pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásból, összesített konszolidált átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatásból, összesített konszolidált saját tőke változásaira vonatkozó kimutatásból, összesített konszolidált cash flow-k-ra vonatkozó kimutatásból, valamint a kapcsolódó megjegyzésekből állnak, a Rába Járműipari Holding Nyrt. 2018. december 31-ével végződő évre vonatkozó könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatásaiból vezették le.

Véleményünk szerint a mellékelt összesített konszolidált pénzügyi kimutatások minden lényeges szempontból konzisztensek a könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatásokkal „Az összeállítás alapja” megjegyzésben leírt alapon.

Összesített konszolidált pénzügyi kimutatások

Az összesített konszolidált pénzügyi kimutatások nem tartalmazzák a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok - ahogyan azokat az EU befogadta - által előírt valamennyi közzétételt. Az összesített konszolidált pénzügyi kimutatások és az azokra vonatkozó könyvvizsgálói jelentés elolvasása nem helyettesíti a könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatások és az azokra vonatkozó könyvvizsgálói jelentés elolvasását. Az összesített konszolidált pénzügyi kimutatások és a könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatások nem tükrözik a könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatásokra vonatkozó jelentésünk dátumát követően bekövetkezett események hatásait.

A könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatások és az azokra vonatkozó jelentésünk

2019. március 19-i jelentésünkben minősítés nélküli véleményt bocsátottunk ki a konszolidált pénzügyi kimutatásokra vonatkozóan. Az a jelentés tartalmaz emellett kulcsfontosságú könyvvizsgálói kérdések kommunikálását.

A vezetés felelőssége az összesített konszolidált pénzügyi kimutatásokért

A vezetés felelős az összesített konszolidált pénzügyi kimutatásoknak a kiegészítő megjegyzések „Az összeállítás alapja” megjegyzésben leírt alapon történő elkészítéséért.

A könyvvizsgáló felelőssége

A mi felelőségünk vélemény kibocsátása az eljárásaink alapján, amelyeket a (felülvizsgált) 810. témaszámú, „Összesített pénzügyi kimutatásokra vonatkozó jelentések kibocsátására vonatkozó megbízások” című Magyar Nemzeti Könyvvizsgálói Standarddal összhangban hajtottunk végre, arra vonatkozóan, hogy az összesített konszolidált pénzügyi kimutatások minden lényeges szempontból összhangban vannak-e a könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatásokkal.

Budapest, 2019. április 8.

Mészáros Péter
megbízásért felelős partner
Ernst & Young Kft.
1132 Budapest, Váci út 20.
Nyilvántartásba-vételi szám: 001165

Bartha Zsuzsanna
Kamarai tag könyvvizsgáló
Kamarai tagsági szám: 005268

A member firm of Ernst & Young Global Limited

FINANCIAL STATEMENT

RÁBA AUTOMOTIVE HOLDING PLC. CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS AT 31 DECEMBER 2018 (figures in KHUF)

ASSETS	31 December 2017	31 December 2018
Property, plant and equipment	15 818 383	19 144 678
Intangible assets	282 418	182 827
Investment property	338 217	338 217
Other investments	205	205
Deferred tax assets	39 424	22 063
Other non-current assets	397 320	332 616
Non-current assets, total	16 875 967	20 020 606
Inventories	7 007 620	9 071 589
Trade and other receivables	9 864 423	12 265 856
Income tax assets	51 515	37 672
Cash and cash equivalents	2 638 342	683 530
Current assets, total	19 561 900	22 058 647
Assets, total	36 437 867	42 079 253

EQUITY AND LIABILITIES

Issued capital	13 473 446	13 473 446
Treasury shares	-108 952	-108 952
Retained earnings	6 613 450	7 500 457
Equity, total	19 977 944	20 864 951
Provisions	162 712	245 476
Long-term loans and borrowings	4 372 974	5 915 784
Deferred tax liability	83 392	103 531
Long-term liabilities, total	4 619 078	6 264 791
Provisions	119 194	244 467
Loans and borrowings payable within one year	1 581 719	2 186 268
Creditors and other accounts payable	10 139 932	12 518 776
Current liabilities, total	11 840 845	14 949 511
Equity and liabilities, total	36 437 867	42 079 253

PÉNZÜGYI ÉRTÉKEKELÉS

ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI HELYZETRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS
A 2018. DECEMBER 31-RE VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban)

ESZKÖZÖK	2017. december 31.	2018. december 31.
Ingatlanok, gépek és berendezések	15 818 383	19 144 678
Immateriális javak	282 418	182 827
Befektetési célú ingatlan	338 217	338 217
Egyéb befektetések	205	205
Halasztott adókövetelések	39 424	22 063
Egyéb hosszú lejáratú eszközök	397 320	332 616
Befektetett eszközök összesen	16 875 967	20 020 606
Készletek	7 007 620	9 071 589
Vevőkkel szembeni és egyéb követelések	9 864 423	12 265 856
Nyereségadó követelés	51 515	37 672
Pénzeszközök és pénzeszköz-egyenértékesek	2 638 342	683 530
Forgóeszközök összesen	19 561 900	22 058 647
Eszközök összesen	36 437 867	42 079 253

SAJÁT TŐKE ÉS KÖTELEZETTSÉGEK

Jegyzett tőke	13 473 446	13 473 446
Saját részvény	-108 952	-108 952
Eredménytartalék	6 613 450	7 500 457
Saját tőke összesen	19 977 944	20 864 951
Céltartalék	162 712	245 476
Hosszú lejáratú pénzügyi kötelezettség	4 372 974	5 915 784
Halasztott adókötelezettségek	83 392	103 531
Hosszú lejáratú kötelezettségek összesen	4 619 078	6 264 791
Céltartalék	119 194	244 467
Hitelek és kölcsönök rövid lejáratú része	1 581 719	2 186 268
Szállítókkal szembeni és egyéb kötelezettségek	10 139 932	12 518 776
Rövid lejáratú kötelezettségek összesen	11 840 845	14 949 511
Saját tőke és kötelezettségek összesen	36 437 867	42 079 253

FINANCIAL STATEMENT

PÉNZÜGYI ÉRTÉKELÉS

SUMMARY CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018 (figures in kHUF)

	31 December 2017	31 December 2018
Revenues	43 842 346	48 631 833
Direct cost of sales	-34 577 393	-38 261 718
Gross profit	9 264 953	10 370 115
Selling and marketing costs	-571 314	-814 449
General and administrative costs	-6 483 927	-7 087 370
Other income	612 555	369 264
Other expenses	-673 446	-1 086 949
Other operating expenses, total	-7 116 132	-8 619 504
OPERATING PROFIT	2 148 821	1 750 611
Finance income	68 240	179 091
Finance expenses	-169 148	-288 045
PROFIT BEFORE TAX	2 047 913	1 641 657
Taxation	-479 155	-444 732
Profit for the year	1 568 758	1 196 925
COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR	1 568 758	1 196 925
Basic earnings per share (HUF)	117	90
Diluted earnings per share (HUF)	117	90

ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT ÁTFOGÓ JÖVEDELEMRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS A 2018. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban)

	2017. december 31.	2018. december 31.
Bevételek	43 842 346	48 631 833
Értékesítés közvetlen költsége	-34 577 393	-38 261 718
Bruttó nyereség	9 264 953	10 370 115
Értékesítés és marketing költség	-571 314	-814 449
Általános és igazgatási költségek	-6 483 927	-7 087 370
Egyéb bevételek	612 555	369 264
Egyéb ráfordítások	-673 446	-1 086 949
Egyéb működési ráfordítások összesen	-7 116 132	-8 619 504
MŰKÖDÉSI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	2 148 821	1 750 611
Pénzügyi bevételek	68 240	179 091
Pénzügyi ráfordítások	-169 148	-288 045
ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	2 047 913	1 641 657
Adózás	-479 155	-444 732
Tárgyévi eredmény	1 568 758	1 196 925
TÁRGYÉVI ÁTFOGÓ EREDMÉNY ÖSSZESEN	1 568 758	1 196 925
Egy részvényre jutó eredmény alapértéke (Ft)	117	90
Egy részvényre jutó eredmény hígított értéke (Ft)	117	90

FINANCIAL STATEMENT

PÉNZÜGYI ÉRTÉKEKELÉS

SUMMARY CONSOLIDATED STATEMENT OF MOVEMENTS IN EQUITY FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018 (figures in kHUF)

	Issued capital	Treasury shares	Retained earnings	Other comprehensive income	Total equity
Balance at 1 January 2017	13 473 446	-108 952	5 314 151	0	18 678 645
Profit for the year	0	0	1 568 758	0	1 568 758
Dividends paid from the profit for 2016	0	0	-269 459	0	-269 459
Balance at 31 December 2017	13 473 446	-108 952	6 613 450	0	19 977 944
Profit for the year	0	0	1 196 925	0	1 196 925
Dividends paid from the profit for 2017	0	0	-309 918	0	-309 918
Balance at 31 December 2018	13 473 446	-108 952	7 500 457	0	20 864 951

ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT SAJÁT TŐKE VÁLTOZÁS KIMUTATÁS A 2018. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban)

	Jegyzett tőke	Saját részvény	Eredmény-tartalék	Egyéb átfogó eredmény	Saját tőke összesen
2017. január 1-i egyenleg	13 473 446	-108 952	5 314 151	0	18 678 645
Tárgyévi eredmény	0	0	1 568 758	0	1 568 758
Osztalék fizetés 2016. évi eredményből	0	0	-269 459	0	-269 459
2017. december 31-i egyenleg	13 473 446	-108 952	6 613 450	0	19 977 944
Tárgyévi eredmény	0	0	1 196 925	0	1 196 925
Osztalék fizetés 2017. évi eredményből	0	0	-309 918	0	-309 918
2018. december 31-i egyenleg	13 473 446	-108 952	7 500 457	0	20 864 951

FINANCIAL STATEMENT

SUMMARY CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENT FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018 (figures in kHUF)

	31.12.2017	31.12.2018
OPERATING CASH FLOWS		
Profit before tax	2 047 913	1 641 657
Adjustments of non-cash items:		
Interest income	6 920	0
Interest expense	10 550	2 886
Depreciation and amortisation	1 950 767	2 039 511
Impairment loss on intangible and tangible fixed assets	24 439	26 127
Intangible and tangible fixed assets scrapped	16 180	38 393
Impairment loss on bad and doubtful debts and on long-term receivables	664	5 047
Impairment of inventories carried at net realisable value	182 800	266 175
Inventories scrapped	55 839	175 396
Changes in provisions	42 193	208 037
Losses on the disposal (contribution) of tangible and intangible fixed assets	-26 924	-4 599
Year-end revaluation of loans and borrowings	-16 896	105 511
Movements in working capital:		
Movements in debtors and other receivables	206 423	-2 404 530
Movements in inventories	-1 518 202	-2 505 540
Movements in creditors and other liabilities	-1 509 725	2 206 428
Taxes paid	-461 894	-393 390
Interest paid	-37 521	-52 979
OPERATING CASH FLOWS, NET	962 766	1 354 130
INVESTING CASH FLOWS		
Acquisition of tangible and intangible fixed assets	-2 972 941	-5 046 784
Gains on the disposal of tangible and intangible fixed assets	31 392	5 594
Interest received	692	317
INVESTING CASH FLOWS, NET	-2 940 857	-5 040 873
FINANCING CASH FLOWS		
Loans and borrowings, taken	4 652 899	7 073 073
Loans and borrowings, repaid	-1 667 102	-5 031 224
Dividends paid	-269 459	-309 918
FINANCING CASH FLOWS, NET	2 716 338	1 731 931
NET INCREASE/DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	738 247	-1 954 812

PÉNZÜGYI ÉRTÉKELÉS

ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT CASH FLOW KIMUTATÁS A 2018. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban)

