ANNUAL REPORT

2017

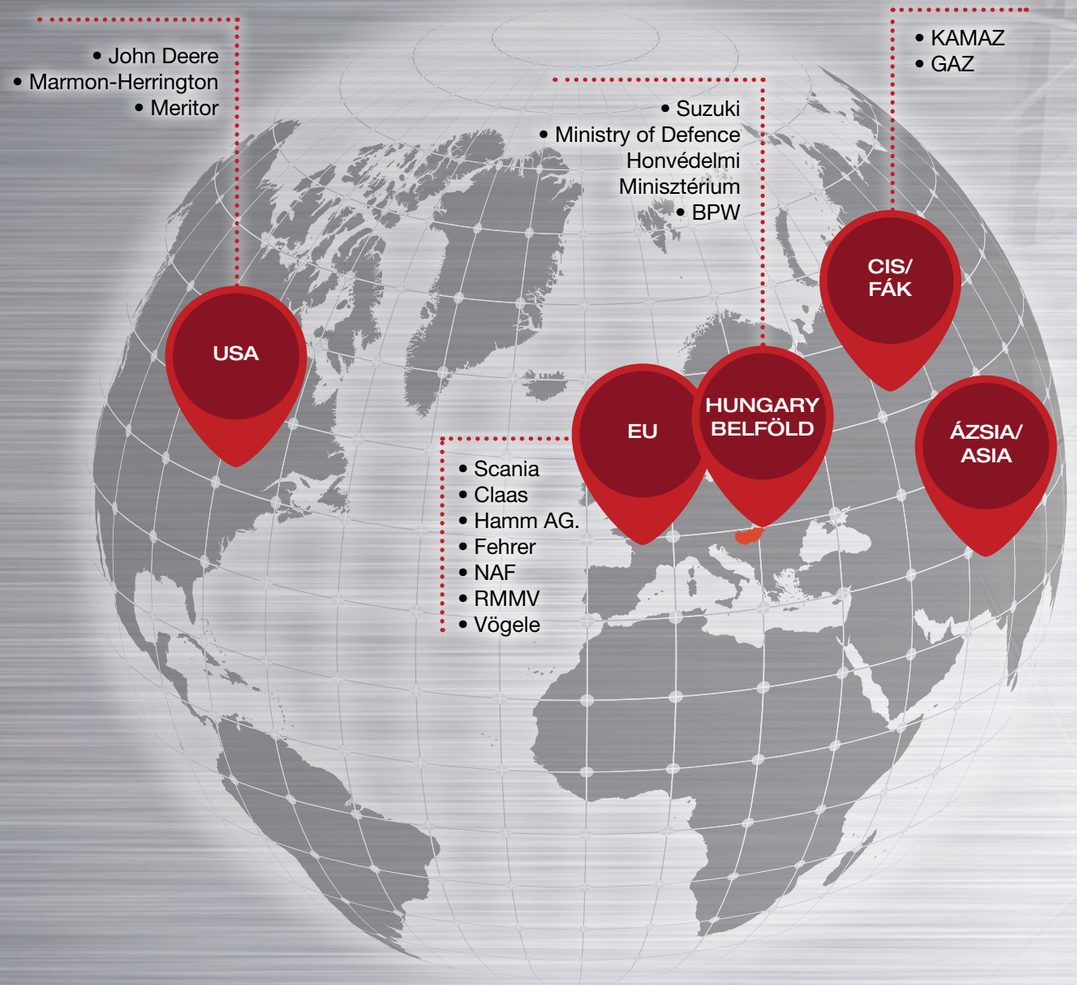
ÉVES JELENTÉS

RABA

We engineer, you drive

Rába's most important markets

A Rába legfontosabb piacai



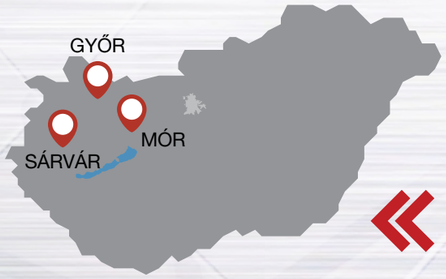
Total in 2017: EUR 142 million*

Összesen 2017: 142 millió euró*

"Based on the summary statement of consolidated comprehensive income, calculated using the 2017 annual average exchange rate."
„Az adat alapja az összesített konszolidált átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatás, 2017. éves átlag árfolyamon számolva."

Table of contents — Tartalomjegyzék

Financial data (2013–2017)	4	Pénzügyi adatok (2013–2017)
CEO's letter	6	Vezérigazgatói évértékelő
Growth, innovation, efficiency	8	Növekedés, innováció, hatékonyság
Rába Automotive Holding Plc.	10	Rába Járműipari Holding Nyrt.
Axle Business Unit	12	Futómű üzletág
Components Business Unit	22	Alkatrész üzletág
Vehicle Business Unit	30	Jármű üzletág
The engine of success: the hat trick of innovation, expertise and quality	38	A siker motorja: az innováció, a szaktudás és a minőség mesterhármasa
Rába Development Institute – new milestones in R+D activities	40	Rába Fejlesztési Intézet – újabb mérföldkövek a K+F tevékenységben
HR – Career options, experienced staff and performance-based incentives	44	HR – Karrierlehetőségek, tapasztalt szakembergárda és teljesítményalapú ösztönzés
Quality assurance at the highest level	48	Minőségbiztosítás a legmagasabb szinten
Environmental protection: sustainability in the automotive industry	52	Környezetvédelem: fenntarthatóság a gépjárműiparban
Property management: a stable base, responsible management	56	Ingatlangazdálkodás: stabil bázis, felelős gazdálkodás
Financial evaluation	58	Pénzügyi értékelés



Company sites / Telephelyeink:
GYŐR, SÁRVÁR, MÓR

Financial statements (2013–2017)

IN ACCORDANCE WITH THE INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING STANDARDS (IFRS)

FINANCIAL HIGHLIGHTS

	2013	2014	2015	2016	2017
Net Sales (m HUF)	47 485	47 916	46 138	42 632	43 842
Net Profit (m HUF)	2 669	852	1 952	1 378	1 569
Net profit per share (HUF)	207	65	150	104	117
Dividend per share (HUF)	0	0	0	0	0
Total assets (m HUF)	33 130	36 252	34 579	33 502	36 438

SUMMARY OF OPERATIONS

Net Sales (m HUF)	47 485	47 916	46 138	42 632	43 842
Cost of sales (m HUF)	36 377	38 725	36 317	33 200	34 577
Profit before income taxes (m HUF)	3 291	1 308	2 362	1 989	2 048
Tax Rate	19	35	17	31	23
Net Income (m HUF)	2 669	852	1 952	1 378	1 569
Percentage pre-tax profit on sales	6,93%	2,73%	5,12%	4,67%	4,67%
Capital expenditure (m HUF)	2 588	3 412	1 801	1 212	2 995

FINANCIAL POSITION

Current assets (m HUF)	16 894	18 976	17 795	17 703	19 562
Short-term liabilities (m HUF)	12 821	14 438	14 273	12 389	11 841
Long-term liabilities (m HUF)	6 234	6 739	3 199	2 434	4 619
Total share holders' equity (m HUF)	14 076	15 075	17 107	18 679	19 978
Return on equity (ROE)	18,96%	5,65%	11,41%	7,37%	7,85%

STOCK DATA

Weighed average number of ordinary shares (item)	12 923 012	13 022 749	13 051 007	13 288 336	13 352 765
Book value per share (HUF)	1 089	1 158	1 311	1 406	1 483
Earnings per share (EPS-HUF)	207	65	150	104	117

STOCK PRICE (HUF)

High	1 349	1 399	1 395	1 356	1 310
Low	827	1 010	1 051	1 145	1 134
Close (31 December)	1 263	1 060	1 323	1 168	1 233
Number of employees	1 936	1 838	1 715	1 598	1 541

Pénzügyi adatok (2013–2017)

A NEMZETKÖZI PÉNZÜGYI BESZÁMOLÓKÉSZÍTÉSI STANDARDOK (IFRS) SZERINT

FŐBB SZÁMADATOK

	2013	2014	2015	2016	2017
Nettó árbevétel (M HUF)	47 485	47 916	46 138	42 632	43 842
Adózás utáni eredmény (M HUF)	2 669	852	1 952	1 378	1 569
Egy részvényre jutó nettó eredmény (HUF)	207	65	150	104	117
Egy részvényre jutó osztalék (HUF)	0	0	0	0	0
Mérlegfőösszeg (M HUF)	33 130	36 252	34 579	33 502	36 438

ÜZLETI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE

Nettó árbevétel (M HUF)	47 485	47 916	46 138	42 632	43 842
Értékesítés közvetlen önköltsége (M HUF)	36 377	38 725	36 317	33 200	34 577
Adózás előtti eredmény (M HUF)	3 291	1 308	2 362	1 989	2 048
Adóráta	19	35	17	31	23
Adózás utáni eredmény (M HUF)	2 669	852	1 952	1 378	1 569
Árbevétel-arányos adózás előtti eredmény	6,93%	2,73%	5,12%	4,67%	4,67%
Beruházások (M HUF)	2 588	3 412	1 801	1 212	2 995

PÉNZÜGYI HELYZET

Forgóeszközök (M HUF)	16 894	18 976	17 795	17 703	19 562
Rövid lejáratú kötelezettségek (M HUF)	12 821	14 438	14 273	12 389	11 841
Hosszú lejáratú kötelezettségek (M HUF)	6 234	6 739	3 199	2 434	4 619
Saját tőke (M HUF)	14 076	15 075	17 107	18 679	19 978
Sajáttőke-arányos nyereség (ROE)	18,96%	5,65%	11,41%	7,37%	7,85%

RÉSZVÉNYADATOK

Törzsrészvények súlyozott átlaga (db)	12 923 012	13 022 749	13 051 007	13 288 336	13 352 765
Egy részvényre jutó könyv szerinti érték (HUF)	1 089	1 158	1 311	1 406	1 483
Egy részvényre jutó nyereség (EPS-HUF)	207	65	150	104	117

RÉSZVÉNYÁRFOLYAM (HUF)

Maximum	1 349	1 399	1 395	1 356	1 310
Minimum	827	1 010	1 051	1 145	1 134
Záró (december 31.)	1 263	1 060	1 323	1 168	1 233
Munkatársak száma	1 936	1 838	1 715	1 598	1 541

CEO's assessment of the year

"Keywords for 2018: efficiency and modernisation"

2017 was another milestone in the history of Rába, while 2018 will be dedicated to a further increase in efficiency and modernisation.

Business development has always been an issue of strategic importance for Rába: we continuously look for ways to expand our relations with existing partners and work on entering new segments. The objective is twofold: we intend to put a greater load on our existing capacities aiming for improved efficiency and rely on the assistance of new customers and markets in managing market volatility and risks. Based on our former commitment, we spend large amounts on the improvement and automation of our technology in order to improve efficiency and quality. Naturally, these efforts do not push into the background the previously introduced strict cost management either.

Our Business Units built business relations with global players of the automotive industry in different markets. We try to establish partnerships for many years and decades based on strategic criteria, which usually triggers positive feedback form our customers.

Újabb jelentős mérföldkő volt a tavalyi év a Rába történelmében; miközben a 2018-as év a hatékonyság további növelése és a modernizáció jegyében fog telni.

A Rábánál mindig is stratégiai fontosságú területként tekintettünk az üzletfejlesztésre: folyamatosan keressük a lehetőséget a kapcsolatok bővítésére meglévő partnereinkkel, valamint dolgozunk az új szegmensekbe való belépésen. A cél kettős: egyfelől a meglévő kapacitásainkat szeretnénk jobban kiterhelni, az eredményesség javítására törekedve, másrészt az új vevők és piacok segítenek a piaci volatilitás és kockázatok kezelésében. Korábbi elkötelezettségünk mentén jelentős összegeket fordítunk technológiánk modernizálására, automatizálására a hatékonyság és a minőségjavítás érdekében. Ezek az erőfeszítések természetesen nem szorítják háttérbe a korábban megszokott szigorú költséggazdálkodást sem.

Üzletágaink eltérő piacokon alakítottak ki üzleti kapcsolatokat a járműipar globális szereplőivel. Ezeket a partneri viszonyokat mindig a stratégiai szempontok figyelembevételével, több évre, évtizedre igyekszünk kialakítani, és ez rendre pozitív visszacsatolást nyer a vevőink részéről. Mivel árbevételünk meghatározó része exportból származik, ezért fontos képesség a több kontinensről érkező, eltérő kultúrájú megrendelők igényeinek megértése és magas színvonalú kielégítése. Némi túlzással az üzleti tevékenységi körünk Amerikában a Csendes Óceántól Japánban a Csendes Óceánig tart.

Vezérigazgatói évértékelő

As the main portion of our sales revenues originates from exports, understanding the needs of customers of various continents and different cultures and the satisfaction of their demands in high quality is an important capability. With a slight exaggeration, the scope of our business activity begins in America at the Pacific Ocean and stretches to the Pacific Ocean in Japan.

We managed to increase the number of our customers in 2017 too, in relation to which I would like to emphasise the five-year agreement between the Axle Business Unit and Sojitz Corporation (Japan) and the four-year agreement between the Vehicle Business Unit and Rheinmetall MAN Military Vehicles (RMMV). In the Components Business Unit, a separate business development organisation was established to exploit the opportunities.

What are the new challenges in 2018? We shall continue the large capital investment programme we have started. The programme aims at building new capacities in the manufacturing activities of the Axle Business Unit with which customer requirements can be satisfied at a higher standard. In the Components Business Unit, we put efficiency development and the increase of effectiveness in the focus of attention this year, for which the new sewing shop opened provides a good basis. In the Vehicle Business Unit we set the goal of cleaning up the internal processes by setting new organisation development objectives.

In addition, digitisation, extended on a wider scale, was defined as a strategic objective, affecting the increasingly effective automated steps of our business processes and the establishment of the infrastructure of advanced manufacturing in the production processes.

All in all, we can work on the attainment of our objectives on the basis of our financial stability and concurrent opportunities to accelerate the started capital investment programmes, implement the developments focusing on new deals and further improving our manufacturing processes along with Industry 4.0.

István Pintér

„2018 kulcsszavai: hatékonyság és modernizáció"

2017-ben is sikerült bővítenünk vevői körünket, amelyek közül kiemelném a Futómű üzletág és a Sojitz Corporation (Japán) közötti ötéves megállapodást, illetve a Jármű üzletág és a Rheinmetall MAN Military Vehicles (RMMV) közötti négyéves megállapodást. Az Alkatrész üzletágban külön üzletfejlesztési szervezetet hoztunk létre a lehetőségek kiaknázására.

Milyen új kihívások várnak ránk 2018-ban? Egyrészt folytatjuk elkezdett nagy beruházási programunkat. Ezzel a Futómű üzletág gyártásában olyan új kapacitásokat tudunk létrehozni, amelyekkel a vevői igényeket az eddiginél is magasabb színvonalon tudjuk kiszolgálni. Az Alkatrész üzletágban a hatékonyság fejlesztését és az eredményesség növelését állítottuk a fókuszba az idei évre, amelyhez az átadott új varrodacsarnok jó alapot biztosít. A Jármű üzletágban pedig a belső folyamatok letisztázását tűztük ki célul az új szervezetfejlesztési célok meghatározásával.

Mindezek mellett stratégiai célként határoztuk meg a minél szélesebb spektrumra kiterjesztett digitalizációt, amely egyaránt érinti az üzleti folyamatok minél hatékonyabb automatizmusait, valamint a termelési folyamatokban a modern gyártás infrastruktúrájának kialakítását is.

Összességében, céljaink elérésén úgy tudunk dolgozni, hogy pénzügyi stabilitásunkra támaszkodva egyszerre van lehetőségünk a megkezdett beruházási programjaink gyorsítására, az új üzletekre fókuszáló fejlesztések végrehajtására, továbbá az Ipar 4.0 mentén gyártási folyamataink további javítására.

Pintér István

“Focusing on increasing productivity“

Rába’s role in the Hungarian economy is aptly indicated by the fact that the company, established in 1896, is today one of the country’s leading automotive companies with its decision making headquartered in Hungary.

The group of companies operates based on three closely related business units:

- Axle Business Unit
- Components Business Unit
- Vehicle Business Unit

The year 2017 was hallmarked for the group by partnerships intensified through successful innovation, an expanding portfolio of products, stable operation and flexible and efficient operation. The success of our growth strategy built on innovation is manifest in the positive business results of recent years, as well as in the strengthening of our supplier positions among the key manufacturers of the sector. Our goal is to further increase manufacturing efficiency during the period ahead.

„Fókuszban a termelékenység növelése”

A Rába magyar gazdaságban betöltött szerepét mi sem jelzi jobban, hogy az 1896-as alapítású társaság mindmáig Magyarország egyik legnagyobb magyar döntési központú járműipari vállalata.

A cégcsoport tevékenysége három egymáshoz szorosan kapcsolódó üzletágra épül:

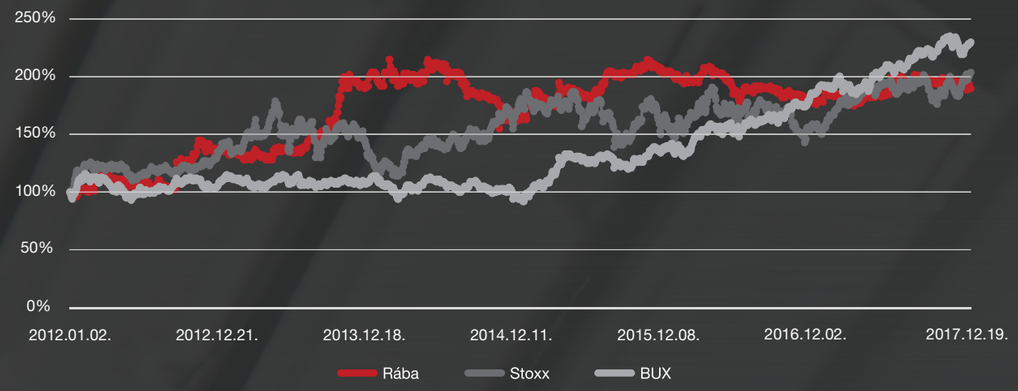
- Futómű üzletág
- Alkatrész üzletág
- Jármű üzletág

A 2017-es évet a sikeres innováció révén mélyülő partnerkapcsolatok és bővülő termékportfólió, a stabil operáció, valamint a rugalmas és hatékony működés jellemezték cégcsoportunk számára. Innovációra épülő növekedési stratégiánk sikerét jelzik az elmúlt évek kedvező gazdálkodási eredményei és beszállítói pozícióink erősödése a szektor meghatározó gyártóinál, célunk pedig a termelési hatékonyság további növelése a következő időszakban.

Rába Automotive Holding Plc.

Relative performance of the shares of Rába, BUX and Central European competitors* (1 January, 2012.: 100%)

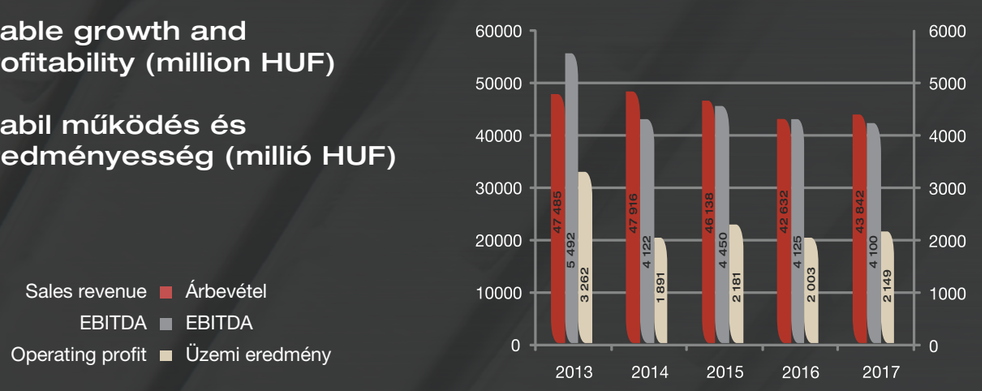
A Rába, a BUX, illetve a kelet-közép-európai versenytársak* részvényeinek relatív teljesítménye (2012. január 1.: 100%)

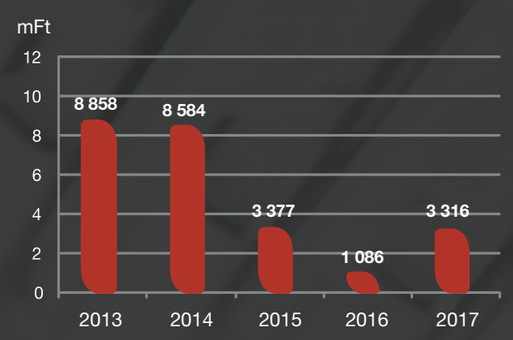


*STOXX Eastern Europe 300 Automobiles and Parts index

Stable growth and profitability (million HUF)

Stabil működés és eredményesség (millió HUF)





Increasing cash-flow generation, low net debt portfolio

Növekvő cash-flow termelés, alacsony nettó hitelállomány

Rába Járműipari Holding Nyrt.

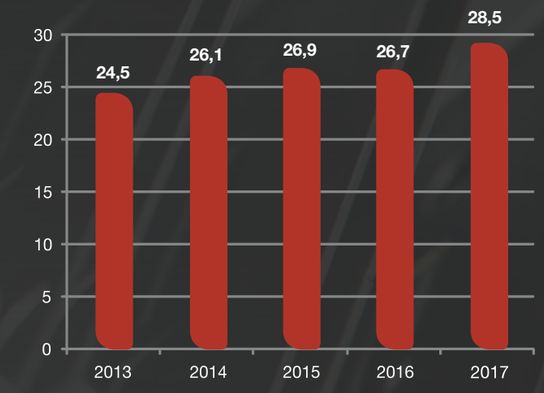
Share of the business units in the sales revenue

Az üzletágak hozzájárulása az árbevételhez

Axle	Components	Vehicle
Futómű	Alkatrész	Jármű
48,64%	28,58%	22,78%

Breakdown of per capita sales revenue (2013-2017) (million HUF/person)

Az egy főre jutó árbevétel alakulása (2013-2017) (millió HUF/fő)



Ownership structure of Rába as at 31 December, 2017.

A Rába tulajdonosi struktúrája 2017. december 31-én

14,57%	Domestic private individuals Belföldi magánszemélyek
0.04%	Foreign private individuals Külföldi magánszemélyek
7,76%	Domestic institutions Belföldi intézmények
2,25%	Foreign institutions Külföldi intézmények
0,13%	Employees, executives Munkavállalók, vezető tisztségviselők
0,9%	Treasury shares Saját részvény
74,35%	Shareholders representing general government Államháztartás részét képező tulajdonosok

AXLE BUSINESS UNIT

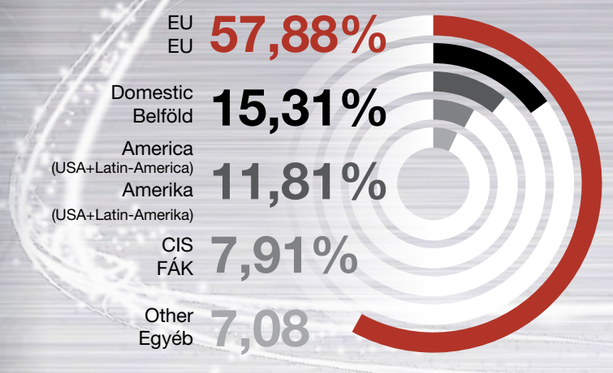
“Our objective is to offer our customers complex services from the design process to serial production.“

„Fő célunk partnereink komplex kiszolgálása a tervezés folyamatától egészen a sorozatgyártásig.”

FUTÓMŰ ÜZLETÁG

PRINCIPAL MARKETS OF THE BUSINESS UNIT (2017)

AZ ÜZLETÁG FŐ ÉRTÉKESÍTÉSI PIACAI (2017)



Rába Axle Ltd., the key element of the Rába Group, develops and manufactures medium series of complete axles and medium and large series of main axle parts and spare parts for medium and heavy trucks and construction vehicles, as well as for tractors and buses.

In 2017, the sales revenue of Rába Axle Ltd. was HUF 22.0 billion, against HUF 20.7 billion in the base period of 2016. This represents a growth of 6.3 per cent. The decline of the North-American heavy truck market for the second consecutive year had a negative impact on sales in 2017. The sales of components shrank significantly in the area. A positive factor, though, is that a sales revenue increase exceeding 25 per cent characterised the agricultural segment in 2017. European component sales developed as planned, with a growth rate of 17 per cent during the year, owing to the stable market demands and to the successfully business development activities of recent years. With Russian/CIS customers, we ended the year with sales close to that of the previous year. Recent years have also resulted in substantial demand for midi-bus axles on the Turkish bus market, a new area for Rába.

Our main objective is to offer comprehensive services to our customers, meeting all of their needs ranging from the design process to serial production.

Key developments of 2017

- On the Volvo account, 2017 proved to be of determining importance in terms of volume increase. The roll-out of the P2927 product family occurred in line with the preliminary plans.

A Rába Csoport kulcsüzletágának számító Rába Futómű Kft. közepes és nehéz-tehergépjárművekhez, munkagépekhez és traktorokhoz, valamint buszokhoz fejleszt és gyárt közepes sorozatú komplett futóműveket, illetve közepes és nagysorozatú fő- és részegységeket.

A Rába Futómű Kft. árbevétele 2017-ben 22,0 milliárd forint volt, a 2016. évi bázis időszakban elért 20,7 milliárd forinttal szemben. Ez 6,3 százalékos növekedésnek felel meg. A 2017. évi értékesítés alakulására negatív hatással volt az észak-amerikai nehéz tehergépjármű piac második éve tartó visszaesése, a területen jelentősen csökkent az alkatrész értékesítés forgalma. Ezzel szemben pozitívum, hogy a mezőgazdasági szegmensben 2017-ben 25 százalékot meghaladó árbevétel növekedés volt tapasztalható. Továbbá az európai alkatrész értékesítés a várakozásoknak megfelelően alakult, mintegy 17 százalékos növekedéssel zárult az év, köszönhetően a stabil piaci igényeknek, valamint az elmúlt években sikeres üzletfejlesztési tevékenységének. Az orosz/FÁK vevők esetében sikerült megközelíteni az előző évi forgalmat. Az elmúlt években a Rába számára új területnek számító török busz piacon erős kereslet jelentkezett a midi busz futóművek iránt.

Vállalatunk fő céljának tekinti partnerei komplex kiszolgálását, a tervezés folyamatától egészen a sorozatgyártásig minden vevői igényt képes kielégíteni.

2017 legfontosabb fejleményei

- A Volvo esetében a 2017-es év meghatározó volt a volumennövekedés vonatkozásában. Az előzetes terveknek megfelelően ment végbe a P2927-es termékcsalád felfutása.
- A Meritor olaszországi telephelyére szállított kiegyenlítőmű felekkel párhuzamosan ismét jelentős értékesítési lehetőséget nyertünk el a svéd leányvállalat esetében is, amely a következő évekre stabil piacot jelent a Rába számára.
- Magyarországon a tavalyi évhez hasonlóan folytatódik a katonai teherautókba beépülő futóművek szállítása, valamint az előzetes terveket meghaladó mértékben prognosztizáljuk a busz futóművek értékesítését a helyi buszgyártó, a Kravtex számára.
- Az európai nehéz tehergépjárművek piac mérete 2017-ben megőrizte az egy évvel ezelőtti, 305 ezer darabos járműkibocsátási szintet.
- A nehéz tehergépjárművek piaca Észak-Amerikában további 3,5 százalékkal csökkent 2017-ben, az elemzői vélemények szerint elérve a mélypontot.

- Parallel to the differential cases delivered for the Italian site of Meritor, we have been awarded substantial sales opportunities towards the Swedish subsidiary as well, which offers a stable market for Rába for the coming years.
- Similar to last year, the supply of axles for military vehicles continues in Hungary, and we forecast sales of bus axles to Kravtex, the local bus manufacturer in volumes exceeding preliminary plans.
- The size of the European heavy truck market remained unchanged, with vehicle output volumes still at 305 thousand, in line with the level of a year before.
- In 2017, the market of heavy trucks in North America declined further by 3.5 per cent, reaching an all-time low, according to analysts.

Strategic goals and markets

Within the field of agricultural axles one of the key achievements of recent years has been the market launch of the axles for the 500 HP universal Xerion construction machinery, the new flagship product of the German company Claas. In addition to cost reduction, engineering co-ordinations regarding the next generation of tractors are likely to begin in 2019-2020. Our principal goal is to ensure that Rába's product continues to prove to be the most competitive upon developing the engineering concept, thus securing Rába's delivery volume for the next generation of vehicles.

In Turkey and in the CIS region, considered the principal markets of bus axles, the continuation of the application trend of the new midi-bus trend is expected, as part of which we await the market introduction of the new application and support new assemblies. The ultimate goal of developing the noise optimisation of the reinforced portal axle is to assemble a 10-unit bus fleet for Volvo.

In the field of truck axles, the company developed further the axle sets for off-road trucks in consideration of the unique demands of our partners and the resulting high adaptability can meet the demands of a wide range of customers. The demand is largest for driven steered front axles.

Within the segment of axle parts, the focus of business planning is on complete axles. Our long-term goal is to divide Rába's product portfolio to produce 15.000 axles annually. We do not compete in the segment of large-volume, instead we plan to expand the agricultural, bus and truck segments.