	2017.12.31.	2018.12.31.
MŰKÖDÉSI TEVÉKENYSÉGBŐL SZÁRMAZÓ CASH FLOW-K		
Adózás előtti eredmény	2 047 913	1 641 657
Pénzmozgással nem járó tételekkel kapcsolatos módosító tételek:		
Kamatbevétel	6 920	0
Kamatráfordítás	10 550	2 886
Értékcsökkenés és amortizáció	1 950 767	2 039 511
Immateriális javak, tárgyi eszközök selejtezése	24 439	26 127
Immateriális javak, ingatlanok, gépek és berendezések értékvesztése	16 180	38 393
Behajthatatlan és kétes követelésekre, valamint hosszú lejáratú követelésre képzett értékvesztés	664	5 047
Nettó realizálható értéken nyilvántartott készletek értékvesztése	182 800	266 175
Készletek selejtezése	55 839	175 396
Céltartalék változása	42 193	208 037
Ingatlanok, gépek és berendezések, valamint immateriális javak értékesítésének eredménye	-26 924	-4 599
Hitelek, kölcsönök időszak végi átértékelése	-16 896	105 511
A működő tőke változásai:		
Vevőkkel szembeni és egyéb követelések változása	206 423	-2 404 530
Készletek változása	-1 518 202	-2 505 540
Szállítókkal szembeni és egyéb kötelezettségek változása	-1 509 725	2 206 428
Fizetett adók	-461 894	-393 390
Fizetett kamatok	-37 521	-52 979
MŰKÖDÉSI TEVÉKENYSÉGEKBŐL SZÁRMAZÓ NETTÓ CASH FLOW-K	962 766	1 354 130
BEFEKTETÉSI TEVÉKENYSÉGEKBŐL SZÁRMAZÓ CASH FLOW-K		
Ingatlanok, gépek és berendezések, valamint immateriális javak vásárlása	-2 972 941	-5 046 784
Ingatlanok, gépek és berendezések, valamint immateriális javak eladásából származó bevétel	31 392	5 594
Kapott kamatok	692	317
BEFEKTETÉSI TEVÉKENYSÉGEKBŐL SZÁRMAZÓ NETTÓ CASH FLOW-K	-2 940 857	-5 040 873
FINANSZÍROZÁSI TEVÉKENYSÉGEKBŐL SZÁRMAZÓ CASH FLOW-K		
Hitel- és kölcsönfelvétel	4 652 899	7 073 073
Hitel- és kölcsönök visszafizetése	-1 667 102	-5 031 224
Fizetett osztalék	-269 459	-309 918
FINANSZÍROZÁSI TEVÉKENYSÉGEKBŐL SZÁRMAZÓ NETTÓ CASH FLOW-K	2 716 338	1 731 931
PÉNZESZKÖZÖK ÉS PÉNZESZKÖZ-EGYENÉRTÉKESEK NETTÓ NÖVEKEDÉSE/CSÖKKENÉSE	738 247	-1 954 812

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

All figures in the notes to the consolidated financial statements are in kHUF (HUF thousands) unless indicated otherwise.

Basis of preparation

The summary consolidated financial statements included in this Annual Report from 70 to 115 pages are derived from the audited consolidated financial statement of Rába Automotive Holding Plc. prepared in accordance with the International Financial Reporting Standards as adopted by the EU.

Management derived the summary consolidated statement of financial position, the summary consolidated statement of comprehensive income, summary consolidated statement of changes in equity and summary consolidated cash flows and selected the most relevant disclosures, aggregated at an appropriate level so as not to be misleading in the circumstances.

Reading the summary consolidated financial statements is not a substitute for reading the audited consolidated financial statements of Rába Automotive Holding Plc.

Reporting entity

Rába Automotive Holding Plc. („the Company” or „Rába”) is a company registered under the laws of Hungary. The Company was transformed from a state owned enterprise into a company limited by shares on 1 January 1992. Registered seat: Hungary, 9027 Győr, Martin út 1.

The consolidated financial statements as at and for the year ended 31 December 2018 comprise the Company and its subsidiaries (Note 6) (together referred to as “the Group”). The Group’s principal activity is manufacturing vehicle parts, mainly axle and undercarriage components.

Shareholders

At 31 December 2017 and 2018, the share book indicated the following shareholders:

	31 December 2017	31 December 2018
	%	%
Private investors	24,76	24,76
Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt.	74,34	74,34
Treasury shares	0,90	0,90
	100,00	100,00

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ

A kiegészítő mellékletben az adatok ezer Forintban szerepelnek, kivéve ha másképpen van jelölve.

Az összeállítás alapja

Az összesített pénzügyi kimutatások, amelyek ezen Éves Jelentés 70-115. oldalain találhatóak, a RÁBA Járműipari Holding Nyrt. Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok – ahogyan azokat az EU befogadta – szerint készült könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatásaiból kerültek levezetésre.

A vezetés összeállította az összesített konszolidált pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatást, az összesített konszolidált átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatást, az összesített konszolidált saját tőke változásaira vonatkozó kimutatást, az összesített konszolidált cash flow-k-ra vonatkozó kimutatást valamint a leginkább releváns kiegészítő megjegyzéseket úgy, hogy az összevonás szintje ne legyen félrevezető az adott körülmények között.

Az összesített konszolidált pénzügyi kimutatások elolvasása nem helyettesíti a RÁBA Járműipari Holding Nyrt. könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatásának elolvasását.

A beszámolót készítő gazdálkodó egység

A Rába Járműipari Holding Nyrt. („a Társaság” vagy „Rába”) a magyarországi törvények szerint bejegyzett társaság. A Társaság 1992. január 1-jével alakult át állami tulajdonú vállalatból részvénytársasággá. A Társaság székhelyének címe: Magyarország, 9027 Győr, Martin út 1.

A 2018. december 31-i fordulónappal készített, az ezzel a nappal végződő évre vonatkozó konszolidált pénzügyi kimutatások tartalmazzák a Társaságot és leányvállalatait (6. megjegyzés) (együttesen „a Csoport”). A Csoport alaptevékenysége gépjárműalkatrészek, elsősorban futóművek és alvázak gyártása.

Részvényesek

A részvénykönyvben 2017. és 2018. december 31-én az alábbi részvénytulajdonosokat tartották nyilván:

	2017. december 31.	2018. december 31.
	%	%
Közkezhányad	24,76	24,76
Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt.	74,34	74,34
Saját részvény	0,90	0,90
	100,0	100,0

Companies included in the consolidation

	Shareholding	
	2017	2018
	%	%
Rába Axle Ltd.	100,0	100,0
Rába Automotive Components Ltd.	100,0	100,0
Rába Vehicle Ltd.	100,0	100,0

The subsidiaries prepare and disclosed their financial statements as at 31 December in accordance with the Hungarian accounting act and with other applicable local statute. The Company's share in its subsidiaries equals the percentage of control.

a) Rába Axle Ltd.

Registered seat: Martin út 1., 9027 Győr, Hungary. Issued capital at 1 January 2017 and at 31 December 2017 and 2018: KHUF 9,762,800. The total issued capital was contributed to Rába Axle Ltd. by Rába Automotive Holding Plc.

Rába Axle Ltd. manufactures complete and incomplete axles, axle parts and spare parts that are built into mid-size lorries and heavy duty trucks, coaches and buses, power machines and trailers. The company manufactures a wide range of products, including several word patented products. The company operates in Győr.

b) Rába Automotive Components Ltd.

Registered seat: Martin út 1., 9027 Győr, Hungary. Issued capital at 1 January 2017, and at 31 December 2017 and 2017: KHUF 300,000. The total issued capital was contributed to Rába Automotive Components Ltd. by Rába Automotive Holding Plc.

Rába Automotive Components Ltd. manufactures vehicle components such as seats and seat components (seat frames, upholstery), utility vehicle components, units, and machine cut heavy duty vehicle components. The company operates at two permanent establishments at Mór and Sárvár.

c) Rába Vehicle Ltd.

Registered seat: Martin út 1., 9027 Győr, Hungary. Issued capital at 1 January 2017, and at 31 December 2017 and 2018: KHUF 835,100. The total issued capital was contributed to Rába Vehicle Ltd. by Rába Automotive Holding Plc.

Rába Vehicle Ltd. manufactures undercarriages for trucks and buses and related components, other metal structures for the vehicle industry and also assembles vehicles. The company operates in Győr.

Konzolidációba bevont társaságok

	Részesevés	
	2017	2018
	%	%
Rába Futómű Kft.	100,0	100,0
Rába Járműalkatrész Kft.	100,0	100,0
Rába Jármű Kft.	100,0	100,0

A leányvállalatok a beszámolóikat december 31-ei fordulónapra készítik el a Magyar Számviteli Törvény alapján és azt a helyi szabályok-nak megfelelően közzé is teszik. A konszolidációba bevont társaságokban a részesevés mértéke megegyezik az ellenőrzés mértékével.

a) Rába Futómű Kft.

Székhely: Magyarország 9027 Győr, Martin út 1. A jegyzett tőke összege 2017 január 1-én, 2017. és 2018. december 31-én 9 762 800 E Ft. A jegyzett tőke 100%-át a Rába Járműipari Holding Nyrt. bocsátotta a Rába Futómű Kft. rendelkezésére.

A Rába Futómű Kft. futóműveket és futómű-részegységeket, valamint futómű-alkatrészeket gyárt közepes és nehéz gépjárművekhez, buszokhoz és más járművekhez. Termékek széles skáláját gyártja saját fejlesztések és szabadalmak alapján. A társaság a tevékenységét Győrben végzi.

b) Rába Járműalkatrész Kft.

Székhely: Magyarország 9027 Győr, Martin út 1. A jegyzett tőke összege 2017 január 1-én, 2017. és 2018. december 31-én 300 000 E Ft. A jegyzett tőke 100%-át a Rába Járműipari Holding Nyrt. bocsátotta a Rába Járműalkatrész Kft. rendelkezésére.

A Rába Járműalkatrész Kft. járműalkatrészeket, így: személygépkocsi üléseket és ülésalkatrészeket (pl. ülésvázak, huzatok), hasznongépjármű alkatrészeket, részegységeket, valamint forgácsolt nehézgépjármű alkatrészeket gyárt. A társaság a tevékenységét két telephelyen végzi, Mór és Sárváron.

c) Rába Jármű Kft.

Székhely: Magyarország 9027 Győr, Martin út 1. A jegyzett tőke 2017 január 1-én, 2017. december 31-én és 2018. december 31-én 835 100 E Ft. A jegyzett tőke 100%-át a Rába Járműipari Holding Nyrt. bocsátotta a Rába Jármű Kft. rendelkezésére.

A Rába Jármű Kft. teherautó- és buszalvázakat és kapcsolódó alkatrészeket, egyéb járműipari fémszerkezeteket gyárt, járműveket szerel össze. A társaság a tevékenységét Győrben végzi.

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK A KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2018. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

Property, plant and equipment

	Land and buildings	Machinery and equipment	Capital expenditure	Total
Cost				
Balance at 1 January 2017	12 176 092	34 745 107	642 283	47 563 482
Additions	0	0	3 180 874	3 180 874
Posted from capital expenditures	156 998	1 594 051	-1 751 049	0
Disposals	-35 606	-311 067	0	-346 673
Balance at 31 December 2017	12 297 484	36 028 091	2 072 108	50 397 683
Accumulated depreciation				
Balance at 1 January 2017	3 936 354	29 217 581	0	33 153 935
Depreciation for the year	243 732	1 483 218	0	1 726 950
Impairment loss	24 439	0	0	24 439
Decrease	-30 243	-295 781	0	-326 024
Balance at 31 December 2017	4 174 282	30 405 018	0	34 579 300
Net book value at 1 January 2017	8 239 738	5 527 526	642 283	14 409 547
Net book value at 31 December 2017	8 123 202	5 623 073	2 072 108	15 818 383
Cost				
Balance at 1 January 2018	12 297 484	36 028 091	2 072 108	50 397 683
Additions	0	0	5 299 267	5 299 267
Posted from capital expenditures	1 131 488	2 164 233	-3 295 721	0
Disposals	-327 091	-681 776	-3 011	-1 011 878
Balance at 31 December 2018	13 101 881	37 510 548	4 072 643	54 685 072
Accumulated depreciation				
Balance at 1 January 2018	4 174 282	30 405 018	0	34 579 300
Depreciation for the year	289 037	1 621 684	0	1 910 721
Impairment loss	14 931	22 183	0	37 114
Decrease	-314 584	-672 157	0	-986 741
Balance at 31 December 2018	4 163 666	31 376 728	0	35 540 394
Net book value at 31 December 2018	8 938 215	6 133 820	4 072 643	19 144 678

According to IAS 16.51, the useful lives of assets, and according to IAS 16.61, the depreciation method are to be revised annually, at the end of the reporting year. In the reporting year, there was no event which would have carried a significant change in the depreciation rates.