Stratégiai célok és piacok

A **mezőgazdasági futóművek** területén az elmúlt évek egyik legjelentősebb eredménye a német Claas új zászlóshajó terméke, a több mint 500 lóerős univerzális Xerion erőgépek futóművének piaci bevezetése volt. A költségcsökkentésen felül várhatóan 2019-2020-ban megkezdőnek a következő generációs traktorral kapcsolatos műszaki egyeztetések, fő célunk, hogy a műszaki koncepció kidolgozásánál a Rába terméke továbbra is a legversenyképesebb legyen, így a járművek következő generációjában a Rába szállítási volumene fenn maradjon.

A **buszfutóművek** fő piacán, Törökországban és a FÁK országokban az új midi busz applikációs trend folytatását várjuk. Ennek részeként várjuk az applikáció piaci bevezetését és új beépülések támogatását. Az erősített portál futómű zajoptimalizálása fejlesztésének végcélja pedig, hogy a Volvo részére megvalósuljon egy 10 darabos autóbusz flotta beépítése.

A **teherautó futóművek** terén a vállalat a partnereinek egyedi igényeit figyelembe véve fejlesztette tovább az off-road tehergépkocsi futómű szetteket, így azok nagyfokú adaptációs készségük révén széles vevői spektrumot képesek lefedni. A legnagyobb igény a hajtott kormányzott mellső futóművek iránt mutatkozik.

A futóműalkatrészek szegmensben a komplett futóművek állnak az üzleti tervezés fókuszában. Hosszú távú célunk a Rába termékválaszték felosztása, hogy elérjük az évenkénti 15 000 futómű gyártását. A nagy volumenű szegmensben nem versenyzünk, helyette bővítjük a mezőgazdasági, busz és teherautó lábakat.

Egyesült Államok

Piaci helyzet: A korábban még 15 százalékosra prognosztizált szintnél jóval nagyobb, mintegy 20 százalékos zuhanást szenvedett el az amerikai nehéz tehergépjármű piac 2016-ban, ami további 3,5 százalékkal gyengült 2017-ben, ám 2018-ra már egy komolyabb fellendülésre lehet számítani. A piac gyenge teljesítménye, valamint a tengelytestek esetében bekövetkezett termék és beszállító váltások negatívan hatottak a Meritor és Dana számára értékesített alkatrészek mennyiségére. A Marmon Herrington számára értékesített komplett futóművek esetében további stagnálás, illetve enyhe emelkedés várható. A tehergépkocsi futóművek keresletében nagy valószínűséggel nem várható aktivitásnövekedés, a mezőgazdasági piacot pedig továbbra is a nyomott termékárak jellemzik. A korábbi várakozásokkal ellentétben 2017-ben mintegy 20 darabbal nőtt a JD futóművek értékesítése, meghaladva a 200 darabos kibocsátást, 2018-ban pedig a vevő előrejelzése szerint további növekedéssel számolhatunk.

Üzletfejlesztés: Elsődleges feladatként az alkatrész, valamint a komplett futóművek piacán is a rugalmas alkalmazkodást jelöltük ki, valamint a niche piaci lehetőségek felkutatását. Ennek keretében nő a terv szerinti értékesítési volumen az alkatrész szegmensben.

Főbb termékcsoportok: Nagy teljesítményű traktor futóművek, speciális célú tehergépjármű futóművek, tehergépjármű futómű alkatrészek, mellső tengelyek, tengelycsuklók, busz/troli futóművek.

USA

Market situation: in 2016, the American heavy truck segment suffered a 20 per cent decline, well beyond the decline forecast a year earlier at 15 per cent. The market further declined by 3.5 per cent in 2017, although a substantial boom is expected in 2018. The weak market performance together with the changes in products and suppliers for I-beams, had a negative impact on the volume of parts sold to Meritor and Dana. The sales of complete axles to Marmon Herrington is expected to further stagnate or undergo a slight improvement. The demand for truck axles is not expected to grow and the agricultural market continues to be characterised by low product prices. Contrary to earlier expectations, the sale of JD axles grew in 2017 by some 20 units, thus exceeding the 200 output and the customer forecasts additional growth for 2018.

Business development: our principal task in the field of both components and complete axles is flexible adjustment and the search for new niche market opportunities, as part of which the planned sales volume within the component segment will increase.

Key product groups: high-performance tractor axles, special purpose truck axles, truck axle parts, front axles, steering knuckles, bus and trolley bus axles.

EU

Market situation: in 2017, on the European heavy truck market, the earlier trend of strong market demand continued, maintaining the output level of some 305 thousand units. Market players nevertheless look forward with cautious anticipation, expecting stagnation or a minimal decline.

In the case of Volvo, 2017 was a determining year in terms of volume increase. The new P2927 product family grew successfully, in line with the plans. In addition, we further expanded our product portfolio through the bus steering knuckle family obtained in 2016, which is a significant step in terms of reinforcing our business relations.

Sales to Scania were also in line with the plans. In the case of I-beams we delivered an additional 5 per cent more to the Swedish OEM. As a result of the development of the machining capacity, we expect additional growth in 2018. The increase in the production of the new generation of axle products earlier planned by Scania for 2017 has yet to take place completely, so in the first half of 2018 we deliver the old and the new generation products simultaneously.

EU

Piaci helyzet: Az európai nehéz tehergépjármű piacon 2017-ben a tavalyihoz hasonló, erős keresletet mutatott, fenntartva a mintegy 305 ezer darabos kibocsátási szintet. Ennek ellenére a piaci szereplők óvatos várakozással tekintenek a jövő évre, stagnálással vagy minimális csökkenéssel számolva.

A Volvo esetében a 2017-es év meghatározó volt a volumen növekedés vonatkozásában: az előzetes terveknek megfelelően, sikeresen valósult meg a P2927-es termékcsalád felfutása. Mindemellett a 2016-ban elnyert busz tengelycsukló termékcsaláddal tovább bővítettük a termékportfóliónkat, amely jelentős lépésnek tekinthető az üzleti kapcsolat megerősítésére nézve.

A Scania irányába ugyancsak a terveknek megfelelően alakult az értékesítés. A tengelytest esetében további 5 százalékos növekedést elérve szállítottunk a svéd OEM számára. A megmunkáló kapacitás fejlesztésének eredményeképp 2018-ban további növekedéssel számolunk. A Scania által korábban 2017 évre tervezett új generációs futómű termékcsalád gyártásának felfutása még nem valósult meg teljes körűen, így 2018 első félévében egyidejűleg szállítjuk a régi és az új generációs termékeket is.

A Meritor olaszországi telephelyére szállított kiegyenlítőmű felekkel párhuzamosan 2017-től ismét jelentős értékesítési lehetőséget nyertünk el a svéd leányvállalat esetében is, amely a következő évekre stabil piacot jelent a Rába számára.

A mezőgazdasági szegmensben a Claas darabszámai 2017-ben a várakozásokat meghaladóan alakultak, valamint a Claas franciaországi gyárába szállított gyapotszedő traktor futómű széria bevezetése is új lendületet vett. A korábban csak Németországba szállított futóműveket 2017-től a Claas oroszországi üzemébe is közvetlenül mi szállítjuk. 2018-ban a vevői előrejelzések szerint megismétlődik a 2017 évi kiemelkedő volumen.

AXLE BUSINESS UNIT

Parallel to the differential cases supplied to Meritor's Italian site, in 2017 we were awarded substantial sales opportunities for the Swedish subsidiary as well, which secure a stable market for Rába for the coming years.

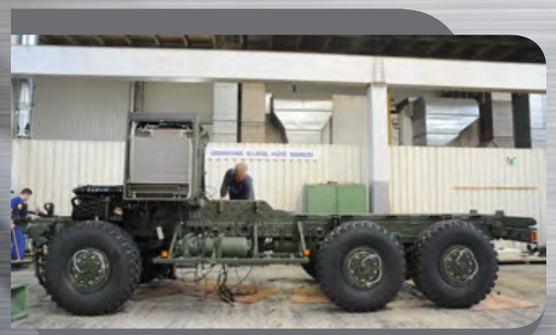
The Claas unit numbers within the agricultural segment exceeded preliminary expectations in 2017 and the introduction of the axle series of the cotton-picking tractors delivered to the French factory of Claas also gained new momentum. The axles delivered only to Germany earlier, will be delivered to the Russian plant of Claas directly by Rába. According to the preliminary indications of our customers, the outstanding volume achieved in 2017 will be repeated in 2018.

Business development: our primary objective within axle components is to further expand supply contents and to steadily increase added value through the shift towards assembled units, based on the co-operations already established.

Principal product groups: complete tractor and bus axles, front and rear axle parts for trucks, axle parts for trailers.

CIS

Market situation: in line with the 2016 expectations, customer demands have shown a revival in both the bus and the truck sectors with sales exceeding the value of the previous year. Macroeconomic conditions have remained largely unchanged in the region in 2017 as well. A positive factor is the development of gas powered community transport means also enjoying the support of the central government, which may boost the bus market as well. Certain segments of the truck market already show signs of revival: some axle development projects, including the 6x6 log transporter with a reinforced front axle, or the 8x8 application also with a reinforced tandem axle, have been relaunched in 2016, generating additional customer demand beyond the first samples.



Üzletfejlesztés: A futóműalkatrészek terén a már kiépített együttműködésekre alapozva a cél a szállítási terjedelem további bővítése és a hozzáadott érték folyamatos növelése, elmozdulva a szerelt egységek irányába.

Főbb termékcsoportok: Komplett traktor- és busz-futóművek, tehergépkocsik mellső és hátsó futóműalkatrészei, pótkocsik futóműalkatrészei.

FÁK

Piaci helyzet: A 2016-os várakozásoknak megfelelően a vevői igények mind a busz, mind pedig a tehergépkocsi szektorban élénkülést mutattattak, a forgalom meghaladta az előző évi értéket. A régióban eközben a makrogazdasági körülmények lényegében nem változtak 2017-ben sem. Kedvező tényezőként említhető a központi kormányzat támogatását is bíró gázüzemű tömegközlekedési eszközök fejlesztése, amely élénkítő hatással lehet a buszpiacra is. A tehergépkocsi futómű piac bizonyos szegmenseiben már az élénkülés jelei mutatkoznak: bizonyos futómű fejlesztési projektek – mint a 6x6-os erősített mellső futóműves rönkszállító, vagy a szintén erősített tandem mellső futóműves 8x8-as applikáció – 2016-ban újraindultak, és az első mintákon túl további vevői igények is jelentkeztek.

Üzletfejlesztés: Több, korábban felfüggesztett projektünk indult újra a MAXS tehergépjármű futóművek terén, és megkezdődött a termékek piaci bevezetése is. Kínálatunkat a busz futóművek terén elsősorban a már bevált típusok tárcsafékes változataival kívánjuk megújítani, emellett a harmadik generációs portál hátsó futóművekkel is bővítjük termékpalettánkat valamennyi FÁK busz és trolibuszgyártó felé.

Főbb termékcsoportok: Busz- és trolibusz futóművek, nehéz tehergépjármű futóművek.

FUTÓMŰ ÜZLETÁG

Business development: a number of projects, which were earlier suspended have now been relaunched within the field of MAXS trucks and market introduction has also started. Within the field of bus axles, we wish to renew our offering through the disc-brake version of already tried and tested types. Additionally, our product portfolio will be expanded through third generation portal rear axles towards all bus and trolleybus manufacturers within the CIS.

Principal product groups: bus and trolleybus axles and heavy truck axles.

Asia/Other markets

Market situation: at the beginning of 2016, we extended our contractual relationship with Sojitz trading house on the Japanese market for an additional five years. Within the framework of this agreement, we achieved a volume increase of nearly 40 per cent in 2016 of the axle modules delivered to automotive manufacturer ISUZU. The volume sold in 2017 is close to that level. The increased demand for I-beams is likely to prevail during the coming years as well.

Business development: during the planning period, supplies to ISUZU will continue in the traditional segments. A development project will be launched focusing on axle applications for special purpose vehicles.

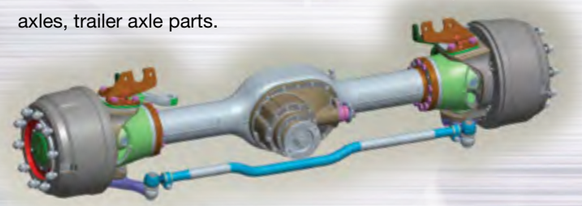
Principal product groups: truck and bus axles.

Domestic market

Market situation: in 2017, the delivery volume of spindles supplied to BPW exceeded 250 thousand pieces, according to preliminary data. This is an increase of 5 per cent over last year's volume. Demand is likely to remain at the increased level during the coming years as well.

Business development: Axle supplies for military trucks to Rába Vehicle Ltd. continued in 2017 similar to the previous year. The sale of bus axles to Kravtex, the local bus manufacturer is forecast to exceed preliminary plans.

Principal product groups: bus axles, road and special truck axles, trailer axle parts.



Ázsia/Egyéb piacok

Piaci helyzet: A japán piacon a Sojitz kereskedőházzal kötött szerződésünket 2016 elején újabb öt évvel meghosszabbítottuk. Ennek keretében az ISUZU járműgyártónak szállított futómű moduloknál közel 40 százalékos mennyiségi növekedést realizáltunk 2016-ban, ezt a szintet pedig megközelíti a 2017-ben az értékesített mennyiség is. A tengelytestek esetében a megemelkedett igényszint várhatóan fennmarad a következő években is.

Üzletfejlesztés: A tervidőszakban folytatódnak a szállítások az ISUZU felé a hagyományos szegmensekben. Fejlesztési projekt indul speciális alkalmazású járművekhez futómű alkalmazásokra.

Fő termékcsoportok: Tehergépkocsi- és busz futóművek.

Hazai piac

Piaci helyzet: A BPW tengelycsonkok szállítási mennyisége 2017-ben az előzetes adatok szerint meghaladta a 250 ezer darabot, ami további 5 százalékkal haladta meg az előző évi mennyiséget. A megemelkedett igényszint várhatóan fennmarad a következő évben is.

Üzletfejlesztés: A Rába Jármű Kft. részére 2017-ben a tavalyi évhez hasonlóan folytatódtak a katonai teherautókba beépülő futómű szállítások, valamint az előzetes terveket meghaladó mértékben prognosztizáljuk a busz futóművek értékesítését is a helyi buszgyártó, a Kravtex részére.

Fő termékcsoportok: Busz futóművek, közúti és speciális tehergépkocsi-futóművek, trailer futóműalkatrészek.

AXLE BUSINESS UNIT

PRINCIPAL PRODUCT GROUPS AND MARKETS

PRODUCT GROUPS	TARGET MARKETS, KEY CUSTOMERS
I. COMPLETE AXLES	
1. BUS AND TROLLEYBUS AXLES	
Rigid and independent front axles Single and double reduction rear axles Front and rear portal axles for low-floor buses and trolleybuses Bus axles, main parts, spare parts	CIS countries (LIAZ, Trolza, Samavto, KAMAZ) Hungary (Rába Vehicle Ltd., Kravtex Kft.) ROW (EAMCO – Egypt)
2. AXLES FOR CONSTRUCTION EQUIPMENT	
Wet brake axles and axle components for wheeled and rubber-band tractors and construction equipment	EU (Claas) USA (John Deere)
3. SPECIAL AND TRADITIONAL TRUCK AXLES	
Driven single and double reduction single and tandem front and rear axles Incomplete front axles for trucks	USA (Marmon-Herrington) CIS / IVECO AMT Hungary (Rába Vehicle Ltd.) Japan (ISUZU)
II. AXLE PARTS	
1. FRONT AXLE PARTS	
Conventional and integral knuckles Front I-beams	USA (Meritor, Dana Global) EU (Scania, Meritor-Volvo/Renault, ZF) Japan (ISUZU)
2. REAR AXLE PARTS	
Housings Differential cases Pinion and ring gear sets	EU (Meritor, Dana Corp., MAN) Brazil (Meritor) USA (John Deere)
III. OTHER AXLE PRODUCTS	
Forgings	EU (ZF, NAF) Hungary (BPW Hungária)
IV. SPARE PARTS	
OEM	USA (Marmon-Herrington, John Deere, Meritor, Dana) EU (Rába Vehicle Ltd., Kravtex Kft., Claas) CIS (GAZ Group, KAMAZ Group) Japan (Sojitz)
Distributors	EU (Rába Spol, Prim Vol Trade) CIS (STFK Kamaz, Profcar, AZ Ural)

FUTÓMŰ ÜZLETÁG

JELENTŐSEBB TERMÉKCSOPORTOK ÉS PIACOK

TERMÉKCSOPORTOK	CÉLPIACOK, ILLETVE KIEMELT VEVŐK
I. KOMPLETT FUTÓMŰVEK	
1. BUSZOK ÉS TROLIBUSZOK FUTÓMŰVEI	
Merev és lengő mellső futóművek Egyfokozatú és kétfokozatú hátsó futóművek Alacsonypadlós buszok és trolibuszok mellső és hátsóportál-futóművei Buszfutóművek, főegységek, alkatrészek	FÁK-országok (LiAZ, Trolza, Samavto, KAMAZ) Magyarország (Rába Jármű Kft., Kravtex Kft.) ROW (EAMCO – Egyiptom)
2. ERŐGÉPEK FUTÓMŰVEI	
Nedvesfékes futóművek és futómű komponensek kerekes és gumihevederes traktorokhoz, munkagépekhez	EU (Claas) Egyesült Államok (John Deere)
3. SPECIÁLIS ÉS HAGYOMÁNYOS TEHERAUTÓ-FUTÓMŰVEK	
Hajtott egy- és kétfokozatú szóló és tandem mellső és hátsó futóművek Tehergépjármű inkomplett mellső futómű	Egyesült Államok (Marmon-Herrington) FÁK / IVECO AMT Magyarország (Rába Jármű Kft.) Japán (ISUZU)
II. FUTÓMŰALKATRÉSZEK	
1. MELLSŐ FUTÓMŰALKATRÉSZEK	
Hagyományos és integrált tengelycsukló Mellső tengelytestek	Egyesült Államok (Meritor, Dana Global) EU (Scania, Meritor-Volvo/Renault, ZF) Japán (ISUZU)
2. HÁTSÓ FUTÓMŰALKATRÉSZEK	
Hídházak Kiegyenlítőműház-felek Tányérkerék, kúpkerék	EU (Meritor, Dana Corp., MAN) Brazília (Meritor) Egyesült Államok (John Deere)
III. EGYÉB FUTÓMŰ TERMÉKEK	
Kovácsolt tételek	EU (ZF, NAF) Magyarország (BPW Hungária)
IV. PÓTALKATRÉSZEK	
OEM	Egyesült Államok (Marmon-Herrington, John Deere, Meritor, Dana) EU (Rába Jármű Kft., Kravtex Kft., Claas) FÁK (GAZ csoport, KAMAZ csoport) Japán (Sojitz)
Disztribútorok	EU (Rába Spol, Prim Vol Trade) FÁK (STFK Kamaz, Profcar, AZ Ural)

AXLE BUSINESS UNIT

FUTÓMŰ ÜZLETÁG

Technological development

Through its innovation driven, focused growth strategy based on the strengthening of the research and development potential and of the specialist basis of the company, as well as on commitment to quality, the Rába group can reinforce its position at the leading edge of the automotive industry.

The development activities of the period between 2016 and 2019 are fundamentally influenced by the Technology Development and Capacity Increase Investment Programme approved by the Board of Directors and by the General Meeting in April of 2016. As part of this programme, we have developed new, progressive technologies, the future introduction of which will considerably increase the added value of Rába products. The two main pillars of the programme are the renewal of the forging of front axles through the restructuring of the necessary infrastructure and the adjustment of the machining capacities to the increased forging capacity and compliance with the identified customer expansion programmes in terms of the steering knuckles.

The company made a commitment to the renewal of the forging capacity already in 2016, supply agreements were concluded, whereas machining capacities were expanded in the second part of the project, together with the increase in forgings.

Ongoing development, revision of production technologies and optimisation of production costs form fundamental parts of the strategy of the Axle business. As part of this, part of the development resources is dedicated to the implementation of similar innovation programmes. In 2018, the business unit will again focus on further improvements of quality, efficiency and profitability.

Technológiafejlesztés

A Rába csoport innováció vezérelt, fókuszált növekedési stratégiájával, amely a kutatás-fejlesztési potenciál és szakember bázis megerősítésére, a minőség iránti elkötelezettségre épül, képes megerősíteni helyét a járműipar élvonalában.

A 2016-19 közötti időszak fejlesztő tevékenységét alapvetően a 2016 áprilisában az Igazgatóság és a Közgyűlés által jóváhagyott Technológiafejlesztő és kapacitásbővítő beruházási program befolyásolja. Ennek részeként olyan új, előremutató technológiákat dolgoztunk ki, amelyek jövőbeli bevezetése jelentősen növeli a Rába-termékek hozzáadott értékét. A program két fő pillére a mellsőtengely-kovácsolás megújítása az ehhez szükséges infrastruktúra átalakításával, valamint a megmunkáló kapacitások hozzáigazítása a megnövekedett kovácsolási képességhez, illetve a megfelelés a már azonosított vevői felfutási programoknak a tengelycsuklók vonatkozásában.

A kovácsolás megújítása mellett már 2016-ban elkötelezte magát a társaság, a szállítói szerződéseket megkötötték, míg a megmunkáló kapacitások a kovácstermékek felfutásával együtt, a projekt második felében indultak el.

A Futómű üzletág stratégiájának alapvető eleme a folyamatos fejlesztés, a gyártási technológiák felülvizsgálata, a gyártási költségek optimalizálása. Ennek keretében a fejlesztői erőforrások egy részét hasonló innovációs programok végrehajtására fordítjuk. Az üzletág fókuszában 2018-ban ismét a minőség, hatékonyság és az eredményesség további javítása fog állni.

New products

- As a result of our development activities, new types have been added to the Rába MAXS (Modular Axle System) product family (Iveco, AMT, Isuzu driven front axle).
- In addition to the not driven, steered front axles traditionally delivered to the Japanese market, a new demand has emerged from Isuzu for a driven, steered front axle for a newly developed multi-purpose vehicle.
- Within off-road trucks, the MAXS family of axles is redesigned based on the market demands of Marmon-Herrington. The principal element of this is the new wheel hub unit and the disc-brake versions.
- On the CIS market, we plan to develop the concept for a 16-ton load bearing axle family subject to market demands.

Market prospects

In the United States, in spite of the expected increase in demand on the heavy truck market, no major growth is expected within component and axle sales and stagnation is expected for agricultural sales as well.

2017 has brought an increase in Europe subsequent to which demand is expected to stay high, in terms of unit numbers, growth plans are based on the expansion of the knuckle production for Scania, since demand for I-beams has reached the upper limit of the company's output capacity. The output of agricultural axles in Europe is expected to be 5 per cent above last year's result.

On the CIS market, the figures within the 2018 plan for bus axles have been set at a lower level based on forecasts to date. For truck axles, further growth is expected owing to the strengthening relationship with IVECO AMT. Demands are likely going to be affected by the 2018 Russian presidential elections and the football world championship as well.

Új termékek

- A fejlesztési tevékenységek eredményeként a Rába MAXS (Modular AXle System) futóműcsalád újabb típusokkal bővült, (Iveco AMT, Isuzu mellső hajtott futómű).
- A japán piacon hagyományosan szállított mellső, nem hajtott, kormányzott futóművek mellé egy új igény jelent meg az Isuzu részéről, egy újonnan fejlesztett több célú járműhöz hajtott kormányzott mellső futóművet szeretnének.
- Az off-road tehergépkocsi vonalon, a Marmon-Herrington által támasztott piaci igények alapján áttervezzük a MAXS futómű családot. Ennek fő eleme az új kerékagy egység, illetve a tárcsafékes kivitelek.
- A FÁK piacon a piaci igények függvényében 16 tonna teherbírású futómű család koncepciójának felállítását tervezzük.

Piaci kilátások

Az Egyesült Államokban a nehéz tehergépjármű piac várható keresletnövekedése ellenére sem számíthatunk jelentős növekedésre az alkatrész és futómű értékesítés terén, emellett a mezőgazdasági eladások esetében is stagnálásra készülhetünk.

Európában a 2017-es növekedés után a kereslet magas szinten maradásával számolunk, a darabszámok tekintetében pedig a Scania tengelycsukló gyártás felfutására alapozzuk a növekedési terveket, mivel a tengelytestek esetében a kereslet elérte a vállalat kibocsátási képességének a maximumát. Az európai mezőgazdasági futómű kibocsátás várhatóan 5 százalékkal meghaladja majd az előző évben elért eredményt.

A FÁK piacon a 2018-as tervszámokat – az eddig beérkezett előrejelzések alapján – a busz futóművek esetében alacsonyabb szinten állapítottuk meg, míg a tehergépjármű futóművek esetében az IVECO AMT kapcsolat erősödése mentén további növekedéssel számolunk. Az igények alakulására várhatóan hatással lesz a 2018-as orosz elnökválasztás és a futball világbajnokság is.

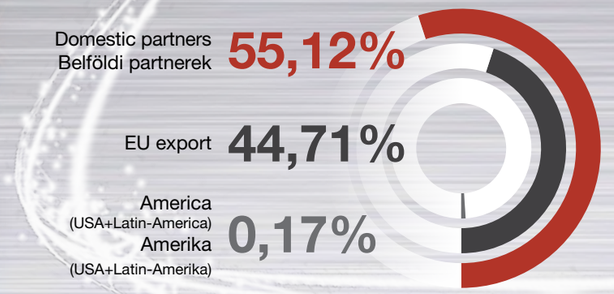
COMPONENTS BUSINESS UNIT

“The Component business unit of Rába Co. Ltd. is expected to continue to operate as a key Tier1 and Tier2 supplier of European passenger car manufacturers.“

“Az Alkatrész üzletágat tekintve a Rába várhatóan továbbra is az európai személygépkocsi-gyártók kiemelten fontos első- és másodszintű beszállítója marad.”

ALKATRÉSZ ÜZLETÁG

KEY MARKETS OF THE BUSINESS UNIT (2017)
AZ ÜZLETÁG FŐ ÉRTÉKESÍTÉSI PIACAI (2017)



In 2017, similar to the previous years, Rába Automotive Components Ltd. further strengthened its supply position both on the domestic and on the European automotive markets, thus increasing the range of its partners and expanding its product portfolio at the same time. Components are still manufactured at two sites, in Mór and in Sárvár. The Mór plant is an acknowledged supplier in Hungary of pressed, bent, welded and painted, as well as of cut and sewn automotive components. Owing to its machined components, the Sárvár plant remains primarily the supplier of foreign agricultural and commercial vehicle corporations.

A Rába Járműalkatrész Kft. 2017-ben – hasonlóan a korábbi évekhez – tovább erősítette beszállítói pozícióját mind a hazai, mind az európai járműpiacon, ennek eredményeképpen egyszerre növelte partnerei számát és gyártott termékeinek körét. Az alkatrészgyártás továbbra is két telephelyen, Móron és Sárváron folyik. A móri gyáregység a préselt, hajlított, hegesztett és festett alkatrészek, valamint a szabott és varrott autóipari alkatrészek elismert beszállítója Magyarországon. A sárvári telephely pedig az ott készült forgácsolt alkatrészek gyártásának köszönhetően továbbra is elsősorban a külföldi mezőgazdasági és haszongépjármű-ipari nagyvállalatok igényeit szolgálja ki.

Key events and product developments in 2017

MÓR:

- Construction of a 5,200 sqm hall, relocation of the cutting and sewing technology.
- The wire bending technology has been expanded through a double-head wire bending machine.
- Launch of the serial production of the entire engine bracket for Suzuki, including pressing, welding and painting.
- Through Fehrer Hungária Kft., Rába won the contract for the sewing of the new Mercedes middle armrest covers, the first samples have already been completed. Parallel to this, the production of the Audi Q8 wire frames has also started.
- The serial production of the MÁV START xx-55 type seat foams has begun.

SÁRVÁR:

- The production of the BPW agricultural and heavy truck axle brake spanners has started.
- The production of the Dana axle-end has also started.
- The relocation project of Meritor knuckles has started.

2017 kiemelt fejleményei és termékfejlesztései

MÓR:

- Egy 5.200 m²-es csarnok építése, szabászati és a varrodai technológia áttelepítése.
- Bővítettük a huzalhajlítási technológiát egy kétfejes huzalhajlító géppel.
- A komplett – préselt, hegesztett, festett - Suzuki motortartó bak sorozatgyártás elindítása.
- A Rába nyerte el a Fehrer Hungária Kft.-n keresztül az újabb Mercedes középső kartámhuzat varrási feladatait is, az első mintázások meg is történtek. Ezzel párhuzamosan az Audi Q8 huzalvázak sorozatgyártása is elindult.
- Megkezdődött a MÁV START xx-55 típusú üléshabok sorozatgyártása.

SÁRVÁR:

- Megkezdődött a BPW agrár- és nehézfutómű fékkulcsok gyártása.
- Szintén megkezdődött a Dana tengelyvég gyártása.
- Elindult a Meritor csuklók áttelepítési projektje.

2018 objectives

The number one objective of our Mór plant is to keep the high order level started last year at the same level for Suzuki. As a subcontractor of Fehrer, we forecast the draw down of unit numbers higher than planned for 2018 and we expect an increase in the business of Audi Q8 wire frames this year. Additionally, we expect to win new contracts in connection with the machinery capacity expansion underway at Fehrer's.

Amongst the most important objectives of the Sárvár plant for 2018 is to complete the BPW project and to launch full-range mass production, as well as to increase NAF sales through the production of the new spindles and to expand the bush contract of Pöttinger and to carry out further axle relocations.