Leased assets

The Group had no financial leases in either 2017 or 2018.

Collateral

To secure bank loans, mortgages on properties totalled HUF 7,485 million at 31 December 2018 (2017: HUF 6,610 million).

Ingatlanok, gépek és berendezések

	Ingatlanok	Gépek és berendezések	Beruházások	Összesen
Bruttó könyv szerinti érték				
2017. január 1-jei egyenleg	12 176 092	34 745 107	642 283	47 563 482
Növekedés	0	0	3 180 874	3 180 874
Átvezetés a beruházásokból	156 998	1 594 051	-1 751 049	0
Csökkenés	-35 606	-311 067	0	-346 673
2017. december 31-i egyenleg	12 297 484	36 028 091	2 072 108	50 397 683
Halmozott értékcsökkenés				
2017. január 1-jei egyenleg	3 936 354	29 217 581	0	33 153 935
Elszámolt értékcsökkenés	243 732	1 483 218	0	1 726 950
Értékvesztés	24 439	0	0	24 439
Csökkenés	-30 243	-295 781	0	-326 024
2017. december 31-i egyenleg	4 174 282	30 405 018	0	34 579 300
2017. jan. 1-jei nettó könyv szerinti érték	8 239 738	5 527 526	642 283	14 409 547
2017. dec. 31-i nettó könyv szerinti érték	8 123 202	5 623 073	2 072 108	15 818 383
Bruttó könyv szerinti érték				
2018. január 1-jei egyenleg	12 297 484	36 028 091	2 072 108	50 397 683
Növekedés	0	0	5 299 267	5 299 267
Átvezetés a beruházásokból	1 131 488	2 164 233	-3 295 721	0
Csökkenés	-327 091	-681 776	-3 011	-1 011 878
2018. december 31-i egyenleg	13 101 881	37 510 548	4 072 643	54 685 072
Halmozott értékcsökkenés				
2018. január 1-jei egyenleg	4 174 282	30 405 018	0	34 579 300
Elszámolt értékcsökkenés	289 037	1 621 684	0	1 910 721
Értékvesztés	14 931	22 183	0	37 114
Csökkenés	-314 584	-672 157	0	-986 741
2018. december 31-i egyenleg	4 163 666	31 376 728	0	35 540 394
2018. december 31-i nettó könyv szerinti érték	8 938 215	6 133 820	4 072 643	19 144 678

Az IAS 16.51. szakasza szerint az eszközök hasznos élettartamát, valamint az IAS 16.61. szakasz szerint az alkalmazott értékcsökkenési módszert évente, legkésőbb az adott üzleti év végén felül kell vizsgálni. A tárgyévben nem történt olyan esemény, mely indokolta volna az amortizációs kulcsok lényeges megváltoztatását.

Lízingelt eszközök

A Csoport 2017 évben, sem 2018 évben pénzügyi lízinggel nem rendelkezik.

Biztosíték

2018. december 31-én 7 485 M Ft értékű ingatlanon (2017: 6 610 M Ft), van jelzálog bejegyzve bankkölcsönök biztosítékaként.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2018. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

Intangible assets

	Research and development	Intellectual property	Rights and concessions	Total
Cost				
Balance at 1 January 2017	1 116 151	417 462	1 432 942	2 966 555
Additions - internal development	3 624	0	708	4 332
Additions - acquisition	2 006	0	339	2 345
Disposals	-43 959	0	-26 428	-70 387
Balance at 31 December 2017	1 077 822	417 462	1 407 561	2 902 845
Accumulated amortisation				
Balance at 1 January 2017	874 405	416 165	1 176 426	2 466 996
Amortisation charge	155 124	619	68 075	223 818
Decrease	-43 959	0	-26 428	-70 387
Balance at 31 December 2017	985 570	416 784	1 218 073	2 620 427
Net book value at 1 January 2017	241 746	1 297	256 516	499 559
Net book value at 31 December 2017	92 252	678	189 488	282 418
Cost				
Balance at 1 January 2018	1 077 822	417 462	1 407 561	2 902 845
Additions - internal development	871	0	24 777	25 648
Additions - acquisition	476	0	18 567	19 043
Disposals	-14 009	0	-1 361	-15 370
Balance at 31 December 2018	1 065 160	417 462	1 449 544	2 932 166
Accumulated amortisation				
Balance at 1 January 2018	985 570	416 784	1 218 073	2 620 427
Amortisation charge	55 669	219	73 106	128 994
Extraordinary amortisation	0	0	1 279	1 279
Decrease	0	0	-1 361	-1 361
Balance at 31 December 2018	1 041 239	417 003	1 291 097	2 749 339
Net book value at 31 December 2018	23 921	459	158 447	182 827

Research and development recognised on intangible assets includes the recoverable costs related to the formulation and improvement of the process of developing parts for self-constructed axles and of the manufacturing of products constructed by clients (preparation of pre-fabrication drawings and related construction and technology documentation, prototyping, production trials, sample supply).

In the reporting year the Group recognised the following research and development expenses within intangible assets:

In the Components Business Unit line:

- development of wiring lining production for new expandable plastic products,
- arm-rest upholstery development,
- seat padding foam production development.

Intellectual property includes various software (design, technology control, and development programs, qualifying systems, and documentation).

Rights and concessions primarily include the right of using external programs applied by the Group.

Immateriális javak

	Kísérleti fejlesztés	Szellemi termék	Vagyoni értékű jogok	Összesen
Bruttó könyv szerinti érték				
2017. január 1-jei egyenleg	1 116 151	417 462	1 432 942	2 966 555
Növekedés - saját fejlesztés	3 624	0	708	4 332
Növekedés - beszerzés	2 006	0	339	2 345
Csökkenés	-43 959	0	-26 428	-70 387
2017. december 31-i egyenleg	1 077 822	417 462	1 407 561	2 902 845
Halmozott értékcsökkenés				
2017. január 1-jei egyenleg	874 405	416 165	1 176 426	2 466 996
Elszámolt értékcsökkenés	155 124	619	68 075	223 818
Csökkenés	-43 959	0	-26 428	-70 387
2017. december 31-i egyenleg	985 570	416 784	1 218 073	2 620 427
2017. jan. 1-jei nettó könyv szerinti érték	241 746	1 297	256 516	499 559
2017. dec. 31-i nettó könyv szerinti érték	92 252	678	189 488	282 418
Bruttó könyv szerinti érték				
2018. január 1-jei egyenleg	1 077 822	417 462	1 407 561	2 902 845
Növekedés - saját fejlesztés	871	0	24 777	25 648
Növekedés - beszerzés	476	0	18 567	19 043
Csökkenés	-14 009	0	-1 361	-15 370
2018. december 31-i egyenleg	1 065 160	417 462	1 449 544	2 932 166
Halmozott értékcsökkenés				
2018. január 1-jei egyenleg	985 570	416 784	1 218 073	2 620 427
Elszámolt értékcsökkenés	55 669	219	73 106	128 994
Terven felüli értékcsökkenés	0	0	1 279	1 279
Csökkenés	0	0	-1 361	-1 361
2018. december 31-i egyenleg	1 041 239	417 003	1 291 097	2 749 339
2018. dec. 31-i nettó könyv szerinti érték	23 921	459	158 447	182 827

Az immateriális javak között kimutatott kísérleti fejlesztések a saját konstrukciójú futómű alkatrészek termék fejlesztési és a vevői konstrukciójú termékek gyártási folyamata kifejlesztésének, továbbfejlesztésének várhatóan megtérülő költségeit (előgyártmány rajzok elkészítése, konstrukciós, technológiai dokumentumok elkészítése, prototípus gyártása, gyártási próbák, mintaszállítás) tartalmazzák.

A Csoport a tárgyévben az alábbi kísérleti fejlesztések ráfordításait számolt el az immateriális javak között:

Alkatrész üzletágban:

- új habosított termékekbe a huzalváz betét gyártás kifejlesztése,
- karfa huzat gyártás kifejlesztése,
- ülésfab gyártás fejlesztése.

A szellemi termékek műszaki szoftvereket (tervező, technológiát vezérlő, fejlesztő programokat, minősítő rendszereket, dokumentációkat) tartalmazzák.

Vagyoni értékű jogok legnagyobb értéke a cégcsoport által alkalmazott külső programok használati joga.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

Investment property

Investment property comprises land to be sold in several phases. The expected proceeds from the sale significantly exceed the carrying value of the property.

The fair value of investment property was kHUF 5,338,000 at 31 December 2018 (kHUF 5,112,000 at 31 December 2017). Concerning investment property the Group applies the historical cost model; therefore, these properties are recognized at net book value instead of fair value. Fair value was assessed by an external independent appraiser. Valuation was performed on the basis of comparable market prices.

Other long-term assets

	31 Dec 2017	31 Dec 2018
Long-term advances given	262 935	199 331
Long-term receivables	3 986	2 886
Receivables from asset disposals	130 399	130 399
Other long-term assets, total	397 320	332 616

Long-term advances given

This includes two long-term advances given with a closing balance of HUF 199 million at 31 December 2018 (31 December 2017: HUF 263m) from the partial redemption of a long-term (10-year) contractual operating obligation under favourable conditions over the remaining 5 years of its term. The service contract is secured against bankruptcy. The advance payment is not interest bearing and was discounted based on an assumption of equal cash outflows in each year. The discounted value of the initial cost of kHUF 283,660 the discounted value is kHUF 268,719 out of which the 199,331 is the long-term part and kHUF 69,388 is the closing balance of the related short-term receivables. The impact of discounting on the reporting year is kHUF 7,311.

Long-term receivables

Long-term receivables include loans granted to employees.

Receivables from assets disposals

Receivables from assets disposals include the amount receivable from the sale of a property and is expected to be recovered in 2020.

Other investments

Investments did not change in 2018 and remained at kHUF 205.

Inventories

	31 Dec 2017	31 Dec 2018
Raw materials	3 975 621	5 311 632
Work in progress	2 119 849	2 511 526
Finished goods	750 019	994 093
Goods	162 131	254 338
Inventories, total	7 007 620	9 071 589

Impairment loss was recognized as follows:

	2017	2018
Opening value on 1 January	702 618	747 909
Impairment loss recognised in the reporting year	182 800	266 175
Written off due disposal, scrapping or use	-137 509	-164 490
Inventories, total	747 909	849 594

Collateral

At 31 December 2018 mortgages were registered on inventories in a carrying amount of HUF 6,244 million (2017: HUF 4,702 million) to secure bank loans.

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ A 2018. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

Befektetési célú ingatlan

A befektetési célú ingatlan egy több fázisban eladandó telket foglal magába. Az eladásból várható bevétel jelentősen meghaladja az ingatlan könyv szerinti értékét.

A befektetési célú ingatlan valós értéke 2018. december 31-én 5 338 000 E Ft, (2017. december 31-én 5 112 000 E Ft). A Csoport a befektetési célú ingatlanok vonatkozásában a bekerülési érték modelljét alkalmazza, így a mérlegben ezen ingatlanok nem valós értéken, hanem nettó könyv szerinti értéken kerülnek kimutatásra. A valós értéket egy külső független értékbecslő állapította meg. Az értékbecslést a hasonló ingatlanok esetében a piacon megfigyelhető árak figyelembevételével hajtották végre.

Egyéb hosszú lejáratú eszközök

	2017. december 31.	2018. december 31.
Hosszú lejáratra adott előlegek	262 935	199 331
Hosszú lejáratú követelések	3 986	2 886
Eszköz értékesítéséből származó követelés	130 399	130 399
Egyéb hosszú lejáratú eszközök összesen	397 320	332 616

Hosszú lejáratra adott előlegek

Itt kerül bemutatásra egy hosszú lejáratra adott előleg 2018. december 31-i záró értéke 199 M Ft értékben (2017. december 31: 263 M Ft). Ez a követelés egy hosszú lejáratú - tíz éves üzemeltetési szolgáltatásra vonatkozó szerződéses kötelezettség, -melyből a hátralévő idő 5 év- kedvező feltételekkel történő részleges megváltásához kapcsolódik. E szerződés a biztosítéka csődhelyzet esetén. Az előleg nem kamatozik. Az előleg diszkontálása a várható évenként azonos mértékű cash flow kiáramlások alapján történt. A 283 660 E Ft bekerülési érték diszkontált értéke 268 719 E Ft, melyből 199 331 E Ft a hosszú lejáratú rész és 69 388 E Ft a rövid. A diszkontálás tárgyevi hatása 7 311 E Ft.

Hosszú lejáratú követelések

Itt kerülnek kimutatásra a dolgozóknak adott kölcsönök.

Eszköz értékesítéséből származó követelések

Az eszköz értékesítéséből származó követelések között egy ingatlanértékesítésből származó követelés került kimutatásra, megtérülése 2020 -ban várható.

Egyéb befektetések

A befektetések állománya 2018-ban nem változott, 205 E Ft maradt.

Készletek

	2017. december 31.	2018. december 31.
Alapanyagok	3 975 621	5 311 632
Félkésztermékek	2 119 849	2 511 526
Késztermékek	750 019	994 093
Áruk	162 131	254 338
Készletek összesen	7 007 620	9 071 589

Az elszámolt értékvesztés az alábbiak szerint alakult:

	2017	2018
Nyitó egyenleg január 1-jén	702 618	747 909
Tárgyévi értékvesztés	182 800	266 175
Értékesítés, selejt és felhasználás miatti kivezetés	-137 509	-164 490
Készletek összesen	747 909	849 594

Biztosíték

2018. december 31-én 6 244 MFt könyv szerinti értékű készleten (2017: 4 702 MFt) volt jelzálog bejegyezve bankkölcsön biztosítékeként.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2018. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

Trade and other receivables

	31 December 2017	31 December 2018
Receivables from debtors	5 813 285	6 976 340
Impairment loss on bad and doubtful debts	-22 380	-27 427
Debtors, net	5 790 905	6 948 913
Advance payments	3 308 116	4 432 304
Accrued income	19 693	22 943
VAT receivable	626 404	688 946
Other	119 305	172 750
Receivables, total	9 864 423	12 265 856

Receivables from debtors are carried in the following currencies:

	31 December 2017	31 December 2018
Trade receivables		
Forint	1 260 656	1 402 044
EUR	4 301 740	5 219 612
USD	250 853	354 647
GBP	36	37
Total	5 813 285	6 976 340

Cash and cash equivalents

	31 Dec 2017	31 Dec 2018
Bank	2 637 074	682 323
Cash	1 268	1 207
Cash and cash equivalents, total	2 638 342	683 530

Cash and cash equivalents are carried in the following currencies:

	31 Dec 2017	31 Dec 2018
HUF	786 144	6 575
EUR	1 521 932	539 683
USD	330 266	137 272
Cash and cash equivalents in HUF	2 638 342	683 530

The average interest rate of cash and cash equivalents was 0.02% at 31 December 2018 and 0.04 % at 31 December 2017.
A total interest income of kHUF 317 was earned on cash and cash equivalents in 2018.

Vevőkkel szembeni és egyéb követelések

	2017. december 31.	2018. december 31.
Vevőkkel szembeni követelések	5 813 285	6 976 340
Behajthatatlan és kétes követelésekre elszámolt értékvesztés	-22 380	-27 427
Nettó vevőállomány	5 790 905	6 948 913
Előlegek	3 308 116	4 432 304
Aktív időbeli elhatárolások	19 693	22 943
ÁFA követelés	626 404	688 946
Egyéb	119 305	172 750
Követelések összesen	9 864 423	12 265 856

A vevőkkel szembeni követeléseket az alábbi pénznemekben tartjuk nyilván:

	2017. december 31.	2018. december 31.
Vevőkkel szembeni követelések		
Forint	1 260 656	1 402 044
EUR	4 301 740	5 219 612
USD	250 853	354 647
GBP	36	37
Összesen	5 813 285	6 976 340

Pénzeszközök és pénzeszköz-egyenértékesek

	2017. december 31.	2018. december 31.
Bank	2 637 074	682 323
Pénztár	1 268	1 207
Pénzeszközök összesen	2 638 342	683 530

A pénzeszközök és pénzeszköz-egyenértékesek az alábbi pénznemekben állnak fenn:

	2017. december 31.	2018. december 31.
HUF	786 144	6 575
EUR	1 521 932	539 683
USD	330 266	137 272
Pénzeszközök összesen forintban	2 638 342	683 530

A pénzeszközök és pénzeszköz-egyenértékesek átlagos kamatlába 2018. december 31-én 0,02%, 2017. december 31-én 0,04% volt.
A pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesekből a tárgyévben 317 E Ft kamatbevétel keletkezett.

**NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018 (figures in kHUF unless indicated otherwise)**

Equity

ISSUED CAPITAL

At 31 December 2018, issued capital consisted of 13,473,446 category 'A' ordinary shares listed at the Budapest Stock Exchange (2017: 13,473 446 shares) of HUF 1,000 face value each. The holders of ordinary shares are entitled to periodically announced dividends and to one vote per share at the General Meetings of the Company's shareholders. Each share is on a par with the Company's other assets.

TREASURY SHARES

Treasury shares held totalled kHUF 108,952 (120 681 shares) at 31 December 2018 and kHUF 108,952 (120 681 shares) at 31 December 2017. In respect of the Company's shares that are held by the Group ("treasury shares"), all rights are suspended until the shares are reissued.

OTHER COMPREHENSIVE INCOME

The Group had no other comprehensive income either at 31 December 2017 or at 31 December 2018.

DIVIDENDS PAID

With resolution No. 3/2018.04.12, the annual shareholders' meeting of Rába Járműipari Holding Nyrt. held on 12 April 2018 decided, in line with sections 31-35 of its Company Statutes, to pay dividends of HUF 23 per share of HUF 1,000 face value each from the profits for 2016 plus retained earnings. The amounts of dividends attributable to the Group's treasury shares are distributed among the shareholders as apportioned to the percentage of their investment in accordance with the Company Statutes.

The payment of dividends started on 29 May 2018.

The right to uncollected dividends lapses within five years of the first day of dividend payment (when paying dividends falls due).

By also paying dividends on treasury shares, dividends of HUF 23.21 were paid per share of HUF 1,000 face value each.

The number of shares entitled to dividends (less treasury shares) was 13,352,765 and distributable profits totalled kHUF 309,918. The amount of dividends approved but not paid by the end of the reporting period due to outstanding information for clerical purposes was kHUF 409.

Related transaction costs totalling kHUF 10,900 were paid to KELER Zrt., the entity through which the dividends were paid, and deducted from the annual profit.

**KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2018. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)**

Saját tőke

JEGYZETT TŐKE

2018. december 31-én a kibocsátott jegyzett tőke 13 473 446 darab (2017: 13 473 446 darab), egyenként 1 000 Ft névértékű, a Budapesti Értéktőzsde „A” kategóriájában jegyzett tőzsrészcsevényből áll. A tőzsrészcsevények az időszakosan meghirdetett osztalékra jogosítanak, és részcsevényenként egy szavazatot jelentenek a Társaság közgyűlésein. Valamennyi részcsevény egyenrangú a Társaság maradvány eszközei tekintetében.

SAJÁT RÉSZCSEVÉNY

A saját részcsevények értéke 2018. december 31-én 108 952 E Ft (120 681 db részcsevény), (2017. december 31-én 108 952 E Ft, 120 681 db részcsevény). A Társaságnak a Csoport birtokában lévő részcsevényeivel kapcsolatban („saját részcsevények”) valamennyi jog fel van függesztve a szóban forgó részcsevények újbóli kibocsátásáig.

EGYÉB ÁTFOGÓ JÖVEDELEM

A Csoportnak sem 2017. december 31-én, sem 2018. december 31-én nem volt egyéb átfogó jövedelme.

FIZETETT OSZTALÉK

A RÁBA Nyrt. éves rendes közgyűlése a 2018. április 12-én meghozott és aznap közzétett 3/2018.04.12. sz. közgyűlési határozatában úgy határozott, hogy a társaság 2018. évben a 2017. évi adózott eredménnyel kiegészített szabad eredménytartalékból 1.000,- Ft/db névértékű részcsevényenként 23,- Ft osztalékot fizet, a Társaság Alapszabálya 31-35. pontjai rendelkezései szerint. A Társaság tulajdonában álló saját részcsevény mennyiségre eső osztalékot a Társaság felosztja az osztalékra jogosult részcsevényesek között részesedésük arányában a Társaság Alapszabályának megfelelően.

Az osztalékfizetés kezdő napja 2018. május 29.

A fel nem vett osztalék követelésére való jog az osztalék-fizetés kezdő napjától (az osztalék esedékességének napja) számított 5 (öt) év elteltével évül el.

A saját részcsevény-mennyiségre eső osztalék felosztásával az 1.000 Ft/db névértékű részcsevényenkénti osztalék mértéke 23,21 Ft.

A társaság osztalékra jogosult részcsevényeinek darab száma (saját részcsevény nélkül) 13 352 765 db, a kifizethető osztalék összege 309 918 E Ft a tárgyidőszak végéig előírt, de ki nem fizetett osztalék összege adminisztratív adathiány miatt 409 E Ft.

Az osztalék fizetéssel kapcsolatban felmerült az osztalékfizetés lebonyolításával megbízott KELER Zrt. által számlázott tranzakciós költség, mely az eredmény terhére került elszámolásra, összege: 10 900 E Ft.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2018. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

Provisions

	Warranties	Legal cases	Employment related	Other	Total
Opening at 1 Jan 2017	142 860	5 984	48 997	41 872	239 713
Provisions made	55 642	0	52 026	66 114	173 782
Provisions used	-10 123	0	-49 000	-24 663	-83 786
Provisions released	-40 536	-3 100	0	-4 167	-47 803
Closing at 31 Dec 2017	147 843	2 884	52 023	79 156	281 906
Provisions made	39 069	1 497	50 000	246 618	337 184
Provisions used	-10 332	0	-52 023	-4 345	-66 700
Provisions released	-26 804	-4 381	0	-31 262	-62 447
Closing at 31 Dec 2018	149 776	0	50 000	290 167	489 943
Long-term provision	118 896	2 884	0	40 932	162 712
Short-term provision	28 947	0	52 023	38 224	119 194
31 December 2017	147 843	2 884	52 023	79 156	281 906
Long-term provision	149 776	0	0	95 700	245 476
Short-term provision	0	0	50 000	194 467	244 467
31 December 2018	149 776	0	50 000	290 167	489 943

WARRANTIES

The provisions for warranties relate to trucks and undercarriages sold. Provisioning is primarily based on values estimated on the basis of past warranty figures related to similar products and services, as well as on new products, changed constructions, and other events affecting product quality.

LEGAL CASES

Provisions made for legal costs are related to liabilities expected to arise in connection with pending lawsuits or proceedings not yet instituted based on damage claims due to occupational accidents and occupational illnesses of former employees. We expect these legal cases to be closed during the next two years.

LIABILITIES RELATED TO PERSONNEL

At 31 December 2018, a provision was made for the expected termination and resignation expenses in accordance with the relevant provisions of the Labour Code and the covenants of the statutory Collective Labour Agreement.

OTHER

Other provisions reflect the estimate of outflows of resources expected as a result of other commitments from past events.

The amount of provisions made approximates the expected outflows of economic benefits. The event (the outflow of resources) which serves as the basis for the provision is expected to take place in 2018 when it will reach 50% of the provision made (kHUF 244,467; long-term: kHUF 245,476).