2018-as célkitűzések

A móri gyáregységünk elsődleges célja a Suzukinál tavaly elért magas rendelési állomány szinten tartása. A Fehrer alvállalkozójaként, az irányukba tervezett darabszámoknál magasabb mennyiségek lehívását prognosztizáljuk 2018-ra, illetve a Fehrer Audi Q8 huzalváz üzlet felfutását várjuk az idei évben. Továbbá újabb üzletek elnyerését várjuk a Fehrer gyárában folyó gépi kapacitás bővítésével összefüggésben.

A sárvári gyár legfontosabb 2018-as célkitűzései közé tartozik a BPW projekt lezárása és a teljes körű tömeggyártás megkezdése, illetve a NAF árbevétel növelése az új tengelycsonkok gyártása révén, továbbá a Pöttinger persely üzlet felfuttatása és további futóműves áttelepítések kivitelezése.

Market background

DOMESTIC | Market situation:

Mór: There is clear growth on the domestic market, owing to the success of the Suzuki Vitara model. Further business development opportunities include the production of engine compartment elements in addition to the current production of seat elements. Deliveries to the Volkswagen group have continued, as a result of the success of the Audi relationship. Another major achievement is the acquisition of the MÁV deal to deliver additional foamed seat components (xx55 cars).

Sárvár: there is increasing pressure from customers to reduce prices, while raw material prices are on the increase. Hungarian corporations seek new, experienced domestic suppliers in order to reduce their costs. At the same time, the activity of the unit is characterised by the stabilisation of the BPW deal and by servicing the increasing commercial vehicle market.

EU | Market situation:

Mór: The market of the European Union is expected to experience minor fluctuations because of VW, the effect of which, however, is not yet manifest in our order portfolio. Our customers have maintained their demands as indicated earlier, on the whole, orders have increased. The expansion of the Audi deal and the acquisition from Fehrer of additional armrest covers sewing for Mercedes carry further business development potentials.
The reinforcement of the wire frame production at Fehrer through the Audi Q8 wire frame project means a shift in position, which offers the necessary basis to capitalise on future business opportunities as well.

Sárvár: there is increasing pressure from customers to reduce prices, while raw material prices are on the increase. At the same time, the goal is to increase sales revenues together with our market share, for which Rába's strengthening positions with NAF, Deutz and Pöttinger provide a suitable basis.

Piaci háttér

BELFÖLD | Piaci helyzet:

Mór: a hazai piacon egyértelműen növekedés tapasztalható a Suzuki Vitara modell sikerének köszönhetően. Továbbá az üzletfejlesztési lehetőségek közé tartozik, hogy a Suzukinál tér nyílt az eddigi üléselemek gyártása mellett a motortéri elemek készítésére is. Folytatódtak a beszállítások a Volkswagen csoport irányába is, a sikeres Audi kapcsolatnak köszönhetően. Szintén fontos eredmény az újabb habosított ülésalkatrész beszállítások elnyerése a MÁV irányába (xx55-ös kocsik).

Sárvár: növekszik a vevői nyomás az árcsökkentés irányába, miközben az alapanyagárak emelkednek. A magyarországi nagyvállalatok új felkészült hazai beszállítókat keresnek költségeik csökkentése érdekében. Ezzel egyidejűleg a BPW üzlet stabilizálása és a növekvő haszonjármű üzlet kiszolgálása jellemzi a gyáregység tevékenységét.

EU | Piaci helyzet:

Mór: kisebb ingadozás prognosztizálható az EU piacon a VW miatt, ám ennek hatása a rendelési állományban egyelőre még nem észlelhető. A vevők tartották az előre jelzett igényeiket, sőt nőtt a rendelésállomány. További üzletfejlesztési potenciált rejt az Audi üzlet bővítése, illetve az újabb Mercedes karfahuzat varrás elnyerése a Fehrertől.
Pozícióváltást jelent a huzalváz gyártás megerősítése Fehrernél, az Audi Q8 huzalváz projekten keresztül, amely megfelelő bázist kínál a jövőbeni üzleti lehetőségek kiaknázására is.

Sárvár: Növekvő vevői nyomás az árcsökkentés irányába, emelkedő alapanyagárak mellett. Ezzel együtt a cél az árbevétel emelése és a piaci részesedés növelése, amelyre jó alapot adhat a Rába pozíciójának az erősödése a NAF, Deutz és Pöttinger tekintetében is.

COMPONENTS BUSINESS UNIT

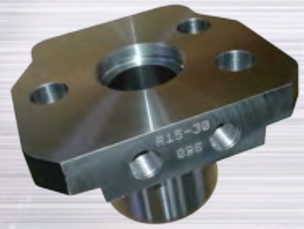
PRINCIPAL PRODUCT GROUPS AND CUSTOMERS

PRODUCT GROUPS	KEY CUSTOMERS
Pressed, bent, welded and painted components (Mór)	
Passenger car seat frames	• SUZUKI/TOYO SEAT (Suzuki SX4, S-Cross, Vitara) • FEHRER HUNGÁRIA (VW Up wire frame, Touareg, S-Cross wire frame, Vitara, Q8)
Pressed, welded parts for passenger cars	• F.S FEHRER (Audi, VW, Skoda, Seat) • AUDI, SUZUKI
Seat parts for commercial vehicles	• SEARS (John Deere, Caterpillar)
Tailored and sewn automotive components (Mór)	
Passenger car seat and headrest covers and armrest covers	• SUZUKI/TOYO SEAT (Suzuki S-Cross, Vitara) • F.S. FEHRER (Mercedes, Nissan)
Tailored fleece components	• FEHRER HUNGARIA
Machined parts (Sárvár)	
Main parts and parts for truck axles	• RÁBA AXLE LTD. (BPW, Meritor, Dana, Volvo)
Main axle parts and components for special construction equipment	• NAF (John Deere, Claas) • RÁBA AXLE LTD.
V-pulleys for diesel engines of commercial vehicles	• DEUTZ • CLAAS
Components for agricultural commercial vehicles	• CLAAS GROUP (CLH, CSE, CT, CLSG) • PÖTTINGER
Hydraulic parts for special construction vehicles	• PACOMA

ALKATRÉSZ ÜZLETÁG

FŐ TERMÉKCSOPORTOK ÉS VEVŐK

TERMÉKCSOPORTOK	KIEMELT VEVŐK
Préselt, hajlított, hegesztett és festett alkatrészek (Mór)	
Személygépjármű ülésvázak	• SUZUKI/TOYO SEAT (Suzuki SX4, S-Cross, Vitara) • FEHRER HUNGÁRIA (VW Up huzalváz, Touareg, S-Cross huzalváz, Vitara, Q8)
Személygépjárművek préselt, hegesztett alkatrészei	• F.S FEHRER (Audi, VW, Skoda, Seat) • AUDI, SUZUKI
Haszonjárművek ülésalkatrészei	• SEARS (John Deere, Caterpillar)
Szabott és varrott autóipari alkatrészek (Mór)	
Személygépjármű ülés- és fejtámlahuzatok, karfahuzatok	• SUZUKI/TOYO SEAT (Suzuki S-Cross, Vitara) • F.S. FEHRER (Mercedes, Nissan)
Szabott vlies alkatrészek	• FEHRER HUNGÁRIA
Forgácsolt alkatrészek (Sárvár)	
Közúti teherautó futóművek főegységei, alkatrészei	• RÁBA FUTÓMŰ KFT. (BPW, Meritor, Dana, Volvo)
Speciális erőgép futóművek főegységei, alkatrészei	• NAF (John Deere, Claas), • RÁBA FUTÓMŰ KFT.
Ékszíjtárcsák haszonjárművek dízelmotorjaiba	• DEUTZ • CLAAS
Mezőgazdasági haszonjárművek alkatrészei	• CLAAS GROUP (CLH, CSE, CT, CLSG) • PÖTTINGER
Speciális erőgép hidraulika alkatrészek	• PACOMA



Developments in production technology and efficiency improvement

Developments of the Mór plant: the wire bending technology was further expanded through the installation of a doubleheaded machine and a twin-arm spot welder robot. Additionally, a 5,200 square meter air-conditioned production hall has been built, with an internal height of 6 metres and equipped with air insulation panels. Efficiency is improved through developments implemented in teams, which had an impact on both the process and on the technical background. Process developments had an impact on all production areas and technologies of the unit. The efficiency improvement programme developed further within the sewing unit and it has been launched in the welding area too.

In our Sárvár plant, new developments include the acquisition of a Doosan Lynx turning lathe, the launch of the MAS Quick machining centre investment and the commissioning of a Data Matrix Code reader-writer equipment. Efficiency has been improved through the retechnologisation of the armrest manufacturing process, redirected from the universal machinery to the machining centres. We continued to reorganise production based on the Lean principles, and the revision of the entire process allowed us to significantly cut costs of the production process. The efficiency improvement programme will be continued this year in the Sárvár plant as a pilot project.

Prospects and opportunities

The Components Business Unit of Rába is expected to continue to operate as a key Tier1 and Tier2 supplier of European passenger car manufacturers.

The principal product group of the Mór plant is that of passenger car seat components. Due to the nomination system (supply right) of the passenger vehicle business, a currently produced type is not threatened directly by market loss, since “validating” a new supplier for a given item is extremely costly.

In the area of metal frames, our most significant partner is Suzuki, additionally, we have received the right to supply some 800 thousand Volkswagen armrests annually through Fehrer Bohemia, of which more than one million units were produced in 2017.

As a major step forward, at Fehrer Hungária we were furthermore awarded the right to supply wire frames for the seats of the Audi Q8 model. We concluded an agreement with Fehrer in 2016 for the consolidation of premises, which resulted in the increase of the existing 10,000 sqm production area by an additional 5,500 sqm as from 1. December, 2017, thus the conditions for European market expansion will be secured at Rába’s site until 2027. Due to the added needs resulting from Fehrer’s capacity growth, Rába, as the company’s strategic partner, anticipates to obtain further deals in the field of metal parts in the future.

We were awarded the pressing jobs of additional automotive components within the Volkswagen group, to be followed by further deals.

Following the launch of the production of brake spanners, the Sárvár plant intends to further expand its relations with the BPW group and further expansion is expected towards the NAF and Claas groups.

Gyártástechnológiai fejlesztések és hatékonyságjavítás

A móri gyár fejlesztései: huzalhajlító technológia tovább bővült egy kétfejes géppel és egy kétkaros ponthegesztő robot üzembe helyezésével, valamint egy 5200 m2-es 6m belmagasságú hőszigetelő panelekkel ellátott, légkondicionált csarnok építésével. A hatékonyságot javították a teamben végrehajtott fejlesztések, melyek a folyamatot és a műszaki hátteret egyaránt befolyásolták. A folyamatfejlesztések a gyár minden gyártóterületét és technológiáját érintették. A hatékonyságnövelő program tovább fejlődött a varroda területén, illetve elindult hegesztő területen is.

A sárvári egységben végrehajtott fejlesztések közé tartozik egy Doosan Lynx eszterga beszerzése, a MAS Quick megmunkáló központ beruházás indítása, valamint egy Data Matrix Code – író-olvasó berendezés üzembe helyezése. A hatékonyságot a kargyártás újratechnologizálása javította, amely egyetemes gépekről a megmunkáló központokra irányult. A Lean-elvek alapján folytattuk a termelés átszervezését, a komplett folyamat felülvizsgálata pedig lehetőséget adott a gyártási folyamat költségeinek jelentős csökkentésére. A hatékonyságnövelő programot idén is folytatjuk a sárvári gyárban pilot jelleggel.

Kilátások, lehetőségek

Az Alkatrész üzletágat tekintve a Rába várhatóan továbbra is az európai személygépkocsi-gyártók kiemelten fontos első- és másodszintű beszállítója marad.

A leányvállalat móri gyárának fő termékköre a személygépkocsi ülések alkatrészeinek gyártása. A személygépkocsi üzlet nominációs (szállítási jog) rendszeréből adódóan egy adott elnyert futó típusnál nem fenyegeti közvetlenül a piacvesztés, mert rendkívül drága egy új beszállító adott tételre történő „validálása”.

Fémváz területen a jelenlegi legjelentősebb partner a Suzuki, azonban a Társaság nominációt szerzett a Fehrer Bohemian keresztül évi mintegy 800 ezer VW kartám gyártására is, melyből 2017-ben már több, mint egymillió darabot gyártottunk.

Fontos előrelépést jelent, hogy a Fehrer Hungáriánál elnyertük a huzalváz beszállítás jogát az Audi Q8 üléseinek gyártásához. A Fehrerrel még 2016-ban megkötöttünk egy terület konszolidációs megállapodást, amelynek értelmében 2017. december elsejével a meglévő 10 ezer négyzetméteres termelő területét további 5500 négyzetméterrel növelte, és ezzel az európai piacbővülés lehetőségei 2027-ig biztosítottá váltak számára a Rába telephelyén.

A Fehrer kapacitás növekedésével járó többletigényből a Rába, mint stratégiai partner a fémes alkatrészek területén újabb üzletek elnyerését reméli és tervezi.

A Volkswagen csoportnál további gépjárműalkatrészek préselési munkáit nyertük el, melyeket követően további megrendelések várhatóak.

Sárváron pedig a fékkulcsok gyártás indítása után további kapcsolatok bővítését tervezzük a BPW csoporttal, és bővülést prognosztizálunk a NAF és a Claas csoport irányába is.

VEHICLE BUSINESS UNIT

“The sales volume achieved can be further increased with the help of continuous improvement of internal efficiency through investments and through the development of internal logistical processes.“

„Az értékesítési volumen tovább növelhető, ha a belső hatékonyságot beruházásokkal, illetve a belső logisztikai folyamatok fejlesztésével folyamatosan javítjuk.”

JÁRMŰ ÜZLETÁG

PRINCIPAL MARKETS OF THE BUSINESS UNIT (2017)
AZ ÜZLETÁG FŐ ÉRTÉKESÍTÉSI PIACAI (2017)

The two principal pillars of Rába’s Vehicle Business Unit are products sold to the military and to the civilian sectors. Rába is the exclusive off-road vehicle supplier of the Hungarian Army – the so-called protected military vehicles also belong to the portfolio. Military supplies involve the five classes of off-road vehicles covered in the general supply agreement signed in 2003. Thus, the Rába H family of vehicles for special defense use is the result of decade-long development efforts. At the same time, through the modernisation of the vehicle fleet of the Hungarian Army, new projects can be launched on the one hand and the current range of delivery and cooperation can be broadened on the other. Part of this portfolio is the fire-fighting vehicle chassis designed for use in disaster prevention and in series production already in 2016.

A Rába Jármű üzletágának két alappillére a katonai és a polgári felhasználású termékek értékesítése. Társaságunk a Magyar Honvédség kizárólagos terepjárógépjármű-beszállítója – portfóliónk részét képezik továbbá az ún. védett katonai járművek is. A katonai beszállítás a felek között 2003-ban aláírt szállítási keretszerződésben szereplő öt terepjáróosztály járműveit érinti. Így a speciális katonai felhasználásra szánt Rába H típusú járműcsalád több mint egy évtizedes fejlesztőmunka eredménye. Ugyanakkor a Magyar Honvédség eszközparkjának korszerűsítése révén egyrészt újabb közös projektek elindítása, másrészt a jelenlegi szállítói spektrum és közreműködés kiszélesítése is lehetővé tud válni. Ebbe a portfólióba illeszkedik a katasztrófavédelmi felhasználásra tervezett, 2016-ban már sorozatban gyártott tűzoltógépjármű-alváz is.

Hosszú távon felépített kompetenciáját kihasználva társaságunk tevékenysége korszerű építőipari és haszongépjárművek, valamint buszok alvázainak európai piacokra történő gyártásával egészül ki. A polgári szegmens meghatározó termékei az exportpiacokra gyártott hegesztett alváz- és egyéb vasszerkezetek, de emellett ide tartoznak a városi, elővárosi tömegközlekedésre alkalmas Rába – Volvo kooperációban szállított autóbuszok és a saját fejlesztésű midibusz is.

VEHICLE BUSINESS UNIT

Relying on its competences developed over the long run, Rába's activities encompass the production of axles for modern construction vehicles and buses for European markets. Within the civilian segment, key products include welded chassis and other steel structures for export markets, as well as buses for urban and suburban community transport sold under the Rába-Volvo cooperation and the proprietary-developed midi-buses.

Key developments of 2017

Among the most important developments of last year is that we succeeded in concluding yet another supplementary agreement within the Vehicle Procurement Programme of the Hungarian Army (GBP) and that we delivered 27 units of H14.240 and 3 untis of H25.324 vehicles to the Ministry of Defense.

Our company successfully participated in NATO's Security Investment Programme (BBP) through the supply of a total of 5 different kinds of various airport service assets.

In 2017 Rába delivered a total of 49 fire engine chassis for BM Heros.

Through the development and launch of a web-based service software (called e-Szerviz), the customer service of the nearly 1000-strong fleet manufactured and delivered to the Ministry of Defense is already managed using state-of-the-art technology.

Additionally, Rába successfully expanded its portfolio in relation to the orders of the company Vögele. A total of three new products have been launched, resulting in doubling our sales. We have acquired the order of the Vienna subsidiary of the defense vehicle manufacturer Rheinmetall MAN Military Vehicles (RMMV) for the serial production of welded vehicle structures.

A 2017-es év legkiemelkedőbb fejleményei

A tavalyi év legfontosabb történései közé tartozik, hogy a Magyar Honvédség Gépjármű Beszerzési Programja (az ún. GBP) keretében egy újabb kiegészítő megállapodást sikerült megkötni, illetve teljesíteni Honvédelmi Minisztérium (HM) részére 27 db Rába H14.240 és 3 db Rába H25.324 jármű leszállításával. Társaságunk sikeres vett részt a NATO Biztonsági Beruházási Programjában (BBP) is különböző – összesen 5 féle – reptéri kiszolgáló eszközök szállítása révén.

A Rába 2017-ben összesen 49 darab R16.217 típusú gépjármű fecskendő alvázat szállított le a BM Heros részére.

Egy web alapú elektronikus szervizszoftver kifejlesztésével és bevezetésével (e-Szerviz néven) a HM részére legyártott és szállított, közel 1000 darabos flotta vevőszolgálati ellátásának kezelése már a legkorszerűbb technológia alkalmazásával történik.

Mindezek mellett társaságunk sikeres portfolió bővítést hajtott végre a Vögele cég megrendeléseihez kapcsolódóan. Összesen három féle új terméket vezettünk be, amelyek a forgalom duplázódását eredményezték.

A katonai járműveket gyártó Rheinmetall MAN Military Vehicles (RMMV) bécsi leányvállalatától pedig hegesztett járműszerkezetek sorozatgyártására kapott megbízást vállalatunk.

JÁRMŰ ÜZLETÁG

Business development steps

As part of our business development activity, preparations have started with the Ministry of Defense to define the co-operation during the period 2018-2026, to be detailed in a new general contract.

There have been continuous co-ordinations regarding involvement in additional NATO BBP programmes, as well as about additional opportunities for co-operation with the Ministry of Defense regarding the future supply of vehicles with a military superstructure, among others.

A long-term co-operation has been forged with RMMV, as part of our business development achievements of last year, which allows us to participate in the production of components for vehicles to meet German demand. Additionally, we have started developing further co-operation opportunities with RMMV to expand production co-operation through the assembly of certain subunits.

Üzletfejlesztési lépések

Üzletfejlesztési tevékenységünk részeként megkezdődött az előkészítő munka a honvédelmi tárcával 2018-2026 közötti időszak együttműködésének definiálására, amelyet egy új keretszerződés részletezhet majd.

Folyamatosak voltak az egyeztetések a további NATO BBP programokban való részvételről, illetve további együttműködési lehetőségekről indultak tárgyalások a HM-mel – egyebek mellett – katonai felépítményű járművek jövőbeli szállításáról.

A tavalyi év üzletfejlesztési eredményei közé tartozik, az RMMV vállalattal megkötött hosszú távú együttműködés kialakítása, amelynek értelmében vállalatunk részt tud venni a német igényekre gyártandó járművek alkatrészeinek gyártásában. Emellett további együttműködési lehetőségek kidolgozása indult el az RMMV-vel, hogy az egyes részegységek szerelésével bővüljön a gyártási kooperáció.

VEHICLE BUSINESS UNIT

PRINCIPAL PRODUCT GROUPS

CATEGORY	VEHICLES OFFERED
Off-road classes	
1. 0,5-1,5-ton payload off-road passenger vehicles for the transportation of 1+4 and 1+8 passengers	Mercedes-Benz “G-Wagen” off-road vehicles sold by Daimler AG throughout the world, also available by now in versions with ballistic and mine protection.
2. 2-4-ton payload trucks and implement carriers	UNIMOG-type trucks and implement carriers sold by Daimler AG throughout the world, also available in versions with ballistic and mine protection.
3. 5-8 ton payload off-road trucks and implement carriers	Rába H14.240-type trucks and implement carriers, as well as Rába H18.240-type, 3-axle trucks and implement carriers, also available with cabs equipped with ballistic and mine protection. To meet mission demands, these vehicles are also available with the Protected-Closed Superstructure, which ensures the safety of its passengers upon various types of deployment in the battlefield.
4. 10-18-ton payload off-road trucks and implement carriers	Rába 25.240 and H25.324-type 3-axle trucks and implement carriers, also available with cabs equipped with ballistic and mine protection. To meet mission demands, these vehicles are also available with the Protected-Closed Superstructure, which ensures the safety of its passengers upon various types of deployment in the battlefield.
5. 18-ton+ payload off-road implement carriers and tractor trailers	Vehicles of MAN’s HX and TGS specialty truck family, also available with cabs featuring ballistic and mine protection.
Disaster protection	
16-ton permitted gross weight fire engine chassis	Rába R-series vehicle type (R16.217AF) based on Renault’s D-series (ex Midlum) and KD assembled.
Chassis for commercial vehicles and construction vehicles	
VEHICLE CATEGORY	**PRODUCT TYPE**
Buses	Urban and suburban buses and their parts
Bus chassis	Bus chassis for midi-buses (Euro6 solution)
Chassis for commercial vehicles	Chassis and structural elements for various construction and earthmover vehicles and road rollers and finishers
Containers and other components for commercial vehicles	Hydraulic and fuel tanks and other parts for various construction and earthmover vehicles and road rollers
Military vehicle components	Components for military vehicles for the export market

JÁRMŰ ÜZLETÁG

JELENTŐSEBB TERMÉKCSOPORTOK

KATEGÓRIA	A MEGAJÁNLOTT JÁRMŰVEK
Terepjáró osztályok	
1. 0,5-1,5 tonna rakománytömegű, 1+4 és 1+8 fő szállítására alkalmas terepjáró személygépkocsik	A Daimler AG által világszerte értékesített Mercedes-Benz „G-Wagen” terepjáró gépkocsik, amelyek már ballisztikai és akna elleni védelemmel ellátott kivitelben is rendelkezésre állnak.
2. 2-4 tonna rakománytömegű tehergépkocsi és bázisjármű	Daimler AG által világszerte értékesített UNIMOG típusú tehergépkocsik és bázisjárművek, ballisztikai és akna elleni védelemmel ellátott kivitelben is.
3. 5-8 tonna rakománytömegű terepjáró tehergépkocsi és bázisjármű	Rába H14.240 típusú tehergépkocsik és bázisjárművek, valamint Rába H18.240 típusú 3 tengelyes tehergépkocsik és bázisjárművek, amelyek már ballisztikai és akna elleni védelemmel ellátott fülkével is rendelkezésre állnak. A missziós igények kielégítése céljából elérhetők a járművek a társaságunk által kifejlesztett Védett Zárt Felépítménnyel, amely biztosítja a benne utazók biztonságát a különböző harctéri igénybevételekkel szemben.
4. 10-18 tonna rakománytömegű terepjáró tehergépkocsi és bázisjármű	Rába H25.240 és H25.324 típusú 3 tengelyes tehergépkocsik és bázisjárművek, amelyek már ballisztikai és akna elleni védelemmel ellátott fülkével is rendelkezésre állnak. A missziós igények kielégítése céljából elérhetők a járművek a Védett Zárt Felépítménnyel is, amely biztosítja a benne utazók biztonságát a különböző harctéri igénybevételek ellen.
5. 18 tonna rakománytömeg feletti terepjáró bázisjármű és nyerges járműszerelvény	A MAN HX speciális tehergépkocsi-családjának járművei, amelyek már ballisztikai és akna elleni védelemmel ellátott fülkével is rendelkezésre állnak.
Katasztrófavédelem	
16 tonna megengedett össztömegű gépjárműfecskendő alváz	A Renault D-sorozaton (ex Midlum) alapuló, KD szerelésben megvalósuló Rába R-sorozatú járműtípus (R16.217AF)
Haszonjármű- és erőgépalvázak	
JÁRMŰKATEGÓRIA	**TERMÉKTÍPUS**
Buszok	Városi és elővárosi autóbuszok és azok részegységei
Buszalvázak	Midi autóbuszalvázak (Euro6-os megoldással)
Haszonjármű alvázak	Különböző építőipari és földmunkagépek, illetve úthengerek, aszfaltozógépek alvázai és szerkezeti elemei
Haszonjármű tartályok és egyéb alkatrészek	Különböző építőipari és földmunkagépek, illetve úthengerek hidraulika- és üzemanyagtartályai és egyéb alkatrészei
Katonai gépjármű alkatrészek	Katonai tehergépjárművek alkatrészei - exportpiacra

VEHICLE BUSINESS UNIT

Development of production technology

In 2017, we launched the acquisition of various new pieces of equipment to develop production technology. In order to improve welding efficiency for large-scale construction machinery chassis, we have concluded an agreement regarding the delivery of a twin-arm welding robot, which we complemented with state-of-the-art welding equipment to ensure welding the required joint size. Due to the changes in the relevant statutory requirements, a new paint storage became necessary and we have also procured new paint spray guns using materials sparingly, thus developing our painting technology in an environmentally conscious manner. Through the installation of new, high-frequency surfacers, we aim to meet health at work requirements even more efficiently. To accelerate material movement within the plant and to reduce the time-requirement of work processes, the procurement of a 5-ton indoor crane has also started.

Efficiency improvement in the vehicle business

In 2017, we focused primarily on improving the status of our production hall. By changing its topology, we have cut the length of internal transport routes, thus shortening material movement times. Additionally, we have managed to store hollow sections within the hall, intended to improve material availability and prevent spoilage. For the RMMV items, we have created new production cells. We have improved the efficiency of inert gas use of welding equipment through the development of a mixed welding gas supply system.

A gyártástechnológia fejlesztése

A gyártástechnológia fejlesztésére 2017-ben több új berendezés beszerzését is elindítottuk. A nagyméretű építőipari gépalvázak hegesztési hatékonyságának javítására egy kétkaros hegesztő robot szállítására szerződtünk, amely mellé korszerű hegesztőgépeket is vásároltunk az előírt varratméretek hegesztésére. A vonatkozó hatósági előírások változása miatt szükségessé vált egy új festékraktár kialakítása is, illetve új anyagtakarékos festékszóró pisztolyokat szereztünk be, melyek környezetkímélő módon fejlesztik festési technikánkat. Új nagyfrekvenciás csiszológépek munkába állításával pedig a munkaegészségügyi követelményeknek kívánunk még hatékonyabban megfelelni. Az üzemen belüli anyagmozgatás gyorsítása, és a munkafolyamatok időszükségletének csökkentése érdekében egy 5 tonnás csarnoki daru beszerzése is elindult.

Hatékonyságjavítás a Jármű üzletágban

A 2017-es évben elsősorban csarnokunk állapotán javítottunk. A csarnok topológia megváltoztatásával csökkentettük a belső szállítási utak hosszát, így megrövidítettük az anyagmozgatás időket. Emellett a szálanyagok tárolását a csarnokon belül oldottuk meg, ezzel kívántuk javítani az anyagkiszolgálást és megelőzni az állagromlást. Az RMMV tételek estében pedig új gyártócellákat hoztunk létre. A hegesztő berendezések védőgáz felhasználását is hatékonyabbá tettük a kevert hegesztőgáz ellátórendszer fejlesztésével.

JÁRMŰ ÜZLETÁG

Business expectations, strategic outlooks for the period 2018-2020

On the market of special vehicles, military supplies continue in line with the co-ordinations with our customer, the Ministry of Defense, upon conclusion of a new general contract. The supply agreement valid for 2018 allows us to prepare, in view of the necessary developments, for a gradual compliance with the new demands expected from 2019. The project-based sales of fire engine chassis and buses will only continue in the future on the basis of new customer demands not yet known, yet to be developed. The production of steel structures for the civilian market will be determined by the expanding demand of export markets. Our customers are dominant players of the industry buying large volumes of our products, thus we forecast additional growth. We have managed to retain our position as key supplier for successor product through the developments. The sales volume achieved can be further increased with the help of continuous improvement of internal efficiency through investments and through the development of internal logistical processes.

Üzletági várakozások, stratégiai kilátások 2018 és 2020 között

A különleges járművek piacán a katonai szállítások egy új keretszerződés megkötése mellett, a megrendelő Honvédelmi Minisztériummal történő egyeztetéseknek megfelelően folytatódnak. A 2018. évre érvényes szállítási szerződés lehetővé teszi, hogy a szükséges fejlesztések mentén fel lehessen készülni a 2019-től várható új igények fokozatos teljesítésére. A projektalapú tűzoltó alváz és autóbusz értékesítés csak új, egyelőre még nem ismert, kidolgozandó megrendelő igények alapján folytatódik a jövőben. A polgári rendeltetésű vasszerkezeti gyártást az exportpiacok bővülő igénye határozza meg. A vevőink az iparág olyan domináns szereplői, akik nagy mennyiségben vásárolnak tőlünk különböző termékeket, így a várakozások további növekedést jeleznek elő. A fejlesztések során sikerült megőriznünk kulcsbeszállítói státuszunkat a váltótermékeknél. Az elért értékesítési volumen tovább növelhető, ha a belső hatékonyságot beruházásokkal, illetve a belső logisztikai folyamatok fejlesztésével folyamatosan javítjuk.