Céltartalék

	Termék-szavatosságok	Peres ügyek	Munkavállalókkal kapcsolatos	Egyéb	Összesen
Nyitó, 2017. január 01.	142 860	5 984	48 997	41 872	239 713
Céltartalék-képzés	55 642	0	52 026	66 114	173 782
Céltartalék-felhasználás	-10 123	0	-49 000	-24 663	-83 786
Céltartalék-feloldás	-40 536	-3 100	0	-4 167	-47 803
Záró, 2017. december 31.	147 843	2 884	52 023	79 156	281 906
Céltartalék-képzés	39 069	1 497	50 000	246 618	337 184
Céltartalék-felhasználás	-10 332	0	-52 023	-4 345	-66 700
Céltartalék-feloldás	-26 804	-4 381	0	-31 262	-62 447
Záró, 2018. december 31.	149 776	0	50 000	290 167	489 943
Hosszú lejáratú céltartalék	118 896	2 884	0	40 932	162 712
Rövid lejáratú céltartalék	28 947	0	52 023	38 224	119 194
2017. december 31.	147 843	2 884	52 023	79 156	281 906
Hosszú lejáratú céltartalék	149 776	0	0	95 700	245 476
Rövid lejáratú céltartalék	0	0	50 000	194 467	244 467
2018. december 31.	149 776	0	50 000	290 167	489 943

TERMÉKSZAVATOSSÁGOK

A termékszavatosságokra képzett céltartalék az eladott teherautókra, alvázakra, vonatkozik. A céltartalék képzés alapjául a hasonló termékekkel és szolgáltatásokkal kapcsolatos múltbeli termékszavatosság-adatok alapján meghatározott becsült értékek szolgálnak és az új termékek, a megváltozott konstrukciók, valamint a termékminőséget befolyásoló egyéb események is alakítják.

PERES ÜGYEK

A jogi ügyekre képzett céltartalék, a volt munkavállalókkal szembeni munkabaleset miatti illetve foglalkozási megbetegedéssel kapcsolatos kártérítési igények alapján folyamatban lévő peres vagy még perre nem vitt esetekkel kapcsolatos várható kötelezettségek. Ezek az ügyek a tárgyévben lezárultak.

MUNKAVÁLLALÓKHOZ KAPCSOLÓDÓ KÖTELEZETTSÉGEK

A munkaviszony várható megszűnése, nyugdíjbavonulás miatt felmerülő kötelezettségekre 2018. december 31-én a Munka Törvénykönyvének előírásai és az érvényben lévő Kollektív Szerződés szerinti kötelezettségek megfelelően került sor céltartalékképzésre.

EGYÉB

Egyéb célra képzett céltartalék a múltbeli eseményből fakadó egyéb kötelelem-nagyobb részben hatósági megállapítások miatti-becsült erőforrás kiáramlásának összege.

A képzett céltartalékok összege megközelítően megegyezik a gazdasági hasznok várható kiáramlásával. A várakozások szerint a céltartalék képzés alapjául szolgáló esemény, az erőforrás kiáramlás a képzett összeg 50%-ánál 2018. évben következik be, összege 244 467 E Ft, éven túli 245 476 E Ft.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

Loans and borrowings

This note contains information about the terms and conditions of the Group's interest bearing borrowings and loans. Loans and borrowing are assessed at amortised historical cost. For more information about the Group's exposure to interest rate, foreign currency and liquidity risk, see Notes 5 and 27.

Interest expenses relating to loans and borrowings for the reporting period amounted to HUF 60 million and exchange rate gains arising from changes to currency rates totalled HUF 45 million.

Repayment schedule of loans and borrowings:

	31 December 2017	31 December 2018
Within one year	1 581 719	2 186 268
Over one year	4 372 974	5 915 784
Between one and five years	4 372 974	5 915 784
Loans and borrowings, total	5 954 693	8 102 052

In 2018, the Group signed two 5-year, fix interest bearing loan agreements which were used during the course of 2018. Accordingly, the debt on an earlier mid-term loan agreement was bullet paid.

In 2018, the weighted average interest rate of the loans was 0.8 % (2017: 0.9 %). The Group had no financial leasing liabilities either in 2018 or in 2017.

The covenants expected by the banks (EBITDA/sales revenues, net indebtedness/EBITDA, adequate level of exports, loan portfolio/ (weighted debtors+inventories+orders) were met for each borrowing member of the Group as at 31 December 2018, the date of assessment.

Trade and other payables

	31 December 2017	31 December 2018
Creditors	7 110 732	8 898 492
Advances received	219 686	220 694
Accrued expenses	473 431	688 334
Deferred income	157 474	154 268
Deferred government subsidy	1 102 857	1 263 079
Wages and related contributions	828 412	825 231
VAT liability	140 564	182 126
Other	106 776	286 552
Trade and other payables	10 139 932	12 518 776

Deferred income from government subsidies:

	Subsidies received	Used in prior years	Opening balance	Current year subsidy	Used in the year	Closing balance
Rába Axle Ltd.	1 720 732	1 068 664	652 068	0	112 935	539 133
Rába Automotive Components Ltd.	258 942	165 192	93 750	364 610	46 174	412 186
Rába Vehicle Ltd.	644 043	287 004	357 039	0	45 279	311 760
Total	2 623 717	1 520 860	1 102 857	364 610	204 388	1 263 079

Management believes that no circumstance prevailed on 31 December 2018, based on which the subsidies could have been reclaimed from any of the Group companies.

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ A 2018. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

Kapott hitelek és kölcsönök

Ez a megjegyzés tájékoztatást nyújt a Csoport kamatozó hitelei és kölcsönei szerződéses feltételeiről. A hitelek és kölcsönök értékelése amortizált bekerülési értéken történik. Az 5. és a 26. megjegyzés tartalmaz bővebb információt a Csoport kamatláb-, deviza- és likviditási kockázatnak való kitétségéről.

A hitelek és kölcsönök miatt keletkezett tárgyévi kamatfordítás 60 M Ft, a devizaárfolyam változás miatt keletkezett árfolyamvesztés pedig 45 M Ft.

A hitelek és kölcsönök törlesztési ütemezése:

	2017. december 31.	2018. december 31.
Éven belüli	1 581 719	2 186 268
Éven túli	4 372 974	5 915 784
Egy év és öt év között	4 372 974	5 915 784
Hitelek és kölcsönök összesen	5 954 693	8 102 052

A Csoport 2018. évben két fix kamatozású, 5 éves futamidejű kölcsönszerződést kötött, melyek alapján a hitel összegek 2018. évben igénybevételekre kerültek. Ezekkel összhangban egy korábbi közép lejáratú kölcsönszerződés alapján fennálló hitel előtörlesztésre került.

A hitelek súlyozott átlagos kamatlába 2018-ban 0,8 % (2017-ban 0,9 %). A Csoportnak pénzügyi lízingből származó kötelezettsége sem a 2018-as évben, sem a 2017-es évben nem volt.

A bankok által elvárt kovenánsok, - amelyek az EBITDA/árbevétel, nettó adósságállomány/ EBITDA, megfelelő export teljesítés biztosítása, valamint hitelállomány/(súlyozott vevő+készlet+megrendelés) a hitelt igénybevevő Csoporttagok esetében 2018. december 31-i mérési időpontra nézve teljesültek.

Szállítókkal szembeni és egyéb kötelezettségek

	2017. december 31.	2018. december 31.
Szállítók	7 110 732	8 898 492
Kapott előlegek	219 686	220 694
Elhatárolt költségek	473 431	688 334
Halasztott bevételek	157 474	154 268
Állami támogatás halasztott bevétele	1 102 857	1 263 079
Bérek és járulécai	828 412	825 231
Áfa kötelezettség	140 564	182 126
Egyéb	106 776	286 552
Szállítókkal szembeni és egyéb kötelezettségek összesen	10 139 932	12 518 776

Állami támogatás halasztott bevételeinek bemutatása:

	Kapott támogatás	Előző évek felhasználása	Nyitó egyenleg	Tárgyévben kapott támogatás	Évben felhasznált	Záró egyenleg
Rába Futómű Kft.	1 720 732	1 068 664	652 068	0	112 935	539 133
Rába Járműalkatrész Kft.	258 942	165 192	93 750	364 610	46 174	412 186
Rába Jármű Kft.	644 043	287 004	357 039	0	45 279	311 760
Mindösszesen	2 623 717	1 520 860	1 102 857	364 610	204 388	1 263 079

A menedzsment úgy ítéli meg, hogy 2018. december 31-én olyan körülmény nem áll fenn, amely alapján a Társaságok a támogatások visszafizetésére kötelezhetőek lehetnek.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

Breakdown of creditors by currency:

Trade payables	31 December 2017	31 December 2018
HUF	2 151 236	2 594 509
EUR	4 875 823	6 245 405
USD	83 227	58 063
SEK	441	502
RUB	5	13
Total	7 110 732	8 898 492

The Group's exposures to currency and liquidity risk related to trade and other payables are disclosed in Notes 5 and 26.

Segment reporting

Segment information is presented in respect of the Group's business segments which is in line with internal reporting of the Group. Segment revenues, expenses, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

The management determined the reportable segments based on the product types, which is in line with the organizational structure.

The Group's main segments are:

- AXLE
- VEHICLE
- COMPONENTS

The Axle segment comprises the manufacturing and sale of axles, parts and components. The Vehicles segment includes the manufacturing of truck and bus undercarriages and related components, as well as the assembly and sale of vehicles. The Vehicle components segment includes the manufacturing and sale of spare parts, seat frames, pressed frameworks and truck undercarriages, and sewing seat upholstery.

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ A 2018. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

A szállítók pénzmenekénti megoszlása:

Szállítókkal szembeni kötelezettségek	2017. december 31.	2018. december 31.
Forint	2 151 236	2 594 509
EUR	4 875 823	6 245 405
USD	83 227	58 063
SEK	441	502
RUB	5	13
Összesen	7 110 732	8 898 492

A Csoport szállítókkal szembeni és egyéb kötelezettségekkel kapcsolatos deviza- és likviditási kockázatnak való kitettségét az 5. és a 26. megjegyzés részletezi.

Szegmensek szerinti jelentés

A szegmensinformációk bemutatása a Csoport üzleti szegmensei szerint történik, összhangban a Csoport belső beszámolási rendszerével. A szegmensbevételek, -ráfordítások, -eszközök és -kötelezettségek, az olyan tételeket tartalmazzák, amelyek közvetlenül a szegmensnek tulajdoníthatók.

Üzleti szempontból a Csoport három fő szegmensre osztható: Ezen üzleti szegmensek szerinti bontás alapján készíti el a Csoport a szegmens információit a menedzsment számára. A menedzsment felelős az üzleti erőforrások szegmensek részére való hozzárendeléséért illetve a teljesítmények számonkéréséért.

A Csoport fő szegmensei a következők:

- FUTÓMŰ
- JÁRMŰ
- ALKATRÉSZ

A Futómű szegmensbe a futóművek, a futómű-részegységek, és futómű alkatrészek gyártása és értékesítése, a Jármű szegmensbe a teherautó- és buszalvázak és kapcsolódó alkatrészek gyártása és emellett járművek összeszerelése és értékesítése, az Alkatrész szegmensbe a járműalkatrészek, ülészvázak, préselt szerkezetek, teherautó alvázak gyártása, ülészsztatok varrása és ezen termékek értékesítése tartozik.

**NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018 (figures in kHUF unless indicated otherwise)**

Segment reporting	Axle	Vehicle	Components	Unallocated	Intersegment eliminations	Consolidated
31 December 2017						
Extra-segment revenues	21 326 138	10 038 845	12 251 022	226 341		43 842 346
Intersegment revenues	713 535	270 349	690 228	1 397 540	-3 071 652	0
Sales revenues, total	22 039 673	10 309 194	12 941 250	1 623 881	-3 071 652	43 842 346
Direct cost of sales	-17 209 814	-8 170 261	-10 668 853	-366 192	1 837 727	-34 577 393
Gross profit	4 829 859	2 138 933	2 272 397	1 257 689	-1 233 925	9 264 953
Selling and marketing costs	-393 391	-105 607	-28 698	-43 618	0	-571 314
General and administrative costs	-3 556 632	-1 314 427	-1 708 830	-953 308	1 049 270	-6 483 927
Other income	387 148	72 292	149 049	5 010	-944	612 555
Other expenses	-283 561	-84 440	-77 436	-228 953	944	-673 446
Other operating expenses	-3 846 436	-1 432 182	-1 665 915	-1 220 869	1 049 270	-7 116 132
Operating profit or loss	983 423	706 751	606 482	36 820	-184 655	2 148 821
Interest income	19 942	18 714	930	77 011	-108 986	7 611
Interest expense	-34 722	-13 019	-20 679	-23 559	43 907	-48 072
Tax expense	-208 532	-114 899	-142 631	-13 093	0	-479 155
Assets						
Property, plant and equipment	4 831 156	1 630 238	3 278 108	6 078 883	0	15 818 385
Intangible assets	153 200	46 427	67 620	15 170	0	282 417
Investment property	0	0	0	338 217	0	338 217
Other non-current assets	230 314	20 808	14 699	1 465 240	-1 333 741	397 320
Inventories	4 701 787	957 046	1 370 444	8 617	-30 273	7 007 621
Trade and other receivables	8 227 068	5 178 035	1 414 194	548 148	-5 503 022	9 864 423
Cash and cash equivalents	362 374	2 272	3 464	2 270 233	0	2 638 343
Liabilities						
Provisions	56 826	157 876	0	67 201	0	281 903
Creditors and other payables	5 667 976	2 158 635	2 600 894	5 215 447	-5 503 024	10 139 928
Financial liabilities	0	0	0	81 065	-81 065	0
Capital expenditures	1 279 936	134 452	1 324 682	257 108	-1 000	2 995 178
Depreciation and amortisation	1 122 297	223 719	396 557	208 267	-73	1 950 767

**KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2018. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)**

Szegmensek szerinti jelentés	Futómű	Jármű	Alkatrész	Fel nem osztott	Szegmensek közötti kiszűrések	Konzolidált
2017. december 31.						
Külső bevételek	21 326 138	10 038 845	12 251 022	226 341	-	43 842 346
Szegmensek közötti bevételek	713 535	270 349	690 228	1 397 540	-3 071 652	0
Értékesítés összes bevétele	22 039 673	10 309 194	12 941 250	1 623 881	-3 071 652	43 842 346
Értékesítés közvetlen költsége	-17 209 814	-8 170 261	-10 668 853	-366 192	1 837 727	-34 577 393
Bruttó nyereség	4 829 859	2 138 933	2 272 397	1 257 689	-1 233 925	9 264 953
Értékesítés és marketing költség	-393 391	-105 607	-28 698	-43 618	0	-571 314
Általános és igazgatási költségek	-3 556 632	-1 314 427	-1 708 830	-953 308	1 049 270	-6 483 927
Egyéb bevételek	387 148	72 292	149 049	5 010	-944	612 555
Egyéb ráfordítások	-283 561	-84 440	-77 436	-228 953	944	-673 446
Egyéb működési ráfordítások összesen	-3 846 436	-1 432 182	-1 665 915	-1 220 869	1 049 270	-7 116 132
Működési tevékenység eredménye	983 423	706 751	606 482	36 820	-184 655	2 148 821
Kamat bevétel	19 942	18 714	930	77 011	-108 986	7 611
Kamat ráfordítás	-34 722	-13 019	-20 679	-23 559	43 907	-48 072
Adórátfordítás	-208 532	-114 899	-142 631	-13 093	0	-479 155
Eszközök						
Ingatlanok, gépek és berendezések	4 831 156	1 630 238	3 278 108	6 078 883	0	15 818 385
Immateriális javak	153 200	46 427	67 620	15 170	0	282 417
Befektetési célú ingatlanok	0	0	0	338 217	0	338 217
Egyéb hosszú lejáratú eszközök	230 314	20 808	14 699	1 465 240	-1 333 741	397 320
Készletek	4 701 787	957 046	1 370 444	8 617	-30 273	7 007 621
Vevőkkel szembeni és egyéb követelések	8 227 068	5 178 035	1 414 194	548 148	-5 503 022	9 864 423
Pénzeszközök és pénzeszköz-egyenértékesek	362 374	2 272	3 464	2 270 233	0	2 638 343
Kötelezettségek						
Céltartalékok	56 826	157 876	0	67 201	0	281 903
Szállítókkal szembeni és egyéb kötelezettségek	5 667 976	2 158 635	2 600 894	5 215 447	-5 503 024	10 139 928
Pénzügyi kötelezettségek	0	0	0	81 065	-81 065	0
Beruházási kiadások	1 279 936	134 452	1 324 682	257 108	-1 000	2 995 178
Értékcsökkenés és amortizáció	1 122 297	223 719	396 557	208 267	-73	1 950 767

**NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018 (figures in kHUF unless indicated otherwise)**

Segment reporting	Axle	Vehicle	Components	Unallocated	Intersegment eliminations	Consolidated
31 December 2018						
Extra-segment revenues	24 168 384	10 078 031	14 153 237	232 181		48 631 833
Intersegment revenues	858 112	302 964	907 472	1 263 655	-3 332 203	0
Sales revenues, total	25 026 496	10 380 995	15 060 709	1 495 836	-3 332 203	48 631 833
Direct cost of sales	-20 133 685	-7 978 810	-12 295 916	-376 123	2 522 816	-38 261 718
Gross profit	4 892 811	2 402 185	2 764 793	1 119 713	-809 387	10 370 115
Selling and marketing costs	-468 879	-280 273	-19 905	-45 392	0	-814 449
General and administrative costs	-3 641 541	-1 230 723	-1 964 926	-1 056 350	806 170	-7 087 370
Other income	198 875	54 707	119 569	642 618	-646 505	369 264
Other expenses	-352 482	-224 013	-246 722	-276 369	12 637	-1 086 949
Other operating expenses	-4 264 027	-1 680 302	-2 111 984	-735 493	172 302	-8 619 504
Operating profit or loss	628 784	721 883	652 809	384 220	-637 085	1 750 611
Interest income	9 734	17 992	1 383	81 003	-102 483	7 629
Interest expense	-35 222	-17 436	-18 971	-18 354	26 808	-63 175
Tax expense	-165 113	-113 085	-152 351	-14 183	0	-444 732
Assets						
Property, plant and equipment	8 110 796	1 519 310	3 438 234	6 076 338	0	19 144 678
Intangible assets	96 191	46 579	27 248	12 809	0	182 827
Investment property	0	0	0	338 217	0	338 217
Other non-current assets	175 296	15 774	11 147	1 503 882	-1 373 483	332 616
Inventories	6 101 128	1 299 433	1 696 780	8 028	-33 780	9 071 589
Trade and other receivables	8 990 260	6 718 299	1 723 044	2 311 343	-7 477 090	12 265 856
Cash and cash equivalents	227 602	2 314	3 927	449 687	0	683 530
Liabilities						
Provisions	50 000	231 197	41 280	167 466	0	489 943
Creditors and other payables	7 919 255	3 464 407	3 169 513	5 442 691	-7 477 090	12 518 776
Financial liabilities	0	0	0	-81 065	81 065	0
Capital expenditures	4 053 569	182 985	603 391	217 598	0	5 057 543
Depreciation and amortisation	1 113 826	228 459	481 453	216 064	-291	2 039 511

**KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2018. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)**

Szegmensek szerinti jelentés	Futómű	Jármű	Alkatrész	Fel nem osztott	Szegmensek közötti kiszűrések	Konzolidált
2018. december 31.						
Külső bevételek	24 168 384	10 078 031	14 153 237	232 181		48 631 833
Szegmensek közötti bevételek	858 112	302 964	907 472	1 263 655	-3 332 203	0
Értékesítés összes bevétele	25 026 496	10 380 995	15 060 709	1 495 836	-3 332 203	48 631 833
Értékesítés közvetlen költsége	-20 133 685	-7 978 810	-12 295 916	-376 123	2 522 816	-38 261 718
Bruttó nyereség	4 892 811	2 402 185	2 764 793	1 119 713	-809 387	10 370 115
Értékesítés és marketing költség	-468 879	-280 273	-19 905	-45 392	0	-814 449
Általános és igazgatási költségek	-3 641 541	-1 230 723	-1 964 926	-1 056 350	806 170	-7 087 370
Egyéb bevételek	198 875	54 707	119 569	642 618	-646 505	369 264
Egyéb ráfordítások	-352 482	-224 013	-246 722	-276 369	12 637	-1 086 949
Egyéb működési ráfordítások összesen	-4 264 027	-1 680 302	-2 111 984	-735 493	172 302	-8 619 504
Működési tevékenység eredménye	628 784	721 883	652 809	384 220	-637 085	1 750 611
Kamat bevétel	9 734	17 992	1 383	81 003	-102 483	7 629
Kamat ráfordítás	-35 222	-17 436	-18 971	-18 354	26 808	-63 175
Adórátfordítás	-165 113	-113 085	-152 351	-14 183	0	-444 732
Eszközök						
Ingatlanok, gépek és berendezések	8 110 796	1 519 310	3 438 234	6 076 338	0	19 144 678
Immateriális javak	96 191	46 579	27 248	12 809	0	182 827
Befektetési célú ingatlanok	0	0	0	338 217	0	338 217
Egyéb hosszú lejáratú eszközök	175 296	15 774	11 147	1 503 882	-1 373 483	332 616
Készletek	6 101 128	1 299 433	1 696 780	8 028	-33 780	9 071 589
Vevőkkel szembeni és egyéb követelések	8 990 260	6 718 299	1 723 044	2 311 343	-7 477 090	12 265 856
Pénzeszközök és pénzeszköz-egyenértékesek	227 602	2 314	3 927	449 687	0	683 530
Kötelezettségek						
Céltartalékok	50 000	231 197	41 280	167 466	0	489 943
Szállítókkal szembeni és egyéb kötelezettségek	7 919 255	3 464 407	3 169 513	5 442 691	-7 477 090	12 518 776
Pénzügyi kötelezettségek	0	0	0	-81 065	81 065	0
Beruházási kiadások	4 053 569	182 985	603 391	217 598	0	5 057 543
Értékcsökkenés és amortizáció	1 113 826	228 459	481 453	216 064	-291	2 039 511

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2018. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

Revenues

Revenues by geographical segment were as follows:

	31 December 2017	31 December 2018
Europe	39 927 309	44 041 965
– of which: Hungary	15 236 575	15 826 737
American continent	2 579 554	2 866 299
Asia	1 324 815	1 713 793
Australia	10 668	9 776
Revenues, total	43 842 346	48 631 833

Revenues by type of operations were as follows:

	31 December 2017	31 December 2018
Sale of goods	42 311 605	46 622 748
Services rendered	1 367 967	1 843 292
Rental income	159 693	165 793
Other income	3 081	0
Revenues, total	43 842 346	48 631 833

Operating costs

	31 December 2017	31 December 2018
Materials	26 679 699	30 107 447
Services used	5 665 004	6 636 254
Payments to personnel	7 616 648	8 234 326
Depreciation and amortisation	1 950 767	2 039 511
Capitalised own performance	-279 484	-854 001
Operating costs, total	41 632 634	46 163 537

Direct cost of sales	34 577 393	38 261 718
Sales and marketing costs	571 314	814 449
General and administrative costs	6 483 927	7 087 370
Operating costs, total	41 632 634	46 163 537

Payments to personnel

	31 December 2017	31 December 2018
Payroll costs	5 589 472	6 182 837
Payroll taxes	1 329 040	1 330 203
Other payments to personnel	698 136	721 286
Payments to personnel, total	7 616 648	8 234 326

The average number of staff in 2018 was 1,452 (2017: 1,541).

Bevételek

A bevételek földrajzi megoszlása a következő:

	2017. december 31.	2018. december 31.
Európa	39 927 309	44 041 965
– ebből: Magyarország	15 236 575	15 826 737
Amerika	2 579 554	2 866 299
Ázsia	1 324 815	1 713 793
Ausztrália	10 668	9 776
Bevételek összesen	43 842 346	48 631 833

A bevételek tevékenység szerinti megoszlása a következő:

	2017. december 31.	2018. december 31.
Termékértékesítés	42 311 605	46 622 748
Szolgáltatásnyújtás	1 367 967	1 843 292
Bérleti díj bevétel	159 693	165 793
Egyéb bevétel	3 081	0
Bevételek összesen	43 842 346	48 631 833

Működési költségek

	2017. december 31.	2018. december 31.
Anyagok	26 679 699	30 107 447
Igénybe vett szolgáltatások	5 665 004	6 636 254
Személyi jellegű ráfordítások	7 616 648	8 234 326
Értékcsökkenés és amortizáció	1 950 767	2 039 511
Aktívált saját teljesítmények értéke	-279 484	-854 001
Működési költségek összesen	41 632 634	46 163 537

Értékesítés közvetlen költsége	34 577 393	38 261 718
Értékesítési és marketing költség	571 314	814 449
Általános és igazgatási költség	6 483 927	7 087 370
Működési költségek összesen	41 632 634	46 163 537

Személyi jellegű ráfordítások

	2017. december 31.	2018. december 31.
Bérek és fizetések	5 589 472	6 182 837
Bérbírálatok	1 329 040	1 330 203
Egyéb személyi jellegű ráfordítások	698 136	721 286
Személyi jellegű ráfordítások összesen	7 616 648	8 234 326

2018-ban a munkavállalók átlagos létszáma 1 452 fő volt (2017: 1 541 fő).