THE ENGINE OF SUCCESS: THE HAT TRICK OF INNOVATION, EXPERTISE AND QUALITY

“Our goal is to offer to our partners a product portfolio based on tailor-made developments and integrated services.“

Recently, Rába Group continued to strengthen its position on the global automotive market through the company’s growth strategy based on its research and development potential and on further improving of its customer co-operations, as well as on its commitment to quality.

Our goal is to offer to our partners a product portfolio based on tailor-made developments and integrated services.

Our team of experts with engineering expertise unique in Hungary makes an important contribution to our success. Together with our colleagues and partners we strive to achieve the highest echelons of service and product quality in every segment.

While continuously developing our competence and retaining our competitiveness, Rába progresses along the path designated by the strategy, bearing in mind the importance of environmental awareness.

Our core values include:

- Focus on quality, first-rate customer service
- Reliability, flexibility, integrity
- Complex services encompassing the phases of design, testing, development and manufacturing
- Innovation capabilities and knowledge basis
- Engineering expertise, creativity and customer-focused staff
- Respect for our colleagues, teamwork, acknowledgement of the performance of others

A SIKER MOTORJA: AZ INNOVÁCIÓ, A SZAKTUDÁS ÉS A MINŐSÉG MESTERHÁRMASA

„Célunk, hogy partnereink számára egyedi fejlesztéseken alapuló termékportfóliót és integrált szolgáltatásokat biztosítsunk.”

Az elmúlt időszakban a Rába Csoport tovább erősítette pozícióját a globális járműipari piacon a kutatás-fejlesztési potenciál és a vevői együttműködések további erősítésére, valamint a minőség iránti elkötelezettségre épülő növekedési stratégiájával.

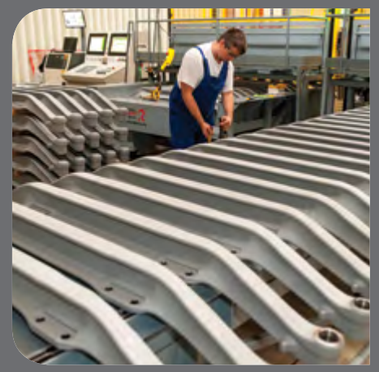
Célunk, hogy partnereink számára egyedi fejlesztéseken alapuló termékportfóliót és integrált szolgáltatásokat biztosítsunk.

Sikereink eléréséhez a Magyarországon egyedülálló mérnöki tapasztalattal rendelkező szakembergárdánkra támaszkodunk. Munkatársainkkal és partnereinkkel együttműködve pedig prémium kiszolgálásra és termékminőségre törekszünk minden szegmensben.

A Rába a kompetenciák folyamatos fejlesztése és a versenyképesség megőrzése mellett a környezettudatosság fontosságát is szem előtt tartva halad előre a stratégia által kijelölt úton.

Legfontosabb értékeink a következők:

- Minőségfókusz, elsőrangú vevőkiszolgálás
- Megbízhatóság, rugalmasság, integritás
- Komplex szolgáltatások – a tervezés, a tesztelés, a fejlesztés és a gyártás fázisain átívelően
- Innovációs képesség és tudásbázis
- Mérnöki tapasztalat, kreativitás, ügyfélfókuszú szakembergárda
- Munkatársak megbecsülése, csapatmunka, egymás teljesítményének elismerése



RÁBA DEVELOPMENT INSTITUTE – NEW MILESTONES IN R+D ACTIVITIES

“In line with the company’s strategy, our primary objective is to strengthen research and development capacities to improve the share of complex products with added value.“

„Elsődleges célunk – a vállalat stratégiájával összhangban – a kutatás-fejlesztési kapacitás megerősítése, aminek révén növelhetjük a magas hozzáadott értékű, komplex termékek részarányát.”

RÁBA FEJLESZTÉSI INTÉZET – ÚJABB MÉRFÖLDKÖVEK A K+F TEVÉKENYSÉGBEN

The main objective of Rába Development Institute is to develop new marketable products and to re-design existing products to suit the variable market requirements. In total 28 members of staff work on such designs every day. Naturally, each re-design takes a long time and each process is preceded by a number of rounds of technical and business consultations.

Developments on the production line

In order to achieve the set objectives a lot of developments were completed in 2017. Rába developed an axle with a wheel hub for the American market that suits the local standards with the intention of increasing our share in the overseas market. Furthermore, as a result of a long lasting negotiation and consultation process, at the end of last year we launched a development project for a front truck axle with disc brakes, which we will implement in practice in 2018.

It is an important milestone that in 2017 we extended our relations with the Far East with the supply of a successful test axle supply. After lengthy technical consultations Rába delivered a sample axle for a newly developed vehicle of one of our existing Japanese business partners. In addition, we also managed to adapt our axles into a developed new application of a Japanese customer, for two areas. Naturally, these projects will continue in the future too and, following the vehicle tests, we also hope to move onto serial production.

A Rába Fejlesztési Intézet legfőbb célkitűzése új piacképes termékek létrehozása, illetve a meglévő termékek át-újratervezése a változó piaci igényeknek megfelelően, amelyen összesen 28 munkatársunk dolgozik nap, mint nap. Természetesen ezek az áttervezések minden esetben hosszú időt vesznek igénybe, és a folyamatokat minden esetben többkörös előzetes műszaki és üzleti egyeztetések előzik meg.

Fejlesztések gyártószalagon

A kitűzött célok elérése érdekében 2017-ben is egy sor fejlesztést hajtottunk végre. Az amerikai piacra kifejlesztettünk egy, az ottani szabványhoz igazodó, kerékaggyal rendelkező futóművet, mellyel a tengerentúli piacon szeretnénk növelni részesedésünket. Továbbá egy régóta húzódó tárgyalási és egyeztetési folyamat végére érve, tavaly év végén elindult egy tárcsafékes hajtott mellső tehergépkocsi futómű fejlesztési projekt, amelyet 2018-ban fogunk a gyakorlatban is megvalósítani.

Fontos mérföldkő, hogy 2017-ben egy sikeres teszt futómű szállítással bővítettük távol-keleti kapcsolatainkat. Hosszú műszaki egyeztetés után egy már meglévő japán üzleti partnerünk egy újonnan fejlesztett járművébe szállítottunk egy minta futóművet. Ezen kívül, szintén egy japán vevő új fejlesztésű applikációjába sikerült adaptálni futóműveinket, két különböző felhasználási területre is. Természetesen ezek a projektek a jövőben is folytatódnak, így reményeink szerint a járműves tesztek után el fogunk jutni a sériagyártáshoz is.

RÁBA DEVELOPMENT INSTITUTE – NEW MILESTONES IN R+D ACTIVITIES

Within the framework of the approval of an integration we also completed the development of a front driving tandem axle designed for the Russian market.

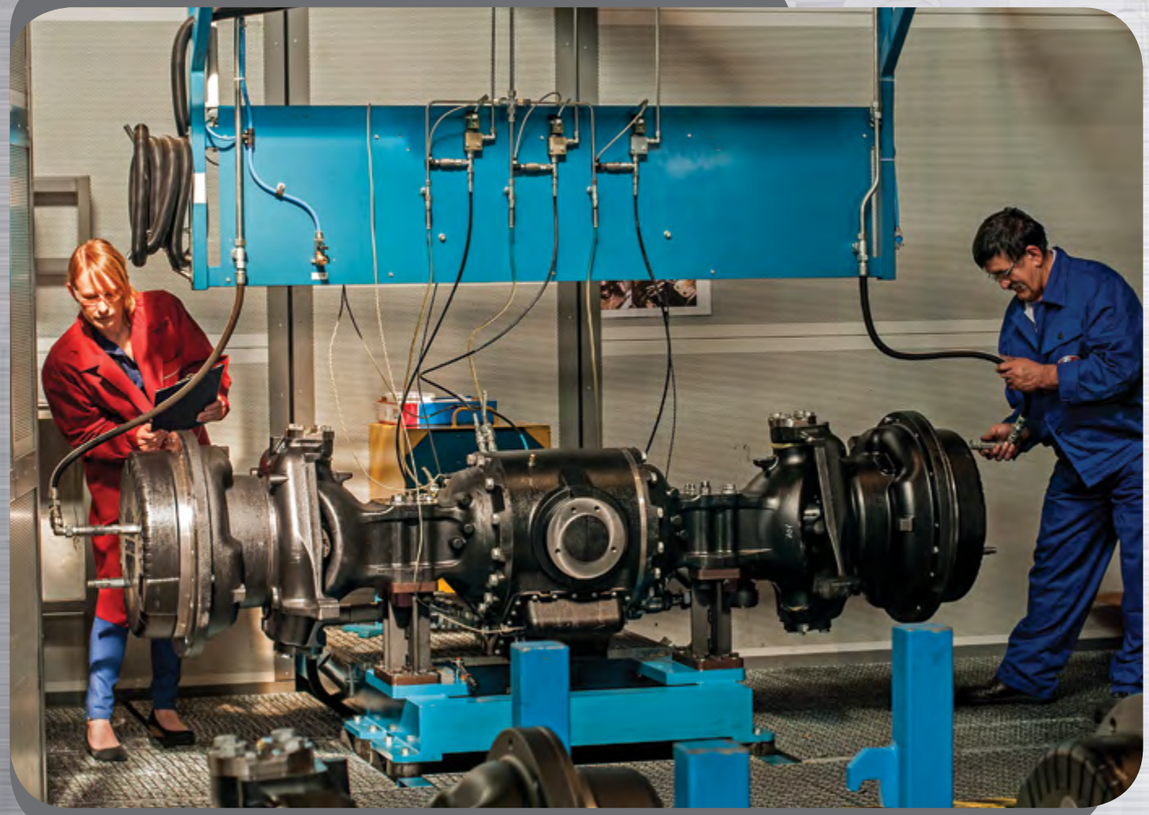
The projects aimed at research and development and the enhancement of internal knowledge collected in our company were also successfully completed in 2017. We also improved our driving chain calculation methods, bringing closer the calculated tested and real live-spans. In addition, we also reviewed one of our structural tiring tests in order to enhance the efficiency of the work processes.

We also intend to continue the same series by further refining our simulation procedures with which we can model the estimated live-spans with high precision in the design phase.

Egy beépítés jóváhagyás keretében lezárult egy elsősorban az oroszországi piacra kifejlesztett mellső hajtott tandem futómű fejlesztése is.

A kutatás-fejlesztési, illetve a társaságunknál felgyűlt belső tudás elmélyítésére irányuló projektek is eredményesek voltak 2017-ben. Fejlesztettük hajtáslánc számítási módszereinket, közelebb hozva ezzel a számított, tesztelt és valós élettartamokat. Emellett felülvizsgáltuk a strukturális fárasztásos vizsgálataink egyikét a munkafolyamatok hatékonyságának növelése érdekében.

Ezt a sort kívánjuk tovább folytatni azzal, hogy a jövőben tovább finomítjuk szimulációs eljárásainkat is, melyekkel, nagy pontossággal már a tervezés fázisában tudjuk lemodellezni a várható élettartamokat.



RÁBA FEJLESZTÉSI INTÉZET – ÚJABB MÉRFÖLDKÖVEK A K+F TEVÉKENYSÉGBEN

Centralised R+D

The Rába Development Institute was founded in 2010 in order to provide a central framework for the independent developments and tests of our company, supported with the most advanced infrastructure, special vehicle industry and engineering software and test laboratory. In line with the company's strategy, our primary objective is to strengthen research and development capacities to improve the share of complex products with added value and, just as in the previous years, to enhance the volume of our supplied products.

Központosított K+F

A Rába Fejlesztési Intézetet 2010-ben hoztuk létre annak érdekében, hogy a Rába önálló fejlesztései és vizsgálatai egy olyan fejlesztési központ keretein belül működjenek, amelyet a legkorszerűbb infrastruktúra, speciális járműipari és mérnöki szoftverek, illetve tesztlaborok támogatnak. Elsődleges célunk – a vállalat stratégiájával összhangban – a kutatás-fejlesztési kapacitás megerősítése, aminek révén növelhetjük a magas hozzáadott értékű, komplex termékek részarányát, valamint az elmúlt évekhez hasonlóan tovább bővíthetjük a termékek szállítási terjedelmét.

HR – CAREER OPTIONS, EXPERIENCED STAFF AND PERFORMANCE-BASED INCENTIVES

HR – KARRIERLEHETŐSÉGEK, TAPASZTALT SZAKEMBERGÁRDA ÉS TELJESÍTMÉNYALAPÚ ÖSZTÖNZÉS

Objectives and key components of the HR strategy

In Győr and in the West Transdanubia region the machine industry and, more specifically, road vehicle manufacturing, which has a considerable manufacturing base, are developing most dynamically. The main driving forces behind the development of the region are foreign investments and the related local supply businesses. All this also has an impact on the labour market and employment conditions. In the labour market competition we focus on our unique opportunity of offering up to date knowledge and international market presence to employees and partners as a Hungarian company with centuries of history.

The primary objective of our strategy is to implement a human resource policy in line with the future vision of the company. In 2017 we continued our work in that direction on the basis of our expressed vision, mission and values. Our vision is to make Rába an internationally recognised company, supplying complex engineering solutions and products to the global motor industry and Hungarian users. Our mission is to develop products and manufacturing solutions based on customer requirements and to offer distinguished product portfolio and services. Our values: team work, respect for each other's opinions and recognition of each other's performance, integrity, aiming at quality excellence, career options and long-term career as well as reliability and flexibility.

Well-trained staff is indispensable for the effective and efficient use of resources. Rába simultaneously focuses on the search for and recruitment of potential employees, development of existing key employees and performance-based incentives. With the coordination of corporate objectives and employees, Rába offers financial security, professional development and personal career building options among continuous challenges. Committed Rába employees that follow strategic and business objectives represent the competence, with the development and maintenance of which business excellence can also be achieved.

A HR-stratégia céljai, kulcselemei

Győrben és a nyugat-dunántúli régióban továbbra is a gépipar, azon belül is a nagyon komoly gyártóbázissal rendelkező közúti járműgyártás fejlődik a legjobban. A térség fejlődésének legfőbb mozgatói a külföldi befektetések és a hozzájuk kapcsolódó helyi beszállító vállalkozások. Mindez hatással van a munkaerő-piacra és foglalkoztatási feltételekre is. A munkaerő-piaci versenyben építünk arra az egyedülálló lehetőségünkre, hogy évszázados tapasztalattal rendelkező magyar vállalatként friss, naprakész tudást és nemzetközi piaci jelenlétet biztosítunk munkatársainknak, partnereinknek.

Stratégiánk elsődleges célja a vállalat jövőképéhez igazodó humánpolitika megvalósítása, 2017-ben a megfogalmazott víziónk, küldetésünk és értékeink mentén folytatjuk ez irányú munkánkat is. A víziónk, hogy a Rába egy nemzetközileg elismert, komplex mérnöki megoldásokat és termékeket szállító vállalat legyen a globális járműipar és a hazai felhasználók számára. Küldetésünk a vevői igényeken alapuló termékek és gyártási megoldások fejlesztése, valamint a megkülönböztetett termékportfólió és szolgáltatások biztosítása. Értékeink: csapatmunka, egymás véleményének tiszteletben tartása és a teljesítményének elismerése, integritás, minőségi kiválóságra törekvés, karrierlehetőségek és hosszú távú életpálya, továbbá megbízhatóság és rugalmasság.

Az erőforrások hatékony és eredményes felhasználásához elengedhetetlen a felkészült szakembergárda. A Rába egyszerre fókuszál a potenciális munkavállalók felkutatására és felvételére, a meglévő, kulcs munkatársak fejlesztésére, valamint a teljesítményalapú ösztönzésre. A Rába a vállalati célok és a munkavállalók szükségleteinek összehangolásával a munkatársaknak, a folyamatos kihívások mellett, anyagi biztonságot, szakmai fejlődési és személyes karrierépítési lehetőséget biztosít. A stratégiai és üzleti célokat követő, elkötelezett rábás munkatársak jelentik azt a kompetenciát, amelynek gondozásával, fejlesztésével az üzleti kiválóság is elérhető.

“ Well-trained staff is indispensable for the effective and efficient use of resources.“

„ Az erőforrások hatékony és eredményes felhasználásához elengedhetetlen a felkészült szakembergárda.”

HR – CAREER OPPORTUNITIES, AN EXPERIENCED TEAM OF SPECIALISTS AND PERFORMANCE-BASED INCENTIVES

As a Hungarian large company with centuries of traditions and also operating in international markets, Rába offers jobs to more than 1,500 employees offering them a stable background and responsible and variable professional challenges. Due to the organisational structure and the objectives set for its development, a lot of young talents began their careers at Rába in 2017 too. In future we plan to elaborate other programmes with which we can make our company more attractive.

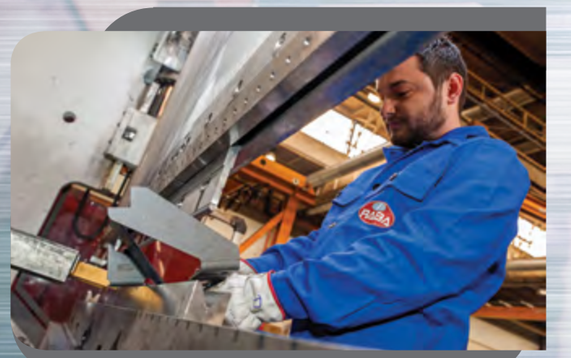
Main events in 2017:

- As stated in our strategy, in 2017 we followed the market trends, revised our recruitment system, built new search channels and used online platforms and social media actively. We also relied more than before on hired employees. In relation to the staff we still rely on the close cooperation developed with middle and high-level training institutions, various scholarship and training programmes as well as dual training system in order to ensure the supply of young experts.
- We also changed our company operation (review of the system of physical jobs, organisational restructuring, introduction of a physical mentor system) by supporting the strategic objectives.
- Both in the case of white collar and blue collar employees the career path offered to our employees was put into a system and made presentable. In the course of professional and competence development tailored to individuals in accordance with yet reflecting strategic and business objectives, we offer inter-connected programmes that help our employees implement their professional objectives and enhance the efficiency of the company. The programmes may be joined at various levels depending on individual competences and the career phase. The tasks in that programme are aimed at enhancing responsibility, competence and independence, so the participants have an opportunity to prepare for progress as experts or as managers.
- We also expanded internal training opportunities in the niche professions and in other areas uniquely operating in our company.

A Rába nemzetközi színtéren is mozgó, több mint száz éves hagyományokkal rendelkező magyar nagyvállalathoz méltóan olyan munkahelyet kínál több, mint 1500 munkatársának, amely stabil hátteret nyújt, ugyanakkor felelősségteljes és változatos szakmai kihívásokat kínál a munkavállalóknak. A szervezeti struktúra és az annak fejlesztésére kitűzött célok eredményeként 2017-ben is nagyon sok fiatal tehetség kezdte meg karrierjét a Rábánál. A jövőben további olyan programok kidolgozását tervezzük, amelyekkel még vonzóbbá tehetjük a céget.

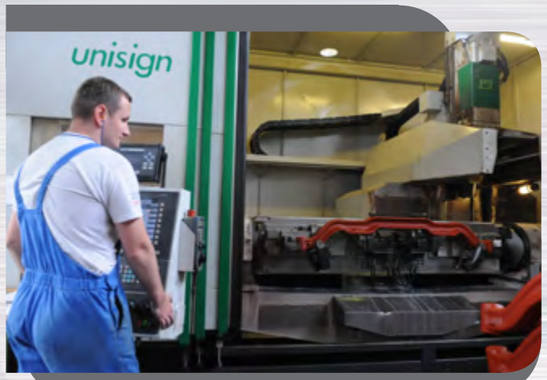
2017 legfőbb eseményei:

- 2017-ben a stratégiánkban megfogalmazottaknak megfelelően, igazodva a piaci trendekhez, megújítottuk toborzási rendszerünket, új keresési csatornákat építettünk ki, aktívan használjuk az online felületeket és a közösségi médiát. A korábbinál erőteljesebben támaszkodtunk a munkaerő kölcsönzésre is. A létszám biztosításánál továbbra is építünk a szakember utánpótlást biztosító közép- és felsőfokú képző intézményekkel kialakított szoros együttműködésre, ösztöndíj és gyakornoki programjainkra, duális képzési rendszerünkre.
- A vállalati működés változtatását (fizikai munkakör rendszer felülvizsgálat, szervezet átalakítások, fizikai mentor rendszer bevezetése) is a stratégiai célok támogatása mentén valósítottuk meg.
- Mind a szellemi munkavállalók, mind a fizikai dolgozók esetében rendszerbe foglaltuk és bemutathatóvá tettük a munkavállalóinknak kínált karrier utat. A személyre szabott, de a stratégiai és üzleti célokhoz igazított szakmai- és kompetenciafejlesztés során olyan, egymásra épülő



HR – KARRIERLEHETŐSÉGEK, TAPASZTALT SZAKEMBERGÁRDA ÉS TELJESÍTMÉNYALAPÚ ÖSZTÖNZÉS

- In order to further develop our compensation system, we made further progress towards types of benefits that can be financed from additional profit and towards profit-dependent incentive system by extending the motivation and group incentive programmes and also increasing the ratio of variable wages.



programokat biztosítunk, amelyek elősegítik munkatársaink szakmai elképzeléseinek megvalósítását és növelik a vállalati eredményességet. A programokba több szintű belépési lehetőség van egyrészt az egyéni kompetenciáktól, másrészt az életpálya szakasztól függően. Ennek során a kapott feladatok a felelősség, a hatáskör, illetve az önállóság növelését szolgálják, így a résztvevőknek lehetőségük nyílik felkészülni a szakértői vagy vezetői vonalon történő továbblépésre.

- Bővítettük a belső képzési lehetőségeket a hiányszakmákban, illetve az unikálisan cégünknél működő szakterületeken.
- Kompenzációs rendszerünk továbbfejlesztése érdekében további előrelépést tettünk a többlet nyereségből finanszírozható juttatási formák, illetve az eredményfüggő érdekeltségi rendszer irányába: kiterjesztettük a motivációs és a csoportos ösztönző programokat, valamint növeltük a mozgóbér arányát is.

QUALITY ASSURANCE AT THE HIGHEST LEVEL

“Our company applies a quality management system encompassing every element of the production and supply chain.”

„Vállalatunk a gyártási és ellátási lánc minden elemére kiterjedő minőség-menedzsment rendszert alkalmaz.”

MINŐSÉGBIZTOSÍTÁS A LEGMAGASABB SZINTEN

It is a priority for our company to continuously satisfy the high-quality requirements during its operation and to offer the highest possible standard within the industry with its products and services. In order to be able to satisfy the requirements of all customers of Rába Plc. without any compromise, we have introduced a quality management system that covers each component of the production and supply chain in order to enhance our performance. In order to maintain the continuously high standard, continuous training of our colleagues and further training in quality assurance are very important to us. Naturally, our employees, for whom the quality approach is of outstanding importance, contribute a great deal to this objective while performing their tasks and operating various systems.

I. Quality approach, quality assurance tools

Our company intends to encourage its staff to come up with proposals and development ideas assisting not only their own work but also the activities of their colleagues. Newly recruited colleagues take part in a general quality training on the very first day of their employment. With the help of the training that reflects our quality policy we make all our employees aware of the key importance of the quality approach, during which they learn what to focus on in order to manufacture world class products and to be able to learn about various measurements, measuring tools and documentation.

In the former years we launched a number a quality assurance rounds with our employees in order to enable them to continuously take part in the identification of problems and in the development of their own attitudes, thus making sure that we can offer the best quality services to our customers.

Társaságunk kiemelten fontos feladatának tartja, hogy folyamatosan teljesítse a működése során kitűzött magas minőségi elvárásokat, hogy az iparági sztenderdeken belül is a lehető legmagasabb színvonalat nyújtsa termékeivel, szolgáltatásaival. Annak érdekében, hogy a Rába Nyrt. ügyfeleinek igényeit kompromisszumok nélkül és maradéktalanul kiszolgálhassuk, a gyártási és az ellátási lánc minden elemére kiterjedő minőség-menedzsment rendszert alkalmazunk, a még jobb teljesítmény érdekében. A folyamatos magas színvonal fenntartása érdekében nagyon fontosnak tartjuk kollégáink folyamatos képzését és továbbképzését minőségbiztosítási területen. Mindehhez természetesen jelentős mértékben hozzájárulnak munkatársaink, akik számára a minőségszemlélet kiemelt fontosságú a feladataik ellátása és a különböző rendszerek működtetése során.

I. Minőségszemlélet, minőségbiztosítási eszközök

Cégünk arra kívánja ösztönözni munkatársait, hogy minél több, a saját és kollégáik munkáját segítő javaslattal és fejlesztéssel álljanak elő. Az újonnan belépő kollégák már az első napon egy általános minőségügyi képzésben részesülnek. A minőségpolitikánkkal összhangban lévő oktatásokkal tudatosítjuk kollégáinkban a minőségszemlélet kulcsfontosságát, ennek során munkatársaink megtanulják, hogy mire kell figyelni ahhoz, hogy világszínvonalú termékeket gyártsanak és lehetőségük nyílik megismerkedni a különböző mérésekkel, mérőeszközökkel és dokumentációkkal.

Az előző években munkatársainkkal közösen több ún. minőségbiztosítási kört indítottunk annak érdekében, hogy ők is folyamatosan részt vegyenek a problémák feltárásában és a szemlélet fejlesztésében, ezáltal is hozzájárulva ahhoz, hogy a lehető legmagasabb szintű szolgáltatásokat nyújtsuk ügyfeleinknek.

QUALITY ASSURANCE AT THE HIGHEST LEVEL

II. Efficiency programmes within the Rába Group

The Kaizen programme, which is based on the Japanese quality philosophy and has been implemented since 2004 with minor breaks, also continued in 2017. The objectives of the programme include efficiency increase and the identification of new improvement and development options through education and common process analysis. In the programme the team members coming from various fields of work conduct a complex overview of the operational processes, identify potential sources of losses and various efficiency increasing options and come up with various options of how to prevent and modify them. In 2017 two Kaizen programmes were organised at the Kiegymű Team and Scania knuckle new robotic cell, as well as introduced a VSM project at the Scania front axle Team. Some Kaizen ideas were integrated into this year's business plan as the basis of new projects.

In 2017 Lean projects were also launched in relation to Scania products in order to cut losses, enhance efficiency and improve visualisation and quality. At the moment, a cross functional team is working on the manufacturing process of the Scania trailer axle.

We also introduced a quality point collection programme to motivate our staff, with which we intend to encourage employees to select inadequate products resulting from previous operations in the manufacturing process, thus reducing to minimum the number of faulty deliveries made to customers and the costs stemming from the execution of further operations. Following the certification of remarks the employees detecting errors receive quality points which they can use for tangible gifts. The company also rewards proposals useful for customers as well as employees with financial supplements.

The quality aspects of Rába are developed not only with internal control, but external audit companies are also involved from time to time, assisting us in the identification and correction of problems. The quality assurance certificates issued during the evaluation provide positive feedback on the quality of the products and services of Rába Plc.

MINŐSÉGBIZTOSÍTÁS A LEGMAGASABB SZINTEN

II. Hatékonysági programok a Rába Csoportnál

2017-ben is folytatódott a japán minőségfilozófiára épülő Kaizen program, amely kisebb megszakításokkal már 2004 óta működik. Ennek célja többek között a hatékonyságnövelés, valamint újabb javítási, fejlesztési lehetőségek feltárása az oktatás és a közös folyamatelemzés által. A programban a különböző munkaterületekről érkező csapattagok a működési folyamatok komplex áttekintése során feltárják az esetleges veszteségforrásokat, felkutatják a különböző hatékonyságnövelő lehetőségeket, illetve alternatívákat dolgoznak ki arra nézve, hogy miként lehet ezeket kiküszöbölni, módosítani. 2017-ben két Kaizen programot szerveztünk a Kiegyműház Team és a Scania csukló új robot cellánál, valamint egy VSM projekt Scania mellsőtengely Teamben. A Kaizen ötletek egy része újabb projekt alapjaként kerültek az idei üzleti tervbe.

2017-ben Lean projektek is indultak Scania termékvonalon, melynek célja a veszteségek csökkentése, a hatékonyság növelése, a vizualizálás és a minőségi javulás. Jelenleg a Scania utánfutó tengely gyártási folyamatán egy keresztfunkciós team dolgozik.

A munkatársak motiválására kialakítottunk egy minőségpont gyűjtő programot is, melynek célja a munkavállalók ösztönzése a megelőző műveletekből származó, nem megfelelő termékek gyártófolyamatban történő kiszűrésére, minimálisra csökkentve ezzel a vevőhöz történő hibás kiszállítások számát, a további műveletek végrehajtásából eredő költségek mértékét. Az észrevételek igazolását követően a hibákat észlelő munkatársak minőségpontokat kapnak, melyeket tárgyi ajándékra válthatnak. A cég, az ügyfelek, illetve a dolgozók számára hasznos javaslatokat pedig akár anyagi kiegészítéssel is jutalmazza.

A Rába minőségügyi területét nemcsak belső ellenőrzésekkel fejlesztjük, hanem időről időre külső auditcégeket is bevonunk, akik segítséget nyújtanak a problémák feltárásában és javításában. Az értékelések során kiállított minőségirányítási tanúsítványok rendre pozitív visszacsatolást adnak a Rába Nyrt. termékeinek és szolgáltatásainak minőségéről.

ENVIRONMENTAL PROTECTION: SUSTAINABILITY IN THE MOTOR INDUSTRY

“ Rába is committed to continuous and sustainable development.”