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2018. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

Other income and expenses

	31 December 2017	31 December 2018
Gains on fixed asset disposals	26 924	4 599
Damages and penalty payments received	61 835	70 780
Government subsidies	205 352	204 388
Barred liabilities	61 408	6 843
Late payment interest received	188 583	0
Other	68 453	82 654
Other income, total	612 555	369 264
Taxes	-194 903	-205 827
Impairment of inventories	-182 800	-266 175
Inventories scrapped	-55 839	-175 396
Fixed assets scrapped, extraordinary depreciation	-40 619	-64 520
Impairment of debtors	-10 271	-9 789
Provisions	-173 783	-274 738
Provisions not fulfilled	47 804	62 447
Compensation and damages	-53 317	-82 647
Other	-9 718	-70 304
Other expenses, total	-673 446	-1 086 949
Other income and expenses, net	-60 891	-717 685

Other income and expenses included items incurred in the normal course of business in 2018. Following a review of tangible and intangible assets, a total impairment loss of HUF 65 million was recognised on some of the assets.

Financial income and expenses

	31 December 2017	31 December 2018
Interest income	7 611	7 629
Foreign exchange gain on creditors	60 629	0
Foreign exchange gain on foreign currencies held and on FX loans	0	171 462
Financial income, total	68 240	179 091
Interest expense	-48 072	-63 175
Foreign exchange loss on trade payables	0	-38 937
Foreign exchange loss on trade receivables	-69 139	0
Foreign exchange loss on foreign currencies held and on FX loans	-40 455	-178 612
Other	-11 482	-7 321
Financial expenses, total	-169 148	-288 045
Financial income and expenses, net	-100 908	-108 954

Interest income in 2017 and 2018 was typically from cash and cash equivalents.

Egyéb bevételek és ráfordítások

	2017. december 31.	2018. december 31.
Ingatlanok, gépek és berendezések értékesítéséből származó nyereség	26 924	4 599
Kapott kártérítések és kötbérek	61 835	70 780
Állami támogatások	205 352	204 388
Elévült kötelezettségek	61 408	6 843
Késedelmi kamat bevétel	188 583	0
Egyéb	68 453	82 654
Egyéb bevételek összesen	612 555	369 264
Adók	-194 903	-205 827
Készletekre elszámolt értékvesztés	-182 800	-266 175
Készlet selejtezés	-55 839	-175 396
Ingatlanok, gépek és berendezések valamint immateriális javak értékvesztése, selejtezése	-40 619	-64 520
Vevő értékvesztés	-10 271	-9 789
Céltartalék	-173 783	-274 738
Nem teljesült céltartalék	47 804	62 447
Bírság, kártérítés, káresemény	-53 317	-82 647
Egyéb	-9 718	-70 304
Egyéb ráfordítások összesen	-673 446	-1 086 949
Egyéb bevételek és ráfordítások összesen, nettó	-60 891	-717 685

Az egyéb bevételek, ráfordítások 2018 évben az üzletmenethez kapcsolódó tételeket tartalmazzák. A tárgyidőszakban a tárgyi eszközök és immateriális javak felülvizsgálatát követően néhány eszköz esetében, összesen 65 M Ft értékben, értékvesztés elszámolására került sor.

Pénzügyi bevételek és ráfordítások

	2017. december 31.	2018. december 31.
Kamatbevétel	7 611	7 629
Szállító árfolyamnyeresége	60 629	0
Vevő árfolyamnyeresége	0	171 462
Pénzügyi bevételek összesen	68 240	179 091
Kamatráfordítás	-48 072	-63 175
Szállító árfolyamvesztesége	0	-38 937
Vevő árfolyamvesztesége	-69 139	0
Devizakészlet és devizahitel árfolyamvesztesége	-40 455	-178 612
Egyéb	-11 482	-7 321
Pénzügyi ráfordítások összesen	-169 148	-288 045
Nettó pénzügyi eredmény	-100 908	-108 954

A 2017. és 2018. évi kamatbevétel jellemzően a pénzeszközökhöz és pénzeszköz-egyenértékesekhez kapcsolódik.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2018. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

Income tax

Income tax expense for the period:

	31 December 2017	31 December 2018
Adjusted actual tax	75 917	85 691
Local business tax	321 717	321 542
Deferred tax	81 521	37 499
Income tax expense, total	479 155	444 732

All subsidiaries of Rába are subject to Hungarian corporate income tax and local business tax.

The actual tax equals the corporate income tax liability.

Rába is a Hungarian taxpayer and, therefore, is required to pay corporate income tax on its net profit. In 2018, the corporate income tax rate was 9%. Additional tax liabilities included local taxes on revenues net of material costs, cost of goods sold and recharged services, at a tax rate of 1.6% in Győr and 2% for all the other sites.

At 31 December 2018, the Group's balance of corporate income tax and local business tax assets and liabilities was a net income tax asset of kHUF 37,672 (a tax liability of kHUF 51,515 at 31 December 2017).

Deferred tax is calculated based on the expected time of recovery based on the tax rate known in 2018, which is 9%.

At 31 December 2018, deferred tax assets totalled kHUF 22,063 (31 December 2017: kHUF 39,424), and the deferred tax liability totalled kHUF 103,531 (31 December 2017: kHUF 83,392).

Nyereségadó

Az időszakra vonatkozó nyereségadó-ráfordítás összetétele:

	2017. december 31.	2018. december 31.
Tényleges adó	75 917	85 691
Iparüzési adó	321 717	321 542
Halasztott adó	81 521	37 499
Nyereségadó-ráfordítás összesen	479 155	444 732

A Rába valamennyi leányvállalata a magyarországi társasági adó és helyi adó hatálya alá tartozik.

A tényleges adó a társasági adót foglalja magában.

A Rába magyarországi adóalany, nettó eredménye alapján társasági adót fizet. 2018. évben a társasági adó a módosított nem konszolidált adózás előtti nyereség után 9%. További adófizetési kötelezettsége áll fenn helyi adók tekintetében az anyagköltségekkel, az eladott áruk beszerzési költségével és a továbbszámolt szolgáltatások értékével csökkentett bevételek után, melynek mértéke Győrben 1,6 % többi telephelyen 2 %.

2018. december 31-én a társasági adó és az iparüzési adó követelés és kötelezettség egyenlege 37 672 E Ft nyereségadó követelést mutat, valamint 2017. december 31-én 51 515 E Ft nyereségadó követelést mutat a Csoportnak.

A halasztott adók mértéke a megtérülés várható ideje alapján és a 2018-ban ismertté vált jövőbeli adókulcsokkal került meghatározásra, mértéke 9%.

2018. december 31-én a halasztott adó követelés összege 22 063 E Ft (2017-ben: 39 424 E Ft), a halasztott adókötelezettség összege 103 531 E Ft (2017-ben: 83 392 E Ft).

**NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018 (figures in kHUF unless indicated otherwise)**

Deferred tax assets and liabilities were attributable to the following items:

	31 December 2017	Increase	Decrease	31 December 2018
Losses carried forward	303 693	0	-36 751	266 942
Rába Axle Ltd.	205 986		-22 422	183 564
Rába Automotive Components Ltd.	97 707		-14 329	83 378
Long-term liabilities	2 002	0	-658	1 344
Rába Axle Ltd.	1 732		-569	1 163
Rába Vehicle Ltd.	158		-52	106
Rába Automotive Components Ltd.	112		-37	75
Trade and other receivables	2 014	568	-114	2 468
Rába Axle Ltd.	945	568		1 513
Rába Vehicle Ltd.	36		-36	0
Rába Automotive Components Ltd.	1 033		-78	955
Provisions	25 372	19 337	-614	44 095
Rába Automotive Holding Plc.	6 049	9 023		15 072
Rába Axle Ltd.	5 114		-614	4 500
Rába Vehicle Ltd.	14 209	6 599		20 808
Rába Automotive Components Ltd.	0	3 715		3 715
Property, plant and equipment	-70 712	-9 714	0	-80 426
Rába Automotive Holding Plc.	7 489	1 134		8 623
Rába Axle Ltd.	-85 245	-13 441	0	-98 686
Rába Vehicle Ltd.	3 726	975		4 701
Rába Automotive Components Ltd.	3 318	1 618		4 936
Receivables from asset disposals	-11 737	0	0	-11 737
Rába Automotive Holding Plc.	-11 737			-11 737
Development reserve	-294 600	-31 918	22 364	-304 154
Rába Automotive Holding Plc.	-6 985			-6 985
Rába Axle Ltd.	-148 544		22 364	-126 180
Rába Vehicle Ltd.	-76 325	-18 695		-95 020
Rába Automotive Components Ltd.	-62 746	-13 223		-75 969
Deferred tax, net	-43 968	-21 727	-15 773	-81 468
Rába Automotive Holding Plc.	-5 184	10 157	0	4 973
Rába Axle Ltd.	-20 012	-12 873	-1 241	-34 126
Rába Vehicle Ltd.	-58 196	-11 121	-88	-69 405
Rába Automotive Components Ltd.	39 424	-7 890	-14 444	17 090
Deferred tax asset (+) liability (-)	-83 392			-103 531
Deferred tax asset (+) liability (-)	39 424			22 063

**KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2018. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)**

A halasztott adó követelések és kötelezettségek nettó egyenlege a következő tételekhez kapcsolódik:

	2017. december 31.	Növekedés	Csökkenés	2018. december 31.
Elhatárolt negatív adóalap	303 693	0	-36 751	266 942
Rába Futómű Kft.	205 986		-22 422	183 564
Rába Járműalkatrész Kft.	97 707		-14 329	83 378
Hosszú lejáratú követelések	2 002	0	-658	1 344
Rába Futómű Kft.	1 732		-569	1 163
Rába Jármű Kft.	158		-52	106
Rába Járműalkatrész Kft.	112		-37	75
Vevőkkel szembeni és egyéb követelések	2 014	568	-114	2 468
Rába Futómű Kft.	945	568		1 513
Rába Jármű Kft.	36		-36	0
Rába Járműalkatrész Kft.	1 033		-78	955
Céltartalékok	25 372	19 337	-614	44 095
Rába Nyrt.	6 049	9 023		15 072
Rába Futómű Kft.	5 114		-614	4 500
Rába Jármű Kft.	14 209	6 599		20 808
Rába Járműalkatrész Kft.	0	3 715		3 715
Ingtatlanok, gépek és berendezések	-70 712	-9 714	0	-80 426
Rába Nyrt.	7 489	1 134		8 623
Rába Futómű Kft.	-85 245	-13 441	0	-98 686
Rába Jármű Kft.	3 726	975		4 701
Rába Járműalkatrész Kft.	3 318	1 618		4 936
Eszköz értékesítéséből származó követelések	-11 737	0	0	-11 737
Rába Nyrt.	-11 737			-11 737
Fejlesztési tartalék	-294 600	-31 918	22 364	-304 154
Rába Nyrt.	-6 985			-6 985
Rába Futómű Kft.	-148 544		22 364	-126 180
Rába Jármű Kft.	-76 325	-18 695		-95 020
Rába Járműalkatrész Kft.	-62 746	-13 223		-75 969
Nettó halasztott adó összesen	-43 968	-21 727	-15 773	-81 468
Rába Nyrt.	-5 184	10 157	0	4 973
Rába Futómű Kft.	-20 012	-12 873	-1 241	-34 126
Rába Jármű Kft.	-58 196	-11 121	-88	-69 405
Rába Járműalkatrész Kft.	39 424	-7 890	-14 444	17 090
Halasztott adó követelés (+) kötelezettség (-)	-83 392			-103 531
Halasztott adó követelés (+) kötelezettség (-)	39 424			22 063

**NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018 (figures in kHUF unless indicated otherwise)**

Group level tax losses carried forward totalled kHUF 15 437 376 at 31 December 2018 and can be used as follows: kHUF 141 503 until 2020, kHUF 96 999 until 2022 and the remaining amount until 2030 (2017: kHUF 15 924 639 of which kHUF 141 543 can be used until 2020).

Deferred tax assets are recognised only to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary difference can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and are adjusted to the extent that it is still probable that the related tax benefit will be realised. Therefore, the Company recognised deferred tax assets totalling kHUF 266 942 on a tax loss of kHUF 2 966 022 at 31 December 2018 (2017: kHUF 303 693 deferred tax asset on a tax loss of kHUF 3 374 367).

	31 December 2017	31 December 2018
Profit before tax	2 047 913	1 641 657
Calculated corporate tax	184 312	147 749
Previous year's tax difference	3 111	0
Local business tax	321 717	321 542
Loss and permanent differences with no deferred tax asset recognised	-48 299	-24 611
Over- or underassessment in previous years	18 314	52
Tax expense, total	479 155	444 732
	23%	27%

In 2018, the Group's statutory tax rate was 9%, therefore we considered 9% as the effective tax rate. The Group does not apply any tax benefit.

**KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2018. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)**

A Csoport elhatárolt negatív adóalapja 2018. december 31-én 15 437 376 E Ft, melyből 141 503 E Ft 2020-ig, 96 999 E Ft 2022-ig, fennmaradó rész pedig 2030-ig használható fel (2017. december 31-én 15 924 639 E Ft, ebből 141 543 E Ft 2020-ig használható fel). A Csoportnak a FIFO elv alapján először a 2030. évben lejáró elhatárolt veszteségét kell felhasználnia.

Halasztott adókövetelést csak olyan mértékben mutatunk ki, amilyen mértékben valószínű, hogy rendelkezésre áll majd olyan jövőbeni adóköteles nyereség, amellyel szemben az átmeneti különbözet felhasználható. A halasztott adóköveteléseket minden egyes mérlegfordulónapon felülvizsgáljuk, és olyan mértékűre változtatjuk, hogy a kapcsolódó adóelőny realizálása még valószínű. Így a Csoport 2018. december 31-én 2 966 022 E Ft negatív adóalapra vonatkozóan 266 942 E Ft halasztott adókövetelést mutatott ki (2017. december 31. 3 374 367 E Ft negatív adóalapra 303 693 E Ft halasztott adókövetelést számolt el).

	2017. december 31.	2018. december 31.
Adózás előtti eredmény	2 047 913	1 641 657
Kalkulált társasági adó	184 312	147 749
Előző évi adókülönbözlet	3 111	0
Iparüzési adó	321 717	321 542
Veszteség és állandó eltérés, amikre nincs halasztott adó képezve	-48 299	-24 611
Alul-, illetve felülképzés korábbi években	18 314	52
Adóráfordítás összesen	479 155	444 732
	23%	27%

A Rába csoportnak 2018-ban a magyar adózás szerinti adóalapja 9% volt, ezért az effektív adó számításánál is 9% adórátával dolgoztunk. A Csoportnak nincs adókedvezménye.

**NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018 (figures in kHUF unless indicated otherwise)**

Transactions with related parties

i) Transactions with key management personnel

Aggregate of the transactions and outstanding balances with key management personnel and with entities over which they have control or significant influence:

	Transaction expense at 31 December		Balance at 31 December	
	2017	2018	2017	2018
Salaries paid to key management	230 414	229 255	53 979	100 205
Remuneration paid to Board members	16 290	26 982	0	0
Remuneration paid to Supervisory Board members	13 153	13 759	0	0

Key management personnel at 31 December 2018:

Name	Position	Board	SB	AC	Management
Pintér István	Chairman-CEO	x			
Dr. Fördös Géza János	Board member	x			
Dr. Hartmann Péter	Board member	x			
Dr. Rátky Miklós	Board member	x			
Wáberer György	Board member	x			
Csókay Ákos	Board member	x			
Tóth Andor Nándor	Board member	x			
Dr. Pafféri Zoltán Lajos	Chairman of SB		x	x	
Dr. Kanta Tünde	SB member		x	x	
Dr. Harmath Zsolt	SB member		x	x	
Pintér István	President-CEO				x
Balog Béla	CFO				x
Steszli Ádám	Human Resources and Controlling Director				x
Závori Péter	Rába Axle Ltd. SB member		x		
Zoltán Csaba	Rába Axle Ltd. SB Chairman		x		
Dr. Frank József	Rába Axle Ltd. SB member		x		
Urbányi László	Rába Automotive Components Ltd. Managing Director				x
Balog Béla	Rába Automotive Components Ltd, SB Chairman		x		
Steszli Ádám	Rába Automotive Components Ltd, SB member		x		
Steiner Gábor	Rába Automotive Components Ltd, SB member		x		
Torma János	Rába Vehicle Ltd. Managing Director				x
Nagy Tamás	Rába Vehicle Ltd. SB member		x		
Farkas Ákos	Rába Vehicle Ltd. SB member		x		
Romvári Ferenc	Rába Vehicle Ltd. SB Chairman		x		

Board – Board of Directors
SB – Supervisory Board
AC – Audit Committee
Management – Executive management

**KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2018. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)**

Kapcsolt vállalkozásokkal folytatott tranzakciók

i) Kulcspozícióban lévő vezetőkkel folytatott ügyletek

A kulcspozícióban lévő vezetőkkel és az általuk ellenőrzött vagy jelentős befolyásuk alá tartozó gazdálkodó egységekkel folytatott ügyletek és fennálló egyenlegek összesített értéke a következő:

	Ügylet ráfordítása december 31.		Fennálló egyenleg december 31.	
	2017	2018	2017	2018
Kulcspozícióban lévő vezetők személyi jellegű kifizetése	230 414	229 255	53 979	100 205
Igazgatóságnak fizetett tiszteletdíj	16 290	26 982	0	0
Felügyelő Bizottságnak fizetett tiszteletdíj	13 153	13 759	0	0

A Társaság tisztségviselői 2018. december 31-én az alábbiak:

Név	Pozíció	IG	FB	AB	ÜV
Pintér István	Igazgatóság elnöke	x			
Dr. Fördös Géza János	Igazgatósági tag	x			
Dr. Hartmann Péter	Igazgatósági tag	x			
Dr. Rátky Miklós	Igazgatósági tag	x			
Wáberer György	Igazgatósági tag	x			
Csókay Ákos	Igazgatósági tag	x			
Tóth Andor Nándor	Igazgatósági tag	x			
Dr. Pafféri Zoltán Lajos	Felügyelő Bizottság elnöke		x	x	
Dr. Kanta Tünde	Felügyelő Bizottsági tag		x	x	
Dr. Harmath Zsolt	Felügyelő Bizottsági tag		x	x	
Pintér István	Elnök-vezérigazgató				x
Balog Béla	Pénzügyi vezérigazgató-helyettes				x
Steszli Ádám	Humán erőforrás és controlling igazgató				x
Závori Péter	Rába Futómű Kft. Felügyelő Bizottsági tag		x		
Zoltán Csaba	Rába Futómű Kft. Felügyelő Bizottság elnöke		x		
Dr. Frank József	Rába Futómű Kft. Felügyelő Bizottsági tag		x		
Urbányi László	Rába Járműalkatrész Kft. Ügyvezető Igazgató				x
Balog Béla	Rába Járműalkatrész Kft. Felügyelő Bizottság elnöke		x		
Steszli Ádám	Rába Járműalkatrész Kft. Felügyelő Bizottsági tag		x		
Steiner Gábor	Rába Járműalkatrész Kft. Felügyelő Bizottsági tag		x		
Torma János	Rába Jármű Kft. Ügyvezető Igazgató				x
Nagy Tamás	Rába Jármű Kft. Felügyelő Bizottsági tag		x		
Farkas Ákos	Rába Jármű Kft. Felügyelő Bizottsági tag		x		
Romvári Ferenc	Rába Jármű Kft. Felügyelő Bizottság elnöke		x		

IG – Igazgatóság
FB – Felügyelő Bizottság
AB – Audit Bizottság
ÜV – Ügyvezetés

**NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2018 (figures in kHUF unless indicated otherwise)**

ii) Transactions and outstanding balances with state-owned entities

Since 18 April 2012, 74.4% of the Company's shares have been held by the Hungarian State through MNV Zrt.

Below are the Company's key balances with state owned enterprises and government entities over HUF 50 million where state ownership exceeds 50%.

The balance presented are sales revenues, the costs re-charged by such related parties and the outstanding balances of re-charges and loans.

	year 2017	year 2018
Revenues	5 603 205	4 606 675
	31 December 2017	31 December 2018
Trade and other receivables	1 047 038	1 090 811

The above transactions with related parties were conducted in the ordinary course of business, typically under circumstances (including interest and collateral) identical to those of comparable transactions with entities in a similar financial position. The transactions did not involve any additional risks on top of the regular risk of repayment and had no other unfavourable features.

**KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2018. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)**

ii) Állami tulajdonban lévő vállalkozásokkal folytatott ügyletek és fennálló egyenlegek

A Társaság 2012. április 18-a óta többségi állami tulajdonban van. A tulajdonos magyar állam nevében a tulajdonosi jogokat az MNV Zrt. gyakorolja, tulajdoni hányada 74,34%.

Az alábbi táblázatban bemutatjuk a Társaság és az állami tulajdonban lévő társaságok illetve költségvetési szervek közötti jelentősebb egyenlegeket (50 M Ft feletti), ahol az állami tulajdon meghaladja az 50%-ot.

Az adatok az értékesítésből származó bevételeket, ezen kapcsolt cégek által számlázott költségeket, a számlázásokból és nyújtott hitelekkel év végén fennálló nyitott egyenlegeket tartalmazza.

	2017. év	2018.év
Bevételek	5 603 205	4 606 675
	2017. december 31.	2018. december 31.
Vevőkkel szembeni és egyéb követelés	1 047 038	1 090 811

A kapcsolt felekkel lebonyolított fenti tranzakciókra a szokásos üzletmenet keretében került sor, lényegében ugyanolyan feltételekkel, beleértve a kamatot és biztosítékot, mint a hasonló pénzügyi helyzetű társaságokkal kötött összehasonlítható ügyletek. Az ügyletek nem tartalmaztak a törlesztés szokásos kockázatán felül kockázatokat, és nem képviseltek más kedvezőtlen jellemzőt.

Rába Automotive Holding Plc.

9027 Győr, Martin út 1.
Mailing address: 9002 Győr, Pf. 50
Telephone: +36-96/622-600
Fax: +36-96/622-069
www.raba.hu
E-mail: raba@raba.hu

Edited by
Goodwill Communications
Financial PR-Communications
Agency.

Graphic design by Symbol Kft.
Photos: Károly Matusz, Edina H. Baranyai, Csaba Krizsán
Translation: Noémi Szekeres, Judit Tausz

Goodwill Communications
Financial PR-Communications Agency
Phone: +36-70/377-1330
E-mail: gergely.nemeth@goodwillcom.hu

Symbol Kft.
Phone: +36-30/527-0306
E-mail: peti@symbolreklam.hu

Rába Járműipari Holding Nyrt.

9027 Győr, Martin út 1.
Postacím: 9002 Győr, Pf. 50
Telefon: +36-96/622-600
Fax: +36-96/622-069
www.raba.hu
E-mail: raba@raba.hu

Az Éves jelentést
a Goodwill Communications
Pénzügyi PR-Kommunikációs
Ügynökség szerkesztette.

A kiadvány grafikai tervezője a Symbol Kft.
Fotó: Matusz Károly, H. Baranyai Edina, Krizsán Csaba
Fordítás: Szekeres Noémi, Tausz Judit

Goodwill Communications
Pénzügyi PR-Kommunikáció
Telefonszám: +36-70/377-1330
E-mail: gergely.nemeth@goodwillcom.hu

Symbol Kft.
Telefonszám: +36-30/527-0306
E-mail: peti@symbolreklam.hu



We engineer, you drive