„ A Rába elkötelezett a folyamatos, fenntartható fejlődés mellett.”

KÖRNYEZETVÉDELEM: FENNTARTHATÓSÁG A GÉPJÁRMŰIPARBAN

Reducing the use of and impact on the environment and use of environmentally friendly solutions are among the most important corporate challenges of the present. Rába Plc. intends to satisfy the environmental requirements with continuous, environmentally aware development and compliance with the applicable laws and regulations and other requirements, thus ensuring the sustainable development of the Company.

The protection of the environment and continuous sustainable development are fundamental interests for the members of staff of our Company. We have always put great emphasis on adequate waste management, the protection of the quality of water and air and our Company intends to allocate the required human and financial resources to support environmental efforts and sustainable development in the future too.

Rába environmental management principles:

- prevention of **harmful emission** and contamination,
- maintaining the good condition of the **components of the environment** (water, soil, air, built environment),
- **reducing material and energy consumption**, i.e., attempts to reduce the harmful impacts on the environment
- use of the best available technologies
- setting **environmental goals**, and supply of the conditions and tools required for their attainment,
- fulfilment of **statutory** and other obligations, compliance with the requirements of the stakeholders,
- reducing the specific quantity and degree of hazard of the **generated waste**,
- continuous education and training of **employees**, strengthening a committed thinking approach, aware of the environment,
- **regular communication** and information supply to authorities, external partners and stakeholders during the implementation of the measures taken for environmental protection.

A környezet igénybevételének és terhelésének csökkentése, a környezetbarát megoldások alkalmazása napjaink legfontosabb vállalati kihívásai közé tartoznak. A Rába Nyrt. a folyamatos környezettudatos fejlesztés mellett, a vonatkozó jogszabályok, valamint egyéb előírások betartásával kíván megfelelni a környezetvédelmi követelményeknek, ezáltal biztosítva a cég fenntartható fejlődését.

Társaságunk munkatársai számára alapvető érték a környezet védelme és a folyamatos, fenntartható fejlődés. Eddig is nagy hangsúlyt fektetettünk a megfelelő hulladékkezelésre, a víz és levegő minőségének védelmére, és a későbbiekben is biztosítani kívánjuk a szükséges humán és pénzügyi erőforrásokat, melyek a környezetvédelmi erőfeszítéseket és a fenntartható fejlődést támogatják.

A Rába környezetirányítási alapelvei:

- **káros kibocsátások**, szennyezés megelőzése,
- **környezeti elemek** – víz, talaj, levegő, épített környezet – jó állapotának megőrzése,
- **csökkenő anyag és energiafelhasználás**, azaz csökkenő környezetterhelésre való törekvés,
- az elérhető legjobb technológiák alkalmazása,
- **környezeti célok** meghatározása, azok eléréséhez szükséges feltételek és eszközök biztosítása,
- **jogszabályi** és egyéb kötelezettségek teljesítése, megfelelés az érdekelt felek követelményeinek,
- **keletkező hulladékok** fajlagos mennyiségének és veszélyességének csökkentése,
- **munkavállalók** folyamatos oktatása és képzése, a környezettudatos, elkötelezett gondolkodásmód erősítése,
- **folyamatos kommunikáció** és tájékoztatás a hatóságok, külső partnerek és az érdekelt felek irányába, a környezetvédelem érdekében hozott intézkedések végrehajtása során.

ENVIRONMENTAL PROTECTION: SUSTAINABILITY IN THE MOTOR INDUSTRY

Environmental policy

The environmental strategy of the Rába Group is determined by sustainable development efforts and an environmentally aware thinking approach. Consequently, optimisation of waste management and the mitigation of the environmental risks of hazardous materials generated in relation to operation play an important role in our environmental policy.

In order to achieve the environmental objectives of our Company, we have been in possession of an MSZ EN ISO 14001:2005 environmental certificate for almost fifteen years. It is important to highlight that this certificate may only be obtained by companies that have managed to reduce to minimum the negative impacts of their companies on the environment and whose internal regulations in line with the effective environmental requirements and they may call reasonable efforts to continuously develop their companies in accordance with the standard.

In its activities, the management devotes outstanding attention to complying with the guidelines expressed in the environmental policy and responsible and environmentally aware work and actions are strict requirements for each employee of the Company.

Consideration of the environmental and sustainable criteria in each capital investment project is also extremely important to us. Each year our Company allocates a separate budget to finance various environmental developments.

Annual environmental report on 2017

Adequate waste management is a prerequisite of high-standard environmental performance and a positive economic benefit. Waste balance sheet of the Rába Group in 2017:

- **Recycling waste:**
  - o Quantity: 15,030 t
  - o Sales revenue: HUF 607 M
- **Non-recycling waste:**
  - o Quantity: 349 t
  - o Cost: HUF 12 M
- **Hazardous waste:**
  - o Quantity: 5,008 t
  - o Cost: HUF 56 M

Környezetpolitika

A Rába Csoport környezetpolitikai stratégiáját a fenntartható fejlődésre való törekvés és a környezettudatos gondolkodásmód határozzák meg. Mindezek miatt a környezetpolitikában kiemelt szerepet kap a hulladékgazdálkodás optimalizálása és a működéshez kapcsolódóan keletkező veszélyes anyagok környezeti kockázatának csökkentése.

Annak érdekében, hogy teljesüljenek vállalatunk környezetpolitikai célkitűzései, társaságunk immár közel másfél évtizede rendelkezik az MSZ EN ISO 14001:2005 környezetvédelmi tanúsítással. Fontos kiemelni, hogy e minősítést csak azon vállalatok nyerhetik el, amelyeknek sikerült minimálisra csökkenteniük cégük környezetre gyakorolt negatív hatásait, belső szabályzataik összhangban vannak a hatályos környezetvédelmi előírásokkal, továbbá törekednek arra, hogy folyamatosan fejlesszék cégüket a szabványban foglaltak alapján.

A vezetőség munkája során kiemelt figyelmet fordít a környezetpolitikában kinyilvánított irányelvek betartására, emellett a vállalat minden munkatársával szemben szigorú elvárás a hasonlóan felelős, környezettudatos munkavégzés.

Kiemelten fontosnak tartjuk továbbá, hogy minden beruházásnál környezetvédelmi és fenntarthatósági szempontokat egyaránt figyelembe vegyünk. Minden évben külön pénzügyi keretet biztosítunk a különböző környezetvédelmi fejlesztések finanszírozására.

Éves környezetvédelmi jelentés 2017-ről

A megfelelő hulladékgazdálkodás a magas fokú környezeti teljesítmény és a pozitív gazdasági hozadék feltétele. A Rába Csoport 2017. évi hulladékmérlege a következőképpen alakult:

- **Hasznosítható hulladékok:**
  - o Mennyiség: 15 030 t
  - o Árbevétel: 607 M Ft
- **Nem hasznosítható hulladékok:**
  - o Mennyiség: 349 t
  - o Költség: 12 M Ft
- **Veszélyes hulladékok:**
  - o Mennyiség: 5008 t
  - o Költség: 56 M Ft

KÖRNYEZETVÉDELEM: FENNTARTHATÓSÁG A GÉPJÁRMŰIPARBAN

The follow-up control and monitoring period of the remediation activities performed in the past few years is still in progress, at the cost of almost HUF 2.1 million at the Győr Airport site of Rába in 2017.
The Group established and operates an environmental management system in compliance with the MSZ EN ISO 14001:2015 standard, covering all activities and services of the Rába Group. In line with that system, our Company deems the impact on the human factor the most important method in attaining the objectives laid down in the environmental policy.

Main environmental achievements in 2017

- More efficient energy consumption, development aimed at energy consumption (Rába Group)
- Implementation of the tasks relating to the environmental product fee (Rába Group)
- Implementation of the audits under the ISO 14001:2005 Standards (Rába Group)
- Extension of selective waste collection (Rába Group)
- Revision of the KIR documents in compliance with the MSZ EN ISO 14001:2015 standard (Rába Group)
- KÖBO-shaft cleaning, extraction and removal of sludge waste (Rába Axle Ltd.)
- Audit of the report on carbon dioxide emission (Rába Axle Ltd.)
- Cleaning and covering up of the 2 chipping collection shafts in hall 67000 (Rába Axle Ltd.)
- Authorisation of the WP-painting technology switch (Rába Axle Ltd.)
- Completion of the wastewater measurements defined in the self-audit plan (Rába Automotive Components Ltd. and Rába Axle Ltd.)
- Enhancing environmental awareness among the employees (Rába Vehicle Ltd.)
- Renewal of the air protection authorisation (Rába Vehicle Ltd.)
- Reduction of the quantity of textile waste in cutting (Rába Automotive Components Ltd.)
- Refurbishment of the ventilation and sedimentation tank of the communal wastewater treatment system (Rába Automotive Components Ltd.)
- Installation of an oil mist extractor suitable for the two lathing machines on the manufacturing area of BPW (Rába Automotive Components Ltd.)

All in all, the environmental activities of the Rába Group comply with the requirements in every respect. New developments are implemented each year within our capacities and our experts also take into account environmental aspects and requirements in each capital investment and restructuring project.

Az előző években végrehajtott kármentesítések utóellenőrzése, monitoring időszaka továbbra is folyik, amelyekre 2017-ben Rába összességében közel 2,1 millió Ft-t fordított Győri Reptéri telephelyén.
A Csoport az MSZ EN ISO 14001:2015 szabványnak megfelelő Környezetirányítási Rendszert alakította ki és működteti, a Rába Csoport minden tevékenységére és szolgáltatására kiterjedve. Ezzel összhangban társaságunk a környezeti politikában megfogalmazott célok eléréséhez az emberi tényezőre való hatást tekinti a legfontosabb módszernek.

Legfontosabb környezetvédelmi eredmények 2017-ből

- Hatékonyabb energiafelhasználás, energiafogyasztást célzó fejlesztések (Rába Csoport)
- A környezetvédelmi termékdíjjal kapcsolatos feladatok végrehajtása (Rába Csoport)
- Az ISO 14001:2005 szabvány szerinti auditok végrehajtása (Rába Csoport)
- A szelektív hulladékgyűjtés további bővítése (Rába Csoport)
- A KIR dokumentumok átdolgozása az MSZ EN ISO 14001:2015 szabványnak megfelelően (Rába Csoport)
- Ún. KÖBO-akna takarítása, iszap hulladék kitermelése, elszállítása (Rába Futómű Kft.)
- Szén-dioxid kibocsátásáról készített jelentés auditálása (Rába Futómű Kft.)
- 67000-es csarnokban található 2 db forgácsgyűjtő akna takarítása és lefedése (Rába Futómű Kft.)
- WP-festő technológiaváltás engedélyeztetése (Rába Futómű Kft.)
- Önellenőrzési tervben meghatározott szennyvízmérések végrehajtása (Rába Járműalkatrész Kft. és Rába Futómű Kft.)
- A környezeti tudatosság elmélyítése a dolgozók körében (Rába Jármű Kft.)
- Levegővédelmi engedély megújítása (Rába Jármű Kft.)
- Szabászaton keletkező textilhulladékok mennyiségének csökkentése (Rába Járműalkatrész Kft.)
- Kommunális szennyvíztisztító levegőztető és ülepítő medencéjének felújítása (Rába Járműlkatrész Kft.)
- BPW gyártóterületre az ott lévő két db eszterga gép elszívására alkalmas olajköd leválasztó telepítése (Rába Járműalkatrész Kft.)

Összességében a Rába Csoport környezetvédelmi tevékenysége minden tekintetben megfelel az elvárásoknak, a lehetőségekhez képest minden évben új fejlesztések valósulnak meg, szakembereink pedig minden beruházásnál és átalakításnál figyelembe veszik a környezetvédelmi szempontokat, igényeket is.

PROPERTY MANAGEMENT

“ The real estate portfolio of Rába Plc. is concentrated in three towns in Western Hungary.”

„ A Rába Nyrt. ingatlanállománya három nyugat-magyarországi városra koncentrálódik.”

INGATLANGAZDÁLKODÁS: STABIL BÁZIS, FELELŐS GAZDÁLKODÁS

Rába Plc’s real estate portfolio is concentrated in three towns in Western Hungary. These properties serve the company’s production and administrative processes and meet the group’s requirements. Our central site, Rába Industrial Park in Győr, accommodates Rába Vehicle Ltd. and Rába Axle Ltd., where in addition to the production halls, headquarter offices are also located. Rába Automotive Components Ltd. operates in Mór, where welded and pressed components and structures are manufactured primarily for the automotive industry. Our Sárvár site houses the production facility for commercial vehicle axles and passenger vehicle, engine and other components manufactured for the commercial and passenger vehicle industries.

In order to utilise the properties of the group in an optimal manner, Rába strives to sell or otherwise utilise the property elements no longer used for production. As part of these efforts, we still want to sell the assets in Kapuvár, the necessary site division steps have already taken place and the documents in the land registry office are completed. No changes occurred in Rába’s real estate portfolio during the year 2017.

The Városrét project

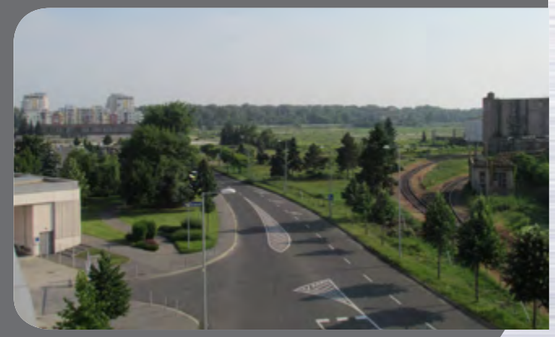
The Rába Group has substantial land out of use in Győr’s Belváros district. The high rate of employment characteristic for the region and the boom of the property market in Hungary may present the company with the opportunity to attract an investor for the utilisation of its real estate assets. On 21. 12. 2017, the Municipality of Győr County Town reclassified the property, which increases the scope of potential use. The group of companies continues to look for investors for the project.

A Rába Nyrt. ingatlanállománya három nyugat-magyarországi városra koncentrálódik, amelyek kiszolgálják a cégcsoport gyártási és irodai folyamatait, valamint az általa támasztott követelményeket. Központi telephelyünkön, a győri Rába Ipari Parkban üzemel a Rába Jármű Kft., illetve a Rába Futómű Kft., ahol az üzemcsarnokok mellett a vállalatcsoport központi irodája is megtalálható. Móri telephelyünkön működik a Rába Járműalkatrész Kft. gyára, amely elsősorban a járműipari szereplőket szolgálja ki hegesztett és préselt alkatrészekkel, szerkezetekkel. A móri telephelyen 2017 végére fizikailag elkészült egy új korszerű üzemcsarnok, amely minden szempontból megfelel a járműipar és a kor kihívásainak. A korábbi üzemcsarnok bérleti struktúrában kerül továbbhasznosításra. Sárvári gyáregységünk a haszon- és személygépjármű-ipar számára gyártott haszonjármű-futómű, személygépjármű- és motortéri, valamint egyéb alkatrészek előállításának ad otthont.

Ingatlanállományunk megfelelő hasznosítása érdekében a gyártáshoz már nem szervesen kapcsolódó ingatlanelemeink értékesítésére vagy egyéb módon történő hasznosítására törekszünk. Ennek keretében továbbra is értékesíteni kívánjuk kapuvári ingatlanrészünket, az ehhez szükséges telekmegosztási lépések megtörténtek, a földhivatali dokumentáció elkészült. A Rába ingatlanvagyonában nem történt változás a 2017-es év során.

Városrét projekt

A Rába Csoport jelentős méretű, használaton kívüli telekállománnyal rendelkezik Győr Belváros városrészében. A régióban jellemző nagyfokú foglalkoztatottság, valamint a magyarországi ingatlanpiac felpezsdülése lehetőséget nyújthat arra, hogy a társaság befektetőt keressen az ingatlanvagyon hasznosítása érdekében. A területet 2017.12.21-én a Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata részben átminősítette, és ezáltal a hasznosíthatóságának lehetőségei nagyobb teret kaphatnak. A cégcsoport továbbra is befektetőt keres a projekt számára.



FINANCIAL EVALUATION

“ Improving profitability, ongoing modernisation.”

PÉNZÜGYI ÉRTÉKELÉS

„ Javuló eredményesség, folytatódó modernizáció.”

With 2.8 growth at group level, the sales revenues of Rába Automotive Holding Plc. increased its sales revenues to HUF 43.8 billion last year. The HUF 1.2 billion increase in sales was realised with 6.3 per cent drop in domestic sales and 8.5 per cent rise in export sales.

2017, which may be described with increasing trends in demand, rising raw material prices and more moderate exchange rate decrease was closed with an outstanding performance in terms of profitability. Thus, with 7.3 per cent, i.e., HUF 146 million increase, the Rába Group closed the year with HUF 2.149 million operating profit, which is 7.3 per cent higher than the profit reported last year. The annual EBITDA (earning before taxes and depreciation) was HUF 4.1 billion. It is 0.6 per cent lower than the figure of the base year yet indicated 9.3 per cent return on sales.

In terms of the individual divisions, the Axle Business Unit topped its sales revenues by 6.3 per cent with major increase in European export and domestic sales. The sales of the Components Business Unit involved a considerable, 9.6 per cent rise in exports and falling domestic sales, as an overall result of which the business line reported 3.1 per cent reduction in its revenues. The Vehicle Business Unit also expanded its sales by overall 4.9 per cent with an outstanding, 23.8 per cent increase in export and shrinking domestic sales.

The Axle Business Unit exceeded its base period figures by 1.8 per cent and realised HUF 983 million operating profit. Despite a major drop in domestic sales, the components business line generated HUF 606 million operating profit, while the Vehicle Business Unit contributed to an increase in the Group profit with HUF 707 million profit, topping the base period with an outstanding performance by 23.7 per cent.

In terms of its financial position, in 2017 the Rába Group continued to have a stable liquidity position. The equity grew by 7.0 percent and the equity per share reached HUF 1,483/share. At the end of 2017 the net borrowing reached HUF 3.3 billion, which is by HUF 2.2 billion higher than the figure reported one year ago was in line with the funding demand of the implemented capital investment projects.

Owing to the developments and efficiency boosting measures as well as an effective business strategy, the post-tax profit of the Rába Group rose by 13.9 per cent to HUF 1.569 million, facilitating the implementation of new development projects and further improvement in the manufacturing processes.

Csoportszinten 2,8 százalékos növekedést elérve 43,8 milliárd forintra emelkedett a Rába Járműipari Holding Nyrt. árbevétele tavaly. Az 1,2 milliárd forintos forgalomnövekedést a belföldi értékesítés 6,3 százalékos mérséklődése és az exportértékesítés 8,5 százalékos bővülése mellett sikerült realizálni.

Az erősödő keresleti trendekkel, megugró alapanyagárakkal és kisebb mértékű árfolyam-csökkenéssel jellemezhető 2017-es évet az eredményesség tekintetében sikerült kiemelkedő teljesítménnyel zárni. Így a Rába Csoport 7,3 százalékos, 146 millió forintos növekedés mellett 2,149 millió forintos operatív nyereséget ért el, amely 7,3 százalékkal múlja felül a tavalyi szintet. Az éves EBITDA (kamat-, adófizetés és amortizáció előtti eredmény) 4,1 milliárd forint lett. Ez 0,6 százalékos csökkentést jelent az előző évi bázishoz képest, ám így is 9,3 százalékos árbevételhez mért hatékonyságot jelez.

Az egyes divíziókat tekintve a Futómű üzletág jelentős európai export és belföldi értékesítésbővülés mellett 6,3 százalékos árbevétel-növekedést ért el. Az Járműalkatrész üzletág értékesítését az export jelentős, 9,6 százalékos bővülése és mérséklődő belföldi forgalom jellemezte, melynek következtében az üzletági árbevétel 3,1 százalékkal mérséklődött. A Jármű üzletágnak szintén kiemelkedő, 23,8 százalékos export és mérséklődő belföldi értékesítés mellett sikerült összességében 4,9 százalékos forgalombővülést realizálni.

Az eredményességet illetően a Futómű üzletág, 1,8 százalékkal meghaladva a bázis időszaki szintet, 983 millió forint üzemi eredményt realizált. A belföldi forgalom csökkenése ellenére a Járműalkatrész üzletág 606 millió forintos üzemi nyereséget termelt, míg a Jármű üzletág a bázis időszakot kiemelkedő mértékben, 23,7 százalékkal túlszárnyalva 707 millió forint nyereséggel járult hozzá a Csoportszintű nyereség növeléséhez.

2017-ben a Rába Csoport pénzügyi helyzetét továbbra is stabil likviditási pozíció jellemezte. A saját tőke mértéke 7,0 százalékkal növekedett, az egy részvényre jutó saját tőke elérte az 1483 forintot. A nettó hitelállomány 2017 év végén 3,3 milliárd forintos szintet ért el, amely 2,2 milliárd forinttal magasabb az egy évvel korábbinál, összefüggésben a végrehajtott beruházások forrásigényével.

A fejlesztéseknek és hatékonyságnövelési intézkedéseknek, valamint az eredményes üzletstratégiának köszönhetően a Rába Csoport tárgyévi adózott eredménye 13,9 százalékkal, 1,569 millió forintra ugrott, lehetőséget adva az új fejlesztések megvalósítására és a gyártási folyamatok további javítására.

INDEPENDENT AUDITORS' REPORT

Ernst & Young Kft.
Ernst & Young Ltd.
H-1132 Budapest Váci út 20.
1399 Budapest 62. Pf.632, Hungary

Tel: +36 1 451 8100
Fax: +36 1 451 8199
www.ey.com/hu
Cg. 01-09-267553

Building a better working world

This is a translation of the Hungarian Report

Report of the Independent Auditor on the summary consolidated financial statements

To the Shareholders of RÁBA Járműipari Holding Nyrt.

Opinion

The summary consolidated financial statements, included on pages from 62 to 105 to this Annual Report, which comprise the summary consolidated statement of financial position as at 31 December 2017, the summary consolidated statement of comprehensive income, summary consolidated statement of changes in equity and summary consolidated cash flow statement for the year then ended, and related notes, are derived from the audited consolidated financial statements of RÁBA Járműipari Holding Nyrt. for the year ended 31 December 2017.

In our opinion, the accompanying summary consolidated financial statements are consistent, in all material respects, with the audited consolidated financial statements, on the basis described in the "Basis of preparation" Note.

Summary consolidated financial statements

The summary consolidated financial statements do not contain all the disclosures required by the International Financial Reporting Standards as adopted by the EU. Reading the summary consolidated financial statements and the auditor's report thereon, therefore, is not a substitute for reading the audited consolidated financial statements and the auditor's report thereon. The summary consolidated financial statements and the audited consolidated financial statements do not reflect the effects of events that occurred subsequent to the date of our report on the audited consolidated financial statements.

The audited consolidated financial statements and our report thereon

We expressed an unmodified audit opinion on the audited consolidated financial statements in our report dated 13 March 2018. That report also includes the communication of key audit matters.

Management's responsibility for the summary consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation of the summary consolidated financial statements on the basis described in the notes in the Basis of preparation Note.

Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on whether the summary consolidated financial statements are consistent, in all material respects, with the audited consolidated financial statements, based on our procedures, which were conducted in accordance with Hungarian National Auditing Standard 810 (Revised), "Engagements to Report on Summary Financial Statements."

Budapest, 11 April, 2018

(The original Hungarian language version has been signed)

Mészáros Péter
engagement partner
Ernst & Young Kft.
1132 Budapest, Váci út 20.
Registration No. 001165

Bartha Zsuzsanna
Registered auditor
Chamber membership No.:005268

A member firm of Ernst & Young Global Limited

KÖNYVVIZSGÁLÓI JELENTÉS

Ernst & Young Kft.
Ernst & Young Ltd.
H-1132 Budapest Váci út 20.
1399 Budapest 62. Pf.632, Hungary

Tel: +36 1 451 8100
Fax: +36 1 451 8199
www.ey.com/hu
Cg. 01-09-267553

Building a better working world

Független Könyvvizsgálói Jelentés az összesített konszolidált pénzügyi kimutatásokról

A RÁBA Járműipari Holding Nyrt. részvényesei részére

Vélemény

Az összesített konszolidált pénzügyi kimutatásokat, amelyek ezen Éves Jelentés 62 - 105 oldalain találhatók, és amelyek a 2017. december 31-i fordulónapra készített összesített konszolidált pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatásból, összesített konszolidált átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatásból, összesített konszolidált saját tőke változásaira vonatkozó kimutatásból, összesített konszolidált cash flow-k-ra vonatkozó kimutatásból, valamint a kapcsolódó megjegyzésekből állnak, a RÁBA Járműipari Holding Nyrt. 2017. december 31-ével végződő évre vonatkozó könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatásaiból vezették le.

Véleményünk szerint a mellékelt összesített konszolidált pénzügyi kimutatások minden lényeges szempontból konzisztensek a könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatásokkal „Az összeállítás alapja" megjegyzésben leírt alapon.

Összesített konszolidált pénzügyi kimutatások

Az összesített konszolidált pénzügyi kimutatások nem tartalmazzák a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok - ahogyan azokat az EU befogadta - által előírt valamennyi közzétételt. Az összesített konszolidált pénzügyi kimutatások és az azokra vonatkozó könyvvizsgálói jelentés elolvasása nem helyettesíti a könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatások és az azokra vonatkozó könyvvizsgálói jelentés elolvasását. Az összesített konszolidált pénzügyi kimutatások és a könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatások nem tükrözik a könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatásokra vonatkozó jelentésünk dátumát követően bekövetkezett események hatásait.

A könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatások és az azokra vonatkozó jelentésünk

2018. március 13-i jelentésünkben minősítés nélküli véleményt bocsátottunk ki a konszolidált pénzügyi kimutatásokra vonatkozóan. Az a jelentés tartalmaz emellett kulcsfontosságú könyvvizsgálati kérdések kommunikálását.

A vezetés felelőssége az összesített konszolidált pénzügyi kimutatásokért

A vezetés felelős az összesített konszolidált pénzügyi kimutatásoknak a kiegészítő megjegyzések Az összeállítás alapja megjegyzésben leírt alapon történő elkészítéséért.

A könyvvizsgáló felelőssége

A mi felelősségünk vélemény kibocsátása az eljárásaink alapján, amelyeket a (felülvizsgált) 810. témaszámú, „Összesített pénzügyi kimutatásokra vonatkozó jelentések kibocsátására vonatkozó megbízások" című Magyar Nemzeti Könyvvizsgálati Standarddal összhangban hajtottunk végre, arra vonatkozóan, hogy az összesített konszolidált pénzügyi kimutatások minden lényeges szempontból összhangban vannak-e a könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatásokkal.

Budapest, 2018. április 11.

Mészáros Péter
megbízásért felelős partner
Ernst & Young Kft.
1132 Budapest, Váci út 20.
Nyilvántartásba-vételi szám: 001165

Bartha Zsuzsanna
Kamarai tag könyvvizsgáló
Kamarai tagsági szám:005268

A member firm of Ernst & Young Global Limited

FINANCIAL STATEMENT

SUMMARY CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS AT 31 DECEMBER 2017 (figures in kHUF)

ASSETS	31 December 2016	31 December 2017
Property, plant and equipment	14 409 547	15 818 383
Intangible assets	499 559	282 418
Investment property	338 217	338 217
Other investments	205	205
Deferred tax assets	82 038	39 424
Other non-current assets	469 495	397 320
Non-current assets, total	**15 799 061**	**16 875 967**
Inventories	5 728 057	7 007 620
Trade and other receivables	10 074 774	9 864 423
Income tax assets	-	51 515
Cash and cash equivalents	1 900 095	2 638 342
Current assets, total	17 702 926	19 561 900
ASSETS, TOTAL	**33 501 987**	**36 437 867**
EQUITY AND LIABILITIES		
Issued capital	13 473 446	13 473 446
Treasury shares	-108 952	-108 952
Retained earnings	5 314 151	6 613 450
Equity, total	18 678 645	19 977 944
Provisions	150 243	162 712
Long-term loans and borrowings	2 239 344	4 372 974
Deferred tax liability	44 486	83 392
Long-term liabilities, total	**2 434 073**	**4 619 078**
Provisions	89 470	119 194
Loans and borrowings payable within one year	746 449	1 581 719
Creditors and other accounts payable	11 540 605	10 139 932
Income tax liability	12 745	-
Current liabilities, total	**12 389 269**	**11 840 845**
EQUITY AND LIABILITIES, TOTAL	**33 501 987**	**36 437 867**

PÉNZÜGYI ÉRTÉKELÉS

ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI HELYZETRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS
A 2017. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban)

ESZKÖZÖK	2016. december 31.	2017. december 31.
Ingatlanok, gépek és berendezések	14 409 547	15 818 383
Immateriális javak	499 559	282 418
Befektetési célú ingatlan	338 217	338 217
Egyéb befektetések	205	205
Halasztott adókövetelések	82 038	39 424
Egyéb hosszú lejáratú eszközök	469 495	397 320
Befektetett eszközök összesen	**15 799 061**	**16 875 967**
Készletek	5 728 057	7 007 620
Vevőkkel szembeni és egyéb követelések	10 074 774	9 864 423
Nyereségadó követelés	-	51 515
Pénzeszközök és pénzeszköz-egyenértékesek	1 900 095	2 638 342
Forgóeszközök összesen	17 702 926	19 561 900
ESZKÖZÖK ÖSSZESEN	**33 501 987**	**36 437 867**
SAJÁT TŐKE ÉS KÖTELEZETTSÉGEK		
Jegyzett tőke	13 473 446	13 473 446
Saját részvény	-108 952	-108 952
Eredménytartalék	5 314 151	6 613 450
Saját tőke összesen	18 678 645	19 977 944
Céltartalék	150 243	162 712
Hosszú lejáratú hitelek és kölcsönök	2 239 344	4 372 974
Halasztott adókötelezettségek	44 486	83 392
Hosszú lejáratú kötelezettségek összesen	**2 434 073**	**4 619 078**
Céltartalék	89 470	119 194
Hitelek és kölcsönök rövid lejáratú része	746 449	1 581 719
Szállítókkal szembeni és egyéb kötelezettségek	11 540 605	10 139 932
Nyereségadó kötelezettség	12 745	-
Rövid lejáratú kötelezettségek összesen	**12 389 269**	**11 840 845**
SAJÁT TŐKE ÉS KÖTELEZETTSÉGEK ÖSSZESEN	**33 501 987**	**36 437 867**

FINANCIAL STATEMENT

SUMMARY CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (figures in kHUF)

	31 December 2016	31 December 2017
Revenues	42 631 667	43 842 346
Direct cost of sales	-33 200 039	-34 577 393
Gross profit	**9 431 628**	**9 264 953**
Sales- and marketing expenses	-478 639	-571 314
General and administrative costs	-6 803 318	-6 483 927
Other income	519 417	612 555
Other expenses	-666 134	-673 446
Other operating expenses, total	**-7 428 674**	**-7 116 132**
PROFIT FROM OPERATIONS	**2 002 954**	**2 148 821**
Finance income	106 652*	68 240
Finance expenses	-120 318*	-169 148
PROFIT BEFORE TAX	**1 989 288**	**2 047 913**
Corporate tax	-611 766	-479 155
Profit for the year	**1 377 522**	**1 568 758**
COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR	**1 377 522**	**1 568 758**
Basic earnings per share (HUF)	104	117
Diluted earnings per share (HUF)	104	117

* The Company revised and then changed the presentation of foreign exchange gains and losses. Foreign exchange gains and loss presented in gross in 2016 were restated in 2017 in accordance with the accounting policies and with IAS and were presented in net. The change has no effect on the profit or loss.

PÉNZÜGYI ÉRTÉKELÉS

ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT ÁTFOGÓ JÖVEDELEMRE VONATKOZÓ KIMUTATÁS
A 2017. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban)

	2016. december 31.	2017. december 31.
Bevételek	42 631 667	43 842 346
Értékesítés közvetlen költsége	-33 200 039	-34 577 393
Bruttó nyereség	**9 431 628**	**9 264 953**
Értékesítési és marketingköltségek	-478 639	-571 314
Általános és igazgatási költségek	-6 803 318	-6 483 927
Egyéb bevételek	519 417	612 555
Egyéb ráfordítások	-666 134	-673 446
Egyéb működési ráfordítások összesen	**-7 428 674**	**-7 116 132**
MŰKÖDÉSI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE	**2 002 954**	**2 148 821**
Pénzügyi bevételek	106 652*	68 240
Pénzügyi ráfordítások	-120 318*	-169 148
ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY	**1 989 288**	**2 047 913**
Adózás	-611 766	-479 155
Tárgyévi eredmény	**1 377 522**	**1 568 758**
TÁRGYÉVI ÁTFOGÓ EREDMÉNY ÖSSZESEN	**1 377 522**	**1 568 758**
Egy részvényre jutó eredmény alapértéke (Ft)	104	117
Egy részvényre jutó eredmény higított értéke (Ft)	104	117

*A Társaság felülvizsgálta a devizaárfolyamkülönbözetek megjelenítését és megváltoztatta annak prezentálását. A 2016. évben bruttó módon kimutatott árfolyakülönbözeteket 2017. évben átdolgozta és a számviteli poltikával és az IAS előírásokkal összhangban nettó módon mutatja be. A változtatásnak eredményhatása nincs.

SUMMARY CONSOLIDATED STATEMENT OF MOVEMENTS IN EQUITY
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (figures in kHUF)

	Issued capital	Treasury shares	Share-based payment reserve	Retained earnings	Other comprehen-sive income	Total equity
Balance at 31 December 2015	**13 473 446**	**-303 244**	**67 455**	**3 869 173**	**-**	**17 106 830**
Profit for the year	-	-	-	1 377 522	-	1 377 522
Income from share-based payment drawdowns	-	194 292	-75 260	67 456	-	186 488
Deferred tax on share-based payment drawdowns	-	-	7 805	-	-	7 805
BALANCE AT 31 DECEMBER 2016	**13 473 446**	**-108 952**	**-**	**5 314 151**	**-**	**18 678 645**
Profit for the year	-	-	-	1 568 758	-	1 568 758
Dividends paid from the profit for 2016	-	-	-	-269 459	-	-269 459
BALANCE AT 31 DECEMBER 2017	**13 473 446**	**-108 952**	**-**	**6 613 450**	**-**	**19 977 944**

ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT SAJÁT TŐKE VÁLTOZÁS KIMUTATÁS
A 2017. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban)

	Jegyzett tőke	Saját részvény	Részvény-alapú kifizetések tartaléka	Eredmény-tartalék	Egyéb átfogó eredmény	Saját tőke összesen
2015. DECEMBER 31-I EGYENLEG	**13 473 446**	**-303 244**	**67 455**	**3 869 173**	**-**	**17 106 830**
Tárgyévi eredmény	-	-	-	1 377 522	-	1 377 522
Lehívott részvény alapú kifizetések eredménye	-	194 292	-75 260	67 456	-	186 488
Lehívott részvény alapú kifizetés halasztott adója	-	-	7 805	-	-	7 805
2016. DECEMBER 31-I EGYENLEG	**13 473 446**	**-108 952**	**-**	**5 314 151**	**-**	**18 678 645**
Tárgyévi eredmény	-	-	-	1 568 758	-	1 568 758
Osztalék fizetés 2016. évi eredményből	-	-	-	-269 459	-	-269 459
2017. DECEMBER 31-I EGYENLEG	**13 473 446**	**-108 952**	**-**	**6 613 450**	**-**	**19 977 944**

FINANCIAL STATEMENT

SUMMARY CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENT
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (figures in kHUF)

	31/12/2016	31/12/2017
OPERATING CASH FLOWS		
Profit before tax	1 989 288	2 047 913
Adjustments of non-cash items:		
Interest income	-	6 920
Interest expense	39 346	10 550
Depreciation and amortisation	2 121 540	1 950 767
Impairment loss on intangible and tangible fixed assets	114 047	24 439
Intangible and tangible fixed assets scrapped	759	16 180
Impairment loss on bad and doubtful debts and on long-term receivables	6 115	664
Impairment of inventories carried at net realisable value	136 246	182 800
Inventories scrapped	62 065	55 839
Change in provisions	-21 389	42 193
Equity-settled share-based payments	-20 917	-
Losses on the disposal (contribution) of tangible and intangible fixed assets	-3 189	-26 924
Year-end revaluation of loans and borrowings	-20 160	-16 896
Movements in working capital:		
Movements in debtors and other receivables	-1 719 443	206 423
Movements in inventories	284 464	-1 518 202
Movements in creditors and other liabilities	959 843	-1 509 725
Taxes paid	-409 873	-461 894
Interest paid	50 937	-37 521
OPERATING CASH FLOWS, NET	**3 467 799**	**962 766**
INVESTING CASH FLOWS		
Acquisition of tangible and intangible fixed assets	-1 421 285	-2 972 941
Gains on the disposal of tangible and intangible fixed assets	3 754	31 392
Interest received	4 801	692
INVESTING CASH FLOWS, NET	**-1 412 729**	**-2 940 857**
FINANCING CASH FLOWS		
Gains/expenses on the acquisition/disposal of treasury shares	215 210	-
Loans and borrowings, taken	-	4 652 899
Loans and borrowings, repaid	-3 569 570	-1 667 102
Dividends paid	-	-269 459
FINANCING CASH FLOWS, NET	**-3 354 360**	**2 716 338**
NET INCREASE/DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	**-1 299 290**	**738 247**

PÉNZÜGYI ÉRTÉKELÉS

ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT CASH FLOW KIMUTATÁS
A 2017. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban)

	2016.12.31	2017.12.31
MŰKÖDÉSI TEVÉKENYSÉGEKBŐL SZÁRMAZÓ CASH FLOW-K		
Adózás előtti eredmény	1 989 288	2 047 913
Pénzmozgással nem járó tételekkel kapcsolatos módosító tételek:		
Kamatbevétel	-	6 920
Kamatrfordítás	39 346	10 550
Értékcsökkenés és amortizáció	2 121 540	1 950 767
Immateriális javak, ingatlanok, gépek és berendezések értékvesztése	114 047	24 439
Immateriális javak tárgyi eszközök selejtezése	759	16 180
Behajthatatlan és kétes követelésekre, valamint hosszú lejáratú köv.-re képzett értékvesztés	6 115	664
Nettó realizálható értéken nyilvántartott készletek értékvesztése	136 246	182 800
Készletek selejtezése	62 065	55 839
Céltartalék változás	-21 389	42 193
Tőkeinstrumentumban teljesített részvény alapú kifizetések	-20 917	-
Ingatlanok, gépek és berendezések, valamint immateriális javak értékesítésének eredménye	-3 189	-26 924
Hitelek kölcsönök időszak végi átértékelése	-20 160	-16 896
A működő tőke változásai:		
Vevőkkel szembeni és egyéb követelések változása	-1 719 443	206 423
Készletek változása	284 464	-1 518 202
Szállítókkal szembeni és egyéb kötelezettségek változása	959 843	-1 509 725
Fizetett adók	-409 873	-461 894
Fizetett kamatok	50 937	-37 521
MŰKÖDÉSI TEVÉKENYSÉGEKBŐL SZÁRMAZÓ NETTÓ CASH FLOW-K	**3 467 799**	**962 766**
BEFEKTETÉSI TEVÉKENYSÉGEKBŐL SZÁRMAZÓ CASH FLOW-K		
Ingatlanok, gépek és berendezések, valamint immateriális javak vásárlása	-1 421 285	-2 972 941
Ingatlanok, gépek és berendezések, valamint immateriális javak eladásából származó bevétel	3 754	31 392
Kapott kamatok	4 801	692
BEFEKTETÉSI TEVÉKENYSÉGEKHEZ FELHASZNÁLT NETTÓ CASH FLOW-K	**-1 412 729**	**-2 940 857**
FINANSZÍROZÁSI TEVÉKENYSÉGEKBŐL SZÁRMAZÓ CASH FLOW-K		
Saját részvények eladásából és vásárlásából származó bevétel, ráfordítás	215 210	-
Hitel- és kölcsönfelvétel	-	4 652 899
Hitelek és kölcsönök visszafizetése	-3 569 570	-1 667 102
Fizetett osztalék	-	-269 459
FINANSZÍROZÁSI TEVÉKENYSÉGEKBŐL SZÁRMAZÓ NETTÓ CASH FLOW-K	**-3 354 360**	**2 716 338**
PÉNZESZKÖZÖK ÉS PÉNZESZKÖZ-EGYENÉRTÉKESEK NETTÓ NÖVEKEDÉSE/CSÖKKENÉSE	**-1 299 290**	**738 247**

FINANCIAL STATEMENT

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

BASIS OF PREPARATION

The summary consolidated financial statements included in this Annual Report from 62 to 105 pages are derived from the audited consolidated financial statement of RÁBA Járműipari Holding Nyrt. prepared in accordance with the International Financial Reporting Standards as adopted by the EU.
Management derived the summary consolidated statement of financial position, the summary consolidated statement of comprehensive income, summary consolidated statement of changes in equity and summary consolidated cash flows and selected the most relevant disclosures, aggregated at an appropriate level so as not to be missleading in the circumstances.
Reading the summary consolidated financial statements is not a substitute for reading the audited consolidated financial statements of Rába Járműipari Holding Nyrt.

REPORTING ENTITY

RÁBA Járműipari Holding Nyrt. („the Company" or „Rába") is a company registered under the laws of Hungary.
The Company was transformed from a state owned enterprise into a company limited by shares on 1 January 1992.
Registered seat: Hungary, 9027 Győr, Martin út 1.

The consolidated financial statements as at and for the year ended 31 December 2017 comprise the Company and its subsidiaries (together referred to as "the Group"). The Group's principal activity is manufacturing vehicle parts, mainly axle and undercarriage components.

SHAREHOLDERS

At 31 December 2016 and 2017, the share book indicated the following shareholders:

	31 December 2016	31 December 2017
	%	%
Private investors	24.76	24.76
Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt.	74.34	74.34
Treasury shares	0.90	0.90
	100.00	100.00

PÉNZÜGYI ÉRTÉKELÉS

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ

A 2017. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

AZ ÖSSZEÁLLÍTÁS ALAPJA

Az összesített pénzügyi kimutatások, amelyek ezen Éves Jelentés 62-105. oldalain találhatók, a RÁBA Járműipari Holding Nyrt. Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok – ahogyan azokat az EU befogadta – szerint készült könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatásaiból kerültek levezetésre.
A vezetés összeállította az összesített konszolidált pénzügyi helyzetre vonatkozó kimutatást, az összesített konszolidált átfogó jövedelemre vonatkozó kimutatást, az összesített konszolidált saját tőke változásaira vonatkozó kimutatást, az összesített konszolidált cash flow-k-ra vonatkozó kimutatást valamint a leginkább releváns kiegészítő megjegyzéseket úgy, hogy az összevonás szintje ne legyen félrevezető az adott körülmények között.
Az összesített konszolidált pénzügyi kimutatások elolvasása nem helyettesíti a RÁBA Járműipari Holding Nyrt. könyvvizsgált konszolidált pénzügyi kimutatásának elolvasását.

A BESZÁMOLÓT KÉSZÍTŐ GAZDÁLKODÓ EGYSÉG

A RÁBA Járműipari Holding Nyrt. („a Társaság" vagy „Rába") a magyarországi törvények szerint bejegyzett társaság.
A Társaság 1992. január 1-jével alakult át állami tulajdonú vállalatból részvénytársasággá.
A Társaság székhelyének címe: Magyarország, 9027 Győr, Martin út 1.

A 2017. december 31-i fordulónappal készített, az ezzel a nappal végződő évre vonatkozó konszolidált pénzügyi kimutatások tartalmazzák a Társaságot és leányvállalatait (együttesen „a Csoport"). A Csoport alaptevékenysége gépjárműalkatrészek, elsősorban futóművek és alvázak gyártása.

RÉSZVÉNYESEK

A részvénykönyvben 2016. és 2017. december 31-én az alábbi részvénytulajdonosokat tartották nyilván:

	2016. december 31.	2017. december 31.
	%	%
Közkézhányad	24,76	24,76
Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt.	74,34	74,34
Saját részvény	0,90	0,90
	100,0	100,0

FINANCIAL STATEMENT

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

COMPANIES INCLUDED IN THE CONSOLIDATION

	Shareholding	
	2016	2017
	%	%
Rába Futómű Kft.	100.0	100.0
Rába Járműalkatrész Kft.	100.0	100.0
Rába Jármű Kft.	100.0	100.0

The subsidiaries prepare and disclosed their financial statements as at 31 December in accordance with the Hungarian accounting act and with other applicable local statute. The Company's share in its subsidiaries equals the percentage of control.

a) Rába Futómű Kft.

Registered seat:
Martin út 1., 9027 Győr, Hungary.
Issued capital at 1 January 2016, and at 31 December 2016 and 2017: kHUF 9,762,800. The total issued capital was contributed to Rába Futómű Kft. by Rába Járműipari Holding Nyrt.

Rába Futómű Kft. manufactures complete and incomplete axles, axle parts and spare parts that are built into mid-size lorries an heavy duty trucks, coaches and buses, power machines and trailers. The company manufactures a wide range of products, including several word patented products. The company operates in Győr.

b) Rába Járműalkatrész Kft.

Registered seat:
Martin út 1., 9027 Győr, Hungary.
Issued capital at 1 January 2016, and at 31 December 2016 and 2017: kHUF 300,000. The total issued capital was contributed to Rába Járműalkatrész Kft. by Rába Járműipari Holding Nyrt.

Rába Járműalkatrész Kft. manufactures vehicle components such as seats and seat components (seat frames, upholstery), utility vehicle components, units, and machine cut heavy duty vehicle components. The company operates at two permanent establishments at Mór and Sárvár.

c) Rába Jármű Kft.

Registered seat:
Martin út 1., 9027 Győr, Hungary.
Issued capital at 1 January 2016, and at 31 December 2016 and 2017: kHUF 835,100. The total issued capital was contributed to Rába Jármű Kft. by Rába Járműipari Holding Nyrt.

Rába Jármű Kft. manufactures undercarriages for trucks and buses and related components, other metal structures for the vehicle industry and also assembles vehicles. The company operates in Győr.

PÉNZÜGYI ÉRTÉKELÉS

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2017. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

KONSZOLIDÁCIÓBA BEVONT TÁRSASÁGOK

	Részesedés	
	2016	2017
	%	%
Rába Futómű Kft.	100,0	100,0
Rába Járműalkatrész Kft.	100,0	100,0
Rába Jármű Kft.	100,0	100,0

A leányvállalatok a beszámolóikat december 31-ei fordulónapra készítik el a Magyar Számviteli Törvény alapján és azt a helyi szabályoknak megfelelően közzé is teszik. A konszolidációba bevont társaságokban a részesedés mértéke megegyezik az ellenőrzés mértékével.

a) Rába Futómű Kft.

Székhely:
Magyarország 9027 Győr, Martin út 1.
A jegyzett tőke összege 2016 január 1-én, 2016. és 2017. december 31-én 9 762 800 E Ft. A jegyzett tőke 100%-át a Rába Járműipari Holding Nyrt. bocsátotta a Rába Futómű Kft. rendelkezésére.

A Rába Futómű Kft. futóműveket és futómű részegységeket, valamint futóműalkatrészeket gyárt közepes és nehéz gépjárművekhez, buszokhoz és más járművekhez. Termékek széles skáláját gyártja saját fejlesztések és szabadalmak alapján. A társaság a tevékenységét Győrben végzi.

b) Rába Járműalkatrész Kft.

Székhely:
Magyarország 9027 Győr, Martin út 1.
A jegyzett tőke összege 2016 január 1-én, 2016. és 2017. december 31-én 300 000 E Ft. A jegyzett tőke 100%-át a Rába Járműipari Holding Nyrt. bocsátotta a Rába Járműalkatrész Kft. rendelkezésére.

A Rába Járműalkatrész Kft. járműalkatrészeket, így: személygépkocsi üléseket és ülésalkatrészeket (pl. ülésvázak, huzatok), haszongépjármű alkatrészeket, részegységeket, valamint forgácsolt nehézgépjármű alkatrészeket gyárt. A társaság a tevékenységét két telephelyen végzi, Móron és Sárváron.

c) Rába Jármű Kft.

Székhely:
Magyarország 9027 Győr, Martin út 1.
A jegyzett tőke 2016 január 1-én, 2016. december 31-én és 2017. december 31-én 835 100 E Ft. A jegyzett tőke 100%-át a Rába Járműipari Holding Nyrt. bocsátotta a Rába Jármű Kft. rendelkezésére.

A Rába Jármű Kft. teherautó- és buszalvázakat és kapcsolódó alkatrészeket, egyéb járműipari fémszerkezeteket gyárt, járműveket szerel össze. A társaság a tevékenységét Győrben végzi.

FINANCIAL STATEMENT

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

	Land and buildings	Machinery and equipment	Capital expenditure	Total
Cost				
Balance at 1 January 2016	11 866 679	34 103 656	329 163	46 299 498
Additions	-	-	1 497 590	1 497 590
Posted from capital expenditures	309 413	875 057	-1 184 470	-
Disposals	-	-231 731	-	-231 731
Reclassification	-	-1 875	-	-1 875
Balance at 31 December 2016	**12 176 092**	**34 745 107**	**642 283**	**47 563 482**
Accumulated depreciation				
Balance at 1 January 2016	3 639 049	27 828 196	-	31 467 245
Depreciation for the year	237 889	1 588 413	-	1 826 302
Impairment	59 416	31 380	-	90 796
Decrease	-	-230 408	-	-230 408
Balance at 31 December 2016	**3 936 354**	**29 217 581**	**-**	**33 153 935**
Net book value at 31 Dec 2016	**8 239 738**	**5 527 526**	**642 283**	**14 409 547**

	Land and buildings	Machinery and equipment	Capital expenditure	Total
Cost				
Balance at 1 January 2017	12 176 092	34 745 107	642 283	47 563 482
Additions	-	-	3 180 874	3 180 874
Posted from capital expenditures	156 998	1 594 051	-1 751 049	-
Disposals	-35 606	-311 067	-	-346 673
Balance at 31 December 2017	**12 297 484**	**36 028 091**	**2 072 108**	**50 397 683**
Accumulated depreciation				
Balance at 1 January 2017	3 936 354	29 217 581	-	33 153 935
Depreciation for the year	243 732	1 483 218	-	1 726 950
Impairment	24 439	-	-	24 439
Decrease	-30 243	-295 781	-	-326 024
Balance at 31 December 2017	**4 174 282**	**30 405 018**	**-**	**34 579 300**
Net book value at 31 Dec 2017	**8 123 202**	**5 623 073**	**2 072 108**	**15 818 383**

PÉNZÜGYI ÉRTÉKELÉS

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2017. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

INGATLANOK, GÉPEK ÉS BERENDEZÉSEK

	Ingatlanok	Gépek és berendezések	Beruházások	Összesen
Bruttó könyv szerinti érték				
2016. január 1-jei egyenleg	11 866 679	34 103 656	329 163	46 299 498
Növekedés	-	-	1 497 590	1 497 590
Átvezetés a beruházásokból	309 413	875 057	-1 184 470	-
Csökkenés	-	-231 731	-	-231 731
Átsorolás	-	-1 875	-	-1 875
2016. december 31-i egyenleg	**12 176 092**	**34 745 107**	**642 283**	**47 563 482**
Halmozott értékcsökkenés				
2016. január 1-jei egyenleg	3 639 049	27 828 196	-	31 467 245
Elszámolt értékcsökkenés	237 889	1 588 413	-	1 826 302
Értékvesztés	59 416	31 380	-	90 796
Csökkenés	-	-230 408	-	-230 408
2016. december 31-i egyenleg	**3 936 354**	**29 217 581**	**-**	**33 153 935**
2016. december 31-i nettó könyv szerinti érték	**8 239 738**	**5 527 526**	**642 283**	**14 409 547**

	Ingatlanok	Gépek és berendezések	Beruházások	Összesen
Bruttó könyv szerinti érték				
2017. január 1-jei egyenleg	12 176 092	34 745 107	642 283	47 563 482
Növekedés	-	-	3 180 874	3 180 874
Átvezetés a beruházásokból	156 998	1 594 051	-1 751 049	-
Csökkenés	-35 606	-311 067	-	-346 673
2017. december 31-i egyenleg	**12 297 484**	**36 028 091**	**2 072 108**	**50 397 683**
Halmozott értékcsökkenés				
2017. január 1-jei egyenleg	3 936 354	29 217 581	-	33 153 935
Elszámolt értékcsökkenés	243 732	1 483 218	-	1 726 950
Értékvesztés	24 439	-	-	24 439
Csökkenés	-30 243	-295 781	-	-326 024
2017. december 31-i egyenleg	**4 174 282**	**30 405 018**	**-**	**34 579 300**
2017. december 31-i nettó könyv szerinti érték	**8 123 202**	**5 623 073**	**2 072 108**	**15 818 383**

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

INTANGIBLE ASSETS

	Research and development	Intellectual property	Rights and concessions	Total
Cost				
Balance at 1 January 2016	1 317 032	425 595	1 461 534	3 204 161
Additions - internal development	2 786	-	-	2 786
Additions - acquisition	6 386	-	17 871	24 257
Disposals	-210 053	-8 133	-48 338	-266 524
Reclassification	-	-	1 875	1 875
Balance at 31 December 2016	**1 116 151**	**417 462**	**1 432 942**	**2 966 555**
Accumulated amortisation				
Balance at 1 January 2016	845 117	423 606	1 146 307	2 415 030
Amortisation charge	216 090	692	78 457	295 239
Impairment	23 251	-	-	23 251
Decrease	-210 053	-8 133	-48 338	-266 524
Balance at 31 December 2016	**874 405**	**416 165**	**1 176 426**	**2 466 996**
Net book value at 31 December 2016	**241 746**	**1 297**	**256 516**	**499 559**

	Research and development	Intellectual property	Rights and concessions	Total
Cost				
Balance at 1 January 2017	1 116 151	417 462	1 432 942	2 966 555
Additions - internal development	3 624	-	708	4 332
Additions - acquisition	2 006	-	339	2 345
Disposals	-43 959	-	-26 428	-70 387
Balance at 31 December 2017	**1 077 822**	**417 462**	**1 407 561**	**2 902 845**
Accumulated amortisation				
Balance at 1 January 2017	874 405	416 165	1 176 426	2 466 996
Amortisation charge	155 124	619	68 075	223 818
Decrease	-43 959	-	-26 428	-70 387
Balance at 31 December 2017	**985 570**	**416 784**	**1 218 073**	**2 620 427**
Net book value at 31 December 2017	**92 252**	**678**	**189 488**	**282 418**

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2017. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

IMMATERIÁLIS JAVAK

	Kísérleti fejlesztés	Szellemi termék	Vagyoni értékű jogok	Összesen
Bruttó könyv szerinti érték				
2016. január 1-jei egyenleg	1 317 032	425 595	1 461 534	3 204 161
Növekedés - saját fejlesztés	2 786	-	-	2 786
Növekedés - beszerzés	6 386	-	17 871	24 257
Csökkenés	-210 053	-8 133	-48 338	-266 524
Átsorolás	-	-	1 875	1 875
2016. december 31-i egyenleg	**1 116 151**	**417 462**	**1 432 942**	**2 966 555**
Halmozott amortizáció				
2016. január 1-jei egyenleg	845 117	423 606	1 146 307	2 415 030
Elszámolt amortizáció	216 090	692	78 457	295 239
Értékvesztés	23 251	-	-	23 251
Csökkenés	-210 053	-8 133	-48 338	-266 524
2016. december 31-i egyenleg	**874 405**	**416 165**	**1 176 426**	**2 466 996**
2016. december 31-i nettó könyv szerinti érték	**241 746**	**1 297**	**256 516**	**499 559**

	Kísérleti fejlesztés	Szellemi termék	Vagyoni értékű jogok	Összesen
Bruttó könyv szerinti érték				
2017. január 1-jei egyenleg	1 116 151	417 462	1 432 942	2 966 555
Növekedés - saját fejlesztés	3 624	-	708	4 332
Növekedés - beszerzés	2 006	-	339	2 345
Csökkenés	-43 959	-	-26 428	-70 387
2017. december 31-i egyenleg	**1 077 822**	**417 462**	**1 407 561**	**2 902 845**
Halmozott amortizáció				
2017. január 1-jei egyenleg	874 405	416 165	1 176 426	2 466 996
Elszámolt amortizáció	155 124	619	68 075	223 818
Csökkenés	-43 959	-	-26 428	-70 387
2017. december 31-i egyenleg	**985 570**	**416 784**	**1 218 073**	**2 620 427**
2017. december 31-i nettó könyv szerinti érték	**92 252**	**678**	**189 488**	**282 418**

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

OTHER LONG-TERM ASSETS

	31 December 2016	31 December 2017
Long-term advances given	339 535	262 935
Long-term receivables	3 152	3 986
Receivables from asset sale	126 808	130 399
Other long-term assets, total	**469 495**	**397 320**

LONG-TERM ADVANCES GIVEN

This includes two long-term advances given with a closing balance of HUF 263 million at 31 December 2017 (31 December 2016: HUF 340m) from the partial redemption of a long-term (10-year) contractual obligation under favourable conditions over the remaining 5 years of its term. The service contract is secured against bankruptcy. The advance payment is not interest bearing and was discounted based on an assumption of equal cash outflows in each year The discounted value of the initial cost of kHUF 283,660 is kHUF 262,935, the impact of discounting on the reporting year is kHUF 3,515.

LONG-TERM RECEIVABLES

Long-term receivables include loans granted to employees.

RECEIVABLES FROM ASSETS DISPOSALS

Receivables from assets disposals include the amount receivable from the sale of a property and is expected to be recovered in 2019.

OTHER INVESTMENTS

Investments did not change in 2017 and remained at kHUF 205.

INVENTORIES

	31 December 2016	31 December 2017
Raw materials	2 875 573	3 975 621
Work in progress	1 704 117	2 119 849
Finished goods	965 692	750 019
Goods	182 675	162 131
Inventories, total	**5 728 057**	**7 007 620**

Impairment loss was recognized as follows:	2016	2017
Opening value on 1 January	812 685	702 618
Impairment loss recognised in the reporting year	136 246	182 800
Written off due disposal, scrapping or use	-246 313	-137 509
Closing balance at December 31	**702 618**	**747 909**

Collateral
At 31 December 2017 mortgages were registered on inventories in a carrying amount of HUF 4,702 million (2016: HUF 3,987 million) to secure bank loans.

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2017. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

EGYÉB HOSSZÚ LEJÁRATÚ ESZKÖZÖK

	2016. december 31.	2017. december 31.
Hosszú lejáratra adott előlegek	339 535	262 935
Hosszú lejáratú követelések	3 152	3 986
Eszköz értékesítésből származó követelés	126 808	130 399
Egyéb hosszú lejáratú eszközök összesen	**469 495**	**397 320**

HOSSZÚ LEJÁRATRA ADOTT ELŐLEGEK

Itt kerül bemutatásra egy hosszú lejáratra adott előleg 2017. december 31-i záró értéke 263 M Ft értékben (2016. december 31: 340 M Ft). Ez a követelés egy hosszú lejáratú - tíz éves üzemeltetési szolgáltatásra vonatkozó szerződéses kötelezettség, -melyből a hátralévő idő 5 év- kedvező feltételekkel történő részleges megváltásához kapcsolódik. E szerződés a biztosítéka csődhelyzet esetén. Az előleg nem kamatozik. Az előleg diszkontálása a várható évenként azonos mértékű cash flow kiáramlások alapján történt. A 283 660 E Ft bekerülési érték diszkontált értéke 262 935 E Ft, a diszkontálás tárgyévi hatása 3 515 EFt.

HOSSZÚ LEJÁRATÚ KÖVETELÉSEK

Itt kerülnek kimutatásra a dolgozóknak adott kölcsönök.

ESZKÖZ ÉRTÉKESÍTÉSÉBŐL SZÁRMAZÓ KÖVETELÉSEK

Az eszköz értékesítéséből származó követelések között egy ingatlanértékesítésből származó követelés került kimutatásra, megtérülése 2019-ben várható.

EGYÉB BEFEKTETÉSEK

A befektetések állománya 2017-ben nem változott, 205 EFt maradt.

KÉSZLETEK

	2016. december 31.	2017. december 31.
Alapanyagok	2 875 573	3 975 621
Félkésztermékek	1 704 117	2 119 849
Késztermékek	965 692	750 019
Áruk	182 675	162 131
Készletek összesen	**5 728 057**	**7 007 620**

Az elszámolt értékvesztés az alábbiak szerint alakult:	2016	2017
Nyitó egyenleg január 1-jén	812 685	702 618
Tárgyévi értékvesztés	136 246	182 800
Értékesítés, selejt és felhasználás miatti kivezetés	-246 313	-137 509
Záró egyenleg december 31-én	**702 618**	**747 909**

Biztosíték
2017. december 31-én 4 702 M Ft könyv szerinti értékű készleten (2016: 3 987 M Ft) volt jelzálog bejegyezve bankkölcsönök biztosítékaként.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

DEBTORS AND OTHER RECEIVABLES

	31 December 2016	31 December 2017
Receivables from debtors	9 189 175	5 813 285
Impairment loss on bad and doubtful debts	-21 716	-22 380
Debtors, net	9 167 459	5 790 905
Advance payments	318 655	3 308 116
Accrued income	22 666	19 693
VAT receivable	408 026	626 404
Other	157 968	119 305
Receivables, total	**10 074 774**	**9 864 423**

Receivables from debtors are carried in the following currencies:

Debtors	**31 December 2016**	**31 December 2017**
Forint	5 034 646	1 260 656
EUR	3 885 626	4 301 740
USD	268 865	250 853
GBP	38	36
Total	**9 189 175**	**5 813 285**

CASH AND CASH EQUIVALENTS

	31 December 2016	**31 December 2017**
Bank	1 898 636	2 637 074
Cash	1 459	1 268
Cash and cash equivalents, total	**1 900 095**	**2 638 342**

Cash and cash equivalents are carried in the following currencies:

	31 December 2016	**31 December 2017**
HUF	176 068	786 144
EUR	1 650 515	1 521 932
USD	73 512	330 266
Cash and cash equivalents in HUF	**1 900 095**	**2 638 342**

The average interest rate of cash and cash equivalents was 0.04% at 31 December 2017 and 0.18% at 31 December 2016.
A total interest income of HUF 7.6 million was earned on cash and cash equivalents in 2017.

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2017. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

VEVŐKKEL SZEMBENI ÉS EGYÉB KÖVETELÉSEK

	2016. december 31.	**2017. december 31.**
Vevőkkel szembeni követelések	9 189 175	5 813 285
Behajthatatlan és kétes követelésekre elszámolt értékvesztés	-21 716	-22 380
Nettó vevőállomány	9 167 459	5 790 905
Előlegek	318 655	3 308 116
Aktív időbeli elhatárolások	22 666	19 693
ÁFA követelés	408 026	626 404
Egyéb	157 968	119 305
Követelések összesen	**10 074 774**	**9 864 423**

A vevőkkel szembeni követeléseket az alábbi pénznemekben tartjuk nyilván:

Vevőkkel szembeni követelések	**2016. december 31.**	**2017. december 31.**
Forint	5 034 646	1 260 656
EUR	3 885 626	4 301 740
USD	268 865	250 853
GBP	38	36
Összesen	**9 189 175**	**5 813 285**

PÉNZESZKÖZÖK ÉS PÉNZESZKÖZ-EGYENÉRTÉKESEK

	2016. december 31.	**2017. december 31.**
Bank	1 898 636	2 637 074
Pénztár	1 459	1 268
Pénzeszközök összesen	**1 900 095**	**2 638 342**

A pénzeszközöket és pénzeszköz-egyenértékesek az alábbi pénznemekben állnak fenn:

	2016. december 31.	**2017. december 31.**
HUF	176 068	786 144
EUR	1 650 515	1 521 932
USD	73 512	330 266
Pénzeszközök összesen forintban	**1 900 095**	**2 638 342**

A pénzeszközök és pénzeszköz-egyenértékesek átlagos kamatlába 2017. december 31-én 0,04%, 2016. december 31-én 0,18% volt.
A pénzeszközök és pénzeszköz egyenértékesekből a tárgyévben 7,6M Ft kamatbevétel keletkezett.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

EQUITY

ISSUED CAPITAL

At 31 December 2017, issued capital consisted of 13,473,446 category 'A' ordinary shares listed at the Budapest Stock Exchange (2016: 13,473 446 shares) of HUF 1,000 face value each. the holders of ordinary shares are entitled to periodically announced dividends and to one vote per share at the General Meetings of the Company's shareholders. Each share is on a par with the the Company's other assets.

TREASURY SHARES

Treasury shares held totalled kHUF 108,952 (120 681 shares) at 31 December 2017 and kHUF 108,952 (120 681 shares) at 31 December 2016. In respect of the Company's shares that are held by the Group ("treasury shares"), all rights are suspended until the shares are reissued.

OTHER COMPREHENSIVE INCOME

The Company had no other comprehensive income either at 31 December 2016 or at 31 December 2017.

DIVIDENDS PAID

With resolution No. 3/2017.04.13, the annual shareholders' meeting of Rába Járműipari Holding Nyrt. held on 13 April 2017 decided, in line with sections 31-35 of its Company Statutes, to pay dividends of HUF 20 per share of HUF 1,000 face value each from the profits for 2016 plus retained earnings. The amounts of dividends attributable to the Company's treasury shares are distributed among the shareholders as apportioned to the percentage of their investment in accordance with the Company Statutes.

The payment of dividends started on 12 June 2017 (Monday).
The right to uncollected dividends lapses within five years of the first day of dividend payment (when paying dividends falls due).

By also paying dividends on treasury shares, dividends of HUF 20.18 were paid per share of HUF 1,000 face value each. The number of shares entitled to dividends (less treasury shares) was 13,352,765 and distributable profits totalled kHUF 269,459. The amount of dividends approved but not paid by the end of the reporting period due to outstanding information for clerical purposes was kHUF 200.
Related transaction costs totalling kHUF 10,900 were paid to KELER Zrt., the entity through which the dividends were paid, and deducted from the annual profit.

SHARE-BASED PAYMENTS RESERVE

As of 2006, the Company had operated a share option plan for members of the Board of Directors and senior and mid-management in order to create a common ground of interest between the owners of Rába and the Group's management and to further increase the value of Company. The plan was divided into three tranches and each tranche was subject to distinctive preconditions. The shares involved in the plan were Rába shares. All the options offered had similar terms.

Originally intended to run for five years, the plan was modified in 2010 and 2014 as approved by the General Meeting. The plan was first prolonged until 31 December 2014 and then until 30 June 2016.

The requirements for the first and second tranches had been met, making them exercisable. The requirements for the third tranche were not met as the stock exchange weighted average price of Rába shares on any twenty successive trading days in the first half of 2012 was less than HUF 2,000.

The participants of the option plan exercised their rights to the first tranche and the options in the first tranche had been fully exercised before the end of 2011.

All the outstanding shares of tranche 2 (215,210 shares) had been drawn down by 30 June 2016, thus the share option plan ended in 2016.

In addition to the share-based payment itself, Rába also pays social security and similar taxes on share-based payment transactions. This portion of the plan is treated as cash settled share-based payments. A total drawdown liability of kHUF 20,258 related to previously determined payment obligations under IFRS was released in 2017 along with an actual related social security liability of kHUF 12,100.

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2017. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

SAJÁT TŐKE

JEGYZETT TŐKE

2017. december 31-én a kibocsátott jegyzett tőke 13 473 446 darab (2016: 13 473 446 darab), egyenként 1 000 Ft névértékű, a Budapesti Értéktőzsde „A" kategóriájában jegyzett törzsrészvényből áll. A törzsrészvények az időszakosan meghirdetett osztalékra jogosítanak, és részvényenként egy szavazatot jelentenek a Társaság közgyűlésein. Valamennyi részvény egyenrangú a Társaság maradék eszközei tekintetében.

SAJÁT RÉSZVÉNY

A saját részvények értéke 2017. december 31-én 108 952 E Ft (120 681 db részvény), (2016. december 31-én 108 952 E Ft, 120 681 db részvény). A Társaságnak a Csoport birtokában lévő részvényeivel kapcsolatban („saját részvények") valamennyi jog fel van függesztve a szóban forgó részvények újbóli kibocsátásáig.

EGYÉB ÁTFOGÓ JÖVEDELEM

A Társaságnak sem 2016. december 31-én, sem 2017. december 31-én nem volt egyéb átfogó jövedelme.

FIZETETT OSZTALÉK

A RÁBA Nyrt. éves rendes közgyűlése a 2017. április 13-án meghozott és aznap közzétett 3/2017.04.13. sz. közgyűlési határozatában úgy határozott, hogy a társaság 2017. évben a 2016. évi adózott eredménnyel kiegészített szabad eredménytartalékból 1.000,- Ft/db névértékű részvényenként 20,- Ft osztalékot fizet, a Társaság Alapszabálya 31-35. pontjai rendelkezései szerint. A Társaság tulajdonában álló saját részvény mennyiségre eső osztalékot a Társaság felosztja az osztalékra jogosult részvényesek között részesedésük arányában a Társaság Alapszabályának megfelelően.

Az osztalékfizetés kezdő napja 2017. június 12.
A fel nem vett osztalék követelésére való jog az osztalék-fizetés kezdő napjától (az osztalék esedékességének napja) számított 5 év elteltével évül el.

A saját részvény-mennyiségre eső osztalék felosztásával az 1.000 Ft/db névértékű részvényenkénti osztalék mértéke 20,18 Ft.
A társaság osztalékra jogosult részvényeinek darab száma(saját résvény nélkül) 13 352 765 db, a kifizethető osztalék összege 269 459 EFt. a tárgyidőszak végéig előírt , de ki nem fizetett osztalék összege adminisztratív adathiány miatt 200 EFt.
Az osztalék fizetéssel kapcsolatban felmerült az osztalékfizetés lebonyolításával megbízott KELER Zrt által számlázott tranzakciós költség összege, mely az eredmény terhére került elszámolásra 10 900 EFt.

RÉSZVÉNY ALAPÚ KIFIZETÉSEK TARTALÉKA

A Társaság az Igazgatóság és a felső és középszintű vezetők részére egy részvényopciós rendszert működtetett 2006 óta a Rába tulajdonosai és a Csoport vezetősége közötti érdekközösség megteremtése, valamint a Társaság értékének további növelése céljából. A program három önálló opciólehívási szakaszból állt, amelynek egyedi megvalósítása egymástól független előfeltételektől függ. A programban a Rába részvényei vettek részt. Valamennyi felkínált opció azonos feltételekkel rendelkezett.

Az eredetileg öt évre tervezett program 2010-ben és 2014-ben a Közgyűlés által elfogadottan módosításra került. A program futamideje, 2014. december 31-ig, majd 2016. június 30-ig meghosszabbításra került.

Az első és a második tranche feltételei teljesültek, így lehívhatóvá váltak. A harmadik tranche feltételei nem teljesültek, miután a Rába részvények tőzsdei forgalommal súlyozott átlagárfolyama 2012. első félévben bármely egymást követő húsz tőzsdei kereskedési napon nem érte el a kétezer forintot.

Az opciós program résztvevői az első tranche-t illetően éltek a lehívás lehetőségével és az első tranche részvényei 2011. év végéig teljes egészében lehívásra kerültek.

A 2016. június 30-ig a második tranche még le nem hívott részvényei 215 210 db részvény lehívása megtörtént. Ezzel a részvényopciós program megszűnt 2016-ban.

A Rába kifizette a részvény alapú kifizetési ügyletek utáni bérjárulékot a részvény alapú kifizetésen felül. A programnak ezt a részét pénzeszközben teljesített részvény alapú kifizetésként kezelte. A 2016.évben a lehíváshoz kapcsolódóan korábban előírt kötelezettség feloldás értéke 20 258 E Ft, a felmerült tényleges bérjárulék értéke pedig 12 100 EFt volt.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

PROVISIONS

	Warranties	Legal cases	Employment related	Other	Total
Opening balance at 1 Jan 2016	**113 554**	**20 309**	**69 997**	**57 242**	**261 102**
Provisions made during the year	63 475	1 400	49 000	16 937	130 812
Provisions used during the year	-9 949	-14 716	-40 000	-16 140	-80 805
Provisions released during the year	-24 220	-1 009	-30 000	-16 167	-71 396
Closing balance at 31 Dec 2016	**142 860**	**5 984**	**48 997**	**41 872**	**239 713**
Provisions made during the year	55 642	0	52 026	66 114	173 782
Provisions used during the year	-10 123	0	-49 000	-24 663	-83 786
Provisions released during the year	-40 536	-3 100	-	-4 167	-47 803
Closing balance at 31 Dec 2017	**147 843**	**2 884**	**52 023**	**79 156**	**281 906**
Long-term provisions	119 326	5 984	-	24 933	150 243
Short-term provisions	23 534	0	48 997	16 939	89 470
31 December 2016	**142 860**	**5 984**	**48 997**	**41 872**	**239 713**
Long-term provisions	118 896	2 884	-	40 932	162 712
Short-term provisions	28 947	0	52 023	38 224	119 194
31 December 2017	**147 843**	**2 884**	**52 023**	**79 156**	**281 906**

WARRANTIES

The provisions for warranties relate to trucks and undercarriages sold. Provisioning is primarily based on values estimated on the basis of past warranty figures related to similar products and services, as well as on new products, changed constructions, and other events affecting product quality.

LEGAL CASES

Provisions made for legal costs are related to liabilities expected to arise in connection with pending lawsuits or proceedings not yet instituted based on damage claims due to occupational accidents and occupational illnesses of former employees. We expect these legal cases to be closed during the next two years.

LIABILITIES RELATED TO PERSONNEL

At 31 December 2017, a provisions was made for the expected termination and resignation expenses in accordance with the relevant provisions of the Labour Code and the covenants of the statutory Collective Labour Agreement.

OTHER

Other provisions reflect the estimate of outflows of resources expected as a result of other commitments from past events.

The amount of provisions made approximates the expected outflows of economic benefits. The event (the outflow of resources) which serves as the basis for the provision is expected to take place in 2018 when it will reach 42% of the provision made (kHUF 119,194; long-term: kHUF 162,712).

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2017. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

CÉLTARTALÉK

	Termék-szavatosságok	Peres ügyek	Munkavállalókkal kapcsolatos	Egyéb	Összesen
Nyitó, 2016. január 01.	**113 554**	**20 309**	**69 997**	**57 242**	**261 102**
Céltartalék-képzés az év során	63 475	1 400	49 000	16 937	130 812
Céltartalék-felhasználás az év során	-9 949	-14 716	-40 000	-16 140	-80 805
Céltartalék-feloldás az év során	-24 220	-1 009	-30 000	-16 167	-71 396
Záró, 2016. december 31.	**142 860**	**5 984**	**48 997**	**41 872**	**239 713**
Céltartalék-képzés az év során	55 642	0	52 026	66 114	173 782
Céltartalék-felhasználás az év során	-10 123	0	-49 000	-24 663	-83 786
Céltartalék-feloldás az év során	-40 536	-3 100	-	-4 167	-47 803
Záró, 2017. december 31.	**147 843**	**2 884**	**52 023**	**79 156**	**281 906**
Hosszú lejáratú céltartalék	119 326	5 984	-	24 933	150 243
Rövid lejáratú céltartalék	23 534	0	48 997	16 939	89 470
2016. december 31.	**142 860**	**5 984**	**48 997**	**41 872**	**239 713**
Hosszú lejáratú céltartalék	118 896	2 884	-	40 932	162 712
Rövid lejáratú céltartalék	28 947	0	52 023	38 224	119 194
2017. december 31.	**147 843**	**2 884**	**52 023**	**79 156**	**281 906**

TERMÉKSZAVATOSSÁGOK

A termékszavatosságokra képzett céltartalék az eladott teherautókra, alvázakra, vonatkozik. A céltartalék képzés alapjául a hasonló termékekkel és szolgáltatásokkal kapcsolatos múltbeli termékszavatosság-adatok alapján meghatározott becsült értékek szolgálnak és az új termékek, a megváltozott konstrukciók, valamint a termékminőséget befolyásoló egyéb események is alakítják.

PERES ÜGYEK

A jogi ügyekre képzett céltartalék, a volt munkavállalókkal szembeni munkabaleset miatti illetve foglalkozási megbetegedéssel kapcsolatos kártérítési igények alapján folyamatban lévő peres vagy még perre nem vitt esetekkel kapcsolatos várható kötelezettségek. Ezek az ügyek becslésünk alapján a következő két év során zárulnak le.

MUNKAVÁLLALÓKHOZ KAPCSOLÓDÓ KÖTELEZETTSÉGEK

A munkaviszony várható megszűnése, nyugdíjbavonulás miatt felmerülő kötelezettségekre 2017. december 31-éna Munka Törvénykönyvének előírásai és az érvényben lévő Kollektív Szerződés szerinti kötelmeknek megfelelően került sor céltartalékképzésre.

EGYÉB

Egyéb célra képzett céltartalék a múltbeli eseményből fakadó egyéb kötelem-nagyobb részben hatósági megállapítások miatti-becsült erőforrás kiáramlásának összege.

A képzett céltartalékok összege megközelítően megegyezik a gazdasági hasznok várható kiáramlásával. A várakozások szerint a céltartalék képzés alapjául szolgáló esemény, az erőforrás kiáramlás a képzett összeg 42%-ánál 2018.évben következik be, összege 119 194EFt, éven túli 162 712 E Ft.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

LOANS AND BORROWINGS

This note contains information about the terms and conditions of the Group's interest bearing borrowings and loans. Loans and borrowing are assessed at amortised historical cost.

Interest expenses relating to loans and borrowings for the reporting period amounted to HUF 40 million and exchange rate gains arising from changes to currency rates totalled HUF 49 million.

Repayment schedule of loans and borrowings:

	31 December 2016	31 December 2017
Within one year	746 449	1 581 719
Over one year	2 239 344	4 372 974
Between one and five years	2 239 344	4 372 974
Loans and borrowings, total	**2 985 793**	**5 954 693**

In 2016, the Company signed a 5-year, fix interest bearing loan agreement and the loan was then drawn in 2017. Then, also in 2017, another 5-year, fix interest bearing loan agreement was signed and the loan was drawn.

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ

A 2017. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

KAPOTT HITELEK ÉS KÖLCSÖNÖK

Ez a megjegyzés tájékoztatást nyújt a Csoport kamatozó hitelei és kölcsönei szerződéses feltételeiről. A hitelek és kölcsönök értékelése amortizált bekerülési értéken történik.

A hitelek és kölcsönök miatt keletkezett tárgyévi kamatráfordítás 40 M Ft, a devizaárfolyam változás miatt keletkezett árfolyamveszteség pedig 49 M Ft.

A hitelek és kölcsönök törlesztési ütemezése:

	2016. december 31.	2017. december 31.
Éven belüli	746 449	1 581 719
Éven túli	2 239 344	4 372 974
Egy év és öt év között	2 239 344	4 372 974
Hitelek és kölcsönök összesen	**2 985 793**	**5 954 693**

A Társaság 2016. évben egy fix kamatozású, 5 éves futamidejű kölcsönszerződést kötött, mely alapján a hitelfelvétel 2017. évben történt, majd 2017. évben egy újabb fix kamatozású, 5 éves futamidejű kölcsönszerződés került megkötésre, mely szintén igénybevételre került.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

CREDITORS AND OTHER LIABILITIES

	31 December 2016	31 December 2017
Creditors	7 640 598	7 110 732
Advances received	170 759	219 686
Accrued expenses	864 547	473 431
Deferred income	154 373	157 474
Deferred government subsidy	1 308 209	1 102 857
Wages and related contributions	739 041	828 412
VAT liability	655 229	140 564
Other	7 849	106 776
Creditors and other liabilities, total	**11 540 605**	**10 139 932**

Deferred income from government subsidies

	Subsidies received	Used in prior years	Opening balance	Used in 2017	Closing balance
Rába Futómű Kft.	1 720 732	941 398	779 334	127 266	652 068
Rába Járműalkatrész Kft.	258 942	132 469	126 473	32 723	93 750
Rába Jármű Kft	644 043	241 641	402 402	45 363	357 039
Total	**2 623 717**	**1 315 508**	**1 308 209**	**205 352**	**1 102 857**

Management believes that no circumstance prevailed on 31 December 2017, based on which the subsidies could have been reclaimed from any of the Group companies.

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2017. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

SZÁLLÍTÓKKAL SZEMBENI ÉS EGYÉB KÖTELEZETTSÉGEK

	2016. december 31.	2017. december 31.
Szállítók	7 640 598	7 110 732
Kapott előlegek	170 759	219 686
Elhatárolt költségek	864 547	473 431
Halasztott egyéb bevételek	154 373	157 474
Állami támogatás halasztott bevétele	1 308 209	1 102 857
Bérek és járulékai	739 041	828 412
Áfa kötelezettség	655 229	140 564
Egyéb	7 849	106 776
Szállítókkal szembeni és egyéb kötelezettségek összesen	**11 540 605**	**10 139 932**

Állami támogatás halasztott bevételének bemutatása

	Kapott támogatás	Előző évek felhasználása	Nyitó egyenleg	Évben felhasznált	Záró egyenleg
Rába Futómű Kft.	1 720 732	941 398	779 334	127 266	652 068
Rába Járműalkatrész Kft.	258 942	132 469	126 473	32 723	93 750
Rába Jármű Kft	644 043	241 641	402 402	45 363	357 039
Mindösszesen	**2 623 717**	**1 315 508**	**1 308 209**	**205 352**	**1 102 857**

A menedzsment úgy ítéli meg, hogy 2017. december 31-én oyan körülmény nem áll fenn amely alapján a Társaságok a támogatások visszafizetésére kötelezhetőek lehetnek.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

Breakdown of creditors by currency:

Amounts payable to creditors	31 December 2016	31 December 2017
Forint	3 054 351	2 151 236
EUR	4 544 264	4 875 823
USD	41 743	83 227
GBP	11	-
SEK	229	441
RUB	-	5
Total	**7 640 598**	**7 110 732**

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2017. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

A szállítók pénznemenkénti megoszlása:

Szállítókkal szembeni kötelezettségek	2016. december 31.	2017. december 31.
Forint	3 054 351	2 151 236
EUR	4 544 264	4 875 823
USD	41 743	83 227
GBP	11	-
SEK	229	441
RUB	-	5
Összesen	**7 640 598**	**7 110 732**

SEGMENT REPORTING

Segment information is presented in respect of the Group's business segments which is in line with internal reporting of the Group. Segment revenues, expenses, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

The management determined the reportable segments based on the product types, which is in line with the organizational structure.

The Group's main segments are:

- AXLE
- VEHICLES
- VEHICLE COMPONENTS

The Axle segment comprises the manufacturing and sale of axles, parts and components. The Vehicles segment includes the manufacturing of truck and bus undercarriages and related components, as well as the assembly and sale of vehicles. The Vehicle components segment includes the manufacturing and sale of spare parts, seat frames, pressed frameworks and truck undercarriages, and sewing seat upholstery.

As of 1 January 2017, Rába Nyrt. has adopted IFRS for statutory financial reporting purposes. As a result, the comparative figures for 2016 have also been restated according to IFRS and the segment information for 2016 has been restructured.

SZEGMENSEK SZERINTI JELENTÉS

A szegmensinformációk bemutatása a Csoport üzleti szegmensei szerint történik, összhangban a Csoport belső beszámolási rendszerével. A szegmensbevételek, -ráfordítások, -eszközök és –kötelezettségek, az olyan tételeket tartalmazzák, amelyek közvetlenül a szegmensnek tulajdoníthatók.
Üzleti szempontból a Csoport három fő szegmensre osztható: Ezen üzleti szegmensek szerinti bontás alapján készíti el a Csoport a szegmens információit a menedzsment számára. A menedzsment felelős az üzleti erőforrások szegmensek részére való hozzárendeléséért illetve a teljesítmények számonkéréséért

A Csoport fő szegmensei a következők:

- FUTÓMŰ
- JÁRMŰ
- ALKATRÉSZ

A Futómű szegmensbe a futóművek, a futómű-részegységek, és futómű alkatrészek gyártása és értékesítése, a Jármű szegmensbe a teherautó- és buszalvázak és kapcsolódó alkatrészek gyártása és emellett járművek összeszerelése és értékesítése, az Alkatrész szegmensbe a járműalkatrészek, ülésvázak, préselt szerkezetek, teherautó alvázak gyártása, üléshuzatok varrása és ezen termékek értékesítése tartozik.

A Rába Nyrt 2017. január 1-től a beszámolási kötelezettségének a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok („IFRS") alapján tesz eleget. Ennek megfelelően a 2016.évi –bázis-adatait is az új előírsoknak megfelelően kell bemutatnia. A 2016.évi szegmensjelentés emiatt átdolgozásra került.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

SEGMENT REPORTING	Axle	Vehicles	Parts	Unallocated	Intersegment eliminations	Consolidated
31 December 2016						
Extra-segment revenues	20 129 892	9 568 127	12 727 592	206 056	-	42 631 667
Intersegment revenues	594 776	257 749	626 401	1 166 463	-2 645 389	0
Sales revenues, total	**20 724 668**	**9 825 876**	**13 353 993**	**1 372 519**	**-2 645 389**	**42 631 667**
Direct cost of sales	**-15 951 354**	**-7 812 476**	**-10 748 103**	**-310 934**	**1 622 828**	**-33 200 039**
Gross profit	**4 773 314**	**2 013 400**	**2 605 890**	**1 061 585**	**-1 022 561**	**9 431 628**
Sales- and marketing expenses	-329 221	-101 901	-11 748	-35 769	-	-478 639
General and administrative costs	-3 687 006	-1 220 865	-1 873 932	-1 044 774	1 023 259	-6 803 318
Other income	360 757	58 639	104 780	720 090	-724 849	519 417
Other expenses	-151 828	-177 753	-183 473	-161 466	8 386	-666 134
Other operating expenses, total	**-3 807 298**	**-1 441 880**	**-1 964 373**	**-521 919**	**306 796**	**-7 428 674**
Operating profit or loss	**966 016**	**571 520**	**641 517**	**539 666**	**9 084**	**2 000 022**
Interest income	25 010	16 931	1 435	72 961	-111 536	4 801
Interest expense	-61 193	-15 914	-33 437	-18 860	39 121	-90 283
Tax expense	-219 394	-101 821	-28 176	-262 375	-	-611 766
Assets						
Property, plant and equipment	4 350 082	1 649 462	2 319 331	6 077 487	13 185	14 409 547
Intangible assets	308 176	74 324	96 916	20 143	-	499 559
Investment property	-	-	-	338 217	-	338 217
Other non-current assets	289 373	26 186	18 497	1 430 595	-1 295 155	469 496
Inventories	3 982 604	445 588	1 306 595	11 315	-18 045	5 728 057
Debtors and other receivables	8 368 052	5 402 290	1 129 945	1 551 819	-6 377 332	10 074 774
Cash and cash equivalents	290 560	2 367	3 184	1 603 984	-	1 900 095
Liabilities						
Provisions	56 900	153 143	883	28 787	-	239 713
Creditors and other payables	4 705 894	4 195 095	3 696 827	5 320 125	-6 377 333	11 540 609
Financial liabilities	-	-	-	35 590	-35 590	0
Capital expenditures	479 035	187 227	254 551	290 701	-	1 211 514
Depreciation and amortisation	1 292 938	218 539	406 012	204 053	-	2 121 542

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2017. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

SZEGMENSEK SZERINTI JELENTÉS	Futómű	Jármű	Alkatrész	Fel nem osztott	Szegmensek közti kiszűrés	Konszolidált
2016. december 31.						
Külső bevételek	20 129 892	9 568 127	12 727 592	206 056	-	42 631 667
Szegmensek közti bevétel	594 776	257 749	626 401	1 166 463	-2 645 389	0
Értékesítés össz. bevétel	**20 724 668**	**9 825 876**	**13 353 993**	**1 372 519**	**-2 645 389**	**42 631 667**
Értékesítés közvetlen költsége	**-15 951 354**	**-7 812 476**	**-10 748 103**	**-310 934**	**1 622 828**	**-33 200 039**
Bruttó nyereség	**4 773 314**	**2 013 400**	**2 605 890**	**1 061 585**	**-1 022 561**	**9 431 628**
Értékesítési és marketingköltségek	-329 221	-101 901	-11 748	-35 769	-	-478 639
Általános és igazgatási költségek	-3 687 006	-1 220 865	-1 873 932	-1 044 774	1 023 259	-6 803 318
Egyéb bevételek	360 757	58 639	104 780	720 090	-724 849	519 417
Egyéb ráfordítások	-151 828	-177 753	-183 473	-161 466	8 386	-666 134
Egyéb működési ráfordítások összesen	**-3 807 298**	**-1 441 880**	**-1 964 373**	**-521 919**	**306 796**	**-7 428 674**
Működési tevékenység eredménye	**966 016**	**571 520**	**641 517**	**539 666**	**9 084**	**2 000 022**
Kamat bevétel	25 010	16 931	1 435	72 961	-111 536	4 801
Kamat ráfordítás	-61 193	-15 914	-33 437	-18 860	39 121	-90 283
Adóráfordítás	-219 394	-101 821	-28 176	-262 375	-	-611 766
Eszközök						
Ingatlanok, gépek és berendezések	4 350 082	1 649 462	2 319 331	6 077 487	13 185	14 409 547
Immateriális javak	308 176	74 324	96 916	20 143	-	499 559
Befektetési célú ingatlan	-	-	-	338 217	-	338 217
Egyéb hosszú lejáratú eszközök	289 373	26 186	18 497	1 430 595	-1 295 155	469 496
Készletek	3 982 604	445 588	1 306 595	11 315	-18 045	5 728 057
Vevőkkel szembeni és egyéb követelések	8 368 052	5 402 290	1 129 945	1 551 819	-6 377 332	10 074 774
Pénzeszközök és pénzeszköz-egyenértékesek	290 560	2 367	3 184	1 603 984	-	1 900 095
Kötelezettségek						
Céltartalékok	56 900	153 143	883	28 787	-	239 713
Szállítókkal szembeni és egyéb kötelezettségek	4 705 894	4 195 095	3 696 827	5 320 125	-6 377 333	11 540 609
Pénzügyi kötelezettségek	-	-	-	35 590	-35 590	0
Beruházási kiadások	479 035	187 227	254 551	290 701	-	1 211 514
Értékcsökkenés és amortizáció	1 292 938	218 539	406 012	204 053	-	2 121 542

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

SEGMENT REPORTING	Axle	Vehicles	Parts	Unallocated	Intersegment eliminations	Consolidated
31 December 2017						
Extra-segment revenues	21 326 138	10 038 845	12 251 022	226 341	-	43 842 346
Intersegment revenues	713 535	270 349	690 228	1 397 540	-3 071 652	0
Sales revenues, total	**22 039 673**	**10 309 194**	**12 941 250**	**1 623 881**	**-3 071 652**	**43 842 346**
Direct cost of sales	**-17 209 814**	**-8 170 261**	**-10 668 853**	**-366 192**	**1 837 727**	**-34 577 393**
Gross profit	**4 829 859**	**2 138 933**	**2 272 397**	**1 257 689**	**-1 233 925**	**9 264 953**
Sales- and marketing expenses	-393 391	-105 607	-28 698	-43 618	-	-571 314
General and administrative costs	-3 556 632	-1 314 427	-1 708 830	-953 308	1 049 270	-6 483 927
Other income	387 148	72 292	149 049	5 010	-944	612 555
Other expenses	-283 561	-84 440	-77 436	-228 953	944	-673 446
Other operating expenses, total	**-3 846 436**	**-1 432 182**	**-1 665 915**	**-1 220 869**	**1 049 270**	**-7 116 132**
Operating profit or loss	**983 423**	**706 751**	**606 482**	**36 820**	**-184 655**	**2 148 821**
Interest income	19 942	18 714	930	77 011	-108 986	7 611
Interest expense	-34 722	-13 019	-20 679	-23 559	43 907	-48 072
Tax expense	-208 532	-114 899	-142 631	-13 093	-	-479 155
Assets						
Property, plant and equipment	4 831 156	1 630 238	3 278 108	6 078 883	-	15 818 385
Intangible assets	153 200	46 427	67 620	15 170	-	282 417
Investment property	-	-	-	338 217	-	338 217
Other non-current assets	230 314	20 808	14 699	1 465 240	-1 333 741	397 320
Inventories	4 701 787	957 046	1 370 444	8 617	-30 273	7 007 621
Debtors and other receivables	8 227 068	5 178 035	1 414 194	548 148	-5 503 022	9 864 423
Cash and cash equivalents	362 374	2 272	3 464	2 270 233	-	2 638 343
Liabilities						
Provisions	56 826	157 876	-	67 201	-	281 903
Creditors and other payables	5 667 976	2 158 635	2 600 894	5 215 447	-5 503 024	10 139 928
Financial liabilities	-	-	-	81 065	-81 065	-
Capital expenditures	1 279 936	134 452	1 324 682	257 108	-1 000	2 995 178
Depreciation and amortisation	1 122 297	223 719	396 557	208 267	-73	1 950 767

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2017. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

SZEGMENSEK SZERINTI JELENTÉS	Futómű	Jármű	Alkatrész	Fel nem osztott	Szegmensek közti kiszűrés	Konszolidált
2017. december 31.						
Külső bevételek	21 326 138	10 038 845	12 251 022	226 341	-	43 842 346
Szegmensek közti bevétel	713 535	270 349	690 228	1 397 540	-3 071 652	0
Értékesítés össz bevétel	**22 039 673**	**10 309 194**	**12 941 250**	**1 623 881**	**-3 071 652**	**43 842 346**
Értékesítés közvetlen költsége	**-17 209 814**	**-8 170 261**	**-10 668 853**	**-366 192**	**1 837 727**	**-34 577 393**
Bruttó nyereség	**4 829 859**	**2 138 933**	**2 272 397**	**1 257 689**	**-1 233 925**	**9 264 953**
Értékesítési és marketingköltségek	-393 391	-105 607	-28 698	-43 618	-	-571 314
Általános és igazgatási költségek	-3 556 632	-1 314 427	-1 708 830	-953 308	1 049 270	-6 483 927
Egyéb bevételek	387 148	72 292	149 049	5 010	-944	612 555
Egyéb ráfordítások	-283 561	-84 440	-77 436	-228 953	944	-673 446
Egyéb működési ráfordítások összesen	**-3 846 436**	**-1 432 182**	**-1 665 915**	**-1 220 869**	**1 049 270**	**-7 116 132**
Működési tevékenység eredménye	**983 423**	**706 751**	**606 482**	**36 820**	**-184 655**	**2 148 821**
Kamat bevétel	19 942	18 714	930	77 011	-108 986	7 611
Kamat ráfordítás	-34 722	-13 019	-20 679	-23 559	43 907	-48 072
Adóráfordítás	-208 532	-114 899	-142 631	-13 093	-	-479 155
Eszközök						
Ingatlanok, gépek és berendezések	4 831 156	1 630 238	3 278 108	6 078 883	-	15 818 385
Immateriális javak	153 200	46 427	67 620	15 170	-	282 417
Befektetési célú ingatlan	-	-	-	338 217	-	338 217
Egyéb hosszú lejáratú eszközök	230 314	20 808	14 699	1 465 240	-1 333 741	397 320
Készletek	4 701 787	957 046	1 370 444	8 617	-30 273	7 007 621
Vevőkkel szembeni és egyéb követelések	8 227 068	5 178 035	1 414 194	548 148	-5 503 022	9 864 423
Pénzeszközök és pénzeszköz-egyenértékesek	362 374	2 272	3 464	2 270 233	-	2 638 343
Kötelezettségek						
Céltartalékok	56 826	157 876	-	67 201	-	281 903
Szállítókkal szembeni és egyéb kötelezettségek	5 667 976	2 158 635	2 600 894	5 215 447	-5 503 024	10 139 928
Pénzügyi kötelezettség	-	-	-	81 065	-81 065	-
Beruházási kiadások	1 279 936	134 452	1 324 682	257 108	-1 000	2 995 178
Értékcsökkenés és amortizáció	1 122 297	223 719	396 557	208 267	-73	1 950 767

FINANCIAL STATEMENT

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

REVENUES

Revenues by geographical segment were as follows:

	31 December 2016	31 December 2017
Europe	37 880 278	39 927 309
- of which: Hungary	16 236 955	15 209 814
American continent	2 998 427	2 579 554
Asia	1 750 468	1 324 815
Australia	2 494	10 668
Revenues, total	**42 631 667**	**43 842 346**

Revenues by type of operations were as follows Revenues by:

	31 December 2016	31 December 2017
Sale of goods	41 224 818	42 311 605
Services rendered	1 251 153	1 367 967
Rental income	152 766	159 693
Dividends	2 930	3 081
Revenues, total:	**42 631 667**	**43 842 346**

OPERATING COSTS

	31 December 2016	31 December 2017
Materials	25 099 949	26 679 699
Services used	5 191 896	5 665 004
Payments to personnel	7 757 173	7 616 648
Depreciation and amortisation	2 121 541	1 950 767
Capitalised own performance	311 437	(279 484)
Operating costs, total	**40 481 996**	**41 632 634**
Direct cost of sales	33 200 039	34 577 393
Sales and marketing costs	478 639	571 314
General and administrative costs	6 803 318	6 483 927
Operating costs, total	**40 481 996**	**41 632 634**

PAYMENTS TO PERSONNEL

	31 December 2016	31 December 2017
Payroll costs	5 538 970	5 589 472
Payroll taxes	1 526 508	1 329 040
Other payments to personnel	691 695	698 136
Payments to personnel, total	**7 757 173**	**7 616 648**

The average number of staff in 2017 was 1,541 (2016: 1,598).

PÉNZÜGYI ÉRTÉKELÉS

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2017. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

BEVÉTELEK

A bevételek földrajzi megoszlása a következő:

	2016. december 31.	2017. december 31.
Európa	37 880 278	39 927 309
- ebből: Magyarország	16 236 955	15 209 814
Amerika	2 998 427	2 579 554
Ázsia	1 750 468	1 324 815
Ausztrália	2 494	10 668
Összes bevétel	**42 631 667**	**43 842 346**

A bevételek tevékenység szerinti megoszlása a következő:

	2016. december 31.	2017. december 31.
Termékértékesítés	41 224 818	42 311 605
Szolgáltatásnyújtás	1 251 153	1 367 967
Bérleti díj bevétel	152 766	159 693
Osztalék bevétel	2 930	3 081
Bevételek összesen:	**42 631 667**	**43 842 346**

MŰKÖDÉSI KÖLTSÉGEK

	2016. december 31.	2017. december 31.
Anyagok	25 099 949	26 679 699
Igénybe vett szolgáltatások	5 191 896	5 665 004
Személyi jellegű ráfordítások	7 757 173	7 616 648
Értékcsökkenés és amortizáció	2 121 541	1 950 767
Aktivált saját teljesítmények értéke	311 437	(279 484)
Működési költségek összesen	**40 481 996**	**41 632 634**
Értékesítés közvetlen költsége	33 200 039	34 577 393
Értékesítési és marketing költségek	478 639	571 314
Általános és igazgatási költségek	6 803 318	6 483 927
Működési költségek összesen	**40 481 996**	**41 632 634**

SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK

	2016. december 31.	2017. december 31.
Bérek és fizetések	5 538 970	5 589 472
Bérjárulékok	1 526 508	1 329 040
Egyéb személyi jellegű ráfordítások	691 695	698 136
Személyi jellegű ráfordítások összesen	**7 757 173**	**7 616 648**

2017-ben a munkavállalók átlagos létszáma 1 541 fő volt (2016: 1 598 fő).

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

OTHER INCOME AND EXPENSES

	31 December 2016	31 December 2017
Gains on fixed asset disposals	3 189	26 924
Damages and penalty payments received	133 309	61 835
Government subsidies	284 719	205 352
Barred liabilities	-	61 408
Late payment interest received	-	188 583
Other	98 200	68 453
Other income, total	**519 417**	**612 555**
Taxes	-195 459	-194 903
Impairment of inventories	-136 246	-182 800
Inventories scrapped	-62 065	-55 839
Fixed assets scrapped, extraordinary depreciation	-114 807	-40 619
Impairment of debtors	-13 429	-10 271
Provisions	-59 416	-173 783
Provisions not fulfilled	-	47 804
Compensation and damages	-75 101	-53 317
Other	-9 611	-9 718
Other expenses, total	**-666 134**	**-673 446**
Other income and expenses, net	**-146 717**	**-60 891**

Other income and expenses included items incurred in the normal course of business in 2017. Following a review of tangible and intangible assets, a total impairment loss of HUF 41 million was recognised on some of the assets.

FINANCIAL INCOME AND EXPENSES

	31 December 2016	31 December 2017
Interest income	4 801	7 611
Foreign exchange gain on creditors	18 655*	60 629
Foreign exchange gain on foreign currencies held and on FX loans	62 278*	-
Other	20 918	-
Financial income, total	**106 652***	**68 240**
Interest expense	-90 283	-48 072
Foreign exchange loss on debtors	-14 793*	-69 139
Foreign exchange loss on foreign currencies held and on FX loans	-*	-40 455
Other	-15 242	-11 482
Financial expenses, total	**-120 318***	**-169 148**
Financial income or loss, net	**-13 666**	**-100 908**

*The Company revised and then changed the presentation of foreign exchange gains and losses. Foreign exchange gains and loss presented in gross in 2016 were restated in 2017 in accordance with the accounting policies and with IAS and were presented in net. As a result, the aggregate foreign exchange gain of kHUF 614,578 and foreign exchange loss of kHUF 548 438 in 2016 are presented in three categories on a net basis. This change has no effect on the profit or loss.
Interest income in 2016 and 2017 was typically from cash and cash equivalents.

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2017. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

EGYÉB BEVÉTELEK ÉS RÁFORDÍTÁSOK

	2016. december 31.	2017. december 31.
Ingatlanok, gépek és berendezések értékesítéséből származó nyereség	3 189	26 924
Kapott kártérítések és kötbérek	133 309	61 835
Állami támogatások	284 719	205 352
Elévült kötelezettségek	-	61 408
Késedelmi kamat bevétel	-	188 583
Egyéb	98 200	68 453
Egyéb bevételek összesen	**519 417**	**612 555**
Adók	-195 459	-194 903
Készletekre elszámolt értékvesztés	-136 246	-182 800
Készlet selejtezés	-62 065	-55 839
Ingatlanok, gépek és berendezések valamint immateriális javak értékvesztése, selejtezése	-114 807	-40 619
Vevő értékvesztés	-13 429	-10 271
Céltartalék	-59 416	-173 783
Nem teljesült céltartalék	-	47 804
Bírság Kártérítés, káresemény	-75 101	-53 317
Egyéb	**-9 611**	**-9 718**
Egyéb ráfordítások összesen	**-666 134**	**-673 446**
Egyéb bevételek és ráfordítások összesen, nettó	**-146 717**	**-60 891**

Az egyéb bevételek, ráfordítások 2017 évben az üzletmenethez kapcsolódó tételeket tartalmazzák. A tárgyidőszakban a tárgyi eszközök és immateriális javak felülvizsgálatát követően néhány eszköz esetében, összesen 41 MFt értékben, értékvesztés elszámolására került sor.

PÉNZÜGYI BEVÉTELEK ÉS RÁFORDÍTÁSOK

	2016. december 31.	2017. december 31.
Kamatbevétel	4 801	7 611
Szállító árfolyamnyeresége	18 655*	60 629
Devizakészlet és devizahitel árfolyamnyeresége	62 278*	-
Egyéb	20 918	-
Pénzügyi bevételek összesen	**106 652***	**68 240**
Kamatráfordítás	-90 283	-48 072
Vevő árfolyamvesztesége	-14 793*	-69 139
Devizakészlet és devizahitel árfolyamvesztesége	-*	-40 455
Egyéb	-15 242	-11 482
Pénzügyi ráfordítások összesen	**-120 318***	**-169 148**
Nettó pénzügyi eredmény	**-13 666**	**-100 908**

*A Társaság felülvizsgálta a devizaárfolyamkülönbözetek megjelenítését és megváltoztatta annak prezentálását. A 2016. évben bruttó módon kimutatott árfolyakülönbözeteket 2017. évben átdolgozta és a számviteli poltikával és az IAS előírásokkal összhangban nettó módon mutatja be. Ezáltal az előző évben megjelenített 614 578 EFt összevont árfolyamnyereséget és 548 438 EFt összevont árfolyamveszteséget három kategóriába nettó módon jeleníti meg. A változtatásnak eredményhatása nincs.
A 2016. és 2017. évi kamatbevétel jellemzően a pénzeszközökhöz és pénzeszköz-egyenértékesekhez kapcsolódik.

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

INCOME TAX

Income tax expense for the period:

	31 December 2016	31 December 2017
Adjusted actual tax	115 475	75 917
Local business tax	329 059	321 717
Deferred tax	167 232	81 521
Income tax expense, total	**611 766**	**479 155**

Actual adjusted tax includes the corporate income tax liability.

Rába is a Hungarian taxpayer and, therefore, is required to pay corporate income tax on its net profit. In 2017, the corporate income tax rate was 9%. Additional tax liabilities included local taxes on revenues net of material costs, cost of goods sold and recharged services, at a tax rate of 1.8% in Győr and 2% for all the other sites. All subsidiaries of Rába are subject to Hungarian corporate income tax and local business tax.

At 31 December 2017, the Group's balance of corporate income tax and local business tax assets and liabilities was a net income tax asset of kHUF 51,515 (a tax liability of kHUF 12,745 at 31 December 2016).
Deferred tax is calculated based on the expected time of recovery based on the tax rate known in 2017, which is 9%.

At 31 December 2017, deferred tax assets totalled kHUF 39,424 (31 December 2016: kHUF 82,038), and the deferred tax liability totalled kHUF 83,392 (31 December 2016: kHUF 44,486).

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2017. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

NYERESÉGADÓ

Az időszakra vonatkozó nyereségadó-ráfordítás összetétele:

	2016. december 31.	2017. december 31.
Korrigált tényleges adó	115 475	75 917
Iparűzési adó	329 059	321 717
Halasztott adó	167 232	81 521
Nyereségadó-ráfordítás összesen	**611 766**	**479 155**

A tényleges adó a társasági adót foglalja magában.

A Rába magyarországi adóalany, nettó eredménye alapján társasági adót fizet. 2017. évben a társasági adó a módosított nem konszolidált adózás előtti nyereség után 9%, További adófizetési kötelezettsége áll fenn helyi adók tekintetében az anyagköltségekkel, az eladott áruk beszerzési költségével és a továbbszámlázott szolgáltatások értékével csökkentett bevételek után, melynek mértéke Győrben 1,8 % többi telephelyen 2%. A Rába valamennyi leányvállalata a magyarországi társasági adó és helyi adó hatálya alá tartozik.

2017. december 31-én a társasági adó és az iparűzési adó követelés és kötelezettség egyenlege 51 515 EFt nyereségadó követelést mutat, míg 2016. december 31-én 12 745 EFt nyereségadó kötelezettsége volt a Csoportnak.
A halasztott adók mértéke a megtérülés várható ideje alapján és a 2017-ben ismertté vált jövőbeli adókulcsokkal került meghatározásra, mértéke 9%.

2017.december 31-én a halasztott adó követelés összege 39 424 EFt (2016-ban: 82 038 EFt), a halasztott adókötelezettség összege 83 392 EFt. (2016-ban: 44 486 EFt).

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

Deferred tax assets and liabilities were attributable to the following items:

	31 December 2016	Increase	Decrease	31 December 2017
Tax losses carried forward	**368 681**	**-**	**64 988**	**303 693**
Rába Futómű Kft	260 681	-	54 695	205 986
Rába Járműalkatrész Kft	108 000	-	10 293	97 707
Intangible assets	**6**	**-**	**6**	**-**
Rába Járműalkatrész Kft	6	-	6	-
Long-term receivables	**2 302**	**2 240**	**2 540**	**2 002**
Rába Nyrt	2 302	-	2 302	-
Rába Futómű Kft	-	1 937	205	1 732
Rába Jármű Kft	-	177	19	158
Rába Járműalkatrész Kft	-	126	14	112
Debtors and other receivables	**1 954**	**264**	**204**	**2 014**
Rába Futómű Kft	681	264	-	945
Rába Jármű Kft	218	-	182	36
Rába Járműalkatrész Kft	1 055	-	22	1 033
Provisions	**21 574**	**3 884**	**86**	**25 372**
Rába Nyrt	2 592	3 457	-	6 049
Rába Futómű Kft	5 121	-	7	5 114
Rába Jármű Kft	13 782	427	-	14 209
Rába Járműalkatrész Kft	79	-	79	-
Property, plant and equipment	**-73 861**	**5 101**	**1 952**	**-70 712**
Rába Nyrt	4 874	2 615	-	7 489
Rába Futómű Kft	-87 731	2 486	-	-85 245
Rába Jármű Kft	4 899	-	1 173	3 726
Rába Járműalkatrész Kft	4 097	-	779	3 318
Receivables from asset sales	**-11 413**	**-**	**324**	**-11 737**
Rába Nyrt	-11 413	-	324	-11 737
Development reserve	**-271 691**	**19 265**	**42 174**	**-294 600**
Rába Nyrt	-6 985	-	-	-6 985
Rába Futómű Kft	-167 809	19 265	-	-148 544
Rába Jármű Kft	-54 755	-	21 570	-76 325
Rába Járműalkatrész Kft	-42 142	-	20 604	-62 746
Deferred tax asset, net	**37 552**	**30 754**	**112 274**	**-43 968**
Rába Nyrt	-8 630	6 072	2 626	-5 184
Rába Futómű Kft	10 943	23 952	54 907	-20 012
Rába Jármű Kft	-35 856	604	22 944	-58 196
Rába Járműalkatrész Kft	71 095	126	31 797	39 424
Deferred tax asset	**82 038**			**-83 392**
Deferred tax liability	**-44 486**			**39 424**

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2017. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

A halasztott adó követelések és kötelezettségek nettó egyenlege a következő tételekhez kapcsolódnak:

	2016. december 31.	Növekedés	Csökkenés	2017. december 31.
Elhatárolt negatív adóalap	**368 681**	**-**	**64 988**	**303 693**
Rába Futómű Kft	260 681	-	54 695	205 986
Rába Járműalkatrész Kft	108 000	-	10 293	97 707
Immateriális javak	**6**	**-**	**6**	**-**
Rába Járműalkatrész Kft	6	-	6	-
Hosszú lejáratú követelések	**2 302**	**2 240**	**2 540**	**2 002**
Rába Nyrt	2 302	-	2 302	-
Rába Futómű Kft	-	1 937	205	1 732
Rába Jármű Kft	-	177	19	158
Rába Járműalkatrész Kft	-	126	14	112
Vevőkkel szembeni és egyéb követelések	**1 954**	**264**	**204**	**2 014**
Rába Futómű Kft	681	264	-	945
Rába Jármű Kft	218	-	182	36
Rába Járműalkatrész Kft	1 055	-	22	1 033
Céltartalékok	**21 574**	**3 884**	**86**	**25 372**
Rába Nyrt	2 592	3 457	-	6 049
Rába Futómű Kft	5 121	-	7	5 114
Rába Jármű Kft	13 782	427	-	14 209
Rába Járműalkatrész Kft	79	-	79	-
Ingatlanok, gépek és berendezések	**-73 861**	**5 101**	**1 952**	**-70 712**
Rába Nyrt	4 874	2 615	-	7 489
Rába Futómű Kft	-87 731	2 486	-	-85 245
Rába Jármű Kft	4 899	-	1 173	3 726
Rába Járműalkatrész Kft	4 097	-	779	3 318
Eszköz értékesítéséből származó követelések	**-11 413**	**-**	**324**	**-11 737**
Rába Nyrt	-11 413	-	324	-11 737
Fejlesztési tartalék	**-271 691**	**19 265**	**42 174**	**-294 600**
Rába Nyrt	-6 985	-	-	-6 985
Rába Futómű Kft	-167 809	19 265	-	-148 544
Rába Jármű Kft	-54 755	-	21 570	-76 325
Rába Járműalkatrész Kft	-42 142	-	20 604	-62 746
Nettó halasztott adó összesen	**37 552**	**30 754**	**112 274**	**-43 968**
Rába Nyrt	-8 630	6 072	2 626	-5 184
Rába Futómű Kft	10 943	23 952	54 907	-20 012
Rába Jármű Kft	-35 856	604	22 944	-58 196
Rába Járműalkatrész Kft	71 095	126	31 797	39 424
Halasztott adó követelés(+) kötelezettség(-)	82 038			**-83 392**
Halasztott adó követelés(+) kötelezettség(-)	-44 486			**39 424**

NOTES TO THE SUMMARY CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2017 (figures in kHUF unless indicated otherwise)

Group level tax losses carried forward totalled kHUF 15,924,639 at 31 December 2017 and can be used as follows: kHUF 141,503 until 2020, kHUF 96,999 until 2022 and the remaining amount until 2025 (2016: kHUF 16,343,157 of which kHUF 141,543 can be used until 2020). Deferred tax assets are recognised only to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary difference can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and are adjusted to the extent that it is still probable that the related tax benefit will be realised. Therefore, the Company recognised deferred tax assets totalling kHUF 303,692 on a tax loss of kHUF 3,373,696 at 31 December 2017 (2016: kHUF 368,681 deferred tax asset on a tax loss of kHUF 4,096,456).

		31 December 2016		31 December 2017
Profit before tax		1 989 288		2 047 913
Calculated corporate tax	10%/19%	198 928	9%	184 312
Previous year's tax difference		492		3 111
Local business tax		329 059		321 717
Loss and permanent differences with no deferred tax asset recognised		-2 002		-48 299
Over- or underassessment in previous years		-8 242		18 314
Increase in deferred tax on losses carried forward		2 053		-
Effect of tax rate changes		91 478		-
Tax expense, total		**611 766**		**479 155**
		31%		23%

In 2016, the Company's statutory tax rate was 10%, therefore we considered 10% as the effective tax rate. The Company does not enjoy any tax benefit.

KIEGÉSZÍTŐ MEGJEGYZÉSEK AZ ÖSSZESÍTETT KONSZOLIDÁLT PÉNZÜGYI KIMUTATÁSOKHOZ
A 2017. DECEMBER 31-ÉVEL VÉGZŐDŐ ÉVRE (adatok E Ft-ban, kivéve, ha másképpen van jelölve)

A Csoport elhatárolt negatív adóalapja 2017.december 31-én 15 924 639 EFt, melyből 141 503 EFt 2020-ig, 96 999 EFt 2022-ig, fennmaradó rész pedig 2025-ig használható fel (2016. december 31-én 16 343 157 E Ft, ebből 141 543 EFt 2020-ig használható fel). A Csoportnak a FIFO elv alapján először a 2025 évben lejáró elhatárolt veszteségét kell felhasználnia.
Halasztott adókövetelést csak olyan mértékben mutatunk ki, amilyen mértékben valószínű, hogy rendelkezésre áll majd olyan jövőbeni adóköteles nyereség, amellyel szemben az átmeneti különbözet felhasználható. A halasztott adóköveteléseket minden egyes mérlegfordulónapon felülvizsgáljuk, és olyan mértékűre változtatjuk, hogy a kapcsolódó adóelőny realizálása még valószínű. Így a Csoport 2017. december 31-én 3 373 696E Ft negatív adóalapra vonatkozóan 303 692 E Ft halasztott adókövetelést mutatott ki (2016. december 31. 4 096 456 EFt negatív adóalapra 368 681 E Ft halasztott adókövetelést számolt el).

		2016. december 31.		2017. december 31.
Adózás előtti eredmény		1 989 288		2 047 913
Kalkulált társasági adó	10%/19%	198 928	9%	184 312
Előző évi adókülönbözet		492		3 111
Iparűzési adó		329 059		321 717
Veszteség és állandó eltérés, amikre nincs halasztott adó képezve		-2 002		-48 299
Alul-, illetve felülképzés korábbi években		-8 242		18 314
Elhatárolt veszteségre képzett halasztott adó tárgyévi különbözete		2 053		-
Adókulcs változás alkalmazásának hatásai		91 478		-
Adóráfordítás összesen		**611 766**		**479 155**
		31%		23%

A Rába csoportnak 2016-ban a magyar adózás szerinti adóalapja 10% volt, ezért az effektív adó számításánál is 10% adórátával dolgoztunk. A Társaságnak nincs adókedvezménye.

Rába Automotive Holding Plc.

9027 Győr, Martin út 1.
Mailing address: 9002 Győr, Pf. 50
Telephone: +36-96/622-600
Fax: +36-96/622-069
www.raba.hu
E-mail: raba@raba.hu

Edited by
Goodwill Communications
Financial PR-Communications
Agency.

Graphic design by Symbol Kft.
Photos: Károly Matusz, Edina H. Baranyai, Csaba Krizsán
Translation: Noémi Szekeres, Judit Tauz

Goodwill Communications
Financial PR-Communications Agency
Phone: +36-70/933-9797
E-mail: jelinek@goodwillcom.hu

Symbol Kft.
Phone: +36-30/527-0306
E-mail: peti@symbolreklam.hu

Rába Járműipari Holding Nyrt.

9027 Győr, Martin út 1.
Postacím: 9002 Győr, Pf. 50
Telefon: +36-96/622-600
Fax: +36-96/622-069
www.raba.hu
E-mail: raba@raba.hu

Az Éves jelentést
a Goodwill Communications
Pénzügyi PR-Kommunikációs
Ügynökség szerkesztette.

A kiadvány grafikai tervezője a Symbol Kft.
Fotó: Matusz Károly, H. Baranyai Edina, Krizsán Csaba
Fordítás: Szekeres Noémi, Tauz Judit

Goodwill Communications
Pénzügyi PR-Kommunikáció
Telefonszám: +36-70/933-9797
E-mail: jelinek@goodwillcom.hu

Symbol Kft.
Telefonszám: +36-30/527-0306
E-mail: peti@symbolreklam.hu

We engineer, you drive